

RCS : LILLE METROPOLE

Code greffe : 5910

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de LILLE METROPOLE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 1998 B 00101

Numéro SIREN : 384 560 942

Nom ou dénomination : LEROY MERLIN FRANCE

Ce dépôt a été enregistré le 23/09/2021 sous le numéro de dépôt 21878

Désignation de l'entreprise : SA LEROY MERLIN FRANCE

Durée de l'exercice exprimée en nombre de mois\* 12

Adresse de l'entreprise Rue CHANZY 59712 LILLE CEDEX 9

Durée de l'exercice précédent\* 12

Numéro SIRET\* 3 8 4 5 6 0 9 4 2 0 0 0 4 5

Néant  \*

				Exercice N clos le 31122020		N-1 31122019	
		Brut 1	Amortissements, provisions 2	Net 3			Net 4
<b>Capital souscrit non appelé (I)</b>		AA					
<b>ACTIF IMMOBILISÉ*</b>	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	AB	AC				
		CX	CQ				
		AF	AG	54 447 056	39 545 254	14 901 802	19 314 358
		AH	AI	519 051 949	1 820 402	517 231 547	520 908 066
		AJ	AK	14 996 207	1 268 479	13 727 727	19 132 329
		AL	AM				
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	AN	AO	279 909 090	61 523 591	218 385 498	229 156 491
		AP	AQ	521 991 841	311 946 935	210 044 906	238 079 471
		AR	AS	284 609 136	177 102 950	107 506 186	110 692 287
		AT	AU	47 412 817	36 727 400	10 685 416	12 465 502
		AV	AW	50 019 849		50 019 849	14 881 575
		AX	AY	5 049		5 049	3 376
	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (2)</b>	CS	CT				
		CU	CV	12 542 750	10 070 702	2 472 048	12 462 750
		BB	BC	245 130		245 130	245 130
		BD	BE				
		BF	BG	5 758 871		5 758 871	2 936 921
BH		BI	4 917 822	5 600	4 912 022	4 789 823	
<b>TOTAL (II)</b>		BJ	BK	1 795 907 373	640 011 316	1 155 896 056	1 185 068 084
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>STOCKS *</b>	BL	BM				
		BN	BO				
		BP	BQ				
		BR	BS				
		BT	BU	714 627 598	19 202 058	695 425 539	749 085 928
	<b>CRÉANCES</b>	BV	BW	123 863 376	4 901 711	118 961 665	58 839 640
		BX	BY	177 312 981	5 483 804	171 829 158	116 576 506
		BZ	CA	1 292 845 173	4 161 650	1 288 683 522	790 553 709
		CB	CC				
	<b>DIVERS</b>	CD	CE				
CF		CG	45 454 557	2 400	45 452 157	15 582 281	
<b>Comptes de régularisation</b>	CH	CI	57 691 606		57 691 606	56 627 904	
	<b>TOTAL (III)</b>		CJ	2 411 795 274	33 751 625	2 378 043 648	1 787 265 968
	CV						
	CM						
	CN						
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I à VI)</b>		CO	1A	4 207 702 648	673 762 942	3 533 939 705	2 972 334 052
Renvois : (1) Dont droit au bail :			CP	(2) Part à moins d'un an des immobilisations financières nettes :		(3) Part à plus d'un an	CR
Clause de réserve de propriété :*	Immobilisations :		Stocks :			Créances :	

Formulaire obligatoire (article 53 A  
du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise SA LEROY MERLIN FRANCE

éant  \*

		Exercice N	Exercice N - 1	
CAPITAUX PROPRES	Capital social ou individuel (1)* (Dont versé : ..... 100 000 000.....)	DA	100 000 000	100 000 000
	Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	DB	537 289 087	537 289 087
	Ecart de réévaluation (2)* (dont écart d'équivalence EK )	DC		
	Réserve légale (3)	DD	10 000 000	10 000 000
	Réserves statutaires ou contractuelles	DE		
	Réserves réglementées (3)* ( Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours B1 )	DF		
	Autres réserves ( Dont réserve relative à l'achat d'oeuvres originales d'artistes vivants* EJ )	DG	8 933 505	41 582 318
	Report à nouveau	DE	272 491 822	5 356 806
	<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>	DI	276 318 209	267 135 216
	Subventions d'investissement	DJ	20 088	21 204
	Provisions réglementées *	DK	203 976 404	213 480 578
	<b>TOTAL (I)</b>	DL	1 409 027 118	1 174 865 011
Autres fonds propres	Produit des émissions de titres participatifs	DM		
	Avances conditionnées	DN		
	<b>TOTAL (II)</b>	DO		
Provisions pour risques et charges	Provisions pour risques	DP	132 507 629	104 745 120
	Provisions pour charges	DQ	72 290 562	22 697 778
	<b>TOTAL (III)</b>	DR	204 798 191	127 442 898
DETTES (4)	Emprunts obligataires convertibles	DS		
	Autres emprunts obligataires	DT		
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)	DU	61 034 844	12 112 564
	Emprunts et dettes financières divers (Dont emprunts participatifs EI )	DV	11 948 335	7 680 521
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW	125 788 053	100 065 570
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	1 003 469 065	932 990 471
	Dettes fiscales et sociales	DY	428 815 083	352 339 551
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ	12 094 339	34 804 519
	Autres dettes	EA	251 730 052	205 653 299
Compte régul.	Produits constatés d'avance (4).	EB	25 234 821	24 379 643
<b>TOTAL (IV)</b>	EC	1 920 114 396	1 670 026 142	
<b>Ecart de conversion passif* (V)</b>	ED			
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I à V)</b>	EE	3 533 939 705	2 972 334 052	
RENVIS	(1) Écart de réévaluation incorporé au capital	1B		
	(2) Dont { Réserve spéciale de réévaluation (1959) Ecart de réévaluation libre Réserve de réévaluation (1976)	1C		
		1D		
		1E		
	(3) Dont réserve spéciale des plus-values à long terme *	EF		
(4) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	EG	1 773 287 083	1 502 367 783	
(5) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP	EH	58 214 971	9 175 643	

\* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Formulaire obligatoire (article 53 A  
du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise : SA LEROY MERLIN FRANCE

Néant Certifiée  
chiffre  
LEROY MERLIN

		Exercice N				Exercice (N - 1)			
		France	Exportations et livraisons intracommunautaires	Total					
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises*	FA	6 277 718 173	FB	11 179 027	FC	6 288 897 200	5 967 665 793	
	Production vendue	biens * services *	FD	596 839	FE		FF	596 839	891 851
			FG	304 291 744	FH	13 951 665	FI	318 243 409	275 914 206
	Chiffres d'affaires nets *	FJ	6 582 606 757	FK	25 130 693	FL	6 607 737 450	6 244 471 851	
	Production stockée*				FM				
	Production immobilisée*				FN	2 254 412	13 389 565		
	Subventions d'exploitation				FO	1 160 724	2 727 388		
	Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges* (9)				FP	55 827 585	45 161 075		
	Autres produits (1) (11)				FQ	46 223 016	43 476 818		
	<b>Total des produits d'exploitation (2) (I)</b>					FR	6 713 203 189	6 349 226 699	
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises (y compris droits de douane)*					FS	3 579 508 372	3 441 484 087	
	Variation de stock (marchandises)*					FT	50 143 330	( 12 220 109)	
	Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)*					FU	16 842 556	15 226 580	
	Variation de stock (matières premières et approvisionnements)*					FV			
	Autres achats et charges externes (3) (6 bis)*					FW	1 062 019 557	1 048 728 666	
	Impôts, taxes et versements assimilés*					FX	156 956 560	137 252 576	
	Salaires et traitements*					FY	806 469 264	659 212 089	
	Charges sociales (10)					FZ	277 893 896	419 510 343	
	DOTATIONS D'EXPLOITATION	Sur immobilisations	- dotations aux amortissements*		GA	52 357 359	56 238 489		
			- dotations aux provisions*		GB				
		Sur actif circulant : dotations aux provisions*	GC	7 948 910	7 699 311				
		Pour risques et charges : dotations aux provisions	GD	74 405 655	43 034 100				
	Autres charges (12)		GE	62 454 485	52 118 559				
<b>Total des charges d'exploitation (4) (II)</b>					GF	6 146 999 949	5 868 264 695		
<b>1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>					GG	566 203 240	480 962 003		
opérations en continu	Bénéfice attribué ou perte transférée*	(III)		GH	1 308 413	3 245 132			
	Perte supportée ou bénéfice transféré*	(IV)		GI					
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations (5)			GJ	645 570	3 701 063			
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)			GK					
	Autres intérêts et produits assimilés (5)			GL	1 222 180	1 152 022			
	Reprises sur provisions et transferts de charges			GM	3 740 290				
	Différences positives de change			GN	36 636	85 117			
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			GO					
<b>Total des produits financiers (V)</b>				GP	5 644 677	4 938 202			
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations financières aux amortissements et provisions*			QQ	14 892 413	118 419			
	Intérêts et charges assimilées (6)			GR	115 592	( 316 088)			
	Différences négatives de change			GS	57 610	16 768			
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			GT					
<b>Total des charges financières (VI)</b>				GU	15 065 616	( 180 900)			
<b>2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)</b>				GV	( 9 420 939)	5 119 103			
<b>3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)</b>				GW	558 090 714	489 326 239			

(RENVOIS : voir tableau n° 2053) \* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032.

Désignation de l'entreprise		SA LEROY MERLIN FRANCE		Néant <input type="checkbox"/>		
		Exercice N		Exercice N - 1		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Produits exceptionnels sur opérations de gestion	HA	1 330 143		1 330 143	
	Produits exceptionnels sur opérations en capital *	HB	34 504 514		25 481 005	
	Reprises sur provisions et transferts de charges	HC	36 227 340		41 673 920	
	<b>Total des produits exceptionnels (7) (VII)</b>	HD	<b>72 052 936</b>		<b>68 485 069</b>	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion (6 bis)	HE	1 465 339		2 168 420	
	Charges exceptionnelles sur opérations en capital *	HF	21 052 526		23 835 567	
	Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	HG	97 493 075		57 811 908	
	<b>Total des charges exceptionnelles (7) (VIII)</b>	HH	<b>120 010 942</b>		<b>83 815 894</b>	
<b>4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)</b>		HI	<b>( 47 958 005)</b>		<b>( 15 330 825)</b>	
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (EX)		HJ	70 862 732		57 361 294	
Impôts sur les bénéfices * (X)		HK	162 953 767		149 498 903	
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)</b>		HL	<b>6 792 209 216</b>		<b>6 425 895 104</b>	
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)</b>		HM	<b>6 515 893 007</b>		<b>6 158 759 887</b>	
<b>5 - BÉNÉFICE OU PERTE (Total des produits - total des charges)</b>		HN	<b>276 316 209</b>		<b>267 135 216</b>	
RENVOIS	(1) Dont produits nets partiels sur opérations à long terme	HO				
	(2) Dont	produits de locations immobilières	HY	977 560		1 603 408
		produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)	IG	297 880		464 873
	(3) Dont	- Crédit-bail mobilier *	HP	3 432		2 860
		- Crédit-bail immobilier	HQ	255		146 296
	(4) Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)	IH	578 576		1 106 585	
	(5) Dont produits concernant les entreprises liées	IJ			4 852 541	
	(6) Dont intérêts concernant les entreprises liées	IK	18 072		61 359	
	6bis) Dont dons faits aux organismes d'intérêt général (art.238 bis du C.G.I.)	HX	2 680 084		3 361 545	
	(6ter) Dont amortissements des souscriptions dans des PME innovantes (art. 217 octies)	RC				
		Dont amortissements exceptionnel de 25% des constructions nouvelles (art. 39 quinquies D)	RD			
	(9) Dont transferts de charges	A1	7 274 353		4 185 906	
	(10) Dont cotisations personnelles de l'exploitant (13)	A2				
Dont montant des cotisations sociales obligatoires hors CSG-CRDS	A5					
(11) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)	A3					
(12) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)	A4					
(13) Dont primes et cotisations complémentaires personnelles :	facultatives A6					
	Dont cotisations facultatives Madelin A7					
	obligatoires A9					
	Dont cotisations facultatives aux nouveaux plans d'épargne retraite A8					
joindre en annexe) :						
(7) Détail des produits et charges exceptionnels (Si le nombre de lignes est insuffisant, reproduire le cadre (7) et le		Exercice N				
		Charges exceptionnelles		Produits exceptionnels		
Amendes et pénalités		156 463				
Dommages et intérêts		1 000 707		22 368		
Dons		2 087				
Rappel d'impôt taxes locales		303 598				
Cessions d'immos et mises au rebut		20 899 129		34 063 929		
(8) Détail des produits et charges sur exercices antérieurs :		Exercice N - 1				
		Charges antérieures		Produits antérieurs		
Charges sur exercices antérieurs		578 576				
Produits sur exercices antérieurs				297 880		

**LEROY MERLIN FRANCE  
RUE CHANZY LEZENNES  
59712 LILLE CEDEX 9  
38456094200045**

= certifié conforme "

certifié  
conforme  
T. J. L.

# **LEROY MERLIN FRANCE**

**Comptes annuels**

**12/31/2020**

## CHIFFRES CLES

<b><i>En milliers d'euros</i></b>	<b>12/31/2020</b>	<b>12/31/2019</b>
Chiffres d'Affaires HT	6,607,737	6,244,472
Résultat Net	276,316	267,135
Capitaux Propres	1,409,027	1,174,865
Effectif Moyen	25,322	24,081

## BILAN SYNTHETIQUE

<i>En milliers d'euros</i>	<i>Notes</i>	<b>12/31/2020</b>	
		Valeurs brutes	Amortissements / Provisions
Capital souscrit non appelé		0	
Immobilisations incorporelles	(1)	588,495	42,634
Immobilisations corporelles	(2)	1,183,948	587,301
Immobilisations financières	(3)	23,464	10,076
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>		<b>1,795,907</b>	<b>640,011</b>
Stocks et encours		714,628	19,202
Avances et acomptes versés	(4)	123,863	4,902
<b>CREANCES</b>			
Créances clients et comptes rattachés	(4)	177,313	5,484
Autres créances	(4)	1,292,845	4,162
Capital souscrit et appelé, non versé			
<b>DIVERS</b>			
Valeurs mobilières de placement			
Disponibilités	(5)	45,455	2
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>			
Charges constatées d'avance	(6)	57,692	
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		<b>2,411,795</b>	<b>33,752</b>
Charges à répartir sur plusieurs exercices			
Primes de remboursement des obligations			
Ecarts de conversion actif			
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>4,207,703</b>	<b>673,763</b>

<i>En milliers d'euros</i>	<i>Notes</i>	<b>12/31/2020</b>	<b>12/31/2019</b>
Capital social		100,000	100,000
Primes		537,289	537,289
Réserves et Report à nouveau		291,425	56,939
Résultat de l'exercice		276,316	267,135
Subventions d'investissement		20	21
Provisions réglementées		203,976	213,481
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	(7)	<b>1,409,027</b>	<b>1,174,865</b>
<b>PROV. POUR RISQUES ET CHARGES</b>	(7)	<b>204,798</b>	<b>127,443</b>

12/31/2019

Valeurs nettes	Valeurs nettes
0	0
545,861	559,355
596,647	605,279
13,388	20,435
<b>1,155,896</b>	<b>1,185,068</b>
695,426	749,086
118,962	58,840
171,829	116,577
1,288,684	790,554
45,452	15,582
57,692	56,628
<b>2,378,044</b>	<b>1,787,266</b>
<b>3,533,940</b>	<b>2,972,334</b>

Emprunts et dettes financières		198,771	119,859
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		1,003,469	932,990
Autres dettes		692,639	592,797
Produits constatés d'avance	(9)	25,235	24,380
<b>DETTES</b>	<b>(8)</b>	<b>1,920,114</b>	<b>1,670,026</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>3,533,940</b>	<b>2,972,334</b>



## COMPTE DE RESULTAT

<i>En milliers d'euros</i>	<i>Notes</i>	<b>12/31/2020</b>
Ventes de marchandises		6,288,897
Production vendue de biens		597
Production vendue de services		318,243
Chiffre d'affaires net HT	<i>(10)</i>	6,607,737
Reprises de provisions et transferts charges	<i>(10)</i>	55,828
Autres produits d'exploitation	<i>(10)</i>	49,638
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		<b>6,713,203</b>
Achats de marchandises		-3,646,494
Variation de stock (marchandises)		-50,143
Achats matières premières		-16,843
Variations de stock (matières premières)		
Autres achats et charges externes	<i>(11)</i>	-1,062,020
Impôts, taxes et versements assimilés		-156,957
Charges de personnel		-1,084,363
Dotations aux amortissements et aux provisions		-134,712
Immobilisations - dotations amortissements		52,357
- dotations provisions		
Actif circulant : dotations provisions		7,949
Risques & charges : dotations provisions		74,406
Autres charges		-62,454
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		<b>-6,147,000</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>566,203</b>
Quote part de résultat sur opérations faites en commun (bénéfice)	<i>(12)</i>	1,308
Quote part de résultat sur opérations faites en commun (perte)		
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits financiers de participations		1,868
Produits des autres valeurs mobilières		
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur prov. et transferts de charges		3,740
Différences positives de change		37
Produits/cessions val. mob. placement		
<b>Produits Financiers</b>		<b>5,645</b>
Dotations financières amort., provisions		14,892
Intérêts et charges assimilées		116
Différences négatives de change		58
Charges/cessions val. mob. placement		
<b>Charges financières</b>		<b>-15,066</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<i>(13)</i>	<b>-9,421</b>

**12/31/2019**

5,967,666  
892  
275,914

6,244,472  
45,161  
59,594

**6,349,227**

-3,444,471  
12,220  
-15,227

-1,048,729  
-137,253  
-1,078,722  
-106,972  
56,238

7,699  
43,034

-52,119

**-5,868,265**  
**480,962**

3,245

4,853

85

4,938

118  
-316  
17

181

**5,119**

<b>RESULTAT COURANT avant IMPOT</b>		<b>558,091</b>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		1,321
Produits exceptionnels sur opérations en capital		34,505
Reprises sur provisions et transferts de charges		36,227
<b>Produits exceptionnels</b>		<b>72,053</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		1,465
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		21,053
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		97,493
<b>Charges exceptionnelles</b>		<b>-120,011</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>(14)</b>	<b>-47,958</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		-70,863
Impôts sur les bénéfices	<b>(15)</b>	-162,954
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>		<b>6,792,209</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>		<b>6,515,893</b>
<b>RESULTAT NET</b>		<b>276,316</b>

---

**489,326**

1,330  
25,481  
41,674

68,485

2,168  
23,836  
57,812

-83,816

---

**-15,331**

-57,361  
-149,499

**6,425,895**

**6,158,760**

---

**267,135**

---

## **ANNEXES AUX COMPTES SOCIAUX**

### **Evénements de l'exercice**

\*En Décembre 2019, une nouvelle souche de coronavirus est apparue à Wuhan, Chine. La propagation de ce virus durant les premiers mois de l'année 2020 a fortement impacté notre activité commerciale. Après une interruption temporaire de nos activités, nos magasins ont réouvert progressivement depuis le 21 avril en libre-service dans des conditions de sécurité sanitaire optimisées. La reprise de l'activité, et plus particulièrement sur le marché du Bricolage, a généré d'excellents résultats avec une croissance forte de notre chiffre d'affaires sur le deuxième semestre.

\*Au cours de l'exercice 2020, la société a transféré les magasins de Saint Chamond et de Vendenhelm.

\*Un contrôle fiscal concernant les exercices 2017 et 2018 a débuté en 2020 et est actuellement en cours. Les traitements comptables et fiscaux discutés en cours de contrôle et présentant un risque probable de remise en cause par l'administration fiscale ont été provisionnés au 31.12.2020.

#### **Opération de cession de magasins**

Au cours de l'exercice, ADEO a procédé à la cession de 42 magasins répartis dans 4 pays (France, Espagne, Italie et Portugal) afin d'alléger le poids des actifs détenus en pleine propriété, pour une plus grande flexibilité des décisions stratégiques à venir et réduire l'exposition de son Bilan. Dans le cadre de cette cession, LMF a cédé les actifs de 3 magasins pour un prix de cession de 32 649 k€ générant une plus-value imposable de 18 680 k€ comptabilisée en résultat exceptionnel.

LMF, filiale du groupe ADEO, conserve l'exploitation de ces magasins au travers de contrats de location avec les nouveaux investisseurs. Dans le cadre des baux signés, LMF s'est engagé à rester dans les actifs pour une durée minimale de 9 ans et 3 mois, puis à maintenir sa présence pour un certain pourcentage des loyers initiaux, de manière dégressive dans le temps sur une durée maximale de 15 ans.

### **Evénements postérieurs à la clôture**

Sur le début de l'année 2021, la croissance du chiffre d'affaires reste forte sur les deux premiers mois de l'année. Toutefois, le contexte sanitaire reste incertain. D'éventuelles décisions gouvernementales (Confinement, fermeture de magasins...) peuvent avoir un impact sur l'activité qui est difficilement estimable.

Au cours de l'exercice 2021, la société LMF devrait fusionner avec la société SCI Lingostière Investissement, dont elle détient la totalité du capital, par absorption. Elle constitue une opération de restructuration interne destinée à permettre une simplification des structures actuelles. Elle se traduira également par un allègement des coûts de gestion administrative et comptable.

### **Principes, règles et méthodes comptables**

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 Décembre 2020 sont établis conformément aux dispositions de la législation française et aux pratiques généralement admises en France, dans le respect des principes de continuité d'exploitation, d'indépendance des exercices et de permanence des méthodes.

Les comptes annuels ont été arrêtés en conformité avec le règlement ANC 2016-07 applicable en matière de définition, de valorisation et de dépréciation des actifs.

Depuis 1999, la société est intégrée fiscalement. La société Groupe ADEO, en tant que seule redevable de l'impôt, comptabilise la dette ou la créance d'impôt vis-à-vis du Trésor Public. Les filiales bénéficiaires comptabilisent en compte courant leur charge d'impôt, mais les économies d'impôt provenant des sociétés déficitaires sont constatées au niveau de la société tête de groupe de l'intégration fiscale, Groupe ADEO.

La société établissant des comptes consolidés dans lesquels les comptes annuels de la société sont inclus en intégration globale est :

SA GROUPE ADEO  
Rue Sadi Carnot CS00001  
59790 RONCHIN  
Siret : 358 200 913 01036

### **Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition et les droits à crédit bail sont amortis sur une durée variable allant jusqu'à 30 ans.

Les frais d'acquisition et les coûts de production des logiciels créés sont comptabilisés en concessions, brevets, et droits similaires. Une analyse des coûts par phases est réalisée, et seuls les coûts de développement sont portés à l'actif. Ils font l'objet d'un amortissement dérogatoire. La durée d'amortissement est basée sur la durée d'utilité.

Les fonds de commerce sont constitués des fonds apportés lors des différentes fusions ou apports partiels d'actif.

### **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition à l'exception des biens reçus en apport le 01 janvier 1999. Elles sont réparties par composants.

Conformément au règlement ANC 2016-07, les durées d'amortissements comptables des actifs reposent sur la durée d'utilisation de chaque composant par l'entreprise.

La première application a été réalisée de manière prospective au 01/01/2005 pour toutes les immobilisations. Un amortissement dérogatoire est constaté pour la différence entre le plan d'amortissement fiscal et le plan d'amortissement social.

Le gros œuvre est amorti sur une durée de 10 à 30 ans, les autres composants corporels sur une durée de 4 à 20 ans.

## ANNEXES AUX COMPTES SOCIAUX

### Dépréciation des immobilisations incorporelles et corporelles

Une provision pour dépréciation est constatée à la clôture de l'exercice lorsque, compte tenu des éléments connus à la date, la valeur recouvrable est inférieure à la valeur nette comptable. La valeur recouvrable d'un actif est la valeur nette de l'actif entre la juste valeur nette des coûts de cession et la valeur d'utilité.

La juste valeur nette des coûts de sortie est le montant qui peut être obtenu de la vente d'un actif lors d'une transaction dans des conditions de concurrence normale entre des parties bien informées et consentantes, diminué des coûts de sortie. La valeur d'utilité est la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs estimés attendus de l'utilisation continue de l'actif jusqu'à la fin de sa durée d'utilité. La valeur d'utilité est déterminée à partir des flux de trésorerie estimés sur la base des budgets établis sur 5 ans maximum, les flux étant au-delà extrapolés jusqu'à 7 ans avec calcul d'une valeur actuelle à l'année, par application d'un taux de croissance constant (taux de l'inflation), et actualisés en retenant des taux de rendement sans risque après impôt qui reflètent les estimations du marché de la valeur temps de l'argent et les risques spécifiques de l'actif. Le taux d'actualisation utilisé pour 2020 est de 7.5 %.

Ces actifs font l'objet de tests de dépréciation annuels.

### Immobilisations financières

Les titres de participation sont évalués à leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport.

Une provision pour dépréciation est constatée lorsque leur valeur d'inventaire est inférieure à leur prix de revient. La valeur d'inventaire est déterminée en tenant compte de la quote-part de la situation nette détenue mais elle peut également tenir compte des perspectives de rendement et d'évolution générale.

Conformément au règlement ANC 2016-07, depuis 2019, l'effort à la construction est comptabilisé à l'actif, dans le cas des autres prêts à des organismes collecteurs (Action Logement) et non plus sous la forme de subvention dans le cas des prêts « effort construction ».

Le montant de l'effort construction pour l'exercice comptable 2020 s'élève à 2.9 M€.

### Stocks

Les stocks sont valorisés selon la méthode du PMP.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure à leur prix de revient à la clôture de l'exercice. Sur les stocks magasins, la dépréciation est calculée d'après les historiques de démarques, de ventes et de la base des articles en voie de suppression. Sur les stocks entrepôts, la dépréciation est calculée d'après les articles en voie de suppression.

Conformément au règlement ANC 2016-07, le coût d'entrée des stocks comprend tous les coûts d'acquisition et les coûts encourus pour amener les stocks à l'endroit et dans l'état où ils se trouvent, ce qui inclut les coûts des plateformes de livraison situées en amont du lieu de vente.

### Créances

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation est constituée, le cas échéant, afin de couvrir le risque de non recouvrement.

### Provisions programme de fidélité client

Une provision liée au programme de fidélité clients a été constatée au 31/12/2020 pour un montant total de 75 300 000 € (dotation de 1 450 K€ au titre de l'exercice 2020).

Une actualisation de notre programme de fidélité a été réalisée en 2008. Les évolutions majeures du programme depuis 2009 sont un recrutement avec 2 durées d'adhésion de 1 an et 3 ans et une péremption des remises fidélité. L'estimation de notre provision programme de fidélité client a été changée suite au contrôle fiscal sur les années 2017 et 2018. Un taux d'utilisation des droits à remise est désormais utilisé pour calculer les provisions sur les remises Fidélité.

La valorisation des points a également été étendue à l'ensemble des points présents hors ceux déjà repris pour le droit à Fidélité. Il s'agit de la valorisation des points intercalaires. (Cf point 3).

nus à cette même  
sur la plus élevée

rsaction dans des  
tie.

l'un actif et de sa  
base des plans  
terminale la 8ème  
du marché à long  
es des actifs. Le

it. Cette valeur  
compte des

s le compte  
ompte de résultat

: de revient, à la  
s déclarées, de  
sur la base des

t autres coûts  
nes logistiques

370 K€ (soit une

ie en vigueur  
élicité.  
s 2011 et 2012.  
és et Bienvenue.

· la valorisation du

1) Provision sur cartes fidélité dont la remise de bienvenue n'a pas encore été utilisée au 31/12/2020 : elle est d fonction de la remise moyenne de bienvenue constatée magasin par magasin au cours de l'année civile concern d'utilisation constaté.

Sont provisionnés les droits à Bienvenue non consommés par le client sans remise à zéro de ce droit. Ces droit de 3 mois non reconductible.

2) Provision sur cartes dont le capital de points fidélité ouvre droit au 31/12/2020 à une ou plusieurs remises fid cumulables) : elle est déterminée en fonction de la remise de fidélité moyenne constatée magasin par magasin l'année civile concernée et du taux d'utilisation constaté.

La remise a une durée de validité de 1 an non renouvelable.

3) Provision sur cartes dont le capital de points fidélité ne permet pas de bénéficier d'une remise fidélité au 31/1 points intercalaires sont valorisés selon la valeur remise fidélité divisée par 1000 et affectée d'une probabilité de c'est-à-dire d'utiliser, avant la fin de validité de la carte, au moins un droit à fidélité.

déterminée en  
fonction du taux

ils ont une validité

limitée (remises non  
effectuées au cours de

2020 : Ces  
remises, réalisées,

## ANNEXES AUX COMPTES SOCIAUX

### Provisions pour risques et charges

D'une manière générale, tous les risques et charges survenus ou en cours, précisés quant à leur objet et dont la réalisation est probable donnent lieu à constitution d'une provision.

Les provisions pour risques et charges sont constituées dans le respect des principes comptables et suivent les règles édictées par le règlement ANC n° 2016-07.

Celles-ci sont essentiellement constituées de provisions pour litiges commerciaux et prud'hommes, d'une provision pour charges d'intéressement, d'une provision pour retours clients, des provisions programme de fidélité client et d'une provision pour contrôle fiscal.

### Provisions réglementées

Elles sont constituées pour l'essentiel d'amortissements dérogatoires et de provisions pour hausse de prix.

### Engagements de retraite

Les Indemnités de Fin de Carrière dûes par la société en application de la convention collective nationale de bricolage font l'objet d'une gestion externe. Les engagements de la société ont été évalués selon la méthode rétrospective des unités de crédit projetées.

L'avis de la CNCC EC 2018-17 a clarifié le traitement à retenir en normes françaises pour le calcul du taux de turnover. Selon la CNCC, l'évaluation des engagements retraite doit être effectuée en tenant compte des seules prévisions de démissions à l'exclusion des licenciements et ruptures conventionnelles.

Le montant des engagements Retraite pour l'ensemble du personnel s'élève à 137 449 KEuros au 31/12/2020.

La valeur du fonds au 31/12/2019 (95.1 M€) étant inférieure au montant des engagements 2020, une cotisation a été provisionnée sur 2020 pour 14 875 K€.

Les hypothèses actuarielles retenues sont les suivantes :

- Les droits des salariés ont été calculés selon l'hypothèse de départ à l'initiative des salariés.
- Le taux de charges sociales retenu pour les cadres supérieurs est de 43% et pour les cadres, AM et employés est de 38%.
- L'âge de départ à la retraite retenu est l'âge taux plein au regard de la sécurité sociale.
- La probabilité de vie au terme reprise est la table de mortalité INSEE 2014-2016.
- Le taux de revalorisation des salaires (inflation comprise) est de 3%.
- Le taux de rendement financier (inflation comprise) est de 0.70%
- La table de rotation du personnel par âge et catégorie a été établie selon les données démographiques propres à l'entreprise.



## NOTES SUR LES POSTES DU BILAN

### 1/ Immobilisations incorporelles

<i>En milliers d'euros</i>	12/31/2019	Augmentation	Transfert	Diminution
Fonds de commerce	510,986			
Concessions et brevets	54,755	185		-492
Autres immobilisations incorporelles	31,454	2,113	-3,677	-6,829
<b>Total Immobilisations incorporelles brutes</b>	<b>597,195</b>	<b>2,298</b>	<b>-3,677</b>	<b>-7,321</b>
Amortissements et provisions	36,960	4,875		-771
Provision pour dépréciation	880	689		
<b>Valeur nette des immobilisations incorporelles</b>	<b>559,355</b>	<b>-3,266</b>	<b>-3,677</b>	<b>-6,551</b>

### 2/ Immobilisations corporelles

<i>En milliers d'euros</i>	12/31/2019	Augmentation	Transfert	Diminution
Terrains et aménagement de terrains	282,650	1,268	4,203	-8,212
Constructions	526,740	14,033	6,927	-25,708
Installations techniques, matériel et outillage industriels	280,900	18,524	45	-14,859
Autres Immobilisations corporelles	47,057	1,652	26	-1,322
Immobilisations corporelles en cours	14,882	42,881	-7,521	-222
Avances et acomptes	3	5	-3	
<b>Immobilisations corporelles brutes</b>	<b>1,152,231</b>	<b>78,363</b>	<b>3,677</b>	<b>-50,323</b>
Amortissements aménagement de terrains	47,295	3,462		-1,625
Amortissements constructions	284,312	22,991		-15,911
Amortissements Installations techniques, matériel et outillage	168,839	17,682		-14,089
Amortissements autres immobilisations corporelles	34,591	3,347		-1,211
Provisions pour dépréciation	11,916	26,212		-510
<b>Amortissements et provisions</b>	<b>546,953</b>	<b>73,694</b>		<b>-33,345</b>
<b>Valeur nette des immobilisations corporelles</b>	<b>605,279</b>	<b>4,669</b>	<b>3,677</b>	<b>-16,978</b>

**12/31/2020**

---

510,986

54,447

23,062

---

**588,495**

---

41,065

1,568

---

**545,861**

---

**12/31/2020**

---

279,909

521,992

284,609

47,413

50,020

5

---

**1,183,948**

---

49,132

291,392

172,432

36,727

37,617

---

**587,301**

---

**596,647**

---

Les transferts correspondent à des immobilisations en-cours sur des transferts et des remises à niveau et travaux d'immobilisations durant l'exercice, dont notamment les frais de transfert à hauteur de 2 956 K€ (Saint Chamond (St Ouen), les frais de remise à niveau pour 3 287 K€ dont Lens (725 K€), Boulogne (627 K€), Lesquin (424 K€) (360 K€).

Concernant les immobilisations incorporelles, le transfert d'en-cours sont dûs à un reclassement de poste à partir de l'ouverture du droit au bail sur le magasin de Rennes Sud pour 3 677 K€ vers le poste des terrains.

transférées en  
d) de 248 K€  
à Amiens

poste sur

## NOTES SUR LES POSTES DU BILAN

### 3/ Immobilisations financières

<i>En milliers d'euros</i>	12/31/2019	Augmentation	Transfert	Diminution	12/31/2020
Titres de participations	16,176			3,633	12,543
Créances sur participations	245				245
Dépôts et cautionnements	7,732	2,962		18	10,676
<b>Immobilisations financières brutes</b>	<b>24,153</b>	<b>2,962</b>		<b>3,651</b>	<b>23,464</b>
<b>Provisions</b>	<b>3,719</b>	<b>9,991</b>		<b>3,633</b>	<b>10,076</b>
<b>Valeur nette des Immobilisations financières</b>	<b>20,435</b>	<b>-7,029</b>		<b>18</b>	<b>13,388</b>

### Tableau des filiales et participations au 31/12/2020

<i>En milliers d'euros</i>	Valeur des titres	Part de détention	Total Bilan	Capital social	Situation nette
SEINE INVESTISSEMENTS	50	100.00%	14	15	7
SCI LE ROCHER	1,094	100.00%	1,281	15	1,237
SCI LINGOSTIERE INVEST.	9,991	100.00%	495	2	-547
SYNEDIS	816	10.92%	301,483	8,186	19,209
ATELIERS LEROY MERLIN FRANCE	1	97.50%	4,603	1	-11,255
LEROY MERLIN INVESTMENTS FRANCE	1	100.00%	6	1	-4,351
LEROY MERLIN ABONNEMENTS	10	100.00%	68	10	-549
FRANKREICHBASTEL 1	0	100.00%	33,948	51	23,110
FRANKREICHBASTEL 2	0	100.00%	101	51	37
Autres filiales/participations	580				
<b>Total</b>	<b>12,543</b>		<b>341,999</b>	<b>8,332</b>	<b>26,899</b>

<b>Comptes courants</b>	<b>Résultat net</b>	<b>Chiffre d'affaires HT</b>
-5	-4	0
736	491	767
-1,022	-2,406	383
	3,828	22,664
	-575	508
-4,355	-71	0
	-133	16
-8,230	-3,920	0
1	-13	0
<b>-12,874</b>	<b>-2,801</b>	<b>24,338</b>

## NOTES SUR LES POSTES DU BILAN

### 4/ Acomptes, comptes clients et autres créances

Toutes les créances sont considérées recouvrables à moins d'un an.

<i>En milliers d'euros</i>	12/31/2020	12/31/2019
Avances et acomptes	123,863	58,909
<i>dont sociétés liées</i>	99,479	33,249
Provisions	-4,902	-69
Créances clients	177,313	121,905
<i>dont sociétés liées</i>	74,590	59,750
Dépréciation des comptes clients	-5,484	-5,329
Créances sur fournisseurs	139,100	139,653
<i>dont sociétés liées</i>	44,817	
Créances fiscales et sociales	58,025	51,559
Groupe et associés	1,080,881	591,840
<i>dont sociétés liées</i>	1,080,881	591,840
Autres créances	14,839	14,510
Provisions	-4,162	-7,009
<b>TOTAL</b>	<b>1,579,474</b>	<b>965,970</b>

### Etat des produits à recevoir compris dans les créances clients et diverses

<i>En milliers d'euros</i>	12/31/2020	12/31/2019
Factures à établir	37,107	16,108
Produits à recevoir	104,197	90,826
<b>TOTAL</b>	<b>141,304</b>	<b>106,934</b>

### 5/ Disponibilités

Les disponibilités sont toutes à moins d'un an.

<i>En milliers d'euros</i>	Valeurs brutes	Dépréciation	Valeurs nettes
	12/31/2020	12/31/2020	12/31/2020
Disponibilités	45,455	-2	45,452
<b>TOTAL</b>	<b>45,455</b>	<b>-2</b>	<b>45,452</b>

### 6/ Comptes de régularisation actif

**Valeurs  
nettes  
12/31/2019**

---

15,582

---

**15,582**

<i>En milliers d'euros</i>	<b>12/31/2020</b>	<b>12/31/2019</b>
Crédits baux constatés d'avance	0	0
Achats constatés d'avance	17,313	17,196
Autres charges constatées d'avance	40,379	39,432
<b>TOTAL</b>	<b>57,692</b>	<b>56,628</b>



## NOTES SUR LES POSTES DU BILAN

### 7/ Capitaux propres et provisions pour risques et charges

<i>En milliers d'euros</i>	12/31/2019	Affectation Résultat n-1	Distribution de réserves	Résultat	Variation
Capital social	100,000				
Primes liées au capital	537,289				
Réserves + Report à nouveau	56,939	267,135	-32,649		
Résultat de l'exercice	267,135	-267,135		276,316	
Subventions d'investissement	21				-1
Provisions réglementées et Amortissements dérogatoires	213,481				-9,504
<b>Capitaux propres</b>	<b>1,174,865</b>		<b>-32,649</b>	<b>276,316</b>	<b>-9,505</b>

Le capital social est composé de 5 000 000 actions d'une valeur nominale de 20 €.

### Etats des provisions

<i>En milliers d'euros</i>	12/31/2019	Augmentation	Diminution	12/31/2020
Provisions pour investissements				
Provision pour hausse des prix	10,381	2,564	-655	12,290
Amortissements dérogatoires	203,099	20,896	-32,309	191,686
<b>Total 1</b>	<b>213,481</b>	<b>23,460</b>	<b>-32,964</b>	<b>203,976</b>
Provisions pour litiges	22,616	16,660	-17,292	21,984
Provisions pour impôts	1,453	16,320	-1,244	16,529
Autres provisions (1)	103,374	88,559	-25,647	166,285
<b>Total 2</b>	<b>127,443</b>	<b>121,538</b>	<b>-44,183</b>	<b>204,798</b>
Provisions dép immos	16,514	36,891	-4,143	49,262
Provisions dép actif circulant (2)	28,132	12,851	-7,231	33,752
<b>Total 3</b>	<b>44,646</b>	<b>49,742</b>	<b>-11,374</b>	<b>83,014</b>
<b>Total</b>	<b>385,569</b>	<b>194,740</b>	<b>-88,521</b>	<b>491,788</b>

(1) Dont, concernant la provision pour prime de progrès, une dotation de 55 650 K€ et une reprise de 21 075 K€ ; et, concernant la provision pour carte maison et carte cadeaux, une dotation de 1 565 K€ et une reprise de 3 005 K€.

(2) Dont une dotation nette de 3 517 K€ au titre de la dépréciation des stocks. Les autres dotations et reprises s'y rapportent concernent les comptes de tiers.

<b>Changement méthode</b>	<b>12/31/2020</b>
	100,000
	537,289
	291,425
	276,316
	20
	203,976
	<b>1,409,027</b>

au 31/12/2020  
 i K€.

gnificatives

## NOTES SUR LES POSTES DU BILAN

### 8/ Etat des échéances des dettes à la clôture de l'exercice

<i>En milliers d'euros</i>	12/31/2020	1 an au plus	+ 1 / - 5 ans	+ 5 ans
Etablissements de crédit	61,035	61,035		
Autres dettes financières	11,948	2,838		9,110
Dettes fiscales et sociales	428,815	428,815		
Acomptes reçus	125,788	125,788		
Fournisseurs	1,003,469	1,003,469		
<i>Dont sociétés liées</i>	266,708	266,708		
Fournisseurs immobilisations	12,094	12,094		
Groupes et associés	11,929	11,929		
<i>Dont sociétés liées</i>	11,929	11,929		
Autres dettes	239,801	239,801		
<b>TOTAL</b>	<b>1,894,880</b>	<b>1,885,769</b>		<b>9,110</b>

### Etat des charges à payer

<i>En milliers d'euros</i>	12/31/2020	12/31/2019
Emprunts et intérêts courus	488	645
Dettes fiscales et sociales	333,377	269,841
Fournisseurs factures non parvenues	198,611	187,672
Autres dettes	177,814	99,200
<b>Total</b>	<b>710,290</b>	<b>557,358</b>

### 9/ Comptes de régularisation passif

<i>En milliers d'euros</i>	12/31/2020	12/31/2019
Produits constatés d'avance	25,235	24,380
<b>Total</b>	<b>25,235</b>	<b>24,380</b>

## NOTES SUR LES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT

### 10/ Produits d'exploitation

La quasi totalité du chiffre d'affaires est réalisée en France dans l'activité de l'aménagement de l'habitat.

Les autres produits d'exploitation sont composés de prestations administratives, de facturations de services et de production immobilisée de nos logiciels.

Les transferts de charges sont pour l'essentiel constitués de remboursements d'assurance et de prévoyance.

### 11/ Crédit bail

LEROY MERLIN France fait appel au crédit bail pour le financement de certains de ses investissements. Les loyers payés pour les crédits baux Immobiliers et mobiliers sont regroupés au compte de résultat, au poste achats et charges externes pour 4 K€.

### 12/ Opérations en commun

Le résultat au 31/12/2020 tient compte d'une quote part de bénéfice de 1 308 K€ (bénéfice de 3 245 K€ au 31/12/2019).

### 13/ Résultat financier

<i>En milliers d'euros</i>	12/31/2020	12/31/2019
Résultat financier avec sociétés liées	1,850	4,791
Résultat financier autre	-98	378
Résultat sur le change	-21	68
Dotation (-) Reprise (+) de provisions	-11,152	-118
<b>TOTAL</b>	<b>-9,421</b>	<b>5,119</b>

Le résultat financier avec les sociétés liées correspond aux Intérêts de comptes courants, aux revenus de participation et aux intérêts de retard.

### 14/ Résultat exceptionnel

<i>En milliers d'euros</i>	12/31/2019	12/31/2019
Résultat net sur opérations de gestion	-144	-838
Résultat net sur opérations en capital	13,452	1,645
Dotations aux provisions nettes des reprises (1)	-61,266	-16,138
<b>TOTAL</b>	<b>-47,958</b>	<b>-15,331</b>

(1) Dont des mouvements sur les provisions réglementées dont notamment les amortissements dérogatoires pour 11 413 K€.



## NOTES SUR LES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT

### 15/ Impôt sur les bénéfices

L'impôt sur les bénéfices comptabilisé correspond à l'impôt à payer au titre de l'exercice 2020.

Leroy Merlin France constate son impôt comme si elle était indépendante fiscalement.

<i>En milliers d'euros</i>	Base	Impôt
<b>Nature Différences Temporales :</b>		
- Réintégrations (provisions non déductibles l'année de comptabilisation)	163,399	52,325
<i>Dont Participation</i>	70,991	22,734
<i>Dont Provisions pour risques</i>	30,813	9,867
<i>Dont provision pour dépréciation</i>	27,640	8,851
<i>Dont Provisions pour impôts</i>	1,096	351
<i>Dont Charges à payer</i>	32,859	10,522
- Déductions (provisions non déductibles l'année de comptabilisation)	-93,934	-30,080
<i>Dont Participation</i>	-57,361	-18,369
<i>Dont Provisions pour risques</i>	-1,510	-483
<i>Dont Provisions pour impôts</i>	-72	-23
<i>Dont provision pour dépréciation</i>	-3,949	-1,264
<i>Dont Charges à payer</i>	-31,043	-9,941

<i>En milliers d'euros</i>	Résultat avant Impôt	Impôt dû	Résultat net
Résultat courant	558,091	165,583	392,508
Résultat exceptionnel	-47,958		-47,958
Participation	-70,863		-70,863
Crédits d'impôt		-1,596	1,596
Redressements fiscaux et corrections		-1,033	1,033
<b>TOTAL</b>	<b>439,270</b>	<b>162,954</b>	<b>276,316</b>

Les crédits d'impôts constatés au titre de 2020 sont constitués de la manière suivante :

Crédit d'impôt mécénat : 1 596 K€

## **INFORMATIONS DIVERSES**

### **Informations avec les parties liées**

Les transactions significatives avec les parties liées entrant dans le champ d'application du règlement ANC 2016-07 sont réalisées à des conditions normales de marché.

### **Engagements hors bilan**

#### **Engagements envers des tiers**

Les cautions données par LEROY MERLIN France au 31/12/2020 s'élèvent à 11 258 K€uros.

Les cautions reçues par LEROY MERLIN France au 31/12/2020 s'élèvent à 1 933 K€uros.

#### **Indemnités de fin de carrière**

Le montant des engagements Retraite pour l'ensemble du personnel s'élève à 137 449 K€uros au 31/12/2020.

## **INFORMATIONS DIVERSES**

### **Autres Informations**

#### **Honoraires des commissaires aux comptes**

Le montant total des honoraires des commissaires aux comptes figurant au compte de résultat de l'exercice à 215 926 €. Il s'agit exclusivement des honoraires facturés au titre du contrôle légal des comptes.

#### **Avances et crédits alloués aux dirigeants**

Aucun crédit, ni avance n'a été alloué aux dirigeants de la Société.

#### **Rémunération des dirigeants**

Compte tenu du caractère confidentiel de cette information, celle-ci ne sera pas communiquée.

#### **Effectif**

L'effectif moyen de la société LEROY MERLIN France de l'année 2020 est de 25 322 personnes.

- Employés : 19 373 personnes
- Maîtrises : 3 312 personnes
- Cadres : 2 637 personnes

Les dépenses consécutives à l'emploi de personnes extérieures à l'entreprise s'élèvent pour cette année à 10,5 millions d'euros.

#### **Certificats d'économie d'énergie**

Dans le cadre de la loi relative au dispositif des certificats d'économie d'énergie, Leroy Merlin France n'est pas soumise à l'obligation d'engager des actions en vue d'obtenir des certificats d'économie d'énergie.

Grâce à son partenaire GEO PLC, Leroy Merlin France valorise les chantiers réalisés par ses clients qui entrent dans le cadre des certificats d'économie d'énergie. Les kilowatt-heures (kWh) économisés par les clients sont ainsi convertis en euros.

exercice s'élève

se à 49.6

'est pas

rsqu'ils  
es clients



**LEROY MERLIN FRANCE**  
Société Anonyme au capital de 100.000.000 €  
Siège Social : Rue Chanzy  
59260 LEZENNES  
RCS Lille Métropole B 384 560 942

**Résolution d'affectation du resultat**

**Soumise et votée par l'Assemblée Générale Mixte**

**En date du 3 juin 2021**

[...]

L'Assemblée Générale décide d'affecter le bénéfice de l'exercice 2020 s'élevant à 276.316.209€ ainsi qu'il suit :

A titre de distribution de dividendes aux Actionnaires :	
GRUPE ADEO	276.299.889€
HEXAGONE	110,52€
Le solde, au compte « autres réserves »	16.209,48€
Total	276.316.209€

Le revenu global procuré s'élève à 55,26€ représentant le dividende distribué. Il sera mis en paiement à compter de l'issue de l'Assemblée Générale.

En vertu des dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, il est précisé que la totalité du dividende proposé est éligible à l'abattement de 40% prévu par l'article 158-3 dudit code, pour les personnes ayant opté pour l'imposition au barème progressif de l'impôt sur le revenu.

Conformément aux dispositions légales, l'Assemblée Générale rappelle que le montant des dividendes par action mis en paiement au titre des trois derniers exercices, ainsi que l'abattement correspondant ont été les suivants :

	DIVIDENDES	ABATTEMENT 40%
2017	48,30 €	19,32 €
2018	59,10 €	23,64 €
2019	0 €	0 €

*Cette résolution est adoptée à l'unanimité.*

[...]



Pour copie certifiée conforme  
Philippe BLANC

MAZARS

ERNST & YOUNG Audit

**Leroy Merlin France**  
Exercice clos le 31 décembre 2020

---

**Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels**

MAZARS  
Tour Exaltis  
61, rue Henri Regnault  
92075 Paris-La Défense cedex  
S.A. à directoire et conseil de surveillance  
au capital de € 8 320 000  
784 824 153 R.C.S. Nanterre

Commissaire aux Comptes  
Membre de la compagnie  
régionale de Versailles et du Centre

ERNST & YOUNG Audit  
14, rue du Vieux Faubourg  
59042 Lille cedex  
S.A.S. à capital variable  
344 366 315 R.C.S. Nanterre

Commissaire aux Comptes  
Membre de la compagnie  
régionale de Versailles et du Centre

## Leroy Merlin France

Exercice clos le 31 décembre 2020

### Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

A l'Assemblée Générale de la société Leroy Merlin France,

#### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Leroy Merlin France relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

#### Fondement de l'opinion

##### ■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

##### ■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport.

## Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

- ▶ Votre société a réalisé une estimation des droits à réductions liés au programme de fidélité clients selon les modalités décrites dans la note « Provisions programme de fidélité clients » de l'annexe aux comptes annuels ;
- ▶ Votre société a constitué des provisions pour risques et litiges ainsi que pour dépréciation des stocks telles que décrites dans les notes « Provisions pour risques et charges » et « Stocks » de l'annexe aux comptes annuels.

Nous avons procédé à l'appréciation des approches retenues par votre société, telles que décrites dans ces notes de l'annexe, sur la base des éléments disponibles à ce jour, et apprécié les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations. Dans le cadre de nos appréciations, nous avons apprécié le caractère pertinent de ces estimations, des règles et des principes comptables suivis par votre société, et vérifié le caractère approprié des méthodes comptables précisées ci-dessus ainsi que leur correcte application.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

- Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce.

## ■ Informations relatives au gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du conseil d'administration consacrée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L. 225-37-4 du Code de commerce.

### Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

### Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense et Lille, le 19 mai 2021

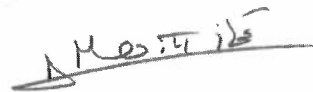
Les Commissaires aux Comptes

MAZARS



Isabelle Sapet

ERNST & YOUNG Audit



Antoine Moitié

LEROY MERLIN FRANCE  
RUE CHANZY LEZENNES  
59712 LILLE CEDEX 9  
38456094200045



**LEROY MERLIN FRANCE**

**Comptes annuels**

**31/12/2020**

## CHIFFRES CLES

<i>En milliers d'euros</i>	31/12/2020	31/12/2019
Chiffres d'Affaires HT	6 607 737	6 244 472
Résultat Net	276 316	267 135
Capitaux Propres	1 409 027	1 174 865
Effectif Moyen	25 322	24 081

## BILAN SYNTHETIQUE

En milliers d'euros	Notes	31/12/2020		31/12/2019	
		Valeurs brutes	Amortissements / Provisions	Valeurs nettes	Valeurs nettes
Capital souscrit non appelé		0		0	0
Immobilisations incorporelles	(1)	588 495	42 634	545 861	559 355
Immobilisations corporelles	(2)	1 183 948	587 301	596 647	605 279
Immobilisations financières	(3)	23 464	10 076	13 388	20 435
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>		<b>1 795 907</b>	<b>640 011</b>	<b>1 155 896</b>	<b>1 185 068</b>
Stocks et encours		714 628	19 202	695 426	749 086
Avances et acomptes versés	(4)	123 863	4 902	118 962	58 840
<b>CREANCES</b>					
Créances clients et comptes rattachés	(4)	177 313	5 484	171 829	116 577
Autres créances	(4)	1 292 845	4 162	1 288 684	790 554
Capital souscrit et appelé, non versé					
<b>DIVERS</b>					
Valeurs mobilières de placement					
Disponibilités	(5)	45 455	2	45 452	15 582
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>					
Charges constatées d'avance	(6)	57 692		57 692	56 628
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		<b>2 411 795</b>	<b>33 752</b>	<b>2 378 044</b>	<b>1 787 266</b>
Charges à répartir sur plusieurs exercices					
Primes de remboursement des obligations					
Ecarts de conversion actif					
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>4 207 703</b>	<b>673 763</b>	<b>3 533 940</b>	<b>2 972 334</b>

En milliers d'euros	Notes	31/12/2020	31/12/2019
Capital social		100 000	100 000
Primes		537 289	537 289
Réserves et Report à nouveau		291 425	56 939
Résultat de l'exercice		276 316	267 135
Subventions d'investissement		20	21
Provisions réglementées		203 976	213 481
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	(7)	<b>1 409 027</b>	<b>1 174 865</b>
<b>PROV. POUR RISQUES</b>	(7)	<b>204 798</b>	<b>127 443</b>
Emprunts et dettes financières		198 771	119 859
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		1 003 469	932 990
Autres dettes		692 639	592 797
Produits constatés d'avance	(9)	25 235	24 380
<b>DETTES</b>	(8)	<b>1 920 114</b>	<b>1 670 026</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>3 533 940</b>	<b>2 972 334</b>

## COMPTE DE RESULTAT

<i>En milliers d'euros</i>	<i>Notes</i>	31/12/2020	31/12/2019
Ventes de marchandises		6 288 897	5 967 666
Production vendue de biens		597	892
Production vendue de services		318 243	275 914
Chiffre d'affaires net HT	(10)	6 607 737	6 244 472
Reprises de provisions et transferts charges	(10)	55 828	45 161
Autres produits d'exploitation	(10)	49 638	59 594
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		<b>6 713 203</b>	<b>6 349 227</b>
Achats de marchandises		-3 646 494	-3 444 471
Variation de stock (marchandises)		-50 143	12 220
Achats matières premières		-16 843	-15 227
Variations de stock (matières premières)			
Autres achats et charges externes	(11)	-1 062 020	-1 048 729
Impôts, taxes et versements assimilés		-156 957	-137 253
Charges de personnel		-1 084 363	-1 078 722
Dotations aux amortissements et aux provisions		-134 712	-106 972
Immobilisations - dotations amortissts		52 357	56 238
- dotations provisions			
Actif circulant : dotations provisions		7 949	7 699
Risques & charges : dotations provisions		74 406	43 034
Autres charges		-62 454	-52 119
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		<b>-6 147 000</b>	<b>-5 868 265</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>566 203</b>	<b>480 962</b>
Quote part de résultat sur opérations faites en commun (bénéfice)	(12)	1 308	3 245
Quote part de résultat sur opérations faites en commun (perte)			
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>			
Produits financiers de participations		1 868	4 853
Produits des autres valeurs mobilières			
Autres intérêts et produits assimilés			
Reprises sur prov. et transferts de charges		3 740	
Différences positives de change		37	85
Produits/cessions val. mob. placement			
Produits Financiers		5 645	4 938
Dotations financières amort., provisions		14 892	118
Intérêts et charges assimilées		116	-316
Différences négatives de change		58	17
Charges/cessions val. mob. placement			
Charges financières		-15 066	181
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	(13)	<b>-9 421</b>	<b>5 119</b>
<b>RESULTAT COURANT avant IMPOT</b>		<b>558 091</b>	<b>489 326</b>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		1 321	1 330
Produits exceptionnels sur opérations en capital		34 505	25 481
Reprises sur provisions et transferts de charges		36 227	41 674
Produits exceptionnels		72 053	68 485
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		1 465	2 168
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		21 053	23 836
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		97 493	57 812
Charges exceptionnelles		-120 011	-83 816
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	(14)	<b>-47 958</b>	<b>-15 331</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		-70 863	-57 361
Impôts sur les bénéfices	(15)	-162 954	-149 499
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>		<b>6 792 209</b>	<b>6 425 895</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>		<b>6 515 893</b>	<b>6 158 760</b>
<b>RESULTAT NET</b>		<b>276 316</b>	<b>267 135</b>

## ANNEXES AUX COMPTES SOCIAUX

### Evénements de l'exercice

\*En Décembre 2019, une nouvelle souche de coronavirus est apparue à Wuhan, Chine. La propagation de ce virus durant les premiers mois de l'année 2020 a fortement impacté notre activité commerciale. Après une interruption temporaire de nos activités, nos magasins ont réouvert progressivement depuis le 21 avril en libre-service dans des conditions de sécurité sanitaire optimisées. La reprise de l'activité, et plus particulièrement sur le marché du Bricolage, a généré d'excellents résultats avec une croissance forte de notre chiffre d'affaires sur le deuxième semestre.

\*Au cours de l'exercice 2020, la société a transféré les magasins de Saint Chamond et de Vendenheim.

\*Un contrôle fiscal concernant les exercices 2017 et 2018 a débuté en 2020 et est actuellement en cours. Les traitements comptables et fiscaux discutés en cours de contrôle et présentant un risque probable de remise en cause par l'administration fiscale ont été provisionnés au 31.12.2020.

#### Opération de cession de magasins

Au cours de l'exercice, ADEO a procédé à la cession de 42 magasins répartis dans 4 pays (France, Espagne, Italie et Portugal) afin d'alléger le poids des actifs détenus en pleine propriété, pour une plus grande flexibilité des décisions stratégiques à venir et réduire l'exposition de son Bilan. Dans le cadre de cette cession, LMF a cédé les actifs de 3 magasins pour un prix de cession de 32 649 k€ générant une plus-value imposable de 18 680 k€ comptabilisée en résultat exceptionnel.

LMF, filiale du groupe ADEO, conserve l'exploitation de ces magasins au travers de contrats de location avec les nouveaux investisseurs. Dans le cadre des baux signés, LMF s'est engagé à rester dans les actifs pour une durée minimale de 9 ans et 3 mois, puis à maintenir sa présence pour un certain pourcentage des loyers initiaux, de manière dégressive dans le temps sur une durée maximale de 15 ans.

### Evénements postérieurs à la clôture

Sur le début de l'année 2021, la croissance du chiffre d'affaires reste forte sur les deux premiers mois de l'année. Toutefois, le contexte sanitaire reste incertain. D'éventuelles décisions gouvernementales (Confinement, fermeture de magasins...) peuvent avoir un impact sur l'activité qui est difficilement estimable.

Au cours de l'exercice 2021, la société LMF devrait fusionner avec la société SCI Lingostière Investissement, dont elle détient la totalité du capital, par absorption. Elle constitue une opération de restructuration interne destinée à permettre une simplification des structures actuelles. Elle se traduira également par un allègement des coûts de gestion administrative et comptable.

### Principes, règles et méthodes comptables

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 Décembre 2020 sont établis conformément aux dispositions de la législation française et aux pratiques généralement admises en France, dans le respect des principes de continuité d'exploitation, d'indépendance des exercices et de permanence des méthodes.

Les comptes annuels ont été arrêtés en conformité avec le règlement ANC 2016-07 applicable en matière de définition, de valorisation et de dépréciation des actifs.

Depuis 1999, la société est intégrée fiscalement. La société Groupe ADEO, en tant que seule redevable de l'impôt, comptabilise la dette ou la créance d'impôt vis-à-vis du Trésor Public. Les filiales bénéficiaires comptabilisent en compte courant leur charge d'impôt, mais les économies d'impôt provenant des sociétés déficitaires sont constatées au niveau de la société tête de groupe de l'intégration fiscale, Groupe ADEO.

La société établissant des comptes consolidés dans lesquels les comptes annuels de la société sont inclus en intégration globale est :

SA GROUPE ADEO  
Rue Sadi Carnot CS00001  
59790 RONCHIN  
Siret : 358 200 913 01036

#### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition et les droits à crédit bail sont amortis sur une durée variable allant jusqu'à 30 ans.

Les frais d'acquisition et les coûts de production des logiciels créés sont comptabilisés en concessions, brevets, et droits similaires. Une analyse des coûts par phases est réalisée, et seuls les coûts de développement sont portés à l'actif. Ils font l'objet d'un amortissement dérogatoire. La durée d'amortissement est basée sur la durée d'utilité.

Les fonds de commerce sont constitués des fonds apportés lors des différentes fusions ou apports partiels d'actif.

#### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition à l'exception des biens reçus en apport le 01 janvier 1999. Elles sont réparties par composants.

Conformément au règlement ANC 2016-07, les durées d'amortissements comptables des actifs reposent sur la durée d'utilisation de chaque composant par l'entreprise.

La première application a été réalisée de manière prospective au 01/01/2005 pour toutes les immobilisations. Un amortissement dérogatoire est constaté pour la différence entre le plan d'amortissement fiscal et le plan d'amortissement social.

Le gros œuvre est amorti sur une durée de 10 à 30 ans, les autres composants corporels sur une durée de 4 à 20 ans.

## ANNEXES AUX COMPTES SOCIAUX

### Dépréciation des immobilisations incorporelles et corporelles

Une provision pour dépréciation est constatée à la clôture de l'exercice lorsque, compte tenu des éléments connus à cette même date, la valeur recouvrable est inférieure à la valeur nette comptable. La valeur recouvrable d'un actif est la valeur la plus élevée entre la juste valeur nette des coûts de cession et la valeur d'utilité.

La juste valeur nette des coûts de sortie est le montant qui peut être obtenu de la vente d'un actif lors d'une transaction dans des conditions de concurrence normale entre des parties bien informées et consentantes, diminué des coûts de sortie.

La valeur d'utilité est la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs estimés attendus de l'utilisation continue d'un actif et de sa sortie à la fin de sa durée d'utilité. La valeur d'utilité est déterminée à partir des flux de trésorerie estimés sur la base des plans ou budgets établis sur 5 ans maximum, les flux étant au-delà extrapolés jusque 7 ans avec calcul d'une valeur terminale la 8ème année, par application d'un taux de croissance constant (taux de l'inflation), et actualisés en retenant des taux du marché à long terme après impôt qui reflètent les estimations du marché de la valeur temps de l'argent et les risques spécifiques des actifs. Le taux d'actualisation utilisé pour 2020 est de 7.5 %.

Ces actifs font l'objet de tests de dépréciation annuels.

### Immobilisations financières

Les titres de participation sont évalués à leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport.

Une provision pour dépréciation est constatée lorsque leur valeur d'inventaire est inférieure à leur prix de revient. Cette valeur est déterminée en tenant compte de la quote-part de la situation nette détenue mais elle peut également tenir compte des perspectives de rendement et d'évolution générale.

Conformément au règlement ANC 2016-07, depuis 2019, l'effort à la construction est comptabilisé à l'actif, dans le compte autres prêts à des organismes collecteurs (Action Logement) et non plus sous la forme de subvention dans le compte de résultat « effort construction ».

Le montant de l'effort construction pour l'exercice comptable 2020 s'élève à 2.9 M€.

### Stocks

Les stocks sont valorisés selon la méthode du PMP.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure à leur prix de revient, à la clôture de l'exercice. Sur les stocks magasins, la dépréciation est calculée d'après les historiques de démarques déclarées, de ventes et de la base des articles en voie de suppression. Sur les stocks entrepôts, la dépréciation est calculée sur la base des articles en voie de suppression.

Conformément au règlement ANC 2016-07, le coût d'entrée des stocks comprend tous les coûts d'acquisition et autres coûts encourus pour amener les stocks à l'endroit et dans l'état où ils se trouvent, ce qui inclut les coûts des plateformes logistiques situées en amont du lieu de vente.

### Créances

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation est constituée, le cas échéant, afin de couvrir le risque de non recouvrement.

### Provisions programme de fidélité client

Une provision liée au programme de fidélité clients a été constatée au 31/12/2020 pour un montant total de 75 370 K€ (soit une dotation de 1 450 K€ au titre de l'exercice 2020).

Une actualisation de notre programme de fidélité a été réalisée en 2008. Les évolutions majeures du programme en vigueur depuis 2009 sont un recrutement avec 2 durées d'adhésion de 1 an et 3 ans et une péremption des remises fidélité.

L'estimation de notre provision programme de fidélité client a été changée suite au contrôle fiscal sur les années 2011 et 2012. Un taux d'utilisation des droits à remise est désormais utilisé pour calculer les provisions sur les remises Fidélité et Bienvenue.

La valorisation des points a également été étendue à l'ensemble des points présents hors ceux déjà repris pour la valorisation du droit à Fidélité. Il s'agit de la valorisation des points intercalaires. (Cf point 3).

1) Provision sur cartes fidélité dont la remise de bienvenue n'a pas encore été utilisée au 31/12/2020 : elle est déterminée en fonction de la remise moyenne de bienvenue constatée magasin par magasin au cours de l'année civile concernée et du taux d'utilisation constaté.

Sont provisionnés les droits à Bienvenue non consommés par le client sans remise à zéro de ce droit. Ces droits ont une validité de 3 mois non reconductible.

2) Provision sur cartes dont le capital de points fidélité ouvre droit au 31/12/2020 à une ou plusieurs remises fidélité (remises non cumulables) : elle est déterminée en fonction de la remise de fidélité moyenne constatée magasin par magasin au cours de l'année civile concernée et du taux d'utilisation constaté.

La remise a une durée de validité de 1 an non renouvelable.

3) Provision sur cartes dont le capital de points fidélité ne permet pas de bénéficier d'une remise fidélité au 31/12/2020 : Ces points intercalaires sont valorisés selon la valeur remise fidélité divisée par 1000 et affectée d'une probabilité de réalisation, c'est-à-dire d'utiliser, avant la fin de validité de la carte, au moins un droit à fidélité.

## ANNEXES AUX COMPTES SOCIAUX

### Provisions pour risques et charges

D'une manière générale, tous les risques et charges survenus ou en cours, précisés quant à leur objet et dont la réalisation est probable donnent lieu à constitution d'une provision.

Les provisions pour risques et charges sont constituées dans le respect des principes comptables et suivent les règles édictées par le règlement ANC n° 2016-07.

Celles-ci sont essentiellement constituées de provisions pour litiges commerciaux et prud'hommaux, d'une provision pour charges d'intéressement, d'une provision pour retours clients, des provisions programme de fidélité client et d'une provision pour contrôle fiscal.

### Provisions réglementées

Elles sont constituées pour l'essentiel d'amortissements dérogatoires et de provisions pour hausse de prix.

### Engagements de retraite

Les Indemnités de Fin de Carrière dues par la société en application de la convention collective nationale de bricolage font l'objet d'une gestion externe. Les engagements de la société ont été évalués selon la méthode rétrospective des unités de crédit projetées.

L'avis de la CNCC EC 2018-17 a clarifié le traitement à retenir en normes françaises pour le calcul du taux de turnover. Selon la CNCC, l'évaluation des engagements retraite doit être effectuée en tenant compte des seules prévisions de démissions à l'exclusion des licenciements et ruptures conventionnelles.

Le montant des engagements Retraite pour l'ensemble du personnel s'élève à 137 449 K€uros au 31/12/2020.

La valeur du fonds au 31/12/2019 (95.1 M€) étant inférieure au montant des engagements 2020, une cotisation a été provisionnée sur 2020 pour 14 875 K€.

Les hypothèses actuarielles retenues sont les suivantes :

- Les droits des salariés ont été calculés selon l'hypothèse de départ à l'initiative des salariés.
- Le taux de charges sociales retenu pour les cadres supérieurs est de 43% et pour les cadres, AM et employés est de 38%.
- L'âge de départ à la retraite retenu est l'âge taux plein au regard de la sécurité sociale.
- La probabilité de vie au terme reprise est la table de mortalité INSEE 2014-2016.
- Le taux de revalorisation des salaires (inflation comprise) est de 3%.
- Le taux de rendement financier (inflation comprise) est de 0.70%
- La table de rotation du personnel par âge et catégorie a été établie selon les données démographiques propres à l'entreprise.

## NOTES SUR LES POSTES DU BILAN

### 1/ Immobilisations incorporelles

<i>En milliers d'euros</i>	31/12/2019	Augmentation	Transfert	Diminution	31/12/2020
Fonds de commerce	510 986				510 986
Concessions et brevets	54 755	185		-492	54 447
Autres immobilisations incorporelles	31 454	2 113	-3 677	-6 829	23 062
<b>Total Immobilisations incorporelles brutes</b>	<b>597 195</b>	<b>2 298</b>	<b>-3 677</b>	<b>-7 321</b>	<b>588 495</b>
Amortissements et provisions	36 960	4 875		-771	41 065
Provision pour dépréciation	880	689			1 568
<b>Valeur nette des immobilisations incorporelles</b>	<b>559 355</b>	<b>-3 266</b>	<b>-3 677</b>	<b>-6 551</b>	<b>545 861</b>

### 2/ Immobilisations corporelles

<i>En milliers d'euros</i>	31/12/2019	Augmentation	Transfert	Diminution	31/12/2020
Terrains et aménagement de terrains	282 650	1 268	4 203	-8 212	279 909
Constructions	526 740	14 033	6 927	-25 708	521 992
Installations techniques, matériel et outillage industriels	280 900	18 524	45	-14 859	284 609
Autres immobilisations corporelles	47 057	1 652	26	-1 322	47 413
Immobilisations corporelles en cours	14 882	42 881	-7 521	-222	50 020
Avances et acomptes	3	5	-3		5
<b>Immobilisations corporelles brutes</b>	<b>1 152 231</b>	<b>78 363</b>	<b>3 677</b>	<b>-50 323</b>	<b>1 183 948</b>
Amortissements aménagement de terrains	47 295	3 462		-1 625	49 132
Amortissements constructions	284 312	22 991		-15 911	291 392
Amortissements installations techniques, matériel et outillage	168 839	17 682		-14 089	172 432
Amortissements autres immobilisations corporelles	34 591	3 347		-1 211	36 727
Provisions pour dépréciation	11 916	26 212		-510	37 617
<b>Amortissements et provisions</b>	<b>546 953</b>	<b>73 694</b>		<b>-33 345</b>	<b>587 301</b>
<b>Valeur nette des immobilisations corporelles</b>	<b>605 279</b>	<b>4 669</b>	<b>3 677</b>	<b>-16 978</b>	<b>596 647</b>

Les transferts correspondent à des immobilisations en-cours sur des transferts et des remises à niveau et transférées en immobilisations durant l'exercice, dont notamment les frais de transfert à hauteur de 2 956 K€ (Saint Chamond) de 248 K€ (St Ouen), les frais de remise à niveau pour 3 287 K€ dont Lens (725 K€), Boulogne (627 K€), Lesquin (424 K€) et Amiens (360 K€).

Concernant les immobilisations incorporelles, le transfert d'en-cours sont dûs à un reclassement de poste à poste sur l'ouverture du droit au bail sur le magasin de Rennes Sud pour 3 677 K€ vers le poste des terrains.

## NOTES SUR LES POSTES DU BILAN

### 3/ Immobilisations financières

<i>En milliers d'euros</i>	31/12/2019	Augmentation	Transfert	Diminution	31/12/2020
Titres de participations	16 176			3 633	12 543
Créances sur participations	245				245
Dépôts et cautionnements	7 732	2 962		18	10 676
<b>Immobilisations financières brutes</b>	<b>24 153</b>	<b>2 962</b>		<b>3 651</b>	<b>23 464</b>
<b>Provisions</b>	<b>3 719</b>	<b>9 991</b>		<b>3 633</b>	<b>10 076</b>
<b>Valeur nette des immobilisations financières</b>	<b>20 435</b>	<b>-7 029</b>		<b>18</b>	<b>13 388</b>

### Tableau des filiales et participations au 31/12/2020

<i>En milliers d'euros</i>	Valeur des titres	Part de détention	Total Bilan	Capital social	Situation nette	Comptes courants	Résultat net	Chiffre d'affaires HT
SEINE INVESTISSEMENTS	50	100,00%	14	15	7	-5	-4	0
SCI LE ROCHER	1 094	100,00%	1 281	15	1 237	736	491	767
SCI LINGOSTIERE INVEST.	9 991	100,00%	495	2	-547	-1 022	-2 406	383
SYNEDIS	816	10,92%	301 483	8 186	19 209		3 828	22 664
ATELIERS LEROY MERLIN FRANCE	1	97,50%	4 603	1	-11 255		-575	508
LEROY MERLIN INVESTMENTS FRANCE	1	100,00%	6	1	-4 351	-4 355	-71	0
LEROY MERLIN ABONNEMENTS	10	100,00%	68	10	-549		-133	16
FRANKREICHBASTEL 1	0	100,00%	33 948	51	23 110	-8 230	-3 920	0
FRANKREICHBASTEL 2	0	100,00%	101	51	37	1	-13	0
Autres filiales/participations	580							
<b>Total</b>	<b>12 543</b>		<b>341 999</b>	<b>8 332</b>	<b>26 899</b>	<b>-12 874</b>	<b>-2 801</b>	<b>24 338</b>

## NOTES SUR LES POSTES DU BILAN

### 4/ Acomptes, comptes clients et autres créances

Toutes les créances sont considérées recouvrables à moins d'un an.

<i>En milliers d'euros</i>	31/12/2020	31/12/2019
Avances et acomptes	123 863	58 909
<i>dont sociétés liées</i>	99 479	33 249
Provisions	-4 902	-69
Créances clients	177 313	121 905
<i>dont sociétés liées</i>	74 590	59 750
Dépréciation des comptes clients	-5 484	-5 329
Créances sur fournisseurs	139 100	139 653
<i>dont sociétés liées</i>	44 817	
Créances fiscales et sociales	58 025	51 559
Groupe et associés	1 080 881	591 840
<i>dont sociétés liées</i>	1 080 881	591 840
Autres créances	14 839	14 510
Provisions	-4 162	-7 009
<b>TOTAL</b>	<b>1 579 474</b>	<b>965 970</b>

Etat des produits à recevoir compris dans les créances clients et diverses

<i>En milliers d'euros</i>	31/12/2020	31/12/2019
Factures à établir	37 107	16 108
Produits à recevoir	104 197	90 826
<b>TOTAL</b>	<b>141 304</b>	<b>106 934</b>

### 5/ Disponibilités

Les disponibilités sont toutes à moins d'un an.

<i>En milliers d'euros</i>	Valeurs brutes	Dépréciation	Valeurs nettes	Valeurs nettes
	31/12/2020	31/12/2020	31/12/2020	31/12/2019
Disponibilités	45 455	-2	45 452	15 582
<b>TOTAL</b>	<b>45 455</b>	<b>-2</b>	<b>45 452</b>	<b>15 582</b>

### 6/ Comptes de régularisation actif

<i>En milliers d'euros</i>	31/12/2020	31/12/2019
Crédits baux constatés d'avance	0	0
Achats constatés d'avance	17 313	17 196
Autres charges constatées d'avance	40 379	39 432
<b>TOTAL</b>	<b>57 692</b>	<b>56 628</b>

## NOTES SUR LES POSTES DU BILAN

### 7/ Capitaux propres et provisions pour risques et charges

En milliers d'euros	31/12/2019	Affectation Résultat n-1	Distribution de réserves	Résultat	Variation	Changement méthode	31/12/2020
Capital social	100 000						100 000
Primes liées au capital	537 289						537 289
Réserves + Report à nouveau	56 939	267 135	-32 649				291 425
Résultat de l'exercice	267 135	-267 135		276 316			276 316
Subventions d'investissement	21				-1		20
Provisions réglementées et Amortissements dérogatoires	213 481				-9 504		203 976
<b>Capitaux propres</b>	<b>1 174 865</b>		<b>-32 649</b>	<b>276 316</b>	<b>-9 505</b>		<b>1 409 027</b>

Le capital social est composé de 5 000 000 actions d'une valeur nominale de 20 €.

### Etats des provisions

En milliers d'euros	31/12/2019	Augmentation	Diminution	31/12/2020
Provisions pour investissements				
Provision pour hausse des prix	10 381	2 564	-655	12 290
Amortissements dérogatoires	203 099	20 896	-32 309	191 686
<b>Total 1</b>	<b>213 481</b>	<b>23 460</b>	<b>-32 964</b>	<b>203 976</b>
Provisions pour litiges	22 616	16 660	-17 292	21 984
Provisions pour impôts	1 453	16 320	-1 244	16 529
Autres provisions (1)	103 374	88 559	-25 647	166 285
<b>Total 2</b>	<b>127 443</b>	<b>121 538</b>	<b>-44 183</b>	<b>204 798</b>
Provisions dép immos	16 514	36 891	-4 143	49 262
Provisions dép actif circulant (2)	28 132	12 851	-7 231	33 752
<b>Total 3</b>	<b>44 646</b>	<b>49 742</b>	<b>-11 374</b>	<b>83 014</b>
<b>Total</b>	<b>385 569</b>	<b>194 740</b>	<b>-88 521</b>	<b>491 788</b>

(1) Dont, concernant la provision pour prime de progrès, une dotation de 55 650 K€ et une reprise de 21 075 K€ au 31/12/2020 et, concernant la provision pour carte maison et carte cadeaux, une dotation de 1 565 K€ et une reprise de 3 005 K€.

(2) Dont une dotation nette de 3 517 K€ au titre de la dépréciation des stocks. Les autres dotations et reprises significatives concernent les comptes de tiers.

## NOTES SUR LES POSTES DU BILAN

### 8/ Etat des échéances des dettes à la clôture de l'exercice

<i>En milliers d'euros</i>	31/12/2020	1 an au plus	+ 1 / - 5 ans	+ 5 ans
Etablissements de crédit	61 035	61 035		
Autres dettes financières	11 948	2 838		9 110
Dettes fiscales et sociales	428 815	428 815		
Acomptes reçus	125 788	125 788		
Fournisseurs	1 003 469	1 003 469		
<i>Dont sociétés liées</i>	266 708	266 708		
Fournisseurs immobilisations	12 094	12 094		
Groupes et associés	11 929	11 929		
<i>Dont sociétés liées</i>	11 929	11 929		
Autres dettes	239 801	239 801		
<b>TOTAL</b>	<b>1 894 880</b>	<b>1 885 769</b>		<b>9 110</b>

### Etat des charges à payer

<i>En milliers d'euros</i>	31/12/2020	31/12/2019
Emprunts et intérêts courus	488	645
Dettes fiscales et sociales	333 377	269 841
Fournisseurs factures non parvenues	198 611	187 672
Autres dettes	177 814	99 200
<b>Total</b>	<b>710 290</b>	<b>557 358</b>

### 9/ Comptes de régularisation passif

<i>En milliers d'euros</i>	31/12/2020	31/12/2019
Produits constatés d'avance	25 235	24 380
<b>Total</b>	<b>25 235</b>	<b>24 380</b>

## NOTES SUR LES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT

### 10/ Produits d'exploitation

La quasi totalité du chiffre d'affaires est réalisée en France dans l'activité de l'aménagement de l'habitat.

Les autres produits d'exploitation sont composés de prestations administratives, de facturations de services et de production immobilisée de nos logiciels.

Les transferts de charges sont pour l'essentiel constitués de remboursements d'assurance et de prévoyance.

### 11/ Crédit bail

LEROY MERLIN France fait appel au crédit bail pour le financement de certains de ses investissements. Les loyers payés pour les crédits baux immobiliers et mobiliers sont regroupés au compte de résultat, au poste achats et charges externes pour 4 K€.

### 12/ Opérations en commun

Le résultat au 31/12/2020 tient compte d'une quote part de bénéfice de 1 308 K€ (bénéfice de 3 245 K€ au 31/12/2019).

### 13/ Résultat financier

<i>En milliers d'euros</i>	31/12/2020	31/12/2019
Résultat financier avec sociétés liées	1 850	4 791
Résultat financier autre	-98	378
Résultat sur le change	-21	68
Dotations (-) Reprise (+) de provisions	-11 152	-118
<b>TOTAL</b>	<b>-9 421</b>	<b>5 119</b>

Le résultat financier avec les sociétés liées correspond aux intérêts de comptes courants, aux revenus de participation et aux intérêts de retard.

### 14/ Résultat exceptionnel

<i>En milliers d'euros</i>	31/12/2020	31/12/2019
Résultat net sur opérations de gestion	-144	-838
Résultat net sur opérations en capital	13 452	1 645
Dotations aux provisions nettes des reprises (1)	-61 266	-16 138
<b>TOTAL</b>	<b>-47 958</b>	<b>-15 331</b>

(1) Dont des mouvements sur les provisions réglementées dont notamment les amortissements dérogatoires pour 11 413 K€.

## NOTES SUR LES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT

### 15/ Impôt sur les bénéfices

L'impôt sur les bénéfices comptabilisé correspond à l'impôt à payer au titre de l'exercice 2020.

Leroy Merlin France constate son impôt comme si elle était indépendante fiscalement.

<i>En milliers d'euros</i>	Base	Impôt
<b>Nature Différences Temporaires :</b>		
- Réintégrations (provisions non déductibles l'année de comptabilisation)	163 399	52 325
<i>Dont Participation</i>	70 991	22 734
<i>Dont Provisions pour risques</i>	30 813	9 867
<i>Dont provision pour dépreciation</i>	27 640	8 851
<i>Dont Provisions pour impôts</i>	1 096	351
<i>Dont Charges à payer</i>	32 859	10 522
- Déductions (provisions non déductibles l'année de comptabilisation)	-93 934	-30 080
<i>Dont Participation</i>	-57 361	-18 369
<i>Dont Provisions pour risques</i>	-1 510	-483
<i>Dont Provisions pour impôts</i>	-72	-23
<i>Dont provision pour dépreciation</i>	-3 949	-1 264
<i>Dont Charges à payer</i>	-31 043	-9 941

<i>En milliers d'euros</i>	Résultat avant impôt	Impôt dû	Résultat net
Résultat courant	558 091	165 583	392 508
Résultat exceptionnel	-47 958		-47 958
Participation	-70 863		-70 863
Crédits d'impôt		-1 596	1 596
Redressements fiscaux et corrections		-1 033	1 033
<b>TOTAL</b>	<b>439 270</b>	<b>162 954</b>	<b>276 316</b>

Les crédits d'impôts constatés au titre de 2020 sont constitués de la manière suivante :

Crédit d'impôt mécénat : 1 596 K€

## **INFORMATIONS DIVERSES**

### **Informations avec les parties liées**

Les transactions significatives avec les parties liées entrant dans le champ d'application du règlement ANC 2016-07 sont réalisées à des conditions normales de marché.

### **Engagements hors bilan**

#### **Engagements envers des tiers**

Les cautions données par LEROY MERLIN France au 31/12/2020 s'élèvent à 11 258 K€uros.

Les cautions reçues par LEROY MERLIN France au 31/12/2020 s'élèvent à 1 933 K€uros.

#### **Indemnités de fin de carrière**

Le montant des engagements Retraite pour l'ensemble du personnel s'élève à 137 449 K€uros au 31/12/2020.

## INFORMATIONS DIVERSES

### Autres informations

#### Honoraires des commissaires aux comptes

Le montant total des honoraires des commissaires aux comptes figurant au compte de résultat de l'exercice s'élève à 215 926 €. Il s'agit exclusivement des honoraires facturés au titre du contrôle légal des comptes.

#### Avances et crédits alloués aux dirigeants

Aucun crédit, ni avance n' a été alloué aux dirigeants de la Société.

#### Rémunération des dirigeants

Compte tenu du caractère confidentiel de cette information, celle-ci ne sera pas communiquée.

#### Effectif

L'effectif moyen de la société LEROY MERLIN France de l'année 2020 est de 25 322 personnes.

- Employés : 19 373 personnes
- Maîtrises : 3 312 personnes
- Cadres : 2 637 personnes

Les dépenses consécutives à l'emploi de personnes extérieures à l'entreprise s'élèvent pour cette année à 49.6 Millions d'euros.

#### Certificats d'économie d'énergie

Dans le cadre de la loi relative au dispositif des certificats d'économie d'énergie, Leroy Merlin France n'est pas contrainte d'engager des actions en vue d'obtenir des certificats d'économie d'énergie.

Grâce à son partenaire GEO PLC, Leroy Merlin France valorise les chantiers réalisés par ses clients lorsqu'ils entrent dans le cadre des certificats d'économie d'énergie. Les kilowatt-heures (kWh) économisés par les clients sont ainsi convertis en euros.