

40	19/07/2021	BE 0425.609.373	48	EUR		
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	D.	21373.00472	C-cap 1.1

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

Dénomination: **ZETES INDUSTRIES**

Forme juridique: Société anonyme

Adresse: RUE DE STRASBOURG

N°: 3

Boîte:

Code postal: 1130 Commune: Haren

Pays: Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de l'entreprise de Bruxelles, francophone

Adresse Internet:

Numéro d'entreprise

BE 0425.609.373

Date de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

12-01-2018

COMPTES ANNUELS EN EUROS approuvés par l'assemblée générale du

16-06-2021

et relatifs à l'exercice couvrant la période du

01-04-2020

au

31-03-2021

Exercice précédent du

01-04-2019

au

31-03-2020

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet:

C-cap 6.1, C-cap 6.2.1, C-cap 6.2.2, C-cap 6.2.5, C-cap 6.3.1, C-cap 6.3.4, C-cap 6.3.6, C-cap 6.4.2, C-cap 6.5.2, C-cap 6.7.2, C-cap 6.8, C-cap 6.17, C-cap 9, C-cap 11, C-cap 12, C-cap 13, C-cap 14, C-cap 15

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS  
ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION  
CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION  
OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

## LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

**KAMO OSAMO**

RUE DE STRASBOURG 3  
1130 Haren  
BELGIQUE

Début de mandat: 17-06-2020

Fin de mandat: 31-03-2021

Administrateur

**SAKAMOTO HIROAKI**

RUE DE STRASBOURG 3  
1130 Haren  
BELGIQUE

Début de mandat: 17-06-2020

Fin de mandat: 15-06-2023

Administrateur

**LAMBERT PIERRE**

RUE DE STRASBOURG 3  
1130 Haren  
BELGIQUE

Début de mandat: 19-03-2019

Fin de mandat: 15-06-2022

Administrateur

**MARTINEZ SOBORIDO JUAN-JOSE**

RUE DE STRASBOURG 3  
1130 Haren  
BELGIQUE

Début de mandat: 11-06-2019

Fin de mandat: 15-06-2022

Administrateur

**NISHIKAWA TAKESHI**

RUE DE STRASBOURG 3  
1130 Haren  
BELGIQUE

Début de mandat: 01-10-2020

Fin de mandat: 15-06-2023

Administrateur

**NISHIUMA HIROYUKI**

RUE DE STRASBOURG 3  
1130 Haren  
BELGIQUE

Début de mandat: 17-06-2020

Fin de mandat: 15-06-2023

Administrateur

**WIRTZ ALAIN SA**

BE 0440.572.614  
RUE DE STRASBOURG 3  
1130 Haren

N°	BE 0425.609.373		C-cap 2.1
----	-----------------	--	-----------

BELGIQUE

Début de mandat: 27-05-2015

Fin de mandat: 15-06-2022

Administrateur délégué

Représenté directement ou indirectement par:

**WIRTZ ALAIN**

RUE DE STRASBOURG 3

1130 Haren

BELGIQUE

**RSM INTERAUDIT SCRL (B00091)**

BE 0436.391.122

Lozenberg 22/2

1932 Sint-Stevens-Woluwe

BELGIQUE

Début de mandat: 25-06-2018

Fin de mandat: 16-06-2021

Commissaire

Représenté directement ou indirectement par:

**VAN LEEMPUT GERT (A-01976)**

Lozenberg 22/2

1932 Sint-Stevens-Woluwe

BELGIQUE

N°	BE 0425.609.373		C-cap 2.2
----	-----------------	--	-----------

## DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société\*,
- B. L'établissement des comptes annuels\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

**COMPTES ANNUELS**

**BILAN APRÈS RÉPARTITION**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>	6.1	20		
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		21/28	<b>58.324.887</b>	<b>33.758.287</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	6.2	21	<b>101.825</b>	<b>109.907</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	6.3	22/27	<b>55.409</b>	<b>65.996</b>
Terrains et constructions		22		
Installations, machines et outillage		23	35.513	34.203
Mobilier et matériel roulant		24	15.662	25.369
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	4.234	6.424
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		
<b>Immobilisations financières</b>	6.4/6.5.1	28	<b>58.167.653</b>	<b>33.582.384</b>
Entreprises liées	6.15	280/1	58.167.604	33.582.335
Participations		280	29.895.955	27.395.955
Créances		281	28.271.649	6.186.380
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	50	50
Actions et parts		284		
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	50	50
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		29/58	<b>11.618.545</b>	<b>35.653.933</b>
<b>Créances à plus d'un an</b>		29	<b>604.071</b>	<b>779.895</b>
Créances commerciales		290		
Autres créances		291	604.071	779.895
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>		3		<b>111.117</b>
Stocks		30/36		111.117
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		111.117
Commandes en cours d'exécution		37		
<b>Créances à un an au plus</b>		40/41	<b>7.197.625</b>	<b>30.946.307</b>
Créances commerciales		40	6.158.295	11.563.556
Autres créances		41	1.039.329	19.382.751
<b>Placements de trésorerie</b>	6.5.1/6.6	50/53	<b>3.000.000</b>	<b>3.000.000</b>
Actions propres		50		
Autres placements		51/53	3.000.000	3.000.000
<b>Valeurs disponibles</b>		54/58	<b>678.277</b>	<b>698.592</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	6.6	490/1	<b>138.572</b>	<b>118.022</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		20/58	<b>69.943.432</b>	<b>69.412.221</b>

N°	BE 0425.609.373	C-cap 3.2
----	-----------------	-----------

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
<b>Apport</b>	6.7.1	10/15	<b>63.313.900</b>	<b>62.736.357</b>
Capital		10/11	<b>51.714.539</b>	<b>51.714.539</b>
Capital		10	51.676.218	51.676.218
Capital souscrit		100	51.676.218	51.676.218
Capital non appelé		101		
En dehors du capital		11	38.320	38.320
Primes d'émission		1100/10	38.320	38.320
Autres		1109/19		
<b>Plus-values de réévaluation</b>		12		
<b>Réserves</b>		13	<b>8.602.592</b>	<b>8.336.295</b>
Réserves indisponibles		130/1	2.963.338	2.697.041
Réserve légale		130	2.963.106	2.696.809
Réserves statutairement indisponibles		1311		
Acquisition d'actions propres		1312		
Soutien financier		1313		
Autres		1319	233	233
Réserves immunisées		132		
Réserves disponibles		133	5.639.254	5.639.254
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b>		14	<b>2.996.770</b>	<b>2.685.523</b>
<b>Subsides en capital</b>		15		
<b>Avance aux associés sur la répartition de l'actif net</b>		19		
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>		16		
<b>Provisions pour risques et charges</b>		160/5		
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges	6.8	164/5		
<b>Impôts différés</b>		168		
<b>DETTES</b>		17/49	<b>6.629.532</b>	<b>6.675.864</b>
<b>Dettes à plus d'un an</b>	6.9	17		
Dettes financières		170/4		
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172		
Etablissements de crédit		173		
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
<b>Dettes à un an au plus</b>	6.9	42/48	<b>6.334.129</b>	<b>6.338.591</b>
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42		
Dettes financières		43		
Etablissements de crédit		430/8		
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	775.606	665.595
Fournisseurs		440/4	775.606	665.595
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	773.123	761.777
Impôts		450/3	119.579	99.345
Rémunérations et charges sociales		454/9	653.544	662.431
Autres dettes		47/48	4.785.400	4.911.219
<b>Comptes de régularisation</b>	6.9	492/3	<b>295.402</b>	<b>337.273</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		10/49	<b>69.943.432</b>	<b>69.412.221</b>

## COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b>		70/76A	<b>9.048.308</b>	<b>8.629.726</b>
Chiffre d'affaires	6.10	70	8.347.538	8.049.385
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	6.10	74	700.770	580.341
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A		
<b>Coût des ventes et des prestations</b>		60/66A	<b>6.795.166</b>	<b>7.092.653</b>
Approvisionnements et marchandises		60	339.438	355.547
Achats		600/8	231.395	202.521
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609	108.043	153.027
Services et biens divers		61	3.305.457	3.551.379
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	6.10	62	3.049.601	2.896.428
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	96.854	101.832
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)	6.10	631/4		183.068
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	6.10	635/8		
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	3.816	4.398
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A		
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)</b>		9901	<b>2.253.142</b>	<b>1.537.074</b>
<b>Produits financiers</b>		75/76B	<b>3.653.067</b>	<b>5.607.198</b>
Produits financiers récurrents		75	3.653.067	5.607.198
Produits des immobilisations financières		750	3.458.367	5.400.000
Produits des actifs circulants		751	168.857	148.729
Autres produits financiers	6.11	752/9	25.842	58.469
Produits financiers non récurrents	6.12	76B		
<b>Charges financières</b>		65/66B	<b>108.197</b>	<b>355.911</b>
Charges financières récurrentes	6.11	65	108.197	83.765
Charges des dettes		650	26.104	28.671
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651		
Autres charges financières		652/9	82.093	55.095
Charges financières non récurrentes	6.12	66B		272.146
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)</b>		9903	<b>5.798.011</b>	<b>6.788.361</b>
<b>Prélèvement sur les impôts différés</b>		780		
<b>Transfert aux impôts différés</b>		680		
<b>Impôts sur le résultat (+)/(-)</b>	6.13	67/77	<b>472.068</b>	<b>357.344</b>
Impôts		670/3	472.068	436.051
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77		78.706
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice (+)/(-)</b>		9904	<b>5.325.943</b>	<b>6.431.016</b>
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b>		789		
<b>Transfert aux réserves immunisées</b>		689		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter (+)/(-)</b>		9905	<b>5.325.943</b>	<b>6.431.016</b>

## AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

		Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b>	<b>(+)/(-)</b>	9906	<b>8.011.467</b>	<b>7.910.274</b>
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	9905	5.325.943	6.431.016
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-)	14P	2.685.523	1.479.258
<b>Prélèvement sur les capitaux propres</b>		791/2		
sur l'apport		791		
sur les réserves		792		
<b>Affectation aux capitaux propres</b>		691/2	<b>266.297</b>	<b>321.551</b>
à l'apport		691		
à la réserve légale		6920	266.297	321.551
aux autres réserves		6921		
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b>	<b>(+)/(-)</b>	14	<b>2.996.770</b>	<b>2.685.523</b>
<b>Intervention des associés dans la perte</b>		794		
<b>Bénéfice à distribuer</b>		694/7	<b>4.748.400</b>	<b>4.903.200</b>
Rémunération de l'apport		694	4.748.400	4.903.200
Administrateurs ou gérants		695		
Travailleurs		696		
Autres allocataires		697		

N°	BE 0425.609.373	C-cap 6.2.3
----	-----------------	-------------

## ANNEXE

### ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

#### CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	XXXXXXXXXXXX	<b>1.289.774</b>
8022	63.108	
8032		
8042		
8052	<b>1.352.882</b>	
8122P	XXXXXXXXXXXX	<b>1.179.867</b>
8072	71.190	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	<b>1.251.057</b>	
211	<b>101.825</b>	

N°	BE 0425.609.373	C-cap 6.2.4
----	-----------------	-------------

**GOODWILL**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8053P	XXXXXXXXXXXX	1.985.321
8023		
8033		
8043		
8053	1.985.321	
8123P	XXXXXXXXXXXX	1.985.321
8073		
8083		
8093		
8103		
8113		
8123	1.985.321	
212		

**ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**
**INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE**
**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8192P	XXXXXXXXXX	217.760

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8162 15.077

Cessions et désaffectations

8172

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8182

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

8192 232.838

**Plus-values au terme de l'exercice**

8252P XXXXXXXXXXXX

**Mutations de l'exercice**

Actées

8212

Acquis de tiers

8222

Annulées

8232

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8242

**Plus-values au terme de l'exercice**

8252

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8322P XXXXXXXXXXXX

183.557

**Mutations de l'exercice**

Actés

8272 13.767

Repris

8282

Acquis de tiers

8292

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8302

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8312

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8322 197.324

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

23 35.513

N°	BE 0425.609.373	C-cap 6.3.3
----	-----------------	-------------

### MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8193P	XXXXXXXXXXXX	53.626

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8163		
------	--	--

Cessions et désaffectations

8173		
------	--	--

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

8183		
------	--	--

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

8193	53.626	
------	--------	--

**Plus-values au terme de l'exercice**

8253P	XXXXXXXXXXXX	
-------	--------------	--

**Mutations de l'exercice**

Actées

8213		
------	--	--

Acquises de tiers

8223		
------	--	--

Annulées

8233		
------	--	--

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

8243		
------	--	--

**Plus-values au terme de l'exercice**

8253		
------	--	--

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8323P	XXXXXXXXXXXX	28.256
-------	--------------	--------

**Mutations de l'exercice**

Actés

8273	9.707	
------	-------	--

Repris

8283		
------	--	--

Acquis de tiers

8293		
------	--	--

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8303		
------	--	--

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

8313		
------	--	--

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8323	37.964	
------	--------	--

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

24	15.662	
----	--------	--

N°	BE 0425.609.373	C-cap 6.3.5
----	-----------------	-------------

### AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8195P	XXXXXXXXXXXX	133.805

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8165		
------	--	--

Cessions et désaffectations

8175		
------	--	--

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

8185		
------	--	--

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

8195	133.805	
------	---------	--

**Plus-values au terme de l'exercice**

8255P	XXXXXXXXXXXX	
-------	--------------	--

**Mutations de l'exercice**

Actées

8215		
------	--	--

Acquises de tiers

8225		
------	--	--

Annulées

8235		
------	--	--

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

8245		
------	--	--

**Plus-values au terme de l'exercice**

8255		
------	--	--

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8325P	XXXXXXXXXXXX	127.382
-------	--------------	---------

**Mutations de l'exercice**

Actés

8275	2.190	
------	-------	--

Repris

8285		
------	--	--

Acquis de tiers

8295		
------	--	--

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8305		
------	--	--

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

8315		
------	--	--

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8325	129.572	
------	---------	--

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

26	4.234	
----	-------	--

**ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES**
**ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391P	XXXXXXXXXX	<b>24.268.353</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8361	2.500.000	
Cessions et retraits	8371		
Transferts d'une rubrique à une autre	8381		
	(+)/(-)		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391	<b>26.768.353</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451P	XXXXXXXXXX	<b>3.531.984</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre	8441		
	(+)/(-)		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451	<b>3.531.984</b>	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521P	XXXXXXXXXX	<b>404.382</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8471		
Reprises	8481		
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre	8511		
	(+)/(-)		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521	<b>404.382</b>	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutations de l'exercice</b>	8541		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	280	<b><u>29.895.955</u></b>	
<b>ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	281P	XXXXXXXXXX	<b>6.186.380</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8581	1.605	
Remboursements	8591	250.000	
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change	8621		
	(+)/(-)		
Autres	8631	22.333.664	
	(+)/(-)		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	281	<b><u>28.271.649</u></b>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8651		

**AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS**
**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**
**Mutations de l'exercice**

Acquisitions

Cessions et retraits

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**
**Plus-values au terme de l'exercice**
**Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Plus-values au terme de l'exercice**
**Réductions de valeur au terme de l'exercice**
**Mutations de l'exercice**

Actées

Reprises

Acquises de tiers

Annulées à la suite de cessions et retraits

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Réductions de valeur au terme de l'exercice**
**Montants non appelés au terme de l'exercice**
**Mutations de l'exercice**

(+)/(-)

**Montants non appelés au terme de l'exercice**
**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**
**AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES**
**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**
**Mutations de l'exercice**

Additions

Remboursements

Réductions de valeur actées

Réductions de valeur reprises

Différences de change

(+)/(-)

Autres

(+)/(-)

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**
**RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU**
**TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8393P	XXXXXXXXXX	
8363		
8373		
8383		
8393		
8453P	XXXXXXXXXX	
8413		
8423		
8433		
8443		
8453		
8523P	XXXXXXXXXX	
8473		
8483		
8493		
8503		
8513		
8523		
8553P	XXXXXXXXXX	
8543		
8553		
284		
285/8P	XXXXXXXXXX	<b>50</b>
8583		
8593		
8603		
8613		
8623		
8633		
285/8	<b>50</b>	
8653		

N°	BE 0425.609.373	C-cap 6.5.1
----	-----------------	-------------

## INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) ou (-) (en unités)
<b>ZETES</b> BE 0408.425.626 Société anonyme Rue de Strasbourg 3 1130 Haren <b>BELGIQUE</b>	nominatives	170.827	100		31-03-2021	EUR	19.013.531	1.062.796
<b>ZETES FASTRACE</b> BE 0464.924.859 Société anonyme Rue de Strasbourg 3 1130 Haren <b>BELGIQUE</b>	nominatives	2.124	34,03	41,9	31-03-2021	EUR	439.220	-124.508
<b>ZETES TECHNOLOGIES</b> BE 0447.856.423 Société anonyme Rue de Strasbourg 3 1130 Haren <b>BELGIQUE</b>	nominatives	1.249	49,96	0,04	31-03-2021	EUR	80.649	26.224
<b>ZETES (FRANCE)</b> FR87387739774 Société anonyme Bâtiment Einstein-rue Georges Besse 17/19 91160 ANTONY <b>FRANCE</b>	nominatives	27.470	100		31-03-2021	EUR	606.837	9.378
<b>ZTS LDA</b> PT504219197 Pas de forme juridique Alameda Antonio Sergio 7 2799532 LINDA-A-VELHA <b>PORTUGAL</b>	nominatives	2	100		31-03-2021	EUR	5.407.340	1.836.808

N°	BE 0425.609.373						C-cap 6.5.1
----	-----------------	--	--	--	--	--	-------------

<b>BUROTICA</b> PT501178503 Société anonyme Alameda Antonio Sergio 7 2799532 LINDA-A-VELHA <b>PORTUGAL</b>	nominatives (million)	10	50	50	31-03-2021	EUR	10.803.438	3.673.777
<b>ZETES SRL</b> IT05074800961 Pas de forme juridique Lungobisagno Dalmazia 71/16 16141 GENOVA <b>ITALIE</b>	nominatives	10	10	90	31-03-2021	EUR	170.265	81.609
<b>ZETES INDUSTRIES (ISRAEL) LTD</b> Pas de forme juridique Haamal street 11 4809239 Rosh Haayin <b>ISRAEL</b>	nominatives	1.000	100		31-03-2021	ILS	8.061.366	1.274.560
<b>ZETES HOLDING GMBH</b> Pas de forme juridique Waldstrasse 23 63128 DIETZENBACH <b>ALLEMAGNE</b>	nominatives.	2	100		31-03-2021	EUR	10.744.073	-461
<b>ZETES COTE IVOIRE</b> Société privée à responsabilité limitée ABIDJAN, 17BP 319 Abidjan 01 <b>COTE D'IVOIRE</b>	nominatives	190	10	90	31-03-2021	XOF	3.668.079.386	-15.496.093
<b>RFIDEA</b> BE 0479.325.104 Société anonyme Rue des Chasseurs Ardennais (WSL Liège Science P 5 4031 Angleur <b>BELGIQUE</b>	nominatives	2.860	1	99	31-03-2021	EUR	1.315.639	22.608
<b>ZETES GAMBIA LTD</b> Pas de forme juridique Ecowas Avenue Banjul <b>GAMBIE</b>	nominatives	1	10	90	31-03-2021	GMD	-12.122.334	-2.134.245

N°	BE 0425.609.373							C-cap 6.5.1
----	-----------------	--	--	--	--	--	--	-------------

<b>JB BELGIUM BVBA</b> BE 0828.190.552 Société privée à responsabilité limitée Villalaan 13 1601 Ruisbroek (Brabant Flamand) <b>BELGIQUE</b>	nominatives	100	100		31-03-2021	EUR	-58.232	-3.006
<b>ZETES SWEDEN</b> Pas de forme juridique Brannogatan 9B 21124 Malmo <b>SUEDE</b>	Nominatives	1.000	100		31-03-2021	SEK	7.676.999	5.933.662

N°	BE 0425.609.373	C-cap 6.6
----	-----------------	-----------

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF**

**AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE**

**Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe**

Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé

Actions et parts - Montant non appelé

Métaux précieux et œuvres d'art

**Titres à revenu fixe**

Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

**Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit**

Avec une durée résiduelle ou de préavis

d'un mois au plus

de plus d'un mois à un an au plus

de plus d'un an

**Autres placements de trésorerie non repris ci-avant**

Codes	Exercice	Exercice précédent
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689	<b>3.000.000</b>	<b>3.000.000</b>

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

CHARGES REPORTER

Exercice
138.572

**ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT**
**ETAT DU CAPITAL**
**Capital**

Capital souscrit au terme de l'exercice  
Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXX	51.676.218
100	51.676.218	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital  
Catégories d'actions  
sans désignation de valeur nominale

Codes	Montants	Nombre d'actions
	51.676.218	5.345.984
8702	XXXXXXXXXX	
8703	XXXXXXXXXX	

Actions nominatives  
Actions dématérialisées

**Capital non libéré**

Capital non appelé  
Capital appelé, non versé  
Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
101		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

**Actions propres**

Détenues par la société elle-même  
Montant du capital détenu  
Nombre d'actions correspondantes  
Détenues par ses filiales  
Montant du capital détenu  
Nombre d'actions correspondantes

**Engagement d'émission d'actions**

Suite à l'exercice de droits de conversion  
Montant des emprunts convertibles en cours  
Montant du capital à souscrire  
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre  
Suite à l'exercice de droits de souscription  
Nombre de droits de souscription en circulation  
Montant du capital à souscrire  
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

**Capital autorisé non souscrit**

Codes	Exercice
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**Parts non représentatives du capital**

Répartition  
Nombre de parts  
Nombre de voix qui y sont attachées  
Ventilation par actionnaire  
Nombre de parts détenues par la société elle-même  
Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

N°	BE 0425.609.373		C-cap 6.7.1
----	-----------------	--	-------------

**EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)**

Exercice

**ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF**
**VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE**
**Dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	
<b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>	42	

**Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

Dettes financières	8802	
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	
<b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>	8912	

**Dettes ayant plus de 5 ans à courir**

Dettes financières	8803	
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	
<b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>	8913	

**DETTES GARANTIES**
**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	
<b>Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges</b>	9061	

N°	BE 0425.609.373	C-cap 6.9
----	-----------------	-----------

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Dettes financières	
Emprunts subordonnés	
Emprunts obligataires non subordonnés	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	
Etablissements de crédit	
Autres emprunts	
Dettes commerciales	
Fournisseurs	
Effets à payer	
Acomptes sur commandes	
Dettes fiscales, salariales et sociales	
Impôts	
Rémunérations et charges sociales	
Autres dettes	
<b>Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société</b>	

Codes	Exercice
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**

<b>Impôts</b>	
Dettes fiscales échues	
Dettes fiscales non échues	
Dettes fiscales estimées	
<b>Rémunérations et charges sociales</b>	
Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	
Autres dettes salariales et sociales	

Codes	Exercice
9072	
9073	119.579
450	
9076	
9077	653.544

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

Charges à imputer	16.292
Produits à reporter	272.529
Compte à regulariser	6.581

Exercice
16.292
272.529
6.581

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

### PRODUITS D'EXPLOITATION

#### Chiffre d'affaires net

Ventilation par catégorie d'activité

Ventilation par marché géographique

#### Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

### CHARGES D'EXPLOITATION

#### Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

Nombre total à la date de clôture

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

#### Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

#### Provisions pour pensions et obligations similaires

Dotations (utilisations et reprises)

#### Réductions de valeur

Sur stocks et commandes en cours

Actées

Reprises

Sur créances commerciales

Actées

Reprises

#### Provisions pour risques et charges

Constitutions

Utilisations et reprises

#### Autres charges d'exploitation

Impôts et taxes relatifs à l'exploitation

Autres

#### Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société

Nombre total à la date de clôture

Nombre moyen calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais pour la société

Codes	Exercice	Exercice précédent
740		
9086	28	29
9087	27,7	27,1
9088	42.119	41.555
620	2.277.363	2.101.633
621	418.060	447.833
622	235.251	223.158
623	118.927	123.804
624		
(+)/(-) 635		
9110		
9111		
9112		183.068
9113		
9115		
9116		
640	3.134	4.398
641/8	682	
9096		
9097		
9098		
617		

## RÉSULTATS FINANCIERS

### PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS

#### Autres produits financiers

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Différences de change réalisées

Autres

Différence de change

Autres produits financiers

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125		
9126		
754		
	25.819	57.391
	23	1.078
<b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>		
<b>Amortissement des frais d'émission d'emprunts</b>		
6501		
<b>Intérêts portés à l'actif</b>		
<b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>		
Actées		
6510		
Reprises		
6511		
<b>Autres charges financières</b>		
Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances		
653		
<b>Provisions à caractère financier</b>		
Dotations		
6560		
Utilisations et reprises		
6561		
<b>Ventilation des autres charges financières</b>		
Différences de change réalisées		
654		
Ecart de conversion de devises		
655		
Autres		
Frais bancaires		
	33.571	30.194
Différence de change		
	48.522	24.901

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

**PRODUITS NON RÉCURRENTS**

**Produits d'exploitation non récurrents**

Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles  
 Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents  
 Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles  
 Autres produits d'exploitation non récurrents

**Produits financiers non récurrents**

Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières  
 Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents  
 Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières  
 Autres produits financiers non récurrents

**CHARGES NON RÉCURRENTES**

**Charges d'exploitation non récurrentes**

Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles  
 Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations) (+)/(-)  
 Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles  
 Autres charges d'exploitation non récurrentes  
 Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)

**Charges financières non récurrentes**

Réductions de valeur sur immobilisations financières  
 Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations) (+)/(-)  
 Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières  
 Autres charges financières non récurrentes  
 Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)

Codes	Exercice	Exercice précédent
76		
76A		
760		
7620		
7630		
764/8		
76B		
761		
7621		
7631		
769		
66		<b>272.146</b>
66A		
660		
6620		
6630		
664/7		
6690		
66B		<b>272.146</b>
661		272.146
6621		
6631		
668		
6691		

## IMPÔTS ET TAXES

### IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

#### Impôts sur le résultat de l'exercice

Impôts et précomptes dus ou versés  
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif  
Suppléments d'impôts estimés

#### Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs

Suppléments d'impôts dus ou versés  
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

#### Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

RDT  
REVENUS BREVETS  
DNA

Codes	Exercice
9134	<b>472.068</b>
9135	472.068
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	
	-3.458.367
	-714.350
	169.923

#### Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

Exercice

#### Sources de latences fiscales

Latences actives  
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs  
Autres latences actives

Latences passives  
Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	
9142	
9144	

### TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS

#### Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte

A la société (déductibles)  
Par la société

#### Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel  
Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	660.054	631.653
9146	890.844	991.557
9147	895.945	857.089
9148		

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**
**GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS**
**Dont**

- Effets de commerce en circulation endossés par la société
- Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société
- Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société

**GARANTIES RÉELLES**
**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société**

- Hypothèques
  - Valeur comptable des immeubles grevés
  - Montant de l'inscription
  - Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat

**Gages sur fonds de commerce**

- Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement
- Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat

**Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs**

- La valeur comptable des actifs grevés
- Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

**Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs**

- Le montant des actifs en cause
- Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

**Privilège du vendeur**

- La valeur comptable du bien vendu
- Le montant du prix non payé

**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers**

- Hypothèques
  - Valeur comptable des immeubles grevés
  - Montant de l'inscription
  - Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat

**Gages sur fonds de commerce**

- Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement
- Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat

**Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs**

- La valeur comptable des actifs grevés
- Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

**Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs**

- Le montant des actifs en cause
- Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

**Privilège du vendeur**

- La valeur comptable du bien vendu
- Le montant du prix non payé

**BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN**

Codes	Exercice
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	20.350.000
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS**

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS**

**MARCHÉ À TERME**

Marchandises achetées (à recevoir)  
 Marchandises vendues (à livrer)  
 Devises achetées (à recevoir)  
 Devises vendues (à livrer)

Codes	Exercice
9213	
9214	
9215	
9216	

**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

Exercice

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

Exercice

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

**Description succincte**

La société souscrit a des assurances pension et groupe auprès d'Axa, NN insurances Belgium, payables par mensualités "defined contribution".

**Mesures prises pour en couvrir la charge**

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME**

Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

Code	Exercice
9220	

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS**

Exercice

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

Exercice

N°	BE 0425.609.373	C-cap 6.14
----	-----------------	------------

Exercice

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Exercice

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (DONT CEUX NON SUSCEPTIBLES D'ÊTRE QUANTIFIÉS)**

Garanties bancaires

Exercice
16.577.016

N°	BE 0425.609.373	C-cap 6.15
----	-----------------	------------

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b>			
Participations	280/1	<b>58.167.604</b>	<b>33.582.335</b>
Créances subordonnées	280	29.895.955	27.395.955
Autres créances	9271	1.000.000	1.000.000
	9281	27.271.649	5.186.380
<b>Créances</b>	9291	<b>7.576.743</b>	<b>31.233.926</b>
A plus d'un an	9301	604.071	779.895
A un an au plus	9311	6.972.672	30.454.031
<b>Placements de trésorerie</b>	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
<b>Dettes</b>	9351	<b>4.925.924</b>	<b>5.061.605</b>
A plus d'un an	9361		
A un an au plus	9371	4.925.924	5.061.605
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381	16.577.016	13.583.689
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société	9391		
<b>Autres engagements financiers significatifs</b>	9401		
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières	9421	3.458.367	5.400.000
Produits des actifs circulants	9431	168.857	148.729
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461		
Autres charges financières	9471		
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées	9481		
Moins-values réalisées	9491		
<b>ENTREPRISES ASSOCIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	9253		
Participations	9263		
Créances subordonnées	9273		
Autres créances	9283		
<b>Créances</b>	9293		
A plus d'un an	9303		
A un an au plus	9313		
<b>Dettes</b>	9353		
A plus d'un an	9363		
A un an au plus	9373		
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées	9383		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société	9393		
<b>Autres engagements financiers significatifs</b>	9403		
<b>AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	9252		
Participations	9262		
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282		
<b>Créances</b>	9292		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
<b>Dettes</b>	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

N°	BE 0425.609.373	C-cap 6.15
----	-----------------	------------

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

Exercice

N°	BE 0425.609.373	C-cap 6.16
----	-----------------	------------

## RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

### LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

#### Créances sur les personnes précitées

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

#### Garanties constituées en leur faveur

#### Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur

#### Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	1.041.442
9504	

### LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

#### Emoluments du (des) commissaire(s)

#### Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

#### Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Codes	Exercice
9505	46.960
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

#### Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

N°	BE 0425.609.373	C-cap 6.18.1
----	-----------------	--------------

## DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### Informations à compléter par les sociétés soumises aux dispositions du Code des sociétés et des associations relatives aux comptes consolidés

La société n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)

La société est elle-même filiale d'une société mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation

Dans l'affirmative, justification du respect des conditions d'exemption prévues à l'article 3:26, §2 et §3 du Code des sociétés et des associations

Par décision de l'AGO 11/06/2020 il a été décidé de faire usage de l'exemption de consolidation (exercices comptables 2020 et 2021) conformément à l'article 113§2 du CS étant donné que la société et toutes ses filiales sont comprises dans les comptes de PANASONIC CORPORATION, société de droit japonais.

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la société mère qui établit et publie les comptes consolidés en vertu desquels l'exemption est autorisée

PANASONIC CORPORATION

1006 OAZA Kadoma

Kadoma-Shi Osaka

JAPON

### Informations à compléter par la société si elle est filiale ou filiale commune

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la(des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation\*:

PANASONIC CORPORATION

Entreprise mère consolidante - Ensemble le plus grand

JP

1006 OAZA Kadoma

Kadoma-Shi Osaka

JAPON

Si la(les) société(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus\*:

PANASONIC CORPORATION

1006 OAZA Kadoma

Kadoma-Shi Osaka

JAPON

\* Si les comptes de la société sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit de sociétés dont la société fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

N°	BE 0425.609.373	C-cap 6.18.2
----	-----------------	--------------

**RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT LA SOCIÉTÉ EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

**Mentions en application de l'article 3:65, §4 et §5 du Code des sociétés et des associations**  
**Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête**

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

**Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête**

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Codes	Exercice
9507	<b>98.803</b>
95071	
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	
95093	

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

## Règles d'évaluation

### REGLES D'EVALUATION

#### Principes généraux

Les règles d'évaluation sont établies conformément à l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés.

#### Actifs immobilisés

Les frais d'établissement sont immédiatement pris en charge sauf les frais suivants qui sont portés à l'actif :

Frais d'augmentation du capital : amortissements en 5 ans.

#### Immobilisations incorporelles

Des immobilisations incorporelles n'ont pas été réévaluées durant l'exercice

Amortissements actés pendant l'exercice : 20 - 33 %

#### Immobilisations corporelles

Des immobilisations corporelles n'ont pas été réévaluées durant l'exercice.

Amortissements actés pendant l'exercice

Installations, machines et outillage : 25 - 33 %

Mobilier et matériel de bureau : 20 - 33 %

Autres immobilisations corporelles : 20 - 25 %

#### Immobilisations financières - participations

Les participations sont enregistrées à leur valeur nominale. Lorsque leur récupérabilité est jugée compromise, notamment en raison de la situation financière du débiteur, ces immobilisations font l'objet d'une réduction de valeur appropriée.

#### Stocks

Marchandises : Évalués au PMP

#### Placements de trésorerie

Les placements de trésorerie sont comptabilisés de la même façon que les participations et autres titres de portefeuille. Les titres cotés en bourse ou négociés en vente publique sont en principe évalués au cours de bourse pour autant que leur marché soit significatif. Si ces titres sont non cotés ou que leur marché est jugé non significatif, ils sont estimés par rapport à l'actif net comptable.

#### Créances à plus d'un an et à un an au plus, valeurs disponibles

Elles sont enregistrées à leur valeur d'acquisition ou à leur valeur nominale. Elles font l'objet d'une réduction de valeur appropriée pour les mêmes raisons que celles exposées ci-dessus (cfr immobilisations financières - créances).

#### Provisions pour risques et charges

A la clôture de chaque exercice, le Conseil d'Administration examine les provisions antérieurement constituées ou à constituer. Les provisions afférentes aux exercices antérieurs sont reprises en résultats si elles sont devenues sans objet.

#### Dettes à plus d'un an et à un an au plus

Ces dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

#### Comptes de régularisation

A la clôture de chaque exercice, les charges à reporter ou à imputer et les produits acquis ou à reporter sont enregistrés dans les comptes de régularisation.

#### Conversion des devises étrangères

Les transactions effectuées en devises étrangères sont converties en € à un taux de change moyen voisin du taux de change en vigueur au moment où la transaction s'est déroulée. Les actifs et passifs monétaires libellés en devises étrangères à la date du bilan sont convertis en € au cours du change des devises étrangères en vigueur à cette date. Tous les profits et pertes de change résultant de cette conversion et du règlement des transactions sont constatés dans le compte de résultat. Les actifs et les passifs non monétaires, libellés en devises étrangères et comptabilisés à leur coût historique, sont convertis en € au cours du change des devises étrangères en vigueur à la date de la transaction.

#### Composition du capital

PANASONIC HOLDING NETHERLANDS			4.068.489	76,10 %
ZEPHIR CORPORATION	1.277.495	23,90 %		
<b>Total</b>		<b>5.345.984</b>	<b>100 %</b>	

#### Capital autorisé :

Le Conseil d'administration est expressément autorisé à augmenter le capital social, en une ou plusieurs fois à concurrence d'un montant maximum de cinquante-et-un millions six cent septante-six mille deux cent dix-huit euros trente-quatre cents (€ 51.676.218,34-) aux dates et suivant les modalités à fixer par lui, conformément à l'article 603 du Code des Sociétés. Dans les mêmes conditions, le Conseil d'administration est autorisé à émettre des obligations convertibles ou des droits de souscription.

Cette autorisation est conférée pour une durée de cinq ans à dater de la publication aux Annexes au Moniteur belge du procès-verbal de l'assemblée générale extraordinaire du huit juin deux mille seize.

N°	BE 0425.609.373		C-cap 6.20
----	-----------------	--	------------

## Autres informations à communiquer dans l'annexe

La société Zetes Industries détient une participation de 3,7M€ ainsi qu'une créance de 1,6M€ sur une société liée qui présente des fonds propres négatifs. Elle détient également une créance de 0,45M€ sur une autre société liée qui présente également des fonds propres négatifs. Sur base des business plans des cinq prochaines années et/ou d'une analyse des free cash flows, le management a conclu que la juste valeur dépasse toujours la valeur comptable. Dès lors, le management a décidé qu'aucune réduction de valeur ne devait être comptabilisée. Il est évident que cette analyse repose sur des hypothèses qui devront se réaliser dans le futur. Nous sommes confiants que ces hypothèses sont réalistes.



**ZETES INDUSTRIES**  
 Société Anonyme  
 Da Vinci Science Park  
 Rue de Strasbourg, 3  
 1130 Bruxelles  
 RPM Bruxelles 0425.609.373  
 (la « Société »)

**RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE  
 GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES TENUE LE 16 JUIN 2021**

Le présent rapport du Conseil d'Administration, les comptes annuels arrêtés en date du 31 mars 2021 et leurs annexes sont ici présentés à l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires pour examen et ratification.

1. Présentation résumée du compte de résultats au 31 mars 2021

L'exercice se clôture par un bénéfice de €5.325.944 contre un bénéfice de €6.431.016 au 31 mars 2020.

Les règles d'évaluation n'ont pas été modifiées.

	31/03/2021	31/03/2020	Variance	Var%
Revenue	9 048 308	8 629 726	418 582	5%
Gross Margin	8 708 870	8 274 179	434 691	5%
% des ventes	96%	96%		
Services et Bien divers & Personnel	6 355 058	6 447 807	-92 749	-1%
EBITDA	2 353 812	1 926 372	527 440	29%
Total Amortis./Dépréciations/Provisions	96 854	284 900	-188 046	-66%
Autres charges	3 816	4 398	-582	-13%
RESULTAT OPERATIONEL	2 253 142	1 537 074	716 068	47%
RESULTAT FINANCIER	3 544 870	5 251 287	-1 706 417	-32%
RESULTAT AVANT IMPOTS	5 798 012	6 788 361	-990 349	-15%
Impots	472 068	357 345	114 723	32%
NET RESULT	5 325 944	6 431 016	-1 105 072	-17%

Affectation du résultat	31/03/2021	31/03/2020
Bénéfice de l'exercice à affecter	5 325 944	6 431 016
Bénéfice reporté de l'exercice précédent	2 685 523	1 479 258
Bénéfice à affecter	8 011 467	7 910 274
Réserve Legale	266 297	321 551
Dividend	4 748 400	4 903 200
Bénéfice à reporter	2 996 770	2 685 523

1

Zetes Industries S.A. / N.V.

Da Vinci Science Park  
 Rue de Strasbourg 3 Straatsburgstraat  
 Bruxelles 1130 Brussel  
 Belgique - België

t +32 (0)2 728 37 11  
 f +32 (0)2 728 37 19  
 RPM Bruxelles - RPR Brussel  
 TVA/BTW BE 0425 609 373

Fortis IBAN: BE74 2100 9010 8507  
 Fortis SWIFT/BIC: GEBABEBB  
 Belfius IBAN: BE35 5513 7108 0037  
 Belfius SWIFT/BIC: GKCCBEBB

KBC IBAN: BE81 7330 2682 9624  
 KBC SWIFT/BIC: KREDBEBB

[WWW.ZETES.COM](http://WWW.ZETES.COM) | ALWAYS A GOOD ID

SM

## 2. Commentaire des comptes annuels

L'exercice 2020 se clôture par un bénéfice avant impôts de €5.798.012. Après impôts, le résultat net s'élève à €5.325.944. Le résultat net à base comparable connaît une diminution de l'ordre de 17% par rapport à 2019.

## 3. Recherche et Développement

Dans le Goods ID, le département "MCL" de la société effectue des développements. Ceux-ci sont destinés à l'élaboration de produits software pour l'informatique mobile. Lorsque cela s'avère possible, ces développements font l'objet de demandes de brevets.

Zetes continue à procéder à une évaluation prudente de la rentabilité des développements. Si la société a décidé de ne pas procéder à la capitalisation de ces développements, ceux-ci n'en restent pas moins fondamentaux dans la capacité qu'a Zetes Industries à délivrer les bonnes solutions à ses clients; ils peuvent être considérés comme un avantage compétitif.

## 4. Participations / succursales

Il n'y a pas de nouvelles participations à reporter.

## 5. Gestion des risques et incertitudes, instruments financiers

5.1 Risque de change: des contrats de change forward pour couvrir les achats ou les revenus en devises sont conclus lorsque le montant concerné est significatif;

5.2 Risque de prix: le risque de prix est couvert par des accords avec les principaux clients et fournisseurs; les révisions de prix sont contractuellement prévues ;

5.3 Risque de crédit: le risque de crédit est réduit, l'essentiel des transactions étant intra-groupe. La balance âgée «clients» est saine;

5.4 Risque de liquidité et de trésorerie: les fonds propres se situent à un niveau élevé pour assurer son rôle de société détentrice de participations.

## 6. Energie et gestion environnementale

Les déchets d'emballage sont systématiquement triés à des fins de recyclage par des sociétés spécialisées. Dans le cadre de certains déploiements massifs, des mesures spécifiques sont prises afin d'éviter les problèmes éventuels directement chez Zetes et non chez le client.

La société veille à orienter ses employés bénéficiant d'un véhicule de société vers des véhicules moins polluants.

## 7. Perspectives

En 2021, nous continuons à être confrontés à la crise sanitaire liée au COVID-19 qui aura un impact important sur la plupart des secteurs. La durée et l'intensité de cette crise ne peuvent toujours pas être correctement estimées pour le moment ; cependant, nous sommes confiants et la société pense avoir les moyens et les bonnes ressources pour surmonter cette crise. Le niveau d'activité est actuellement sous contrôle et des nouvelles opportunités s'ouvrent pour Zetes en nous concentrant sur les secteurs actifs, confirmant que Zetes est un partenaire clé pour ses clients et continuera de l'être à l'avenir. De plus, la bonne gestion du fonds de roulement limite l'exposition au risque auquel nous sommes actuellement confrontés ; aucun problème majeur de liquidité n'est attendu dans un avenir proche. En conséquence, un changement de méthode comptable n'est pas jugé nécessaire.

## 8. Evénements survenus après la clôture du 31 mars 2021

Aucun autre événement important que celui mentionné au point 7 est survenu après la clôture de l'exercice.

## 9. Rapport de gestion et comptes consolidés

L'article 3:26 du Code des sociétés prévoit qu'une société est exemptée d'établir des comptes consolidés et un rapport de gestion sur les comptes consolidés si elle est elle-même filiale d'une société-mère qui établit, fait contrôler et publie des comptes consolidés et un rapport de gestion sur les comptes consolidés. Conformément à l'article 3:26 du Code des sociétés, il sera proposé à l'Assemblée Générale Ordinaire de renouveler cette exemption pour une période de deux ans, applicable aux comptes annuels 2020 (31/03/2021) et 2021 (31/03/2022).

## 10. Proposition d'affectation des résultats

Le Conseil d'Administration propose à l'Assemblée de verser un dividende au titre de l'exercice 2020 de €4.748.400. Le paiement interviendra en juin 2021.

Par la présente, nous soumettons à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires les comptes annuels qui reflètent d'une manière fidèle et sincère les différentes activités de la société durant l'exercice social clôturé au 31 mars 2021.

Nous demandons également à l'Assemblée Générale Ordinaire de bien vouloir nous accorder la décharge pour l'accomplissement de notre mandat et notre gestion pour l'exercice social clôturé au 31 mars 2021.

Bruxelles, le 7 juin 2021

Pour le Conseil d'Administration,



A. Wirtz



S. Mizobata



P. Lambert

3

Zetes Industries S.A. / N.V.

Da Vinci Science Park

Rue de Strasbourg 3 Straatsburgstraat

Bruxelles 1130 Brussel

Belgique - België

t +32 (0)2 728 37 11

f +32 (0)2 728 37 19

RPM Bruxelles - RPR Brussel

TVA/BTW BE 0425 609 373

Fortis IBAN: BE74 2100 9010 8507

Fortis SWIFT/BIC: GEBABEBB

Belfius IBAN: BE35 5513 7108 0037

Belfius SWIFT/BIC: GKCCBEBB

KBC IBAN: BE01 7330 2682 9624

KBC SWIFT/BIC: KREDBEBB

[WWW.ZETES.COM](http://WWW.ZETES.COM) | ALWAYS A GOOD ID

# ZETES INDUSTRIES SA

---

## RAPPORT DU COMMISSAIRE À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA SOCIÉTÉ POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021

### (COMPTES ANNUELS)

---

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de la ZETES INDUSTRIES SA (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 25 juin 2018, conformément à la proposition de l'organe d'administration. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 mars 2021. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de ZETES INDUSTRIES SA durant trente exercices consécutifs.

### RAPPORT SUR LES COMPTES ANNUELS

#### Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société, comprenant le bilan au 31 mars 2021, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à € 69.943.431,82 et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de € 5.325.943,28.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 mars 2021, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date,

conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

#### Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### Paragraphe d'observation

Sans remettre en cause notre opinion, nous renvoyons à l'annexe C-Cap 6.20 des comptes annuels dans laquelle l'organe d'administration expose les raisons qui l'ont conduit à maintenir la valeur comptable d'une participation et de deux créances sur des sociétés liées présentant des capitaux propres négatifs.

AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM Réviseurs d'Entreprises - Bedrijfsrevisoren is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM Network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in his own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM Réviseurs d'entreprises - Bedrijfsrevisoren SC - réviseurs d'entreprises - Siège social : chaussée de Waterloo 1151 - B 1180 Bruxelles  
interaudit@rsmbelgium.be - TVA BE 0429.471.656 - RPM Bruxelles Société civile à forme commerciale

Member of RSM Toelen Cats Dupont Koevoets - Offices in Aalst, Antwerp, Brussels, Charleroi, Mons and Zaventem

### **Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels**

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

### **Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacité avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- ▶ nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- ▶ nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;
- ▶ nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- ▶ nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation;

- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

## **AUTRES OBLIGATIONS LÉGALES ET RÉGLEMENTAIRES**

### **Responsabilités de l'organe d'administration**

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

### **Responsabilités du commissaire**

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire (version révisée 2020) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

### **Aspects relatifs au rapport de gestion**

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

### **Mention relative au bilan social**

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1er, 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

### **Mentions relatives à l'indépendance**

- Notre cabinet de révision n'a pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.
- Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été ventilés et valorisés dans l'annexe des comptes annuels.

### Autres mentions

- ▶ Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- ▶ La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- ▶ Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts, du Code des sociétés et des associations.

Zaventem, 14 juin 2021

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Gert Van Leemput', written over the printed name.

RSM RÉVISEURS  
BEDRIJFSREVISOREN SC  
COMMISSAIRE  
REPRÉSENTÉE PAR  
GERT VAN LEEMPUT  
ASSOCIÉ

D'ENTREPRISES

N°	BE 0425.609.373	C-cap 10
----	-----------------	----------

## BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

---

### ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

#### TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
<b>Nombre moyen de travailleurs</b>				
Temps plein	1001	22,8	15	7,8
Temps partiel	1002	5,8	3,5	2,3
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	27,7	18,2	9,5
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>				
Temps plein	1011	37.700	25.096	12.604
Temps partiel	1012	4.419	1.524	2.895
Total	1013	42.119	26.620	15.499
<b>Frais de personnel</b>				
Temps plein	1021	2.002.194		
Temps partiel	1022	1.047.407		
Total	1023	3.049.601	1.961.130	1.088.471
<b>Montant des avantages accordés en sus du salaire</b>	1033			

Au cours de l'exercice précédent	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	27,1	19,5	7,7
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	41.555	29.480	12.075
Frais de personnel	1023	2.896.428	2.071.630	824.798
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033			

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (SUITE)**

A la date de clôture de l'exercice	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>Nombre de travailleurs</b>	105	24	4	27,3
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	110	24	4	27,3
Contrat à durée déterminée	111			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes	120	15	2	16,8
de niveau primaire	1200			
de niveau secondaire	1201	2		2
de niveau supérieur non universitaire	1202	8		8
de niveau universitaire	1203	5	2	6,8
Femmes	121	9	2	10,5
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211			
de niveau supérieur non universitaire	1212			
de niveau universitaire	1213	9	2	10,5
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction	130			
Employés	134	24	4	27,3
Ouvriers	132			
Autres	133			

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**

Au cours de l'exercice	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
Nombre moyen de personnes occupées	150		
Nombre d'heures effectivement prestées	151		
Frais pour la société	152		

**TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE**

**ENTRÉES**

**Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	3		3
210	3		3
211			
212			
213			

**SORTIES**

**Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

**Par motif de fin de contrat**

- Pension
- Chômage avec complément d'entreprise
- Licenciement
- Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prêter des services au profit de la société comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	3	2	5
310	3	2	5
311			
312			
313			
340			
341			
342	1		1
343	2	2	4
350			

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5801		5811	
Nombre d'heures de formation suivies	5802		5812	
Coût net pour la société	5803		5813	
dont coût brut directement lié aux formations	58031		58131	
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032		58132	
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5821		5831	1
Nombre d'heures de formation suivies	5822		5832	14
Coût net pour la société	5823		5833	894
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour la société	5843		5853	