



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 980 540 138
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: FSN CAPITAL PARTNERS AS
Forretningsadresse: Ruseløkkveien 30
0251 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Morten Welo
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.05.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 20.10.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	11	200 224 960	204 981 078
Andre inntekter		0	2 760
Sum inntekter		200 224 960	204 983 838
Kostnader			
Varekostnad		0	0
Lønnskostnad	4	59 294 408	64 563 977
Ordinære avskrivninger	2	1 406 087	1 135 280
Annen driftskostnad	4	183 085 249	180 003 989
Sum kostnader		243 785 744	245 703 246
Driftsresultat		-43 560 784	-40 719 408
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		8 463 580	5 691 649
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	7	0	0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern			75 365
Annen renteinntekt		62 738	244 394
Finansinntekter	12	60 714 348	47 020 659
Sum finansinntekter		69 240 666	53 032 067
Annen rentekostnad		344 373	84 872
Finanskostnader	12	5 823 331	2 945 221
Sum finanskostnader		6 167 704	3 030 093
Netto finans		63 072 962	50 001 974
Ordinært resultat før skattekostnad		19 512 178	9 282 566
Skattekostnad	10	2 617 612	822 731
Ordinært resultat etter skattekostnad		16 894 566	8 459 835
Årsresultat		16 894 566	8 459 835
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Ordinært utbytte	6	16 894 567	
Overføringer til annen egenkapital			8 459 835
Sum overføringer og disponeringer		16 894 567	8 459 835



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.	2	3 016 011	1 520 624
Utsatt skattefordel	10	1 313 472	489 841
Sum immaterielle eiendeler		4 329 483	2 010 465
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy mv	2	699 121	1 537 679
Sum varige driftsmidler		699 121	1 537 679
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7	2 370 351	2 370 351
Andre langsiktige fordringer		118 260	
Sum finansielle anleggsmidler		2 488 611	2 370 351
Sum anleggsmidler		7 517 215	5 918 495
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8	7 880 524	47 041 929
Andre kortsiktige fordringer		6 817 903	21 362 723
Konsernfordringer	9	20 145 014	12 570 457
Sum fordringer		34 843 441	80 975 109
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter	3	23 123 750	11 477 681
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		23 123 750	11 477 681
Sum omløpsmidler		57 967 191	92 452 790
SUM EIENDELER		65 484 406	98 371 285



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5,6	38 640	38 640
Beholdning av egne aksjer		0	0
Overkurs		10 000	10 000
Sum innskutt egenkapital		48 640	48 640
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	0	17 268 209
Sum opptjent egenkapital		0	17 268 209
Sum egenkapital		48 640	17 316 849
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt		0	0
Andre avsetninger og forpliktelser		0	0
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		2 652 338	3 364 775
Betalbar skatt	10	3 420 816	2 659 785
Skyldige offentlige avgifter		3 690 335	2 885 877
Utbytte	6	34 162 776	0
Gjeld til selskap i samme konsern	9	8 961 377	11 045 962
Annen kortsiktig gjeld		12 548 124	61 098 034
Sum kortsiktig gjeld		65 435 766	81 054 433
Sum gjeld		65 435 766	81 054 433
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		65 484 406	98 371 282



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	11	193 930 771	195 630 829
Andre inntekter		34 635	236 029
Sum inntekter		193 965 406	195 866 858
Kostnader			
Varekostnad		0	0
Lønnskostnad	4	171 268 418	170 192 903
Ordinære avskrivninger	2	3 012 635	2 676 351
Annen driftskostnad	4	53 343 198	54 174 202
Sum kostnader		227 624 251	227 043 456
Driftsresultat		-33 658 845	-31 176 598
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		0	0
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	7	0	0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	0
Annen renteinntekt		62 738	244 464
Finansinntekter	12	65 593 554	49 443 221
Sum finansinntekter		65 656 292	49 687 685
Nedskrivning av finansielle eiendeler		0	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	0
Annen rentekostnad		416 648	141 646
Finanskostnader	12	8 503 844	6 474 623
Sum finanskostnader		8 920 492	6 616 269
Netto finans		56 735 800	43 071 416
Ordinært resultat før skattekostnad		23 076 955	11 894 818
Skattekostnad	10	6 904 251	2 914 189
Ordinært resultat etter skattekostnad		16 172 704	8 980 629
Årsresultat		16 172 704	8 980 629



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		16 894 567	
Overføring til annen egenkapital	6	-721 864	8 980 630
Sum overføringer og disponeringer		16 172 703	8 980 630



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.	2	3 016 011	1 520 624
Utsatt skattefordel	10	1 379 948	562 130
Sum immaterielle eiendeler		4 395 959	2 082 754
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy mv	2	6 655 455	8 028 690
Sum varige driftsmidler		6 655 455	8 028 690
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7	0	0
Andre langsiktige fordringer		577 057	312 185
Sum finansielle anleggsmidler		577 057	312 185
Sum anleggsmidler		11 628 471	10 423 629
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8	11 063 514	51 390 772
Andre kortsiktige fordringer		10 512 933	29 081 467
Fordringer på tilknyttet selskap	9	0	0
Konsernfordringer	9	0	0
Sum fordringer		21 576 447	80 472 239
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter	3	55 399 345	28 706 914
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		55 399 345	28 706 914
Sum omløpsmidler		76 975 792	109 179 153
SUM EIENDELER		88 604 263	119 602 782



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5,6	38 640	38 640
Beholdning av egne aksjer		0	0
Overkurs		10 000	10 000
Sum innskutt egenkapital		48 640	48 640
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	-1 887 315	16 110 619
Sum opptjent egenkapital		-1 887 315	16 110 619
Sum egenkapital		-1 838 675	16 159 259
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	10	0	0
Andre avsetninger og forpliktelser		0	0
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		5 146 733	6 446 567
Betalbar skatt	10	5 819 887	4 247 308
Skyldige offentlige avgifter		8 315 214	4 673 390
Utbytte	6	34 162 776	0
Gjeld til selskap i samme konsern	9	0	0
Annen kortsiktig gjeld		36 998 327	88 076 257
Sum kortsiktig gjeld		90 442 937	103 443 522
Sum gjeld		90 442 937	103 443 522
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		88 604 262	119 602 781



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221 Sentrum
NO-0103 Oslo
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i FSN Capital Partners AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert FSN Capital Partners AS' årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på kr 16 894 567 og et overskudd i konsernregnskapet på kr 16 172 703. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til FSN Capital Partners AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet FSN Capital Partners AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Pennco Dokumentnøkkel: PKI/H1-J3503-8XP1N-0BTJN-BSE7G-GFNQW



Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning -
FSN Capital Partners AS

vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsen om samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon

Penneco Dokumentnr: PKI/H1-J3503-BXP/IN-0BTJUN-BSE7G-GFNQW



Deloitte.

side 3
Uavhengig revisors beretning -
FSN Capital Partners AS

eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 15. april 2021
Deloitte AS

Eivind Skaug
statsautorisert revisor

Penneco Dokumentnøkkel: PKIH1-J3503-8XPTN-0BTJN-BSE7G-GFNQW



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Eivind Skaug

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-1556321

IP: 85.165.xxx.xxx

2021-04-22 06:27:08Z



Penneo Dokumentnøkkel: PKIH1-J3503-8XPTN-081JN-BSE7G-GFNQW

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Årsrapport for 2020

- Årsberetning**
- Resultatregnskap**
- Balanse**
- Noter**
- Kontantstrømoppstilling**

Revisjonsberetning



Årsberetning 2020

Virksomhetens art og tilhørssted

FSN Capital Partners AS er rådgivingselskapet for FSN Capital Fondene.

Konsernet består foruten om FSN Capital Partners AS av datterselskapene FSN Capital Partners AB, FSN Capital Partners ApS og FSN Capital Partners GmbH. Selskapet har kontorer i Oslo, Stockholm, København og München. Selskapets hovedkontor ligger i Dronning Mauds gate 11, Oslo.

Finansiell risiko

Overordnet om målsætning og strategi

Selskapet er eksponert for finansiell valutarisiko. Selskapets benytter i dag ikke finansielle instrumenter, og dette er gjenstand for løpende vurdering av styret.

Markedrisiko

Selskapet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt EUR og SEK, da en vesentlig del av selskapets inntekter er i utenlandske valuta.

Kredtrisiko

Risiko for tap på fordringer er vurdert som moderat. Selskapet har realisert noen tap på fordringer i 2020.

Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god, samt likviditetsrisikoen som lav.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er tilstede. Til grunn for antagelsen ligger budsjetter for år 2021 og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover.

I forbindelse med den pågående COVID-19-pandemien finner selskapet det hensiktsmessig å ondtale dette ved avleggelsen av årsregnskapet, da dette potensielt kan påvirke FSN Capital Partners AS. Inntekten til selskapet er knyttet opp mot rådgivning til fondet. Et usikkert verdensbilde kan potensielt redusere investorers villighet til å investere. Det kan potensielt påvirke inntekten i fondet, og derav behovet for rådgivningstjenester samt inntekt til FSN Capital Partners AS. Det er i midlertidig vanskelig å si hvor stor denne påvirkningen kan bli, men selskapets prognoser som nøytt monteres av styret viser at selskapet har gode fremtidsutsikter og er i en sunn finansiell stilling. Selskapet venter i løpet av 2020 ulike tiltak for å sikre videre drift og mener forutsetningen for videre drift er tilstede. Styret fortsetter å følge situasjonen og selskapets stilling svært tett og vil implementere ytterligere tiltak hvis det viser seg å være nødvendig.

Redegjørelse for årsregnskapet

Konsern

Onsetningen i konsernet er redusert fra kr 195,9 mill. i 2019 til kr 194 mill. i 2020. Resultatet etter skatt ble kr 16,2 mill. i 2020.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i konsernet var på kr 28,5 mill. Driftsresultatet for konsernet var på kr -33,7 mill. Differansen skyldes i hovedsak betaling av skatter, ordinære avskrivninger samt finansinntekter.

Konsernets likviditetsbeholdning var kr 55,4 mill per 31.12.20.

Totalkapitalen var ved utgangen av året kr 28,6 mill, sammenlignet med kr 119,6 mill året før.

Egenkapitalandelen pr. 31.12.2020 var -2,1 %, sammenlignet med 13,5 % pr. 31.12.2019.

Styret anser egenkapitalen i selskapet som forsvarlig.

Morselskap

Onsetningen i morselskapet er redusert fra kr 205,0 mill i 2019 til kr 200,2 mill i 2020. Resultatet etter skatt ble kr 16,9 mill.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i morselskapet var på kr 13,7 mill. Driftsresultatet for morselskapet var på kr -43,6 mill. Differansen skyldes i hovedsak betaling av skatter, ordinære avskrivninger samt finansinntekter.

Morselskapets likviditetsbeholdning var kr 23,1 mill per 31.12.20.

Totalkapitalen var ved utgangen av året kr 65,5 mill, sammenlignet med kr 98,4 mill året før.

Egenkapitalandelen pr. 31.12.2020 var 0,1 %, sammenlignet med 17,6 % pr. 31.12.2019.

Fremtidig utvikling

Sentrale risiko- og usikkerhetsmomenter er knyttet opp mot fondenes investeringer og investorer. Det foreligger ingen indikasjoner på at konsernet har akutt sin risiko i 2020.

Resultatdisponering og utbyttegrunnlag

Overskuddet i FSN Capital Partners AS på kr 16 894 567 foreslås disponert som følger:

Overtført fra annen egenkapital	kr 17 269 209
Utbytte til aksjonærer	kr 34 162 776
Totalt disponert	kr 16 894 567

Arbeidsmiljø

I løpet av 2020 var det kun én sykemelding blant de ansatte. Totalt sykefravær utgjør under 1 % av total arbeidstid i konsernet.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt.

Likestilling

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har i sin policy innarbeidet forholdet rundt likestilling som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering.

Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstammning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurenser ikke det ytre miljø utover det som er normalt for bransjen.

Etske retningslinjer

Konsernet har utarbeidet "FSN Capital Code of Ethics", som blant annet bygger på "Norsk anbefaling til Eierstyring", "UN Global Compact", "UN convention against Corruption", og "The OECD Guidelines for Corporate Governance for Multinational Enterprises". Videre stiller FSN Capital Transparency International's arbeid mot korrupsjon, og er medlemmer av UN PRI. Konsernets etiske retningslinjer er implementert både internt og i porteføljeselskapene.

Hendelser etter balansedagen

Styret er ikke kjent med forhold eller balansedagen av vesentlig karakter som vil påvirke det avlagte regnskapet.

Oslo, 15. april 2021

Knut N Kjær

Knut Kjær
Styrets leder

Frode Strand-Nielsen

Frode Strand-Nielsen
Styremedlem

Robin Mürer

Robin Mürer
Styremedlem

Lars Denkov

Lars Denkov
Styremedlem

Morten Welo

Morten Welo
Daglig leder

Patrice Jabet

Patrice Robert Gustav Jabet
Styremedlem



FSN Capital Partners AS				Konsernregnskap	
2020	2019	RESULTATREGNSKAP	NOTE	2020	2019
		Driftsinntekter			
200 224 960	204 981 078	Salgsinntekter	11	193 930 771	195 630 829
-	2 760	Andre inntekter		34 635	236 029
200 224 960	204 983 838	Sum driftsinntekter		193 965 405	195 866 859
		Driftskostnader			
-	-	Varekostnad		-	-
59 294 408	64 563 977	Lønnskostnad	4	171 268 418	170 192 903
1 406 087	1 135 280	Ordinære avskrivninger	2	3 012 635	2 676 351
183 085 249	180 003 989	Annens driftskostnad	4	53 343 198	54 174 202
243 785 744	245 703 246	Sum driftskostnader		227 624 251	227 043 455
-43 560 784	-40 719 408	Driftsresultat		-33 658 846	-31 176 596
		Finansinntekter og finanskostnader			
8 463 580	5 691 649	Inntekt på investering i datterselskap		-	-
62 738	244 394	Inntekt på investering i tilknyttet selskap	7	-	-
-	75 365	Annens renteinntekt		62 738	244 464
60 714 348	47 020 659	Renteinntekt fra foretak i samme konsern		-	-
-	-	Finansinntekter	12	65 593 554	49 443 221
344 373	84 872	Nedskrivning av finansielle eiendeler		-	-
-	-	Annens rentekostnad		416 648	141 646
5 823 331	2 945 221	Rentekostnad fra foretak i samme konsern		-	-
63 072 963	50 001 974	Finanskostnader	12	8 503 844	6 474 623
19 512 179	9 282 566	Netto finansposter		56 735 800	43 071 416
		Ordinært resultat før skattekostnad		23 076 954	11 894 819
2 617 612	822 731	Skattekostnad	10	6 904 251	2 914 189
16 894 567	8 459 835	Ordinært resultat		16 172 703	8 980 630
16 894 567	8 459 835	Årsresultat		16 172 703	8 980 630
16 894 567	-	Avsatt utbytte		16 894 567	-
-	8 459 835	Overføringer til annen egenkapital	6	-721 864	8 980 630



FSN Capital Partners AS		EIEDELER		Konsernregnskap	
2020	2019			2020	2019
ANLEGGSMIDLER					
Immaterielle eiendeler					
1 313 472	489 841	10		1 379 948	562 130
3 016 011	1 520 624	2		3 016 011	1 520 624
<u>4 329 483</u>	<u>2 010 465</u>			<u>4 395 958</u>	<u>2 082 754</u>
Varige driftsmidler					
699 121	1 537 679	2		6 655 455	8 028 690
<u>699 121</u>	<u>1 537 679</u>			<u>6 655 455</u>	<u>8 028 690</u>
Finansielle anleggsmidler					
2 370 351	2 370 351	7		-	-
118 260	-			577 057	312 185
<u>2 488 611</u>	<u>2 370 351</u>			<u>577 057</u>	<u>312 185</u>
<u>7 517 215</u>	<u>5 918 495</u>			<u>11 628 470</u>	<u>10 423 629</u>
OMLØPSMIDLER					
Fordringer					
7 880 524	47 041 929	8		11 063 514	51 390 772
6 817 903	21 362 723			10 512 933	29 081 467
20 145 014	12 570 457	9		-	-
-	-	9		-	-
<u>34 843 441</u>	<u>80 975 109</u>			<u>21 576 447</u>	<u>80 472 239</u>
23 123 750	11 477 681	3		55 399 345	28 706 914
<u>57 967 191</u>	<u>92 452 790</u>			<u>76 975 791</u>	<u>109 179 153</u>
<u>65 484 406</u>	<u>98 371 285</u>			<u>88 604 261</u>	<u>119 602 782</u>



FSN Capital Partners AS		EGENKAPITAL OG GJELD		Konsernregnskap	
2020	2019			2020	2019
EGENKAPITAL					
Innskutt egenkapital					
38 640	38 640			38 640	38 640
-	-	5, 6		-	-
10 000	10 000			10 000	10 000
48 640	48 640			48 640	48 640
Opptjent egenkapital					
-	17 268 209			-1 887 315	16 110 619
-	17 268 209	6		-1 887 315	16 110 619
48 640	17 316 849			-1 838 675	16 159 259
GJELD					
Avsetning for forpliktelser					
-	-			-	-
-	-	10		-	-
-	-			-	-
Kortsiktig gjeld					
2 652 338	3 364 775			5 146 733	6 446 567
3 690 335	2 885 877			8 315 214	4 673 390
3 420 816	2 659 785			5 819 887	4 247 308
8 961 377	11 045 962	10		-	-
34 162 776	-	9		34 162 776	-
12 548 124	61 098 034	6		36 998 327	88 076 257
65 435 766	81 054 433			90 442 936	103 443 522
65 435 766	81 054 433			90 442 936	103 443 522
65 484 406	98 371 285			88 604 261	119 602 782

Oslo, 15/04/2021

Morten Welo

Morten Welo
Daglig leder

Frode Strand-Nielsen

Frode Strand-Nielsen
Styremedlem

Lars Denkov

Lars Denkov
Styremedlem

Patrice Jabet

Patrice Robert Gustav Jabet
Styremedlem

Knut N Kjær

Knut Norheim Kjær
Styrets leder

Robin Mürer

Robin Mürer
Styremedlem



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunktet kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet og posten aksjer i datterselskaper erstattes med datterselskapets eiendeler og gjeld. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi eller minderverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseføres som goodwill. Merverdier i konsernregnskapet avskrives lineært over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen.

Følgende selskaper inngår i konsernet 31.12:

Mor- og datterselskaper:
FSN Capital Partners AS - mor
FSN Capital Partners AB - 100 %
FSN Capital Partners ApS - 100 %
FSN Capital Partners GmbH - 100 %

Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper og tilknyttet selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen blir vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til støtte.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Øverstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden som prinsipp for investeringer i tilknyttede selskaper. Bruk av metoden fører til at regnskapstort verdi i balansen tilsvarer andelen av egenkapitalen i det tilknyttede selskapet, korrigert for eventuelle gjenstående merverdier fra kjøpet og urealiserte inntegnsvinster. Resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av resultatet eller skatt i det tilknyttede selskapet, og korrigeres for eventuelle avskrivninger på merverdier og urealiserte gevinster. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter.

Salgsinntekter

Inntekter resultatføres når de er opptjent. Konsernets inntekter knytter seg til salg av rådgivningstjenester og inntekter fra virksomheten opptjenes som hovedregel i takt med leverte timer på det enkelte prosjektet. For prosjekter hvor det er avtalt et fast honorar, avregnes inntekter og kostnader basert på beste estimat for forventet for tjeneste og faktisk fremdrift. Driftskostnader sammenstilles med tilhørende driftsinntekter.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekremløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er opptatt i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en spesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Vange driftsmidler

Vange driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinntbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinntbart beløp. Gjenvinntbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap føres som finansinntekter og finanskostnader.

Pensjoner

Datterselskaper har innskuddsbasert pensjonsordning. Morselskapets tjenstepensjonsordning oppfyller kravene til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Pensjonsordningen er finansisert gjennom innbetalinger til forsikringssekskap.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalebare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/ utsatt skattefordel er beregnet med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattedusende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er ulignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Kontantstrømpstilling

Kontantstrømpstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Note 2 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Morselskapet

	Kunst	Immaterielle eiendeler	Goodwill	IT-utstyr	Innredning/ anlegg	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	188 889	1 773 325	-	2 232 950	3 589 634	7 784 799
Tilgang kjøpte driftsmidler	-	2 033 012	-	29 901	-	2 062 913
Avgang solgte driftsmidler	-	-	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	188 889	3 806 337	-	2 262 851	3 589 634	9 847 712
Akk.avskrivninger 01.01.	-	-252 702	-	-1 822 633	-2 651 160	-4 726 496
Akk.nedskrivninger 01.01.	-	-	-	-	-	-
Årets ordinære avskrivninger	-	-537 625	-	-399 033	-469 430	-1 406 087
Årets nedskrivninger	-	-	-	-	-	-
Avgang solgte driftsmidler	-	-	-	-	-	-
Akk.avskrivninger 31.12.	-	-790 327	-	-2 221 666	-3 120 590	-6 132 583
Akk.nedskrivninger 31.12.	-	-	-	-	-	-
Balanseført verdi 01.01.	188 889	1 520 623	-	410 317	938 474	3 058 303
Balanseført verdi 31.12.	188 889	3 016 011	-	41 185	469 044	3 715 128
Årets ordinære avskrivninger	-	537 625	-	399 033	469 430	1 406 087
Avskrivningsplan	Avskrives ikke	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	
Avskrivningssatser		7 år	5 år	2 år	4 år	

Konsernet

	Kunst	Immaterielle eiendeler	Goodwill	IT-utstyr	Innredning/ anlegg	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	254 899	1 773 325	-	2 694 926	14 419 476	19 142 627
Tilgang kjøpte driftsmidler	-	2 033 012	-	67 497	502 105	2 602 614
Avgang solgte driftsmidler	-	-	-	-	-	-
Valutaeffekt av omregning	4 345	-	-	29 579	863 663	897 587
Anskaffelseskost 31.12.	259 244	3 806 337	-	2 792 002	15 785 244	22 642 828
Akk.avskrivninger 01.01.	-	-252 702	-	-2 164 229	-7 153 075	-9 570 005
Akk.nedskrivninger 01.01.	-	-	-	-	-23 308	-23 308
Årets ordinære avskrivninger	-	-537 625	-	-447 640	-2 027 372	-3 012 636
Årets nedskrivninger	-	-	-	-	-	-
Avgang solgte driftsmidler	-	-	-	-	-	-
Valutaeffekt av omregning	-	-	-	21 412	-344 004	-365 415
Akk.avskrivninger 31.12.	-	-790 327	-	-2 633 280	-9 533 017	-12 946 624
Akk.nedskrivninger 31.12.	-	-	-	-	-24 741	-24 741
Balanseført verdi 01.01.	254 899	1 520 623	-	530 698	7 243 094	9 549 314
Balanseført verdi 31.12.	259 244	3 016 011	-	158 722	6 237 486	9 671 463
Årets ordinære avskrivninger	-	537 625	-	447 640	2 027 372	3 012 636
Avskrivningsplan	Avskrives ikke	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	
Avskrivningssatser		7 år	5 år	2 år	4 år	

Note 3 Bankinnskudd

FSN Capital Partners AS

	2020	2019
I posten inngår bundne bankinnskudd på skattetrekkskonten med	2 288 135	1 576 107

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	Morselskapet		Konsernet	
	2020	2019	2020	2019
Lønninger	51 305 855	55 598 886	145 542 692	142 279 743
Arbidsqveravgift	7 777 392	7 398 514	21 734 101	19 697 669
Pensjonskostnader	409 538	444 047	1 487 426	1 069 505
Andre ytelser	-198 377	1 122 530	2 504 199	7 145 885
Sum	58 284 408	64 563 977	171 268 418	170 192 803
Gjennomsnittlig antall årsverk	25	31	62	66

Morselskapets tjenestepensjonsordning oppfylder kravene til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordning tilfredstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer

Det er ikke gitt lån eller ytt sikkerhetsstillelser e.l til ledende personer mv.

Lønn og honorar til daglig leder utgjør kroner 2 915 884. Øvrige ytelser utgjør kroner 6 094.

Det er ikke utbetalt styrehonorar.

Revisor	Morselskapet		Konsernet	
	2020	2019	2020	2019
Revisjonstjenester	193 000	136 000	352 344	446 395
Annen skatte- og avgiftsrelatert bistand	-	-	-	-
Sum	193 000	136 000	352 344	446 395

Alle beløp er eksklusiv mva.



Note 5 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Morselskapet

Aksjekapitalen består av:

Aksjer	Antall	Pålydende	Balanseført
	966 000	0,04	38 640

Det foreligger kun en aksjeklasse.

Eierstruktur

Aksjonærer i FSN Capital Partners AS pr. 31.12. var:

	Aksjer	Eierandel
Blue River Invest AS	238 464	24,69 %
Møgensevej Invest ApS	147 936	15,31 %
US Braco AS	115 920	12,00 %
Patrice Jøbet	77 280	8,00 %
Vilov AS	77 280	8,00 %
Robin Mürer	77 280	8,00 %
Leistein AS	57 960	6,00 %
Lars Denkov	38 640	4,00 %
Marcus Egelstiq	38 640	4,00 %
J. Isaksen ApS	38 640	4,00 %
Justin Kent	38 640	4,00 %
Nelson Invest AS	19 320	2,00 %
Sum eksterne aksjonærer	966 000	100,00 %

Note 6 Egenkapital

Morselskapet

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum EK
Egenkapital 01.01	38 640	10 000	17 268 209	17 316 849
Årets resultat	-	-	16 894 567	16 894 567
Avsatt til utbytte	-	-	-34 162 776	-34 162 776
Egenkapital 31.12	38 640	10 000	0	48 640

Konsernet

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum EK
Egenkapital pr. 01.01.	38 640	10 000	16 110 619	16 159 259
Årets resultat	-	-	16 172 703	16 172 703
Valutajusteringer	-	-	-187 788	-187 788
Konsernposter	-	-	179 926	179 926
Avsatt til utbytte	-	-	-34 162 776	-34 162 776
Egenkapital pr 31.12	38 640	10 000	-1 887 315	-1 838 675

Note 7 Datterselskap, tilknyttet selskap mv

Morselskapet

Investeringen i datterselskap og tilknyttet selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Datterselskap	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel	Egenkapital 31.12.20	Lokal valuta	Balanseført verdi
FSN Capital Partners AB	Stockholm	100 %	100 %	2 112 350	SEK	83 350
FSN Capital Partners ApS	Copenhagen	100 %	100 %	3 589 949	DKK	2 022 660
FSN Capital Partners GmbH	Munich	100 %	100 %	238 983	EUR	264 341

Egenkapitalen pr 31.12.2020 for hvert selskap er oppført i lokal valuta i denne note.

Note 8 Fordringer og gjeld

	Morselskapet		Konsernet	
	2020	2019	2020	2019
Kundefordringer til pålydende	7 880 524	47 041 929	11 063 514	51 390 772
Sum	7 880 524	47 041 929	11 063 514	51 390 772

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

Morselskapet

Selskapet har følgende mellomværende med konsernselskaper pr 31.12.:

	2020	2019
Kundefordringer	-	-
Utbytte	9 454 769	5 691 649
Andre kortsiktige fordringer	10 690 245	6 878 808
Andre langsiktige fordringer	-	-
Leverandørgjeld	-	-
Annen kortsiktig gjeld	-8 961 377	-11 045 962



Note 10 Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	Morselskapet		Konsernet	
	2020	2019	2020	2019
Betalbar skatt	3 420 816	2 680 212	7 696 648	5 024 231
Endring i utsatt skatt	-823 631	-1 857 481	-812 821	-1 918 998
Skatteeffekt av tidligere års feil	20 427	-	20 427	-188 986
Valuta	-	-	-	-2 058
Årets totale skattekostnad	2 617 612	822 731	6 904 254	2 914 189

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt:	Morselskapet		Konsernet	
	2020	2019	2020	2019
Ordinært resultat før skattekostnad	19 512 179	9 282 565	23 076 954	17 586 336
Permanente forskjeller	-7 706 790	-5 542 877	-7 442 586	-4 694 462
Grunnlag for skattekostnaden på årets resultat	11 805 389	3 739 688	15 634 369	12 891 874
Endring i midlertidige forskjeller	3 743 775	8 443 094	7 402 984	8 722 719
Endring i underskudd til fremføring	-	-	-	-
Årets skattegrunnlag	15 549 164	12 182 782	23 037 352	21 614 593
Mottatt/avgitt konsernbidrag	-	-	-	-
Skattepliktig inntekt, grunnlag betalbar skatt	15 549 164	12 182 782	23 037 352	21 614 593

Oversikt over midlertidige forskjeller	Morselskapet		Konsernet	
	2020	2019	2020	2019
Forskjeller som utlignes:				
Anleggsmidler	-1 026 468	-644 788	-1 328 633	-644 778
Utestående fordringer	-	-	-	-
Andre forskjeller	-4 943 858	-1 581 771	-8 651 119	-1 910 357
Netto midlertidige forskjeller	-5 970 326	-2 226 559	-9 979 752	-2 555 135
Underskudd til fremføring	-	-	-	-
Grunnlag for utsatt skatt/ utsatt skattefordel	-5 970 326	-2 226 559	-9 979 752	-2 555 135
Netto utsatt skatt/ utsatt skattefordel	-1 313 472	-489 843	-1 936 038	-562 130
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	-	-	556 089	-
Utsatt skattefordel i balansen	(1 313 472)	(489 843)	(1 379 949)	(562 130)

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av årets resultat

	Morselskapet	
	2020	2019
22 % av resultat før skatt	4 292 679	-
Permanente forskjeller	-1 695 494	-
Effekt endring i skattesats	-	-
Skatteeffekt av tidligere års feil	20 427	-
Ikke balanseført utsatt skattefordel	-	-
Skatteeffekt mottatt konsernbidrag	-	-
Sum	2 617 612	822 731

Note 11 Driftsinntekter

	Morselskapet		Konsernet	
	2020	2019	2020	2019
Salgsinntekter	200 224 960	204 981 078	193 930 771	195 630 829
Annen driftsinntekt	-	2 760	34 635	236 029
Sum	200 224 960	204 983 838	193 965 405	195 866 859

Fordeling på virksomhetsområde:

	2020	2019	2020	2019
Rådgivningsvirksomhet	200 224 960	204 981 078	193 930 771	195 630 829
Andre inntekter	-	2 760	34 635	236 029
Sum	200 224 960	204 983 838	193 965 405	195 866 859

Note 12 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Annen finansinntekt	Morselskapet		Konsernet	
	2020	2019	2020	2019
Utbytte fra datter	8 463 580	5 691 649	-	-
Valutagevinst (tap)	10 908 163	2 233 955	15 787 369	4 656 517
Annen finansinntekt	49 806 185	44 786 704	49 806 185	44 786 704
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	-	75 365	-	-
Annen renteinntekt	62 738	244 394	62 738	244 464
Sum	69 240 666	83 032 067	65 656 292	49 687 685

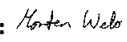
Annen finanskostnad	Morselskapet		Konsernet	
	2020	2019	2020	2019
Andre finanskostnader	-	-	-	79 530
Valutatap (disagio)	5 823 331	2 945 221	8 503 844	6 395 093
Annen rentekostnad	344 373	84 872	416 648	141 646
Sum	6 167 703	3 030 093	8 920 492	6 616 270

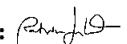


Kontantstrømsoppstilling 2020

FSN Capital Partners AS			Konsernet	
2020	2019	Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	2020	2019
19 512 179	9 282 565	Resultat før skatt	23 076 954	11 894 819
-2 680 212	-2 327 438	Periodens betalte skatt	-6 294 609	-2 827 896
1 406 087	1 135 281	Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	3 012 636	2 676 351
-4 529 072	-19 213 886	Endring kundefordring, leverandørgjeld og andre bdsavgrensingsposter	10 407 100	-9 953 117
-	-	Effekt av valutakursendringer	-1 694 318	-
-	-	Årets resultatandel datterselskap	-	-
13 708 982	-11 123 478	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	28 507 764	1 790 157
		Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
-2 062 913	-1 896 013	Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	-2 602 614	-6 776 146
-	-	Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	-	-
-2 062 913	-1 896 013	Utbetaling ved kjøp av aksjer og andeler	-	-
		Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-2 602 614	-6 776 146
		Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		
-	-	Utbetalinger av utbytte	-	-
-	3 117 473	Andre langsiktige fordringer og gjeld	-264 871	841
-	3 117 473	Netto likviditetsendring fra finansiering	-264 871	841
11 646 069	-9 902 018	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	25 640 278	-4 985 148
		Effekt av valutakursendring på kontanter og kontantekvivalenter	1 052 152	-180 071
11 477 680	21 379 698	Beholding av kontanter fra oppkjøp		
23 123 750	11 477 680	Kontanter og bankinnskudd per 01.01	28 706 915	33 872 134
		Kontanter og bankinnskudd per 31.12	55 399 345	28 706 915

Signature: 
Email: knk@fsncapital.com

Signature: 
Email: mw@fsncapital.com

Signature: 
Email: pj@fsncapital.com

Signature: 
Lars Denkov (Apr 18, 2021 18:58 GMT+2)
Email: ld@fsncapital.com

Signature: 
Frode Strand-Nielsen (Apr 19, 2021 14:26 GMT+2)
Email: fsn@fsncapital.com

Signature: 
Email: rm@fsncapital.com




FSN Consolidated Group FY2020 - signing date 15.04.2021 (1)


Final Audit Report


2021-04-19


Created:	2021-04-15
By:	Åse Ullmann (au@fsncapital.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAY99A0A1LdeQbY5A756vQD4ead8bzk1ud


"FSN Consolidated Group FY2020 - signing date 15.04.2021 (1) " History


-  Document created by Åse Ullmann (au@fsncapital.com)
2021-04-15 - 9:01:41 AM GMT - IP address: 188.95.241.6


-  Document emailed to Knut Norheim Kj♦r (knk@fsncapital.com) for signature
2021-04-15 - 9:10:19 AM GMT


-  Email viewed by Knut Norheim Kj♦r (knk@fsncapital.com)
2021-04-15 - 9:51:02 AM GMT - IP address: 88.88.46.225


-  Document e-signed by Knut Norheim Kj♦r (knk@fsncapital.com)
Signature Date: 2021-04-15 - 10:57:17 AM GMT - Time Source: server- IP address: 88.88.46.225


-  Document emailed to Lars Denkov (ld@fsncapital.com) for signature
2021-04-15 - 10:57:19 AM GMT

-  Email viewed by Lars Denkov (ld@fsncapital.com)
2021-04-18 - 4:57:53 PM GMT - IP address: 2.104.2.8

-  Document e-signed by Lars Denkov (ld@fsncapital.com)
Signature Date: 2021-04-18 - 4:58:36 PM GMT - Time Source: server- IP address: 2.104.2.8


-  Document emailed to Morten Wel♦ (mw@fsncapital.com) for signature
2021-04-18 - 4:58:37 PM GMT

-  Email viewed by Morten Wel♦ (mw@fsncapital.com)
2021-04-18 - 6:26:02 PM GMT - IP address: 82.196.201.186

-  Document e-signed by Morten Wel♦ (mw@fsncapital.com)
Signature Date: 2021-04-18 - 6:40:41 PM GMT - Time Source: server- IP address: 82.196.201.186





 Document emailed to Frode Strand-Nielsen (fsn@fsncapital.com) for signature

2021-04-18 - 6:40:43 PM GMT

 Email viewed by Frode Strand-Nielsen (fsn@fsncapital.com)


2021-04-18 - 6:51:14 PM GMT- IP address: 51.175.176.191

 Email viewed by Frode Strand-Nielsen (fsn@fsncapital.com)


2021-04-19 - 12:21:02 PM GMT- IP address: 51.175.176.191

 Document e-signed by Frode Strand-Nielsen (fsn@fsncapital.com)

Signature Date: 2021-04-19 - 12:26:05 PM GMT - Time Source: server- IP address: 51.175.144.126

 Document emailed to Patrice Jabet (pj@fsncapital.com) for signature

2021-04-19 - 12:26:07 PM GMT

 Email viewed by Patrice Jabet (pj@fsncapital.com)

2021-04-19 - 12:38:58 PM GMT- IP address: 81.234.166.135

 Document e-signed by Patrice Jabet (pj@fsncapital.com)



Signature Date: 2021-04-19 - 12:50:26 PM GMT - Time Source: server- IP address: 81.234.166.135

 Document emailed to Robin Muerer  (rm@fsncapital.com) for signature

2021-04-19 - 12:50:28 PM GMT

 Email viewed by Robin Muerer  (rm@fsncapital.com)

2021-04-19 - 12:51:18 PM GMT- IP address: 213.39.115.122

 Document e-signed by Robin Muerer  (rm@fsncapital.com)

Signature Date: 2021-04-19 - 12:52:29 PM GMT - Time Source: server- IP address: 213.39.115.122

 Agreement completed.

2021-04-19 - 12:52:29 PM GMT

