

47	07/07/2021	BE 0400.459.154	66	EUR		
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	D.	21325.00403	CONSO 1.1

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL 1.1

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING IN
DUIZENDEN EURO'S**

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING: **BESIX Group**

Rechtsvorm: **Naamloze vennootschap**

Adres: **Gemeenschappenlaan** Nr.: **100** Bus:

Postnummer: **1200** Gemeente: **Sint-Lambrechts-Woluwe**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **BRUSSEL, franstalig**

Internetadres *: **http://www.besixgroup.com**

Ondernemingsnummer **BE 0400.459.154**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING voorgelegd aan de algemene vergadering van **12 / 06 / 2021**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2020** tot **31 / 12 / 2020**

Vorig boekjaar van **01 / 01 / 2019** tot **31 / 12 / 2019**

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn / zijn niet** ** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

Zie bladzijde 4

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag
- het controleverslag over de
geconsolideerde jaarrekening

Totaal aantal neergelegde bladen: **67**..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: **N/A**

Johan BEERLANDT*
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Rik VANDENBERGHE**
Managing Director
Chief Executive Officer

* vast vertegenwoordiger van Bevafin bv

** vast vertegenwoordiger Audymatt bv

* Facultatieve vermelding.

** Schrapen wat niet van toepassing is.

BESIX Group
IFRS Geconsolideerde jaarrekening 31 december 2020

Inhoudstafel

1. Informatie betreffende de onderneming
2. Geconsolideerde balans
3. Geconsolideerde winst- en verliesrekening
 1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening
 2. Totaal van de gerealiseerde en niet – gerealiseerde resultaten
4. Geconsolideerde financieringstabel
5. Grondslagen voor de financiële verslaggeving
 1. Overeenstemmingsverklaring
 2. Gehanteerde grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening
 3. Toepassing van International Financial Reporting Standards
 4. Basis voor consolidatie
 5. Waardering en meet principes
6. Toelichtingen bij de Geconsolideerde jaarrekening
 1. Aanschaffing – verkoop van dochterondernemingen / wijzigingen in de consolidatiemethode
 2. Immateriële vaste activa
 3. Goodwill
 4. Materiële vaste activa
 5. Beleggingen in geassocieerde deelnemingen
 6. Niet-courante vorderingen
 7. Overige niet-courante activa
 8. Voorraden
 9. Bestellingen in Uitvoering / Vooruitfacturatie
 10. Onroerende goederen bestemd voor verkoop
 11. Handelsvorderingen
 12. Overige vorderingen en overige activa
 13. Geldmiddelen en kasequivalenten
 14. Eigen vermogen van de aandeelhouders
 15. Minderheidsbelangen
 16. Leningen
 17. Voorzieningen
 18. Overige niet-courante schulden
 19. Ontvangen vooruitbetalingen
 20. Overige courante schulden
 21. Omzet
 22. Kostprijs van verkopen
 23. Algemene kosten
 24. Overige opbrengsten / kosten
 25. Financiële opbrengsten
 26. Financiële kosten
 27. Belastingen
 28. Personeelsbeloningen
 29. Afschrijvingen
 30. Waardeverminderingen
 31. Verplichtingen uit operationele lease contracten
 32. Gegeven waarborgen
 33. Service Concession Arrangements
 34. Verbonden partijen
 35. Doelstellingen en politiek inzake het beheer van financiële risico's
 36. Gebeurtenissen na balansdatum
 37. Winst per aandeel
 38. Dividendvoorstel
7. Groepsentiteiten
8. Jaarverslag van de Raad van Bestuur
9. Commissarisverslag

1. Informatie betreffende de onderneming

BESIX Group N.V / S.A. (de “Onderneming”) is gedomicilieerd in België. De aandelen van BESIX Group worden, per 31 december 2020, voor 50 % aangehouden door MIC SCRL (samengesteld uit senior managers van de Onderneming) en 50 % door Orascom Construction, beursgenoteerd op zowel NASDQA Dubai als de Egyptische beurs.

De Onderneming is geldig opgericht naar Belgisch recht en is gekend in het Register der Personen (RPR) onder nummer BE 0400.459.154. Het kapitaal is vertegenwoordigd door 2.832.360 volledig volgestorte aandelen zonder aanduiding van nominale waarde. Het kapitaal bleef ongewijzigd gedurende 2020 en 2019. Er zijn geen andere rechten m.b.t. het kapitaal uitgegeven.

Tijdens 2020, BESIX Group bestaat uit drie Business Units:

- Contracting
- Immobiliën
- Concessions & Assets

De **Contracting** markt wordt in Europa bediend door BESIX Benelux – Frankrijk, samen met de Regionale Ondernemingen (Wust, Cobelba, Jacques Delens, Vanhout, Vanhout Bilzen, Franki Group, Socogetra Group, BESIX Infra, Belasco, Van den Berg in België en Lux TP Group in het Groot Hertogdom Luxemburg). Het internationaal deel heeft betrekking op onze activiteiten in het Midden-Oosten, Oost-Europa, Noord- en Centraal Afrika, Australië en andere landen voor specifieke projecten. Deze activiteiten worden uitgevoerd door Six Construct alsook de bijkantoren en dochterondernemingen van BESIX en Watpac.

De activiteit **Immobiliën** is hoofdzakelijk gecentraliseerd binnen BESIX Real Estate Development en haar dochterondernemingen.

Binnen **Concessions & Assets** onderscheiden we de activiteiten “concessies” (ASPCL, Al Wathba, Coentunne, Post X LPA), het gerelateerd “beheer en onderhoud” (SAFI, Moalajah, Vebes O&M), “industries” (URM) en “overige investeringen” (BESIX Stay, OBH, Hotel 4B Development).

Belangrijkste overnames in 2020

Op 5 juni 2020 verwierf BESIX Group 100% van de aandelen van het Belgische bedrijf Post X LPA. Post X LPA is een projectvennootschap die werd opgericht voor de DBFM-overeenkomst voor het 'Lokale Politie Antwerpen Project', waarvoor BESIX al was ingeschakeld voor het bouwgedeelte van het project. Door de overname van de aandelen verwierf BESIX Group het volledige onderhoudsgedeelte van het project voor 25 jaar na de bouw, inclusief de recurrente inkomsten.

In het tweede semester van 2020 verwierf Van den Berg 100% van de aandelen van de Belgische vennootschap Appermont Gebroeders, actief in dezelfde sector.

Belangrijkste verkopen in 2020

Er waren geen belangrijke verkopen in 2020.

Belangrijkste overnames in 2019

Januari: Verwerving van 80% van de aandelen van Mabilux en 100% van de aandelen van MSteel en Kockelscheuer Buildings Technology door Lux TP

Lux TP heeft 80% van de aandelen van Mabilux en 100% van de aandelen van Msteel en Kockelscheuer Buildings Technology verworven, allemaal ondernemingen die in Luxemburg zijn geregistreerd. Mabilux is gespecialiseerd in de bouw van metalen constructies voor industriële en commerciële gebouwen, M-Steel SA in het onderhoud, terwijl Kockelscheuer Buildings Technology de eigenaar is van het gebouw in Kockelscheuer waar Mabilux is gevestigd.

Belangrijkste verkopen in 2019

Er waren geen belangrijke verkoper in 2019.

BESIX Group publiceert haar geconsolideerde jaarrekeningen onder IFRS, zoals goedgekeurd door de Europese Commissie, sinds 2007.

De IFRS geconsolideerde jaarrekening werd goedgekeurd door de raad van bestuur van 1 april 2021.

Raad van Bestuur

De samenstelling van de Raad van Bestuur op 31 december 2020 is als volgt:

- Bevafin bv ², vertegenwoordigd door Johan Beerlandt, Voorzitter
- Audymatt bv, vertegenwoordigd door Rik Vandenberghe, CEO
- Philippe Quoilin srl, vertegenwoordigd door Philippe Quoilin
- Philippe Vlerick ³
- Wouter De Geest
- Suntharesan Padmanathan
- Beta Aquarii S.A., vertegenwoordigd door Etienne Schneider
- Osama Bishai
- Ihab Mehawed
- Jérôme Guiraud

De heren De Geest, Vlerick en Padmanathan en Beta Aquarii S.A. zijn onafhankelijke bestuurders, Bevafin bv, Quoilin srl en Audymatt bv zijn benoemd op voorstel van MIC terwijl de heren Bishai, Mehawed en Guiraud benoemd zijn op voorstel van Orascom Construction.

De Onderneming heeft geopteerd om geen directiecomité in de zin van het Wetboek Vennootschappen op te richten. De activiteiten van de Onderneming worden gemonitord door het Executief en Strategisch Comité daar waar de dagelijkse leiding over de activiteiten wordt waargenomen door de CEO. Het Executief en Strategisch Comité is op 1 april 2021 samengesteld uit de heren :

- Dhr. Johan Beerlandt, permanent vertegenwoordiger van Bevafin bv, Voorzitter van de Raad van Bestuur
- Dhr. Rik Vandenberghe, permanent vertegenwoordiger van Audymatt bv, Chief Executive Officer
- Dhr. Nassef Sawiris
- Dhr. Pierre Sironval, permanent vertegenwoordiger van Althiel srl, Chief Operations Officer
- Dhr. Jean Polet, General Manager Key Projects
- Dhr. Jan Van Steirteghem, General Manager Business Unit Europe
- Dhr. Mathieu Dechamps, permanent vertegenwoordiger van Athena srl, General Manager Business Unit International
- Dhr. Frederic de Schrevel, permanent vertegenwoordiger van Arthepa bv, Secretary General – General Counsel
- Dhr. Geert Aelbrecht, permanent vertegenwoordiger van Gacco bv, Group Human Resources Director
- Dhr. Tom Neyrinck, permanent vertegenwoordiger van JQTM bv, General Manager Concessions & Assets
- Dhr. Gabriel Uzgen, Chief Executive Officer BESIX Red
- Dhr. Hans Beerlandt, permanent vertegenwoordiger van Gabeli srl, Executive Director
-

1: voorzitter van het Remuneration and Nomination Committee

2: lid van het Remuneration and Nomination Committee

3: voorzitter van het Audit Committee

Commissaris

Mazars Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Anton Nuttens, werd door de Algemene Vergadering van 8 juni 2018 tot commissaris benoemd voor een periode van drie jaar en dit voor de statutaire en geconsolideerde jaarrekening van de Onderneming.

De erelonen voor 2020 bedragen 981.177 EUR. Onderstaande tabel geeft de verdeling weer naargelang de verschillende werkzaamheden evenals de verdeling van het ereloon voor Mazars (en verbonden partijen) en andere audit firma's.

	<u>Mazars</u>	<u>Andere</u>
Audit mandaat	698.457	279.970
Wettelijke opdrachten	0	0
Due diligence	0	0
Overige	2.750	0
Totaal	701.207	279.970

Bovenstaande gegevens betreffen ons aandeel in de erelonen voor wat betreft ondernemingen onder gezamenlijke controle. Erelonen betaald aan de auditor binnen "tijdelijke handelsvennootschappen" zijn niet opgenomen gezien deze informatie niet op eenvoudige wijze beschikbaar is.

2. Geconsolideerde balans

	Referentie	31/12/2020	31/12/2019
ACTIVA			
Niet-courante activa		663.278	624.202
Immateriële vaste activa	6.2	59.859	64.089
Goodwill	6.3	29.196	29.156
Materiële vaste activa	6.4	276.322	285.726
Beleggingen in geassocieerde deelnemingen	6.5	81.930	95.479
Vorderingen	6.6	176.671	114.880
Overige activa	6.7	12.017	11.443
Latente belastingen	6.27	27.283	23.429
Courante activa		2.166.585	2.263.484
Vorraden	6.8	31.895	35.203
Bestellingen in uitvoering	6.9	332.264	287.414
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	6.10	253.927	240.762
Handelsvorderingen	6.11	717.031	782.069
Overige vorderingen en overige activa	6.12	309.608	282.831
Geldmiddelen en kasequivalenten	6.13	521.860	635.205
Totaal activa		2.829.863	2.887.686
<u>Eigen vermogen en verplichtingen</u>			
EIGEN VERMOGEN			
Eigen vermogen van de aandeelhouders	6.14	622.635	698.461
Kapitaal		32.000	32.000
Overgedragen resultaat		615.903	655.659
Indekkingsreserve		-26.813	-14.583
Omrekeningsverschillen		1.545	25.385
Minderheidsbelangen	6.15	2.068	2.242
Totaal eigen vermogen		624.703	700.703
VERPLICHTINGEN			
Niet-courante verplichtingen		488.478	458.819
Leningen	6.16	336.973	284.904
Voorzieningen	6.17	75.343	78.707
Overige schulden	6.18	56.620	73.021
Latente belastingen	6.27	19.542	22.187
Kortlopende verplichtingen		1.716.682	1.728.164
Leningen	6.16	232.782	209.334
Handelsschulden		826.722	860.944
Ontvangen vooruitbetalingen	6.19	134.212	133.070
Vooruitfacturatie	6.9	237.577	274.072
Te betalen belastingen		32.009	18.388
Voorzieningen	6.17	56.985	55.713
Overige schulden	6.20	196.395	176.643
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		2.829.863	2.887.686

De toelichtingen op pagina 10 tot 66 zijn een integraal onderdeel van de geconsolideerde jaarrekening.

3. Geconsolideerde winst- en verliesrekening

3.1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening

	Referentie	2020	2019
Omzet	6.21		
Kostprijs van verkopen	6.22	2.759.590	3.332.046
waarvan afschrijvingen	6.29	-2.594.338	-3.105.881
waarvan voorzieningen		-59.982	-60.207
		10.864	-7.584
Brutomarge		165.252	226.165
Algemene kosten	6.23	-191.473	-223.319
waarvan afschrijvingen	6.29	-15.129	-15.588
waarvan voorzieningen		1.167	-1.509
Overige opbrengsten / kosten	6.24	6.831	19.203
Operationeel resultaat		-19.390	22.049
Financiële opbrengsten	6.25	17.882	13.662
Financiële kosten	6.26	-15.935	-12.427
Resultaat geassocieerde deelnemingen	6.5	19.572	24.809
Resultaat voor belastingen		2.129	48.093
Belastingen	6.27	-11.818	-5.605
Courante belastingen		-13.466	-16.491
Uitgestelde belastingen		1.648	10.886
Geconsolideerd resultaat		-9.689	42.488
Minderheidsbelangen	6.15	-78	-309
Geconsolideerd resultaat		-9.767	42.179
Winst per aandeel – basis	6.38	-3,45	14,89
Winst per aandeel – verwaterd	6.38	-3,45	14,89

3.2. Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

	Referentie	2020	2019
Geconsolideerd resultaat	3.1	-9.767	42.179
Niet-gerealiseerde resultaten:			
Indekkingsreserve	6.14	-3.757	-3.489
Impact marktwaarde voor verkoop beschikbare financiële activa		0	0
Actuariële winsten en verliezen op toegezegd – pensioen regelingen		-9.989	-2.537
Omrekeningsverschillen		-22.951	7.176
Totaal niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	6.14	-36.697	1.150
Winst of verlies toe te rekenen aan:			
Eigenaars van de moedermaatschappij		-46.465	43.329
Minderheidsbelangen		0	0
Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-46.465	43.329

4. Geconsolideerde financieringstabel

	Referentie	2020	2019
Operationeel resultaat	3	-19.390	22.049
Aangepast voor:			
- Afschrijvingen	6.29	75.111	75.795
- Resultaat uit verkopen van (im)materiële vaste activa	6.24	-6.396	-16.810
- Resultaat uit verkopen van overige niet-courante activa	6.24	0	0
- Resultaat uit verkopen van geassocieerde deelnemingen	6.24	-444	203
- Voorzieningen	6.17	-12.032	9.093
- Waardeverminderingen	6.30	594	95
Operationele cash flow voor wijzigingen in bedrijfskapitaal		37.443	90.425
- Betaalde belastingen (netto)		-5.775	-7.025
- Wijzigingen in bedrijfskapitaal		-81.061	34.452
Cash flow uit operationele activiteiten		-49.393	117.852
Omrekeningsverschil van de kasmiddelen voor entiteiten die rapporteren in vreemde munt		-20.041	13.595
Aanschaffingen van immateriële vaste activa	6.2	-8.383	-2.701
Aanschaffingen van materiële vaste activa	6.4	-60.338	-66.121
Aanschaffingen van overige niet-courante activa	6.7	-7	-24
Aanschaffingen van en kapitaalverhogingen in geassocieerde deelnemingen	6.5	-2.430	-1.478
Opbrengsten uit verkopen immateriële vaste activa	6.2	0	0
Opbrengsten uit verkopen van materiële vaste activa	6.4	8.441	22.799
Opbrengsten uit verkopen van overige niet-courante activa		468	2.506
Opbrengsten uit verkopen geassocieerde deelnemingen	6.5	47	4.814
Dividenden ontvangen van geassocieerde deelnemingen	6.5	28.559	26.778
Wijzigingen in de consolidatiekring	6.1	1.126	-1.330
Netto cash uit investeringsactiviteiten		-32.517	-14.757
Cash flow uit financieringsactiviteiten			
Opbrengsten / <terugbetalingen> van leningen		22.846	226
Opbrengsten / < terugbetalingen > van lange termijn vorderingen		-5.319	-26.963
Betaalde interesten (netto)		-8.669	-2.716
Marktwaaarde geldmiddelen en kasequivalenten		0	0
Wijziging in de consolidatiekring		68	180
Dividenden betaald aan aandeelhouders van de Groep	6.14	-20.000	-40.000
Dividenden betaald aan Minderheidsaandeelhouders	6.15	-320	-380
Netto cash uit financieringsactiviteiten		-11.394	-69.653
<Afname> / Toename van geldmiddelen en kasequivalenten		-113.345	47.037
Beweging in geldmiddelen en kasequivalenten			
Geldmiddelen bij het begin van het jaar	2	635.205	588.168
<Afname> / Toename		-113.345	47.037
Geldmiddelen bij het einde van het jaar	2	521.860	635.205

5. Grondslagen voor de financiële verslaggeving

De geconsolideerde jaarrekening van de Onderneming over het boekjaar 2020 heeft betrekking op de Vennootschap en haar dochterondernemingen (tesamen genaamd de 'Groep') alsook op het belang van de Groep in deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijke zeggenschap wordt uitgeoefend. De geconsolideerde jaarrekening werd op 1 april 2021 vastgelegd door de raad van bestuur.

5.1 Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening 2020 is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards, zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

5.2 Gehanteerde grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), van toepassing op 31 december 2020 (inclusief nieuwe IFRS standaarden en de verbeterde International Accounting Standards). De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten, tenzij anders vereist door IFRS. De jaarrekening is opgemaakt in duizenden euro's. IFRS 8 wordt niet toegepast omdat de onderneming niet beursgenoteerd is.

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de leiding oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt, die van invloed zijn op de gerapporteerde waarde van activa en passiva en van de baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden beoordeeld op continue wijze. Herzieningen van schattingen zijn opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarop de herziening ook gevolgen heeft. Oordelen gemaakt door de leiding, inzake de toepassing van IFRS, die een belangrijke invloed hebben op de jaarrekening en de gemaakte schattingen met een belangrijk risico op relevante aanpassingen in het volgende jaar worden besproken in punt 5.5.

De Onderneming heeft de nieuwe en herziene standaarden en interpretaties toegepast met ingang vanaf 1 januari 2020.

Wijzigingen van toepassing in 2020

- Nihil

Onderstaande standaarden, aanpassingen en interpretaties die uitgevaardigd zijn en van toepassing zijn voor het jaar zijn ofwel niet relevant voor de activiteiten of hebben geen belangrijke impact op de jaarrekening:

- Aanpassingen aan Conceptual Framework
- Aanpassingen aan IAS 1 en IAS 8
- Aanpassingen aan IFRS 9, IAS 39 en IFRS 7
- Aanpassingen aan IFRS 3
- Aanpassingen aan IFRS 16

Uit een analyse van het management blijkt dat andere nieuwe en gewijzigde IFRS'en die nog niet van toepassing zijn geen materiële impact zou hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

5.3 Toepassing van International Financial Reporting Standards (IFRS)

De belangrijkste toegepaste principes zijn:

- Toepassing van het principe van historische kostprijs voor vaste activa en vastgoedbeleggingen.
- Cumulatieve omrekeningsverschillen werden geacht nul te zijn op 31 december 2003, datum vanaf welke de omzettingsverschillen, voorheen onder de Belgische boekhoudnormen werden geboekt in overeenstemming met IFRS.

Op 31 december 2005 was er onder de Belgische boekhoudnormen geen goodwill. De toewijzing van de goodwill vóór dit tijdstip bleek in overeenstemming te zijn met IFRS. Pensioenverplichtingen “te bereiken doel” werden reeds verwerkt op actuariële basis onder de vorige boekhoudprincipes.

5.4 Basis voor consolidatie

De jaarrekening van BESIX Group omvat: BESIX Group NV en dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures. De entiteiten van de groep worden onder punt 7 vermeld.

- Investerings in dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn die entiteiten waarvan de groep meer dan de helft van de stemrechten bezit of de mogelijkheid heeft om het financiële en operationele beleid van een entiteit te bepalen.

De jaarrekeningen van dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap tot aan het moment waarop deze eindigt. Intercompany-transacties, balansposten en ongerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen de groep worden geëlimineerd.

De waarderingsgrondslagen van dochterondernemingen zijn indien nodig aangepast om een consistente toepassing van waarderingsgrondslagen binnen de Groep te waarborgen.

De belangen van derden in het groepsvermogen en het groepsresultaat worden afzonderlijk gepresenteerd als ‘minderheidsbelangen’ op de balans en resultatenrekening.

- Investerings in geassocieerde deelnemingen

Een geassocieerde deelneming is een onderneming waarin de groep belangrijke invloed heeft (geen zeggenschap) op het financiële en operationele beleid en die geen dochteronderneming of joint venture van de groep is.

Het bedrag waarmee de kostprijs van de overname het belang van de groep in de reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en verplichtingen op de datum van de overname overschrijdt, wordt goodwill genoemd. Het bedrag waarmee het belang van de groep in de reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en verplichtingen, de kostprijs van de overname op de datum van de overname overschrijdt, moet worden opgenomen als een bate in de winst- en verliesrekening in de periode van overname.

Een investering in een geassocieerde deelneming wordt in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt volgens de “equity”-methode, tenzij de investering uitsluitend is verworven en gehouden met het oog op haar vervreemding in de nabije toekomst. De investeringen in geassocieerde deelnemingen worden aanvankelijk tegen kostprijs geboekt, en vervolgens aangepast om rekening te houden met de wijziging van het aandeel van de groep in de nettoactiva van de deelneming na de overname. Als het aandeel van de groep in de verliezen van een geassocieerde deelneming volgens de “equity”-methode gelijk is aan of hoger ligt dan de

boekwaarde van een investering, neemt de groep zijn aandeel in de verdere verliezen niet langer op tenzij de groep duidelijke verplichtingen heeft de geassocieerde deelneming te ondersteunen.

Winsten en verliezen uit hoofde van transacties met een geassocieerde deelneming worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de Groep in de geassocieerde deelneming heeft.

Gezamenlijke overeenkomsten

Binnen de bouwsector is het een gebruikelijke praktijk om, samen met één of meerdere partners, een gezamenlijk gecontroleerde structuur ("gezamenlijke overeenkomsten") op te zetten voor een specifiek bouwproject. Dergelijke (tijdelijke) structuur voorziet dat de financiële inbreng van de verschillende partijen evenwaardig is. De uitvoering van een contract is dezelfde, of die rechtstreeks door de Onderneming dan wel middels een (tijdelijke) structuur gebeurt. In normale omstandigheden heeft een dergelijke structuur slechtst beperkte eigen materiële vaste activa. Daarenboven doen dergelijke structuur zelden beroep op externe financiering.

De geconsolideerde jaarrekening bevat ons aandeel in de rechten, verplichtingen, opbrengsten en kosten van dergelijke gezamenlijke overeenkomsten. Opbrengsten gefactureerd door de Onderneming aan dergelijke structuren worden geëlimineerd; de geraliseerde marge wordt in mindering gebracht van de kostprijs van verkopen.

Door het groot aantal aan gezamenlijke overeenkomsten en de moeilijkheid om tijdelijk gedetailleerde informatie te bekomen, worden enkel de belangrijkste gezamenlijke overeenkomsten opgenomen in de geconsolideerde balans. Saldi tussen de groep en de gezamenlijke overeenkomsten worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de groep in de joint venture heeft. Niet belangrijke gezamenlijke overeenkomsten worden opgenomen in de balans via de rekening - courant methode, dit wil zeggen dat ons aandeel in de netto vorderingen/schulden (na eliminatie) op een aparte lijn wordt voorgesteld.

5.5 Waardering en waarderingsprincipes

- Goodwill

Goodwill geeft het bedrag weer waarmee de kostprijs van de overname het belang van de groep in de reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa, verplichtingen en verbonden verplichtingen (van een dochteronderneming of *jointly controlled entity*) op de datum van de overname overschrijdt. Goodwill wordt opgenomen als een actiefpost. De groep beoordeelt jaarlijks of er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering. Elke waardevermindering wordt onmiddellijk ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Waardeverminderingen op goodwill worden niet teruggedraaid.

Bij verkoop van een dochteronderneming, een geassocieerde onderneming of een joint venture wordt het toewijsbaar bedrag van de goodwill verrekend bij de bepaling van het resultaat op de verkoop.

- Negatieve goodwill

Het bedrag van negatieve goodwill na toewijzing van de aankoopprijs aan identificeerbare activa, passiva en verplichtingen, wordt onmiddellijk erkend als een opbrengst in de winst- en verliesrekening.

- Waardering van opbrengsten

Opbrengsten die ontstaan bij de uitvoering van de normale bedrijfsactiviteiten, dienen te worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding die is ontvangen of waarop recht is verkregen, rekening houdend met het bedrag van enige kortingen, BTW en ander verkoop gerelateerde belastingen. Verkoop van goederen vindt plaats wanneer de onderneming de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen heeft overgedragen aan de

koper. In de meeste gevallen valt de overdracht van de risico's en voordelen van eigendom samen met de overdracht van het wettelijk eigendomsrecht of het bezit aan de koper.

Opbrengsten uit onderhanden projecten in opdracht van derden worden erkend in overeenstemming met het boekhoudbeleid van de groep (zie verder).

Inkomsten uit dividenden van investeringen worden erkend wanneer de aandeelhoudersrechten voor het ontvangen van een vergoeding worden vastgesteld.

- Onderhanden projecten

Indien het resultaat van een onderhanden project op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, worden de opbrengsten en kosten uit hoofde van onderhanden projecten opgenomen als baten en lasten, volgens het stadium van voltooiing van de projectactiviteiten op de balansdatum ("*percentage of completion method*"). Als het resultaat van een onderhanden project in opdracht van derden niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, worden opbrengsten alleen opgenomen tot het bedrag van de gemaakte projectkosten die naar waarschijnlijkheid worden gedekt door de opbrengsten uit het project.

Bij de "*percentage of completion*" methode wordt de voortgang van elk contract ingeschat op basis van de verwachte inkomsten. De voortgang wordt bepaald op basis van het opgelopen percentage van de kosten vergeleken met de geschatte totale kosten van het contract.

Projectkosten omvatten: kosten van het materiaal gebruikt bij de bouw, afschrijving van de machines en uitrustingen, arbeidskosten, onderaanneming en indirecte kosten die rechtstreeks verband houden met het contract zoals indirecte arbeid, onderhoud en kosten met betrekking tot waarborgen.

Wijzigingen in inschattingen van contract opbrengsten, kosten en resultaat worden erkend in de periode dat deze wijzigingen kenbaar worden. Wijzigingen in contracten en finale contract overeenkomsten worden erkend in zoverre dat het bekomen van het akkoord van de client voldoende waarschijnlijk is en dat het bedrag op redelijke wijze kan worden bepaald.

Voorzieningen voor geraamde verliezen op niet-opgeleverde contracten worden aangelegd in de periode waarin ze worden vastgesteld. Vorderingen inzake bijkomende vergoedingen worden erkend wanneer de verwezenlijking gegarandeerd en wanneer het bedrag op redelijke wijze kan worden bepaald.

Opgelopen kosten en ingeschatte opbrengsten hoger dan de facturatie op niet afgewerkte contracten worden voorgesteld als werken in uitvoering onder de courant activa op de balans.

Indien meer werd gefactureerd dan de opgelopen kosten en ingeschatte opbrengsten worden deze opgenomen in de post "Vooruitfacturatie" als deel van de vlottende schulden op de balans.

Pre-contractuele kosten worden onmiddellijk in de resultatenrekening als kost erkend tot op het moment dat recuperatie waarschijnlijk wordt, gewoonlijk vanaf het stadium van "preferred bidder" voor PPS contracten. De gerecupereerde kosten worden slechts als opbrengsten erkend op het moment van definitieve ondertekening en financiële afhandeling van het PPS contract.

- Onroerende goederen bestemd voor verkoop

Onroerende goederen bestemd voor verkoop worden geboekt aan aanschaffingswaarde, waardeverminderingen worden geboekt indien de marktwaarde lager is dan de aanschaffingswaarde.

- Leasing

Een financiële lease is een lease-overeenkomst die vrijwel alle aan het eigendom van een actief verbonden risico's en beloningen overdraagt aan de leasingnemer. Alle andere leases worden beschouwd als operationele leases.

Voor financiële leasing wordt op de balans het actief erkend aan het laagste van de marktconforme waarde (reële waarde) van het geleaste actief en de geactualiseerde waarde van de minimale leasingbetalingen voorzien in het contract. De overeenstemmende schuld ten opzichte van de leasinggever wordt in de balans opgenomen als financiële leasingschuld. De leasingbetalingen worden gesplitst in een rentekost en een terugbetaling van de schuld zodanig dat er een constante intrestlast wordt erkend op de openstaande schuld. Financiële kosten worden ten laste genomen van de resultatenrekening.

Huurbetalingen met betrekking tot operationele leases worden lineair ten laste genomen over de leaseperiode.

- Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden in euro's omgerekend tegen de wisselkoers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva, aangehouden in vreemde valuta, worden omgerekend tegen de wisselkoers per balansdatum. De verschillen die optreden door de omrekening worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen. Niet monetaire activa en passiva worden in euro's omgerekend tegen de wisselkoers op transactiedatum.

De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de koers per balansdatum. De opbrengsten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers voor deze periode. De wisselkoersverschillen worden in een afzonderlijke component van het eigen vermogen gepresenteerd. Bij afstoting van de activiteit worden deze wisselkoersverschillen in dezelfde periode overgeboekt naar de winst-en-verliesrekening.

- Wisselkoersen

	<u>Slotkoers 2020</u>	<u>Gemiddelde koers 2020</u>	<u>Slotkoers 2019</u>	<u>Gemiddelde koers 2019</u>
AED	0,222955	0,238499	0,242724	0,243231
QAR	0,221941	0,238939	0,243671	0,244224
GBP	1,112310	1,123969	1,175364	1,139249
EGP	0,052184	0,055760	0,055809	0,053303
AUD	0,629089	0,604259	0,625195	0,620778

1 devies = X EUR

- Financieringskosten

Alle financieringskosten worden als last opgenomen in de periode waarin ze zijn gemaakt met uitzondering van financieringskosten die betrekking hebben op kapitaalinvesteringen met betrekking tot concessies en de immobiëlactiviteit.

Er zijn geen belangrijke financieringskosten in de andere activiteiten die onderwerp zouden kunnen zijn van een kapitalisatie.

- Overheidssubsidies

Overheidssubsidies met (im)materiële vaste activa worden in de balans gepresenteerd door de subsidie op te nemen in mindering van de gerelateerde activa. Deze baten worden vervolgens op systematische wijze in resultaat genomen over de gebruiksduur van het betrokken actief.

- Uitgestelde personeelsbeloningen

Betalingen met betrekking tot toegezegde bijdrage regelingen werden tot eind 2019 ten laste genomen wanneer verschuldigd. Vanaf 2020 wordt de Projected Unit Credit Method toegepast inzake de Belgische Groepsverzekeringscontracten waarbij de onder financiering op 1 januari 2020 rechtstreeks in eigen vermogen geboekt werd

Voor pensioenplannen “ te bereiken doel” (b.v. overeenkomsten einde dienstverlening in het Midden Oosten) wordt de verplichting geraamd op basis van de ‘*projected unit credit*’ methode, waarbij actuariële berekeningen worden doorgevoerd op elke balansdatum. Actuariële winsten en verliezen worden sinds 2013 rechtstreeks in eigen vermogen verwerkt daar waar ze voordien in resultaat genomen werden.

- Winstbelastingen

De winstbelastingen omvatten de belastingen op het resultaat van het huidige boekjaar en de aanpassingen op de belastingen van de voorgaande boekjaren.

Uitgestelde belastingen zijn de bedragen van in toekomstige perioden te betalen of terug te vorderen winstbelastingen met betrekking tot tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten. De uitgestelde belastingen worden gevormd op basis van de balansmethode. Uitgestelde belastingverplichtingen zijn de bedragen van in toekomstige perioden te betalen winstbelastingen met betrekking tot belastbare tijdelijke verschillen. Uitgestelde belastingvorderingen zijn de bedragen van in toekomstige perioden terug te vorderen winstbelastingen en worden enkel erkend in zoverre er voldoende belastbare winsten zullen zijn om de tijdelijke verschillen te kunnen verklaren.

Uitgestelde belastingverplichting worden opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen en geassocieerde deelnemingen en belangen in joint ventures tenzij de Groep het tijdstip kan bepalen waarop het tijdelijke verschil wordt afgewikkeld en het waarschijnlijk is dat het tijdelijk verschil niet in de nabije toekomst zal worden afgewikkeld.

Uitgestelde belastingvorderingen en – verplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingvorderingen en – verplichtingen worden geboekt als baten of lasten en worden opgenomen in de nettowinst of het nettoverlies over de periode tenzij de belasting voortvloeit uit een transactie of gebeurtenis die in dezelfde of een andere periode direct is opgenomen in het eigen vermogen.

- Intern gegenereerde immateriële activa

Een intern gegenereerde immaterieel actief dat voortvloeit uit de technische en IT ontwikkeling van de groep wordt alleen opgenomen als alle navolgende punten kunnen worden aangetoond:

- Het intern gegenereerde immaterieel actief is identificeerbaar (bijvoorbeeld: software en nieuwe processen);
- Het is waarschijnlijk dat het immaterieel vast actief toekomstige economische voordelen zal genereren; en
- De kostprijs van het immaterieel vast actief betrouwbaar kan worden bepaald.

Intern gegenereerde immaterieel activa worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur. Ontwikkelingskosten die geen betrekking hebben op een intern gegenereerde immaterieel actief worden als last opgenomen op het moment dat ze gedaan worden.

Immateriële vaste activa omvatten de exploitatierechten voor steengroeven evenals bedragen toegewezen aan de rechten op datum van verwerving van de betrokken steengroeven. De

aanschaffingswaarde van de exploitatierechten van steengroeven worden afgeschreven op basis van de geproduceerde hoeveelheden rekening houdend met de verwachte resterende levensduur van de steengroeven.

- Immateriële en materiële vaste activa

Alle elementen van immateriële en materiële vaste activa worden verwerkt overeenkomstig het kostmodel. De kostprijs van een immaterieel en materieel vast actief omvat zijn aankoopprijs en alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief klaar te maken voor zijn bedoelde gebruik.

Afschrijvingen worden ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht vanaf dat het betrokken actief beschikbaar is voor gebruik, en dit volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur van ieder onderdeel van een materieel vast actief. De geschatte gebruiksduur luidt als volgt:

- Gebouwen: 20 – 50 jaren
- Installaties: 5 – 20 jaren
- Andere: 5 – 10 jaren

De betaalde rechten voor de exploitatie van de steengroeven (en de goodwill toegekend aan deze rechten) worden afgeschreven op basis van de werkelijk aangewende reservevolumes gedurende deze periode.

Bij de berekening van de afschrijvingen wordt een residuele waarde in rekening gebracht, indien relevant. De gebruiksduur van een materieel vast actief wordt jaarlijks beoordeeld.

Financieel geleasde activa wordt over zijn gebruiksduur afgeschreven, op een basis die consistent is met de afschrijvingsgrondslagen die worden toegepast voor af te schrijven activa in eigendom.

De winst of het verlies op de buitengebruikstelling of vervreemding van een materieel vast actief wordt bepaald als het verschil tussen de geschatte netto-opbrengst bij vervreemding en de boekwaarde van het actief, en wordt in de jaarrekening opgenomen als bate of last.

- Leaseovereenkomsten

Vanaf 2019 worden operationele leaseovereenkomsten die voldoen aan de criteria zoals vastgelegd in IFRS 16 opgenomen op de balans binnen de desbetreffende rubrieken van Materiële vaste activa daar waar de bedragen verschuldigd aan de leasinggever opgenomen worden als onderdeel van de lange en korte termijn Leningen.

- Onderzoek en ontwikkeling

Er worden in de groep geen werkzaamheden verricht op het gebied van onderzoek en ontwikkeling, die onder de definitie zoals vastgelegd in IFRS vallen.

- Bijzondere waardeverminderingen

Op elke balansdatum wordt beoordeeld of er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van een actief zijnde dat de netto boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde van het actief door gebruik of verkoop.

Als de realiseerbare waarde van een actief onder zijn boekwaarde ligt, wordt de boekwaarde van het actief verlaagd tot zijn realiseerbare waarde (het hoogste tussen reële waarde minus verkoopkosten en de waarde door gebruik). Een dergelijk bijzonder waardeverminderingverlies wordt onmiddellijk als een last opgenomen in de winst- en verliesrekening. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde van het individuele actief te schatten, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

- Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs of de opbrengstwaarde. De kostprijs van voorraden omvat alle inkoopkosten, conversiekosten en andere kosten die voortvloeien uit het transport van de voorraden naar hun huidige locatie en de verwerking van de voorraden tot hun huidige toestand. De kostprijs van voorraden wordt toegerekend via de gewogen gemiddelde kostprijs methode.

- Financiële instrumenten

Een financieel actief of een financiële verplichting wordt opgenomen in de balans bij het afsluiten een dergelijk instrument.

- Handelsvorderingen

Handelsvorderingen zijn niet rentedragende vorderingen en worden opgenomen tegen hun nominale waarde onder aftrek van geschatte waardeverminderingen als gevolg van oninbaarheid.

- Bankleningen

Intrestdragende bankschulden en opnames in kaskrediet worden geboekt tegen het bedrag van de ontvangsten, verminderd met de transactiekosten. Financiële lasten worden in de resultatenrekening erkend op een accrual basis op basis van de effectieve-rentemethode en worden toegevoegd aan de boekwaarde in zoverre ze niet betaald werden in de desbetreffende periode.

- Handelsschulden

Handelsschulden zijn niet rentedragende schulden en worden opgenomen tegen hun nominale waarde.

- Financiële voorschotten

Financiële voorschotten zijn niet rentedragende leningen en worden opgenomen tegen hun nominale waarde.

- Derivaten en "hedge accounting"

De groep is blootgesteld aan vreemde valuta risico's en in mindere mate aan rentevoet risico's. *Forward exchange contracts*, indien afgesloten, hebben de bedoeling om specifieke transacties te dekken zoals het ontvangen van dividenden in vreemde valuta of overeenkomsten met onderaannemers, aangegaan in een andere munt dan dat van het contract van de bouwwerf.

De groep houdt geen derivaten aan voor speculatieve doeleinden.

De wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten die als dekking worden aanzien van toekomstige cash – flow worden in de hedge-reserve van het eigen vermogen onder de reserves verwerkt voor het effectieve deel van de indekking. Het niet-effectieve deel van de wijziging in de reële waarde wordt verwerkt in het resultaat. Indien een ingedekte cash –flows met betrekking tot een vaststaande verplichting of een toekomstige transactie resulteert in de erkenning van een actief of schuld, worden de cumulatieve bedragen met betrekking tot het financieel instrument die voorheen in het eigen vermogen werden opgenomen, bijgevoegd bij de waarde van het actief of schuld op moment van erkenning. Voor indekkingoperaties die geen aanleiding geven tot de erkenning van een actief of een schuld worden de opgenomen bedragen in het eigen vermogen in resultaat genomen in dezelfde periode als wanneer het ingedekte bestanddeel de resultatenrekening beïnvloedt.

Wijzigingen in de reële waarde van derivaten die niet in aanmerking komen voor *hedge accounting*, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

- Voorzieningen

Een voorziening wordt opgenomen voor een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting, waarvoor het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen. Het bedrag van de verplichting moet op een betrouwbare wijze geschat kunnen worden. Dit is de beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op de balansdatum af te wikkelen.

Voorzieningen aftercare (met inbegrip van de periode tussen voorlopige en definitieve oplevering) worden opgenomen over de looptijd vanaf de datum van voorlopige oplevering van de werken. De voorziening wordt bepaald op basis van de beste inschatting van het management om haar verplichtingen te voldoen.

- Inschattingen door management

Tijdens de toepassing van de waarderingsregels heeft management geen bijzondere oordelen moeten treffen, met uitzondering van deze die ramingen inhouden, die een belangrijke invloed hebben op de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

De belangrijkste veronderstellingen betreffende de toekomst en overige bronnen van informatie waarvoor een groot risico bestaat dat ze kunnen leiden tot een belangrijke aanpassingen van de waarde van activa en passiva in het komend jaar hebben betrekking op de:

- resultaaterkenning voor werken, in het bijzonder de marge vooropgesteld bij het eind van de werf
- economische levensduur van (im)materiële vaste activa
- voorziening voor aangegane verbintenissen
- latente belastingen
- actuariële veronderstelling betreffende “einde dienst” regelingen

N.V. BESIX S.A. ontving voor het einde van het boekjaar een aanvullend aanslagbiljet in de Belgische vennootschapsbelasting voor een bedrag van 17,9 miljoen euro inzake de taxatie van buitenlandse inkomsten met betrekking tot het boekjaar 2017. Onder voorbehoud van alle rechten, werd deze bijkomende aanslag betaald. N.V. BESIX S.A. zal niettemin alle relevante rechtsmiddelen aanwenden om deze belasting te betwisten en te recupereren. Op basis van de beschikbare informatie en de analyse hiervan, heeft de Raad van bestuur het volste vertrouwen in een positieve afloop van deze zaak en heeft bijgevolg een vordering op de belastingautoriteiten geboekt voor hetzelfde bedrag. Met betrekking tot de boekjaren na 2017 werd géén aanvullend aanslagbiljet ontvangen en werd dienovereenkomstig geen voorziening aangelegd.

6. Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

6.1 Aanschaffing – verkoop van dochterondernemingen / wijzigingen in de consolidatie methode

6.1.1. Aanschaffing van dochterondernemingen 2020

De impact op de balans en de cash flow statement wat betreft de aanschaffingen van Post X LPA begin juni 2020 en van Appermont Gebroeders in de loop van het tweede semester van 2020 is hieronder weergegeven:

	<u>Boekwaarde</u> <u>1/1/2020</u>	<u>Reële waarde</u> <u>aanpassingen</u>	<u>Reële waarde</u> <u>1/1/2020</u>
Immateriële vaste activa	0	1.265	1.265
Goodwill	0	0	0
Materiële vaste activa	1.050	700	1.750
Overige niet-courante activa	56.612		58.197
Overige courante activa	1.862	1.585	1.862
Geldmiddelen en kasequivalenten	1.227	0	1.227
Indekkingsreserve	9.360	0	9.360
Voorzieningen en latente belastingen	-697	-887	-1.584
Lange termijn schulden	-54.024	0	-54.024
Korte termijn lening	-752	0	-752
Korte termijn schulden	-14.251	0	-14.251
Aangeschafte netto activa	387	2.663	3.050
Aanschaffingswaarde (betaald)			-3.050
Uitstel van betaling			0
Totale aanschaffingswaarde			-3.050
Aangeschafte geldmiddelen			1.222
Netto impact op geldmiddelen			-1.823

Post X LPA realiseerde in de 7 maanden van 2020 een omzet van MEUR 7,2 daar waar geen resultaat werd erkend. Appermont Gebroeders realiseerde een omzet van MEUR 0,9 met zo goed als geen resultaat.

6.1.2. Aanschaffing van dochterondernemingen 2019

Er waren geen belangrijke aanschaffingen van dochterondernemingen gedurende 2019.

6.1.3. Verkoop van dochterondernemingen

Gedurende 2020 en 2019 waren er geen verkopen van belangrijke dochterondernemingen. De verkoop van een dochteronderneming die onroerend goed bezat genereerde 2.949 KEUR geldmiddelen.

6.1.4. Wijzigingen in de consolidatiemethode

Er was geen wijziging in de consolidatiemethodes gedurende 2020 en 2019.

6.2 Immateriële vaste activa

2020	<u>Licenties</u>	<u>Software</u>	<u>Totaal</u>
<u>Aanschaffingswaarde</u>			
Begin van de periode	80.681	40.601	121.282
Toevoegingen	669	7.714	8.383
Aanschaffing / verkoop dochteronderneming	1.172	0	1.172
Verkopen	0	-95	-95
Omrekeningsverschillen	39	-1.063	-1.024
Overige	0	36	36
Einde van de periode	82.561	47.193	129.754
<u>Gecumuleerde afschrijvingen</u>			
Begin van de periode	-30.216	-26.977	-57.193
Toevoegingen	-10.494	-3.330	-13.824
Aanschaffing / verkoop dochteronderneming	0	0	0
Teruggenomen	0	76	76
Verkopen	93	0	93
Omrekeningsverschillen	-109	1.061	952
Overige	-80	81	1
Einde van de periode	-40.806	-29.089	-69.895
Netto boekwaarde aan het einde van de periode	41.755	18.104	59.859

Toevoegingen inzake software hebben voornamelijk betrekking op het lopende ERP Project en andere systeemontwikkelingen.

2019	<u>Licenties</u>	<u>Software</u>	<u>Totaal</u>
<u>Aanschaffingswaarde</u>			
Begin van de periode	45.593	36.431	82.024
Toevoegingen	128	2.573	2.701
Aanschaffing / verkoop dochteronderneming	2.021	1.180	3.201
Verkopen	-87	-75	-162
Omrekeningsverschillen	350	388	738
Overige	32.676	104	32.780
Einde van de periode	80.681	40.601	121.282
<u>Gecumuleerde afschrijvingen</u>			
Begin van de periode	-19.685	-24.032	-43.717
Toevoegingen	-10.481	-2.657	-13.138
Aanschaffing / verkoop dochteronderneming	0	0	0
Teruggenomen	52	75	127
Verkopen	-7	0	-7
Omrekeningsverschillen	-95	-385	-480
Overige	0	22	22
Einde van de periode	-30.216	-26.977	-57.193
Netto boekwaarde aan het einde van de periode	50.465	13.624	64.089

Toevoegingen inzake software hebben voornamelijk betrekking op het lopende ERP Project Overige binnen de rubriek licenties hebben voornamelijk betrekking of overboekingen van Goodwill als gevolg van de aanpassing van de Purchase Price Allocation voor Watpac, Larabo en Uniconnect. De toewijzing m.b.t Mabilux Group is opgenomen in de rubriek aanschaffing van dochteronderneming.

6.3 Goodwill

2020	<u>Goodwill</u>
<u>Aanschaffingswaarde</u>	
Begin van de periode	30.024
Toevoegingen	0
Aanschaffing / verkoop dochteronderneming	0
Verkopen	0
Omrekeningsverschillen	0
Overige	40
Einde van de periode	30.064
<u>Gecumuleerde afschrijvingen</u>	
Begin van de periode	-869
Toevoegingen	0
Aanschaffing / verkoop dochteronderneming	0
Teruggenomen	0
Verkopen	0
Omrekeningsverschillen	0
Overige	1
Einde van de periode	-868
Netto boekwaarde aan het einde van de periode	29.196

2019	<u>Goodwill</u>
<u>Aanschaffingswaarde</u>	
Begin van de periode	54.056
Toevoegingen	0
Aanschaffing / verkoop dochteronderneming	1.750
Verkopen	0
Omrekeningsverschillen	427
Overige	-26.209
Einde van de periode	30.024
<u>Gecumuleerde afschrijvingen</u>	
Begin van de periode	-845
Toevoegingen	-23
Aanschaffing / verkoop dochteronderneming	0
Teruggenomen	0
Verkopen	0
Omrekeningsverschillen	0
Overige	-1
Einde van de periode	-869
Netto boekwaarde aan het einde van de periode	29.155

Aanschaffingen hebben betrekking op de Mabilux Group data waar de rubriek overige het gevolg is van een transfer naar immateriële vaste activa als gevolg van een aanpassing van de Purchase Price Allocation voor Watpac, Larabo en Uniconnect.

6.4 Materiële vaste activa

2020	<u>Terreinen en gebouwen</u>	<u>Machines & uitrusting</u>	<u>Overige</u>	<u>Totaal</u>
<u>Aanschaffingswaarde</u>				
Begin van de periode	204.330	462.123	39.672	706.125
Toevoegingen	9.235	43.132	7.971	60.338
Aanschaffing dochteronderneming	-989	1.051	64	126
Verkopen	-12.106	-34.614	-1.373	-48.093
Omrekeningsverschillen	-2.998	-12.188	-216	-15.402
Overige	1.456	2.031	-3.555	-68
Einde van de periode	198.928	461.535	42.563	703.026
<u>Gecumuleerde afschrijvingen</u>				
Begin van de periode	-101.567	-292.818	-26.014	-420.399
Toevoegingen	-11.384	-46.105	-3.797	-61.286
Teruggenomen	0	0	0	0
Verkopen	10.682	34.674	710	46.066
Verkopen dochteronderneming	-398	-873	-54	-1.325
Omrekeningsverschillen	2.420	7.829	-39	10.210
Overige	-20	48	2	30
Einde van de periode	-100.267	-297.245	-29.192	-426.704
Netto boekwaarde aan het einde van de periode	98.661	164.289	13.372	276.322
Netto boekwaarde activa gefinancierd door leasings	23.905	36.178	0	60.083
2019	<u>Terreinen en gebouwen</u>	<u>Machines & uitrusting</u>	<u>Overige</u>	<u>Totaal</u>
<u>Aanschaffingswaarde</u>				
Begin van de periode	162.818	439.980	41.506	644.304
Toevoegingen	5.737	54.704	5.680	66.121
Aanschaffing dochteronderneming	2.923	2.152	347	5.422
Verkopen	-2.941	-56.767	-1.368	-61.076
Omrekeningsverschillen	1.183	4.917	253	6.353
Overige	34.610	17.137	-6.746	45.001
Einde van de periode	204.330	462.123	39.672	706.125
<u>Gecumuleerde afschrijvingen</u>				
Begin van de periode	-84.231	-299.949	-23.379	-407.559
Toevoegingen	-18.007	-40.870	-3.915	-62.792
Teruggenomen	2	157	0	159
Verkopen	1.491	52.397	1.236	55.124
Verkopen dochteronderneming	-209	-1.528	-198	-1.935
Omrekeningsverschillen	-704	-3.328	-205	-4.237
Overige	91	303	447	841
Einde van de periode	-101.567	-292.818	-26.014	-420.399
Netto boekwaarde aan het einde van de periode	102.763	169.305	13.658	285.726
Netto boekwaarde activa gefinancierd door leasings	25.406	29.484	0	54.890

Er zijn, zoals vorig jaar, geen materiële vaste activa, overige dan de leasings, die bezwaard zijn met zakelijke rechten.

6.5 Beleggingen in geassocieerde deelnemingen

	2020	2019
Begin van de periode	95.479	96.932
Kapitaalverhogingen/<verminderingen>/aankopen	2.430	1.478
Verkopen	-40	-4.994
Veranderingen in consolidatie perimeter	0	0
Resultaat voor de periode	19.572	24.809
Ontvangen dividenden	-28.559	-26.778
Omrekeningsverschillen	-4.836	175
Indekkingsreserve	-1.955	-2.583
Overige (o.a. overboekingen)	-161	6.440
Einde van de periode	81.930	95.479
Waarvan geboekt aan "aanschaffingswaarde"	2.101	1.203
Waarvan geboekt via "eigen vermogensmutatie"	79.829	94.276

De verkopen in 2019 hebben betrekking op de SAFI transactie waarbij de aandelen (55% verwerkt via eigen vermogensmutatie en 20% middels aanschaffingswaarde) verkocht werden aan een nieuw investeringsvehikel waarin de Onderneming een belang heeft van 40%.

Ons deel in de jaarrekening van de onderneming geboekt volgens vermogensmutatie is als volgt:

	2020	2019
Totaal activa	573.686	570.444
Totaal verplichtingen	-493.857	-476.168
Netto activa	79.829	94.276
Omzet	209.772	209.429
Netto resultaat	19.572	24.809

Goodwill binnen totaal activa bedragen 11,2 MEUR (2019: 13,9 MEUR).

De geassocieerde deelnemingen betreffen concessies en gerelateerde "beheer & onderhoud" (Coentunnel in Nederland, Ajman Sewerage Company, SAFI, Moalajah, Vebes O&M en Al Wathba Veolia BESIX Waste Water Company in de Verenigde Arabische Emiraten); "industries" (URM in Qatar) evenals "hotels", (BESIX Stay, Olympiades Brussels Hotel in België en Hotel 4B Development in Zwitserland). Ons aandeel in het netto actief van de concessie-vennootschappen is beïnvloed door de negatieve marktwaarde van financiële dekkingsinstrumenten die in deze vennootschappen direct in het eigen vermogen worden geboekt, beperkt tot de netto – investering. De reële marktwaarde van de deelnemingen in geassocieerde deelnemingen wordt geacht nauw aan te sluiten bij de netto boekwaarde behalve voor één PPP waar, op basis van een gedeeltelijke verkoop begin 2014, de waarde van ons deel substantieel hoger wordt geschat dan de boekwaarde.

6.6 Niet-courante vorderingen

	2020	2019
Overige vorderingen	76.072	13.009
Vorderingen op geassocieerde deelnemingen	85.972	79.956
Waardeverminderingen	-5.016	-5.016
Inhoudingen	19.643	26.931
Einde van de periode	176.671	114.880

Niet-courante vorderingen hebben voornamelijk betrekking op leningen toegekend aan ondernemingen opgenomen in de consolidatie volgens de vermogensmutatiemethode, een PPS geboekt volgens het "Financial asset model" onder IFRIC 12 en leningen aan niet-geconsolideerde entiteiten.

De rubriek inhoudingen heeft voornamelijk betrekking op onze activiteiten in het Midden-Oosten.

Er waren geen wijzigingen in waardeverminderingen in 2020 en 2019. De waardeverminderingen blijven ongewijzigd op KEUR 5.016.

6.7 Overige niet-courante activa

Overige niet-courante activa hebben voornamelijk betrekking op verhuurde gebouwen evenals op gestorte waarborgen. De wijzigingen t.o.v. het vorig boekjaar zijn hieronder samengevat:

	2020	2019
Begin van de periode	11.444	14.274
Toevoegingen	7	24
Inkomend in de consolidatiekring	2	26
Overdrachten	-24	-2.509
Omrekeningsverschillen	-403	205
Afschrijvingen	-1	-1
Afschrijvingen – zwart geschreven	0	0
Waardeverminderingen	0	0
Overige	992	-576
Einde van de periode	12.017	11.443

Er waren geen wijzigingen in waardeverminderingen in 2020 en 2019.

6.8 Voorraden

	2020	2019
Grondstoffen	24.393	27.220
Wisselstukken en brandstoffen	631	612
Hulpstoffen	3.400	3.730
Goederen in bewerking	0	1.405
Gereed product	946	1.104
Handelsgoederen	718	2.670
Vooruitbetalingen	1.901	110
Waardeverminderingen	-94	-1.648
Netto	31.895	35.203

De aanwending van waardeverminderingen 2020 bedragen 1.553 KEUR wat resulteert in een daling van de waardeverminderingen van 1.648 KEUR eind 2019 naar KEUR 94 eind 2020.

6.9 Bestellingen in uitvoering / Vooruitfacturatie

De kosten vermeerderd (verminderd) met de geboekte winsten (verliezen) evenals de geproduceerde omzet worden berekend op een "project per project" basis. Onderstaande tabel geeft een samenvattend overzicht van de werken waarvoor op jaareinde geen voorlopige oplevering gebeurde.

	2020	2019
Totaal facturatie	11.122.726	10.717.874
Totaal kosten	-10.797.632	-10.391.605
Totale marge	-419.781	-340.714
Netto	-94.687	-14.445
Bestellingen in uitvoering	-332.264	-287.414
Vooruitfacturatie	237.577	274.072
Netto	-94.687	-13.342

Waardeverminderingen op jaareinde bedragen 2.987 KEUR (2019: 2.392 KEUR).

6.10 Onroerende goederen bestemd voor verkoop

Onroerende goederen bestemd voor verkoop hebben betrekking op terreinen aangekocht in het kader van de ontwikkeling van immobiëlenprojecten. De activiteit van de Onderneming is er op gericht om een toegevoegde waarde te creëren gedurende de ontwikkeling, bouw- en verkoopfase. Marges gerealiseerd door geconsolideerde ondernemingen ten belope van 2.889 KEUR (2019: 2.951 KEUR) worden uitgesteld. Gezien de hoge rotatie wat betreft onroerende goederen bestemd voor verkoop wordt geraamd dat de marktwaarde nauw aansluit bij de boekwaarde.

In de loop van 2020 en 2019 werden geen bewegingen op waardeverminderingen geboekt. De waardeverminderingen bleven dus ongewijzigd op 4.503 KEUR.

Onroerende goederen bestemd voor verkoop zijn voor 181,4 MEUR (166,6 MEUR eind 2019) in hypotheek gegeven ten gunste van kredietinstellingen.

6.11 Handelsvorderingen

	2020	2019
Handelsvorderingen	650.421	718.305
Inhoudingen	76.176	72.492
Waardeverminderingen	-9.566	-8.728
Handelsvorderingen (netto)	717.031	782.069

De beweging op de waardeverminderingen voor dubieuze debiteuren is als volgt:

	2020	2019
Begin van de periode	-8.728	-7.669
Inkomend in de consolidatiekring	-192	-97
Nieuwe aanleg	-1.359	-789
Vermeerderingen	-122	-45
Terugnages	552	480
Aanwendungen	230	464
Omrekeningsverschillen	53	-32
Overboekingen	0	-1.040
Einde van de periode	-9.566	-8.728

Vervaldagstructuur (exclusief op te maken facturen en dubieuze debiteuren)

	2020	2019
Niet vervallen	282.226	275.249
Vervallen sinds minder dan 1 maand	55.245	79.013
Vervallen sinds 1 – 2 maanden	45.128	43.091
Vervallen sinds 2 – 3 maanden	8.310	13.220
Vervallen sinds 3 – 6 maanden	17.560	108.219
Vervallen sinds meer dan 6 maanden	114.067	32.238
Totaal	522.536	551.030

6.12 Overige vorderingen en overige activa

	2020	2019
Voorschotten aan leveranciers/onderaannemers	56.788	54.886
Vorderingen op Tijdelijke Handelsvennootschappen	49.333	44.622
Marktwaaarde Financiële Instrumenten gebruikt voor dekking	0	0
Te recuperen BTW	31.000	21.409
Vooruitbetaalde kosten/verkregen opbrengsten	61.473	60.345
Overige	111.015	101.569
Total	309.609	282.831

Waardeverminderingen bedragen 2.380 KEUR eind 2020 (2019: 2.435 KEUR).

6.13 Geldmiddelen en kasequivalenten

	2020	2019
Zichtrekeningen en kas	460.964	455.409
Termijndeposito's	60.896	179.796
Totaal	521.860	635.205
Binnen Tijdelijke handelsvennootschappen	148.984	178.432
Geblokkeerde bedragen	Nihil	Nihil

Kasoverschotten worden geplaatst bij financiële instellingen voor een periode die in principe minder dan zes maand bedraagt en betreffen voornamelijk USD en AUD (of daarmee gelinkte munten).

Over 2020 worden de geldmiddelen en kasequivalenten geraamd op 533 MEUR (2019: 643 MEUR), de effectieve interest op zichtrekening en termijndeposito's wordt geraamd op 1,16 % voor 2020 (2019: 1,07 %).

De onderneming maakt sinds 2019 gebruik van een "multi-currency" notional cash management systeem". De onderneming voldoet aan de criteria om de bedragen binnen de cash pool te elimineren op de balans. Per 31 December 2020 bedroeg deze eliminatie 161,7 MEUR (2019: 122,2 MEUR. Hiervan heeft 77,1 MEUR betrekking op Watpac, 32,6 MEUR op BESIX en 52,2 MEUR op Six Construct.

6.14 Eigen vermogen van de aandeelhouders

2020	<u>Kapitaal</u>	<u>Overgedrag en resultaat</u>	<u>Indekkings-reserve</u>	<u>Omrekenings-verschillen</u>	<u>Totaal</u>
Begin van de periode	32.000	655.659	-14.583	25.385	698.461
Resultaat	0	-9.767	0	0	-9.767
Betaald dividend	0	-20.000	0	0	-20.000
Omrekeningsverschillen	0	0	887	-23.840	-22.953
Indekkingsreserve	0	0	-3.757	0	-3.757
Inkomend conso kring	0	0	-9.360	0	-9.360
Transfers	0	0	0	0	0
Overige	0	-9.989	0	0	-9.989
Einde van de periode	32.000	615.903	-26.813	1.545	622.635

2019	<u>Kapitaal</u>	<u>Overgedrag en resultaat</u>	<u>Indekkings-reserve</u>	<u>Omrekenings-verschillen</u>	<u>Totaal</u>
Begin van de periode	32.000	654.634	-9.530	18.028	695.132
Resultaat	0	42.179	0	0	42.179
Betaald dividend	0	-40.000	0	0	-40.000
Omrekeningsverschillen	0	0	-182	7.358	7.176
Indekkingsreserve	0	0	-3.489	0	-3.489
Transfers	0	1.383	-1.382	-1	0
Overige	0	-2.537	0	0	-2.537
Einde van de periode	32.000	655.659	-14.583	25.385	698.461

De rubriek inkomend in de consolidatiekring heeft betrekking op de IRS binnen Post X LPA (aanschaffing in juni 2020). De beweging in de rubriek overige heeft betrekking op de toepassing van IAS 19R met betrekking tot de Belgische Groepsverzekeringen waar voor de eerste keer een actuariële waardering werd uitgevoerd in 2020. De onder financiering (- 9.989 KEUR ne latente belastingen) per 1 januari 2020 werd rechtstreeks in eigen vermogen geboekt.

De indekkingsreserves hebben haast uitsluitend betrekking op de marktwaarde van Financiële Instrumenten (IAS 39) binnen PPS die geconsolideerd worden middels de vermogensmutatie methode. Deze financiële instrumenten hebben betrekking op Interest Rate Swaps die de variabele interesten op de leningen omzetten in een vaste interestvoet teneinde het intrestrisico gedurende de looptijd van de concessies weg te werken. De negatieve marktwaarde reflecteert enkel de Swaps en negeert de positieve markt waarde van de activa binnen de PPP's.

Van de veranderingen van de indekkingsreserves die direct in het eigen vermogen worden erkend, heeft -1.955 KEUR (2019: -2.583KEUR) betrekking op deelnemingen in geassocieerde ondernemingen. Van de -22.953 KEUR omrekeningsverschillen die direct erkend werden in het eigen vermogen, heeft -4.836 KEUR betrekking op deelnemingen in geassocieerde ondernemingen (2019: 175 KEUR).

Het betaalde dividend per aandeel bedraagt 7,06 (2019: 14,12).

6.15 Minderheidsbelangen

	2020	2019
Begin van de periode	2.242	1.204
Aandeel in het resultaat	78	309
Dividenden	-320	-380
Omrekeningsverschillen	0	0
Kapitaalverhoging / vermindering	68	180
Wijziging in de consolidatiekring	0	930
Transfers	0	-1
Einde van de periode	2.068	2.242

6.16 Leningen

	2020	2019
Langlopend	336.973	284.904
Langlopend vervallen binnen het jaar	23.762	21.674
Overschrijdingen en voorschotten	209.020	187.660
Totaal	569.755	494.238

De terugbetaling van de leningen is als volgt:

	2020	2019
Binnen één jaar	232.782	209.334
Binnen twee – vijf jaar	234.734	225.495
Meer dan vijf jaar	102.239	59.409
Totaal	569.755	494.238
Waarvan financiële leasingen	56.755	50.711

De interest op korte termijn leningen zijn gebaseerd op Euribor (of vergelijkbaar voor andere munten) verhoogd met een normale kredietmarge. De gemiddeld uitstaande interest dragende schulden voor 2020 worden geraamd op 530 MEUR (2019: 375 MEUR) met een effectieve interestlast van ongeveer 2,1 % (2019: 2,9 %).

De positie t.o.v. interestvoeten is hieronder samengevat (de tabel bevat eveneens overige interestdragende schulden):

	2020	2019
Minder dan 3 maanden	210.664	184.466
3 maanden – 1 jaar	141.733	46.164
Minder dan 1 jaar	352.397	230.630
1 – 5 jaar	166.128	285.045
Meer dan 5 jaar	66.093	8.842
Totaal	584.618	524.517

De sensitiviteit van leningen op minder dan één jaar (352 MEUR eind 2020) ten opzichte van wijzigingen in de interestvoet wordt gecompenseerd door de plaatsingen van de kasoverschotten op korte termijn (522 MEUR eind 2020).

Op basis van een netto positie van -49 MEUR zou een toename van de interestvoeten met 1% een positieve impact hebben van ongeveer -0,5 MEUR.

Op geconsolideerd niveau bestaan een aantal covenants met financiële instellingen wat betreft solvabiliteit en terugbetalingscapaciteit. Op jaareinde werden alle covenants op gebruikte kredietlijnen gerespecteerd.

Onderstaande tabel geeft de beweging van het jaar :

	2020	2018
Beginvan de periode	494.238	452.456
Inkomend in de consolidatiekring	54.776	2.570
Vermeerderingen	109.498	25.831
Verminderingen	-86.653	-25.605
Omrekeningsverschillen	-2.104	261
Overige	0	38.725
Einde van de periode	569.755	494.238

Overige m.b.t. 2019 heeft voornamelijk betrekking op de toepassing van IFRS 16 per 1 Januari 2019.

Financiële lease contracten hebben voornamelijk betrekking op onroerende leasingen en het leasen van uitrustingen.

De terugbetalingsvoorwaarden (kapitaal en interesten) zijn:

	2020	2019
Binnen één jaar	20.212	17.513
Binnen twee – vijf jaar	33.229	29.471
Meer dan 5 jaar	3.313	3.728
Totaal	56.754	50.712
Huidige waarde lease verplichtingen	56.754	50.712

6.17 Voorzieningen

2020	<u>Personeels- beloningen</u>	<u>Nazorg</u>	<u>Geschil- len</u>	<u>Verlieslatende contracten</u>	<u>Overige</u>	<u>Totaal</u>
Begin van de periode	32.652	52.367	13.502	7.629	28.270	134.420
Aanleg	838	3.240	6.052	1.505	1.685	13.320
Vermeerderingen	6.297	3.657	1.133	2.318	5.367	18.772
Terugnages	-1	-2.684	-5.300	-2.504	-2.038	-12.527
Aanwendingen	-7.976	-10.217	-375	-707	-12.322	-31.597
Verdiscontering	0	0	0	0	0	0
Omrekeningsverschillen	-2.502	-491	-37	-9	25	-3.014
Inkomend in / uitgaand uit de consolidatiekring	0	0	0	0	0	0
Overige	12.692	14	-14	0	262	12.954
Einde van de periode	42.000	45.886	14.961	8.232	21.249	132.328
Waarvan						
Niet-courante	39.720	16.183	6.537	2.224	10.679	75.343
Courante	2.281	29.702	8.424	6.008	10.570	56.985

De toename in de voorziening voor personeelsbeloningen is hoofdzakelijk gelinkt aan de eerste toepassing van IAS 19R voor Belgische Groepsverzekeringen.

2019	<u>Personeels- beloningen</u>	<u>Nazorg</u>	<u>Geschil- en</u>	<u>Verlieslatende contracten</u>	<u>Overige</u>	<u>Totaal</u>
Begin van de periode	29.855	52.697	5.808	7.060	23.106	118.526
Aanleg	0	9.427	6.979	2.816	8.752	27.974
Vermeerderingen	4.615	9.363	480	7.724	7.832	30.014
Terugnages	-78	-12.059	-4.071	-10.652	-3.159	-30.019
Aanwendingen	-4.517	-8.421	-273	-514	-5.151	-18.876
Verdiscontering	0	0	0	0	0	0
Omrekeningsverschillen	722	275	93	152	152	1.394
Inkomend in / uitgaand uit de consolidatiekring	0	0	0	78	218	296
Overige	2.055	1.085	4.486	965	-3.480	5.111
Einde van de periode	32.652	52.367	13.502	7.629	28.270	134.420
Waarvan						
Niet-courante	31.876	23.914	3.686	1.919	17.311	78.706
Courante	776	28.453	9.816	5.710	10.959	55.714

De voorziening voor nazorg omvat de verwachte kosten betreffende werven voor de periode tussen voorlopige en definitieve oplevering evenals de verwachte kosten betreffende gegeven waarborgen voor de periode na definitieve oplevering (b.v. de tienjarige aansprakelijkheid in België).

Voorzieningen geschillen hebben betrekking op geschillen en betwistingen met klanten, onderaannemers en leverancier m.b.t. uitgevoerd werken. Overige voorzieningen omvatten geschillen die geen betrekking hebben op bouwwerkzaamheden.

Voorzieningen voor personeelsbeloningen (in toepassing van IAS 19R) hebben betrekking op anciënniteitspremies en “einde dienst” verplichtingen in het Midden-Oosten waarbij de bedienden / arbeiders een vergoeding (o.b.v. verloning en aantal dienstjaren) krijgen bij beëindiging van de arbeidsrelatie. De voorziening houdt rekening met zowel retentie, de verwachte loonsverhogingen en met Indische sterftetafels gezien de begunstigden voor het merendeel Indiërs

De verdisconteringsvoet is gebaseerd op de USD, gezien de uitbetaling zal gebeuren in AED en deze munt een vaste omrekeningskoers t.o.v. de USD heeft.

De belangrijkste veronderstellingen zijn:

	2020	2019
Loonsverhogingen (bedienden – arbeiders)	2,00 %	2,00%
Verdisconteringsvoet	1,35 %	2,40%
Ontslagneming – ontslagen (gemiddeld)	4,92 %	4,92%
Sterftetabellen	Indische	Indische

Sensitiviteitsanalyse

De belangrijkste actuariële hypothesen betreffen de verdisconteringsvoet en de loonsverhogingen. De impact van een stijging of daling van de disconteringsvoet en de toekomstige salarisstijging met 25 basispunten op de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde personeelsvergoedingen (DBO) is als volgt:

Sensitiviteit van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde personeelsvergoedingen (AED)	2020
DBO op 31 december *	112.492.874
Disconteringsvoet	
Stijging met 25 basispunten	110.172.358
Daling met 25 basispunten	114.904.361
Toekomstige salarisstijging	
Stijging met 25 basispunten	114.918.679
Daling met 25 basispunten	110.147.036
*DBO op 31 december (EUR): 25.080.848,72	

De impact van een stijging of daling van de disconteringsvoet en de toekomstige salarisstijging met 25 basispunten op de aan het dienstjaar toegerekende kost (SC) is als volgt:

Sensitiviteit van de aan het dienstjaar toegerekende kost (AED)	2020
Aan het dienstjaar toegerekende kost (SC)**	13.001.925
Disconteringsvoet	
Stijging met 25 basispunten	12.677.970
Daling met 25 basispunten	13.339.616
Toekomstige salarisstijging	
Stijging met 25 basispunten	13.341.199
Daling met 25 basispunten	12.674.838
**Aan het dienstjaar toegerekende kost (SC) (EUR) : 3.100.946,11	

De procentuele impact van een stijging of daling van de disconteringsvoet en de toekomstige salarisstijging met 25 basispunten op de op de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde personeelsvergoedingen (DBO) en op de aan het dienstjaar toegerekende kost (SC) is weergegeven in onderstaande tabel:

Sensitiviteit	DBO 2020	SC 2021
<u>Disconteringsvoet</u>		
0,25% stijging	-2,06%	-2,49%
0,25% daling	2,14%	2,60%
<u>Toekomstige salarisstijging</u>		
0,25% stijging	2,16%	2,61%
0,25% daling	-2,09%	-2,52%

DBO: Defined Benefit Obligation

SC: Service Cost

De onder financiering van de Belgische Groepsverzekeringen is gebaseerd op onderstaande hypothesen:

	2020	2019
Salaris toename	2,20%	2,20%
Inflatie	1,70%	1,70%
Minimum gegarandeerd rendement	1,75%	1,75%
Verdisconteringsvoet	0,40%	0,55%
Ontslagneming – ontslagen (tot 60 jaar)	10%	10%
Pensioenleeftijd	65	65
Sterftetafels	MR/FR – 5 jaar	MR/FR – 5 jaar

6.18 Overige niet-courante schulden

De overige niet-courante schulden eind 2020 betreffen voornamelijk ontvangen financiële voorschotten die vervallen op meer dan 1 jaar m.b.t. het Midden-Oosten.

6.19 Ontvangen vooruitbetalingen

De ontvangen vooruitbetalingen situeren zich voornamelijk binnen de internationale markt en het Midden-Oosten. In bepaalde gevallen wordt een deel aangewend om financiële voorschotten te verstrekken aan onderaannemers (opgenomen onder de rubriek overige vorderingen).

6.20 Overige courante schulden

	2020	2019
Schulden m.b.t. bezoldigingen en sociale lasten	47.148	62.519
Fiscale schulden (BTW en andere belastingen)	36.685	13.803
Schulden aan Tijdelijke Handelsvennootschappen	9.596	10.565
Schulden aan andere vennootschappen	1.141	10.758
Overige Personeelsschulden	5.329	8.062
Toe te rekenen kosten/over te dragen opbrengsten	17.857	13.215
Overige	78.639	57.721
Total	196.395	176.643

6.21 Omzet

	2020	2019
Construction International	1.205.930	1.700.836
Construction BeNeLux-Frankrijk	1.304.096	1.350.963
Immobiëlen	92.759	154.320
Funderingen	116.031	159.065
Overige	40.774	-33.138
Totaal	2.759.590	3.332.046

6.22 Kostprijs van verkopen

	2020	2019
Aankopen	764.145	753.331
Onderaannemers	1.406.136	1.857.250
Personeelskosten	371.280	422.082
Afschrijvingen	59.982	60.207
Waardeverminderingen	596	-28
Voorzieningen	-10.864	7.584
Financieel resultaat	3.063	5.455
Totaal	2.594.338	3.105.881

Financiële kosten omvatten wisselkoersresultaten en kosten voor bankwaarborgen.

6.23 Algemene kosten

	2020	2019
Diensten en diverse goederen	43.652	74.588
Personeelskosten	133.859	131.634
Afschrijvingen	15.129	15.588
Voorzieningen	-1.167	1.509
Totaal	191.473	223.319

6.24 Overige opbrengsten / kosten

	2020	2019
Resultaat op de verkoop van (im)materiële vaste activa	6.396	16.810
Resultaat op de verkoop van dochterondernemingen	0	0
Resultaat op de verkoop van geassocieerde deelnemingen	444	-203
Resultaat op de verkoop van overige niet-courante activa	0	0
Resultaat op de verkoop van courante activa	-11	2.719
Waardeverminderingen	-935	-123
Waardeverminderingen op beleggingen in geassocieerde deelnemingen	937	0
Overige	0	0
Totaal	6.831	19.203

Het resultaat op verkoop van materiële vaste activa 2019 heeft voornamelijk betrekking op de verkoop van een kamp en machines, daar waar het resultaat op de verkoop van courante activa betrekking heeft op de verkoop van een terrein.

6.25 Financiële opbrengsten

	2020	2019
Dividenden van niet geconsolideerde ondernemingen	1.546	84
Interest uit geldmiddelen en kasequivalenten	7.656	6.874
Interest opbrengsten uit overige activa	1.827	2.070
Wisselkoersverschillen	3.930	3.051
Overige	2.923	1.583
Totaal	17.882	13.662

6.26 Financiële kosten

	2020	2019
Interestkosten	9.556	7.679
Wisselkoersverschillen	4.165	1.960
Bankkosten	1.061	1.546
Overige	1.153	1.242
Totaal	15.935	12.427

In 2020 werden interesten gekapitaliseerd binnen concessies voor 1.353 KEUR (2019:nil), terwijl geen gekapitaliseerde interesten voor de immobiliënactiviteit werden geboekt in 2020 (2019: - 3.180 KEUR).

6.27 Belastingen

<u>Inkomstenbelastingen – detail</u>	2020	2019
Courante belastingen voor de huidige periode	13.623	17.121
Courante belastingen voor vorige periodes	-158	-630
Totaal courante belastingen	13.465	16.491
Uitgestelde belastingen	-1.647	-10.886
Totaal belastingen	11.818	5.605

<u>Huidige – vorige periodes</u>	2020	2019
Belastingen voor de huidige periode	11.977	6.235
Belastingen voor vorige periodes	-158	-630
Totaal belastingen	11.819	5.605

De aansluiting tussen de effectieve belastingvoet en de statutaire belastingvoet is als volgt:

	2020	2019
Resultaat voor belastingen	2.129	48.093
- Resultaat geassocieerde deelnemingen	-19.572	-24.809
Resultaat voor belastingen en voor resultaat geassocieerde deelnemingen	-17.443	23.284
Belastingen aan notioneel tarief van 25%	-5.159	6.887
Belastingimpact van		
– Niet aftrekbare kosten	2.733	2.579
– Aanwending van fiscaal overdraagbare verliezen / belaste elementen waarvoor geen actieve belastinglatenties waren geboekt	-356	-2.865
– Fiscaal overdraagbare verliezen / belaste elementen waarvoor geen actieve belastinglatenties zijn geboekt	2.746	1.126
– Notionele interestaftrek	0	-2
– Overige	-1.213	-1.223
– Verschillen in belastingvoet	13.226	-267
Belastingen voor de huidige periode	11.977	6.235
Belastingen voor de huidige periode %	N/A	26,78%
Totaal belastingen %	N/A	24,07

<u>Geboekte belastinglatenties</u>	2020	2019
Immateriële en materiële vaste activa	14.343	17.149
Overgedragen resultaten dochterondernemingen	-3.411	435
Overige	-18.673	-18.827
Totaal	-7.741	-1.243
Waarvan:		
Actieve belastinglatenties	-27.283	-23.429
Passieve belastinglatenties	19.542	22.187
Totaal	-7.741	-1.242

Er zijn geen tijdelijke verschillen waarvoor geen passieve belastinglatenties werden geboekt.

Fiscaal overdraagbare verliezen en belaste elementen waarvoor geen actieve belastinglatenties werden geboekt bedragen eind 2020 190,0 MEUR (2019: 180,0 MEUR).

6.28 Personeelsbeloningen

	2020	2019
Personeelskosten	497.243	544.860
Groepsverzekeringen	7.896	8.857
Totaal	505.139	553.717

Waarvan opgenomen als Kostprijs van verkopen	371.280	422.082
Algemene kosten	133.859	131.635
Totaal	505.139	553.717

6.29 Afschrijvingen

	2020	2019
Immateriële vaste activa	13.824	13.161
Materiële vaste activa	61.286	62.633
Overige niet-courante activa	1	1
Totaal	75.111	75.795

Waarvan opgenomen in Kostprijs van verkopen	59.982	60.207
Algemene kosten	15.129	15.588
Totaal	75.111	75.795

6.30 Waardeverminderingen

	2020	2019
Lange termijn vorderingen	937	0
Overige niet-courante activa	0	0
Vorraden	0	0
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	0	0
Bestellingen in uitvoering	-596	28
Handelsvorderingen	-929	-354
Overige vorderingen	-6	231
Totaal	-594	-95

6.31 Verplichtingen uit operationele leasecontracten

Operationele leasecontracten hebben voornamelijk betrekking op de huur van gebouwen en firmawagens en zijn ingevolge de toepassing van IFRS 16 opgenomen op de balans

6.32 Gegeven waarborgen

De Groep heeft waarborgen gesteld in het kader van haar normale activiteiten voor 1.452 MEUR (2019: 1.444 MEUR). Deze waarborgen hebben o.a. betrekking op bid bonds, performance bonds, advance payments bonds, retention bonds en letters of credit.

6.33 Service Concession Arrangements

De Groep is betrokken bij een aantal zogenaamde "Service Concession Arrangements".

Deze overeenkomsten voorzien in het leveren van bepaalde diensten aan de overheid over een lange periode, waarbij als tegenprestatie een vergoeding bekomen wordt. De belangrijkste concessieovereenkomst betreft een afvalwaterverwerking in de Verenigde Arabische Emiraten. De desbetreffende vennootschap wordt in de consolidatie opgenomen via de vermogensmutatiemethode. De concessie neemt een eind 25 jaar na de oplevering van de bouwwerken. De boekhouding wordt gevoerd volgens het "Operational asset model" onder IFRIC 12.

De boekhouding van overige concessies in Europa en één in de Verenigde Arabische Emiraten wordt gevoerd volgens het "Financial asset model" onder IFRIC 12. De betrokken PPS (Publiek Private Samenwerking) ontvangt telkens vooraf vastgelegde bedragen van de overheid.

6.34 Verbonden partijen

- Vergoeding van de Raad van Bestuur

De vertegenwoordigers van het management evenals deze van Orascom Construction worden niet bezoldigd als bestuurder. Onafhankelijke bestuurders ontvangen een vaste vergoeding en zitpenningen bij aanwezigheid op ofwel het Remuneratie- en benoemingscomité of het Audit comité. De totale vergoeding voor de onafhankelijke bestuurders bedragen 168 KEUR voor 2020 (177 KEUR voor 2019).

- Vergoeding aan het top management

Het management wordt vergoed via een vaste en variable vergoeding, waarbij deze laatste rekening houdt met het behalen van de in het begin van het jaar vooropgestelde doelstellingen. De vergoeding aan het top management wordt jaarlijks opgevolgd door het Remuneratie- en benoemingscomité.

Binnen de Onderneming wordt top management gedefinieerd als de leden van het Executief en Strategisch comité actief op 31 december 2020, zijnde in totaal 10 managers (9 in 2019). De totale vergoeding voor 2020 voor deze personen bedraagt 5.192 KEUR (2019: 6.259 KEUR), bestaande uit korte termijn beloningen ad 5.109 KEUR (2019: 6.132 KEUR) en vergoedingen na uitdiensttreding voor 83 KEUR (2019: 127 KEUR).

- Transacties met aandeelhouders

Orascom Construction (OC) participeert in bepaalde bouwwerken, als partner in een tijdelijke handelsvennootschap of als mede-aandeelhouder in een "special purpose company". Transacties met OC gebeuren aan normale marktvoorwaarden.

Per 31 december 2020 en 2019 zijn er geen belangrijke uitstaande vorderingen / schulden buiten deze in het kader van de normale activiteiten.

6.35 Doelstellingen en politiek inzake het beheer van financiële risico's

Hieronder wordt een overzicht gegeven van de belangrijkste financiële risico's waaraan de Onderneming onderhevig is.

- Veranderingen in geld- en kapitaalmarktprijzen

De financieringsfaciliteiten van BESIX Group bestaan uit 100 miljoen euro Schuldscheindarlenen (afgesloten in 2017: 50 miljoen euro 5 jaar en 50 miljoen euro 7 jaar), vijf doorlopende kredieten voor een totaalbedrag van 190 miljoen euro en een handelspapierprogramma van 100 miljoen euro). De doorlopende kredieten, het wentelkrediet en het handelspapierprogramma zijn gebaseerd op korttermijnrentes (1 tot 12 maanden). De 100 miljoen euro Schuldscheindarlenen bestaat uit 14 miljoen euro vaste rente en 86 miljoen euro variabele rente. Het variabele gedeelte is volledig afgedekt door middel van renteswaps.

In de loop van 2019 werd een notionele pooling geïnstalleerd.

Langetermijnprojectfinanciering voor vastgoedprojecten, sommige investeringskredieten en leasecontracten hebben een vaste rentevoet.

Werkkapitaalfaciliteiten in bepaalde dochterondernemingen van BESIX Group zijn gebaseerd op kortetermijnrentevoeten.

Eind 2020 waren er openstaande transacties inzake renteverplichtingen voor MEUR 152 (eind 2019: MEUR 87) hoofdzakelijk bestaande op IRS m.b.t. lange termijn financieringen bij BESIX Group en Post X LPA.

- Wisselkoersen

Het wisselkoersrisico's wordt vooral opgevolgd op de balans. Groepsentiteiten die geconfronteerd worden met een wisselkoersrisico omwille van omzet of algemene kosten in een andere munt, dekken dit risico (op de balans of buiten balans) af voor een periode van 12 maanden. Een belangrijk gedeelte van de activiteiten van de Onderneming zijn uitgedrukt in AED (gekoppeld aan de USD). Aldus kunnen de resultaten en het eigen vermogen (via omrekeningsverschillen) in belangrijke mate beïnvloed worden door een wijziging in de koers van de AED t.o.v. de EUR.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de kerncijfers per munt per **31 december 2020**:

	<u>EUR</u>	<u>AED & USD</u>	<u>AUD</u>	<u>Other</u>	<u>Total</u>
Niet-courante activa	365.945	132.927	50.356	114.050	663.278
Courante activa	1.228.332	553.178	178.988	206.087	2.166.585
Lange termijn verplichtingen en voorzieningen	-381.563	-46.467	-16.826	-43.622	-488.478
Korte termijn schulden	-977.474	-371.176	-214.396	-153.636	-1.716.682
Netto positie	235.240	268.462	-1.878	122.879	624.703
Omzet	1.525.933	448.887	556.118	228.652	2.759.590

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de kerncijfers per munt per **31 december 2019**:

	<u>EUR</u>	<u>AED & USD</u>	<u>AUD</u>	<u>Other</u>	<u>Total</u>
Niet-courante activa	276.763	154.284	58.472	134.683	624.202
Courante activa	1.157.223	636.380	312.192	157.689	2.263.484
Lange termijn verplichtingen en voorzieningen					0
Korte termijn schulden	-336.245	-70.284	-24.243	-28.047	-458.819
Netto positie	-973.436	-420.179	-350.759	16.210	-1.728.164
Omzet	1.628.006	561.425	6.959	1.135.656	3.332.046

De AED, QAR en de USD worden getoond als één enkele positie gezien de vaste omrekeningskoers tussen deze valuta en de USD. De overige deviezen betreffen voornamelijk de EGP.

Eind 2020 waren er voor 50,7 MEUR (2019: 60,7 MEUR) openstaande verrichtingen op deviezen.

- Kredietrisico

Bijzondere aandacht wordt gevestigd op de kredietwaardigheid van private klanten voorafgaandelijk aan het afsluiten van een contract. Private klanten worden verzocht om aan te tonen dat zij in normale omstandigheden over voldoende financiële middelen beschikken om een project te financieren. Afdoende bankwaarborgen worden bekomen bij twijfel over de financiële slagkracht. Het bestaan van een positieve “cash flow” project per project blijft een permanente doelstelling. Voor specifieke activiteiten in het buitenland worden verzekeringen afgesloten met betrekking tot soevereine en politieke risico's.

- Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico's kunnen ontstaan tijdens de bouwfase van een project als gevolg van (belangrijke) vertragingen van betalingen door klanten. Bij vastgoedprojecten kunnen liquiditeitsrisico's ontstaan gezien de aanschaffing van terreinen en de ontwikkeling van vastgoedprojecten aanzienlijke financiële middelen opeisen. Maandelijks wordt een trimestriële “forecast” van de thesauriepositie per entiteit gerapporteerd en geanalyseerd. Met betrekking tot de vastgoed activiteiten bestrijkt deze forecast van de thesauriepositie een periode van 12 maanden.

Het bekomen van gunstige betalingscondities (voorfinanciering door de klant) blijft een primaire doelstelling van de Onderneming. Meer nog wordt het “back to back” principe toegepast, waarbij de Onderneming in de mate van het mogelijke op contractuele basis de betalingsvoorwaarden van de klant doorschuift naar de onderaannemers.

De netto-thesauriepositie van de Onderneming bedraagt -47,9 MEUR hierbij dient benadrukt dat een belangrijk deel van de schulden betrekking heeft op onroerende goederen bestemd voor verkoop. De Onderneming heeft de kredietlijnen gehernegotieerd en heeft aldus veel betere voorwaarden kunnen bekomen, ze beschikt eveneens over voldoende kredietlijnen om haar activiteiten te financieren.

- Opvolging werkkapitaal

Samen met de thesauriepositie is de opvolging van het aantal dagen klantenkrediet cruciaal in de opvolging van het werkkapitaal. Intern worden doelstellingen vooropgesteld inzake het aantal dagen klantenkrediet.

6.36 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die een wijziging van de jaarrekening of bijkomende toelichtingen zouden vereisen, tussen de datum van afsluiting van de boeken en de Raad van Bestuur van 1 april 2021, die de IFRS geconsolideerde jaarrekening heeft goedgekeurd.

6.37 Winst per aandeel

De basiswinst per aandeel wordt berekend door het netto resultaat te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen, m.u.v. van de eigen aandelen gehouden als geldbelegging.

De verwaterde winst per aandeel is dezelfde als de basiswinst per aandeel aangezien er geen andere kapitaalinstrumenten bestaan.

6.38 Dividendvoorstel

De statutaire jaarrekening dient als basis voor de betaling van het dividend. De Raad van Bestuur heeft aan Algemene Vergadering van Aandeelhouders die zal gehouden worden op 11 Juni 2021 voorgesteld een geen dividend toe te kennen.

7 Groepsentiteiten

Onderstaande tabel geeft de belangrijkste groepsentiteiten evenals de toegepaste consolidatiemethode weer:

	<u>Country</u>	<u>Currency</u>	<u>% 2020</u>	<u>% 2019</u>	<u>Method</u>
<u>International Construction</u>					
BESIX	*	*	100 %	100 %	G
Six Construct	UAE	AED	100 %	100 %	G
Aldar BESIX	UAE	AED	49 %	49 %	P
BESIX Australië Holding	Australië	AUD -	100 %	100 %	G
Watpac	Australië	AUD	100 %	100 %	G
BESIX Cameroon	Kameroen	CFA	100 %	100 %	G
Nachtigal	Kameroen	CFA	30 %	30 %	P
BESIX Ivory Coast	Ivory Coast	CFA	100 %	100 %	G
BESIX Canada	Canada	CAD	100 %	100 %	G
G.E. Besix	Eq. Guinea	EUR	90 %	90 %	G
Bererix	Letland	EUR	37,5 %	34 %	P
Twine	Mozambique	USD	50 %	N/A	P
<u>Domestic Construction</u>					
BESIX	*	*	100 %	100 %	G
Neanex Technologies	België	EUR	55%	55%	G
Besix Nederland	Nederland	EUR	100 %	100 %	G
Jacques Delens Group	België	EUR	100 %	100 %	G
Vanhout Group	België	EUR	100 %	100 %	G
Vanhout Bilzen	België	EUR	100 %	100 %	G
Isofoam	België	EUR	60 %	60 %	G
Wust Group	België	EUR	100 %	100 %	G
Cobelba	België	EUR	100 %	100 %	G
Franki Foundations België Group	België	EUR	100 %	100 %	G
Martello Group	UK	GBP	100 %	100 %	G
BESIX Infra	België	EUR	100 %	100 %	G
Belasco	België	EUR	100 %	100 %	G
Van den Berg	België	EUR	100 %	100 %	G
Larabo	België	EUR	100 %	100 %	G
BESIX Connect	België	EUR	100 %	100 %	G
Appermont Gebroeders	België	EUR	100 %	N/A	G
Europea Housing Constitution	België	EUR	67 %	67 %	E
Mall of Europe	België	EUR	12,5 %	12,5 %	E
Lux TP	Luxemburg	EUR	100 %	100 %	G
Mabilux	Luxemburg	EUR	80 %	80 %	G
Keersluis Limmel Maintenance	Nederland	EUR	50 %	50 %	E
Sas Van Vreeswijk Maintenance	Nederland	EUR	20 %	20 %	E
Parkway 6 Maintenance	Nederland	EUR	33,3 %	33,3 %	E
De Groene Boog Maintenance (A16)	Nederland	EUR	25 %	25 %	E
CCY Maintenance Company	Nederland	EUR	33,3%	33,3%	E
GelreGroen Maintenance	Nederland	EUR	25 %	NA	E

BESIX Group - IFRS Geconsolideerde jaarrekening 2020

Roads

Socogetra Group	België	EUR	100 %	100 %	G
Carrière des Limites (quarry)	België	EUR	100 %	100 %	G
Enrobage Stockem	België	EUR	100 %	100 %	G
Vialines	België	EUR	100 %	100 %	G
Carrière de Grès Réuniones (quarry)	België	EUR	50 %	50 %	E
Famenne Enrobé	België	EUR	50 %	50 %	E
Emubel	België	EUR	33 %	33 %	E

Real Estate

BESIX R.E.D. Group	België	EUR	100 %	100 %	G
BESIX R.E.D Luxembourg	Luxembourg	EUR	99 %	99 %	G

Concessions & assets Middle

East

United Ready Mix Qatar	Qatar	QAR	49 %	49 %	E
Al Wathba Veolia BESIX Waste Water Company	UAE	AED	20 %	20 %	E
Ajman Sewerage	UAE	AED	40 %	40 %	E
SAFI	UAE	AED	40 %	40 %	E
Moalajah	UAE	AED	50 %	50 %	E
Veves O&M	UAE	AED	50 %	50 %	E
Emirates RDF	UAE	AED	42,17%	N/A	E
Ecosix WTE Holding	UAE	AED	50 %	N/A	E
Dubai Waste Management Company	UAE	AED	9,5%	N/A	E
Waste Treatment	UAE	AED	50 %	N/A	E
Ecosix Investment	UAE	AED	50%	N/A	E
Ecosix Aqua	UAE	AED	50%	N/A	E

Concessions & assets Europe

Post X LPA	België	EUR	100 %	N/A	G
Coentunnel	Nederland	EUR	18 %	18 %	E
Keersluis Limmel Company	Nederland	EUR	66,5 %	66,5 %	E
Sas Van Vreeswijk Company	Nederland	EUR	6,25 %	6,25 %	E
Parkway 6 Holding	Nederland	EUR	5 %	5 %	E
Parkway 6 Company	Nederland	EUR	5 %	5 %	E
De Groene Boog (A16)	Nederland	EUR	10%	10%	E
GelreGroen Holding	Nederland	EUR	10 %	NA	E
GelreGroen Company	Nederland	EUR	10 %	NA	E
Olympiades Brussels Hotel	België	EUR	50 %	50 %	E
Hotel 4B Development / Management	Switzerland	CHF	49 %	49 %	E
Centrum Obsluzi Biznesu	Polen	PLN	30 %	30 %	E

Other

Flamant Design	België	EUR	50 %	50 %	E
BESIX Stay	België	EUR	51 %	51 %	E
Les News 24	België	EUR	33,22 %	33,22 %	E

G = Globale consolidatie, P : Proportioneel aandeel ; E : Eigen vermogensmutatie.

* : de activiteiten van BESIX situeren zich o.a. in bijhuizen in Nederland (EUR), Frankrijk (EUR), Verenigde Arabische Emiraten (AED), Polen (PLN), Egypte (EGP), Zwitserland (CHF), Montenegro (EUR), Sri Lanka (LKR), het Groot Hertogdom Luxemburg (EUR) en Denemarken (DKK).

** :vennootschappen (SPC's) opgericht voor de realisatie van één of meerdere bouwprojecten.

Binnen Socogetra en BESIX RED worden een aantal kleinere vennootschappen geconsolideerd via ons aandeel in de rechten, verplichtingen, opbrengsten en kosten van gezamenlijke overeenkomsten of via de eigenvermogensmutatie.

8. Jaarverslag van de Raad van Bestuur

Verslag van de Raad van Bestuur aan de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van BESIX Group van 11 juni 2021

Geachte heer,
Geachte mevrouw,

Wij hebben het genoegen u verslag uit te brengen over onze activiteiten tijdens het boekjaar 2020 en u de jaarrekening en geconsolideerde jaarrekening van onze vennootschap per 31 december 2020 voor te leggen en toe te lichten.

Overeenkomstig het Belgische vennootschapsrecht hebben we er opnieuw voor gekozen een gecombineerd bestuursverslag voor de statutaire en geconsolideerde jaarrekening voor te leggen, waarbij we de aandacht vestigen op belangrijke wijzigingen in de geconsolideerde situatie van de Groep.

1. Bedrijfsprofiel van de Groep

BESIX is niet alleen een leverancier, maar ook een toppartner die duurzame oplossingen met toegevoegde waarde levert. Deze vormen de drijvende kracht achter de groei van de Groep in Europa, het Midden-Oosten, Australië en alle internationale markten en in onze bouw-, concessie- en vastgoedontwikkelingsactiviteiten.

In overeenstemming met de waarden van de Groep – uitmuntendheid, cocreatie, respect, passie en eenheid – en zijn doel om absoluut te excelleren in het creëren van duurzame oplossingen voor een betere wereld, ontwikkelt de Groep meerdere diensten die waarde creëren voor zijn klanten, rekening houdend met de evoluerende verwachtingen van de eindgebruikers en voortbouwend op een sterk partnerschap met alle belanghebbenden.

- ***Multidisciplinair aanbod***

Als multidienstenaannemer die werkt voor overheden, privé-investeerders of in publiek-private partnerschappen (PPP's), is BESIX Group actief in het ontwerp, de bouw, de exploitatie en het onderhoud van grootschalige infrastructuur en gebouwen, maritieme en industriële projecten, civieltechnische projecten, waterprojecten en spraakmakende projecten in de sport- en vrijetijdsector.

Naast zijn kernexpertise inzake aannemingswerken blijft BESIX Group een belangrijke speler op de concessie- en activamarkt, met o.a. diensten op het gebied van facilitair en activabeheer, die recurrente inkomsten genereren voor de Groep.

Het bedrijfsonderdeel 'Real Estate and Property Development' zorgt voor een continue stroom van bouwprojecten voor de verschillende entiteiten van de Groep.

- ***Sterke thuismarkten in combinatie met een sterke internationale positie***

BESIX Group werd opgericht in 1909. De toonaangevende Belgische groep is sindsdien gestaag en op een indrukwekkende manier gegroeid. De Groep telt meer dan 15.000 werknemers in meer dan 20 landen.

In de Benelux zorgen de regionale filialen van de Groep – Vanhout, Wust, Cobelba, Jacques Delens en Lux TP – voor een sterke aanwezigheid en een lokale aanpak.

Met BESIX Infra, Franki Foundations, Socogetra en Van den Berg biedt de Groep gespecialiseerde nicheoplossingen voor de bouwmarkt, zoals diepfunderingen, geo-engineering, wegebouw, waterzuivering, leggen van kabels en leidingen en glasvezelactiviteiten.

Op basis van onze ervaring in onze Europese thuismarkten hebben we een sterk internationaal profiel opgebouwd.

De Groep is aanwezig in Europa, Noord- en Centraal-Afrika, Canada, het Midden-Oosten en Australië.

2. Belangrijke gebeurtenissen en vooruitzichten voor de Groep

2.1. Overzicht per regio in BESIX Contracting

2.1.1 Europa

Het bedrijfsonderdeel Europa is actief in België, Nederland, het Groothertogdom Luxemburg, Frankrijk en sinds 2020 ook Italië. Het is voornamelijk actief in vier sectoren:

- (grote) gebouwen: woningen, kantoren, scholen, ziekenhuizen, zorgcentra, logistieke centra, winkelcentra, ...
- civieltechnische werken en infrastructuur: wegen, spoorwegen, waterwegen, bruggen, tunnels, treinstations, parkeerterreinen, ...
- maritieme werken: kademuuren, sluizen, poorten, aanlegsteigers, ...
- milieuprojecten: waterzuivering, slibbehandeling, pompstations, ...

Bij al deze projecten ligt de nadruk op de toegevoegde waarde bij complexe uitdagingen, bij voorkeur in het kader van bouwteam- of ontwerp- en bouwprojecten waar onze interne expertise de meeste waarde kan opleveren voor de klant.

De marktomstandigheden in 2020 werden over het algemeen gekenmerkt door de COVID-19-pandemie, die leidde tot een algemene daling van de omzet met ongeveer 15% ten opzichte van de verwachte omzet. België, Luxemburg en Frankrijk werden zwaar getroffen. In Nederland, waar de bouw tijdens de eerste lockdown (in het voorjaar) als een essentiële sector werd beschouwd, was de impact zeer gering. De COVID-19-pandemie had ook gevolgen voor de aanbestedingen, vooral in de particuliere sector. In de overheidssector in België waren de aanbestedingen toegespitst op de gunning van de tunnel onder de Schelde als onderdeel van de Oosterweelverbinding.

In *België* werden in 2021 nog steeds een groot aantal infrastructuurprojecten aanbesteed en uitgevoerd (de R4-ring van Gent, de A201 op de ring van Brussel, de rechteroever van de ring rond Antwerpen, de metro Noord in Brussel (gunning gepland voor 2022), ...). In Nederland liepen sommige aanbestedingen voor infrastructuur vertraging op door stikstofgerelateerde vergunningsproblemen. Sinds begin 2021 is er echter enige verbetering merkbaar.

In 2020 werden enkele belangrijke projecten opgeleverd: in Brussel het Manhattangebouw, in Aalst de Pendelparking en in Franstalig België werd het elektromechanische gedeelte voor drie sluizen gedeeltelijk opgeleverd.

Van de nieuwe opportuniteiten in 2020 werden de volgende projecten gegund: de tunnel onder de Schelde, de renovatie van het centraal station in Brussel, de nieuwe hoofdzetel van de RTBF (Franstalige omroep), het Spartacusproject in Diepenbeek, de renovatie van het Paleis voor

Schone Kunsten in Charleroi, de renovatie van de sluis in Lanaye en begin 2021 de renovatie van het viaduct van Huccorgne.

In *Nederland* weegt de nieuwe wetgeving rond stikstof en poly- en perfluoralkylstoffen (PFAS) sinds de zomer van 2019 op de markt, hoewel de situatie in 2020 verbeterde. Intussen stellen grote klanten hun projecten uit. Ook de toch al moeilijke woningmarkt ondervindt de gevolgen van deze situatie, die ervoor zorgt dat de vraag naar woningen zeer groot blijft. In Nederland werd het GOL-project ondertekend en voor de A15- en A16-projecten werden belangrijke wijzigingsorders goedgekeurd. De vergunningssituatie voor het GOL-project en het A15-project moet zorgvuldig worden gevolgd. Op operationeel gebied had één project dat in het voorjaar van 2021 aan de klant wordt opgeleverd een zeer grote impact op de winst-en-verliesrekening. De spoorweginfrastructuur van het Theemswegtracé in de haven van Rotterdam wordt begin 2021 opgeleverd.

In *Luxemburg* blijven de kantoor-, woning- en infrastructuurmarkt sterk. Er werd een groot milieuproject voor de zuivering van afvalwater in Mamer ondertekend. We vinden heel wat nieuwe opportuniteiten in de watersector. De investeringen door DuPont in Luxemburg werden als gevolg van de COVID-19-pandemie uitgesteld en worden normaal gezien in 2021 hervat. Het Belval-bouwcontract voor BESIX Real Estate Development werd ondertekend en de bouwactiviteiten zijn van start gegaan.

In *Frankrijk* zien we dat de activiteit op het gebied van civieltechnische werken in de regio Parijs sterk blijft dankzij het Grand Paris Métro-project en talloze grotere bouwprojecten die in de kantoor-, woning- en ziekenhuissector worden ontwikkeld. De bouw van het station Saint-Denis-Pleyel in Parijs, dat deel uitmaakt van het netwerk Grand Paris voor de Olympische Spelen van 2024, en de bouw van het nieuwe hoofdkantoor van Deloitte net buiten Parijs zijn goedgekeurd en van start gegaan.

Het ziekenhuisproject in Neuilly-sur-Seine en het Nice Airport Promenade-project werden voortgezet, al heeft de COVID-19-pandemie de planning erg verstoord.

In Italië tot slot slaagde de Groep erin om samen met zijn jarenlange Italiaanse partner die actief is in de bouwsector een groot weginfrastructuurproject in Valfabbrica (Umbrië) binnen te halen. Dit project werd in 2020 gegund door Anas, een klant uit de publieke sector, en de bouwwerkzaamheden gaan in het voorjaar van 2021 van start. Dankzij het relanceplan van de EU gaan in de komende maanden enkele grote infrastructuurprojecten van start in Italië, die opportuniteiten zullen creëren.

Vooruitzichten voor Europa in 2021

2021 begon voor BESIX met een orderboek dat zeer goed gespreid was over de verschillende landen en in alle regio's enkele grote projecten – voornamelijk infrastructuur-, milieu-, en gezondheidszorgprojecten – alsmede openbare aanbestedingen voor gebouwen bevatte. De prioriteit voor 2021 is de continue verbetering van de operationele uitmuntendheid, enerzijds door operationele en planningsproblemen bij lopende of nieuwe projecten te verhelpen en anderzijds door te focussen op nieuwe opportuniteiten waar we potentiële klanten meerwaarde kunnen bieden. COVID-19 zal in 2021 nog steeds wegen op de activiteiten, zeker in de eerste 2 kwartalen.

2.1.2 Midden-Oosten

De regio had te kampen met een drastische vertraging van de vastgoedmarkt en een daling van het aantal gegunde opdrachten ten opzichte van 2019. Deze neerwaartse trend is te wijten aan de daling van de olieprijs (de regio is sterk afhankelijk van olie-inkomsten voor overheidsuitgaven) en aan de COVID-19-pandemie, waardoor extra geld moest worden uitgetrokken voor de medische sector en de overheidsdiensten. Bovendien is de focus verschoven naar stroomafwaartse processen en grondstoffen op oliebasis, omdat de winning van olie minder winstgevend is geworden. Als reactie daarop hebben overheden het aantal projecten teruggeschroefd en zijn ze zich meer gaan verlaten op het opvullen van het financieringsstekort

door projecten aan te besteden op basis van het 'build-operate-transfer'-model en/of op basis van publiek-private partnerschappen (PPP's).

BESIX en Six Construct zijn al meer dan 50 jaar actief in de regio. Dankzij hun gevarieerde portefeuille van projecten die ze met succes hebben gerealiseerd en dankzij hun zeer sterke klantgerichtheid hebben ze de tand des tijds doorstaan. De oplossingen die onze aanbestedings-, ontwerp- en engineeringteams bieden, hebben het mogelijk gemaakt om binnen elk marktsegment op concurrerende wijze in te spelen op belangrijke, doelgerichte opportuniteiten. In dit verband staat de Groep erom bekend dat hij toegevoegde waarde creëert voor klanten door de volledige levenscyclus van projecten te bestrijken.

De Groep zou zijn relaties en portefeuille aanzienlijk kunnen uitbreiden met belangrijke overheidsklanten als hij erin slaagt belangrijke aanbestedingen (museum in Abu Dhabi, Dubai Cardiology Centre of Excellence of de viskwekerij van Ajman) binnen te halen. Bovendien zou de betrokkenheid bij verschillende projecten en dochterondernemingen van ADNOC, zoals Hail & Ghasha en Borouge, het mogelijk maken de activiteiten te diversifiëren naar de olie- en gasmarkt en deel te nemen aan projecten in verband met petrochemische producten.

Vooruitzichten voor het Midden-Oosten in 2021

Nu de pandemie diverse verstoringen van de economie veroorzaakt, zal de aandacht in 2021 vooral uitgaan naar gezondheidszorgfaciliteiten, logistiek en voedselzekerheid. Deze verbrede strategie wordt ondersteund door aanhoudende inspanningen binnen de infrastructuur-, maritieme en milieusector (water- en afvalbeheer, energie, ...) en binnen het segment 'Speciale gebouwen'. Gezien het gebrek aan liquiditeit op de markt zullen klanten steeds meer aanbestedingsmechanismen opzetten die een grotere betrokkenheid van de particuliere sector impliceren (PPP's, concessies, ECA-financiering, ...).

ADNOC is de enige overheidsklant die momenteel grote Engineer-Procure-Construct (EPC)-projecten uitvoert. Daarom zal ernaar worden gestreefd een aandeel van de olie- en gasmarkt te verwerven door civieltechnische werken uit te voeren in het kader van de ontwikkeling van Hail & Ghasha en Borouge.

Ten slotte worden, als gevolg van de neerwaartse trend in de markt van de Verenigde Arabische Emiraten (VAE), specifieke maritieme projecten in het Koninkrijk Saudi-Arabië beoogd teneinde opnieuw een betrouwbare voet aan de grond te krijgen in dat land.

De ontwikkeling op het gebied van projectrealisatie impliceert ook operationele uitmuntendheid, reden waarom de digitalisering van projectmanagementtools zeer hoog op de agenda staat en dat er verder middelen voor zullen worden uitgetrokken.

2.1.3 Internationaal

In 2020 was het bedrijfsonderdeel Internationaal actief in 10 verschillende landen op 3 continenten.

Er lopen momenteel projecten in Canada, in 5 verschillende landen in Afrika (Marokko, Ivoorkust, Kameroen, Mozambique en Egypte) en in 3 landen in Europa (Polen, Letland, Noorwegen en Montenegro). Al deze contracten, evenals een voorlopige ontwerpopdracht in Noorwegen, werden vóór 2020 ondertekend.

Van de vijftien projecten die daadwerkelijk in uitvoering zijn, bereiken vijf grote projecten hun piek in 2021: het Nachtigal-project in Kameroen, Tour F in Ivoorkust, het centraal station van Riga in Letland, Tour Mohammed VI in Marokko en het Mozambique Gas-project in Mozambique.

Er werd een nieuw bijkomend project ondertekend in Ivoorkust en ook de ECI-fase van het Goldboro-project in Canada werd bevestigd.

De strategie van dit bedrijfsonderdeel blijft dezelfde: focussen op Afrika, Canada, Scandinavië en Oost-Europa en versterken van de relatie met de belangrijkste klanten van de Groep.

De COVID-19-pandemie en de maatregelen (sanitaire voorschriften, quarantainevoorschriften, verplichte visa en werkvergunningen) die overheden en klanten naar aanleiding daarvan oplegden en die overal ter wereld moesten worden nageleefd, hebben een diepe en zware impact gehad op alle activiteiten in de landen waar BESIX actief is. Voorts is het van belang erop te wijzen dat de

internationale projecten sterk afhankelijk zijn van internationale logistieke en toeleveringsketens die ook door de pandemie zijn getroffen.

De belangrijkste mijlpalen voor 2020 waren:

- start van de werkzaamheden aan het Nachtigal Amont-project in Kameroen;
- voltooiing van de Tut-galerie van het Groot Egyptisch Museum;
- start van de bouw van de betonnen kern en staalconstructie van het Tour Mohammed VI-project.

Vooruitzichten voor het bedrijfsonderdeel Internationaal in 2021

Het bedrijfsonderdeel Internationaal heeft in 2020 diverse grote projecten opgestart en gemobiliseerd en focust zich nu op de uitvoering ervan.

Er zijn nog projecten waarover dit bedrijfsonderdeel onderhandelt om de continuïteit van zijn activiteiten in de verschillende activiteitssectoren van de Groep te waarborgen.

2.1.4 Australië

BESIX Watpac werd bijna 40 jaar geleden opgericht in Australië en is een Australische multidisciplinaire engineeringaannemer, die bouwwerken van gemiddelde tot hoge complexiteit realiseert voor diverse klanten aan de Australische oostkust, in de staat South Australia en in het territorium Northern Territory. Sinds kort tracht BESIX Watpac zijn activiteiten geografisch te diversifiëren door zorgvuldig uitgekozen opportuniteiten in Nieuw-Zeeland te onderzoeken.

De portefeuille van Watpac wordt grotendeels gerealiseerd via verschillende soorten contracten met private en publieke klanten en omvat een breed scala van projecten in onder meer de gezondheidszorg, de onderwijssector, de defensiesector (inclusief beveiligde omgevingen), de sportsector, de industrie, de commerciële sector en de residentiële sector.

Projecten zoals het Herston Quarter STARS-gebouw in Brisbane, de terminaluitbreiding van de luchthaven van Adelaide, de Underdale High School, de Fitzroy Gasworks High School, het Geelong Civic Centre, de Singleton Mid Term Refresh, de Naval Guided Weapons Maintenance Facility, het Hornsby Hospital en de eerste succesvolle diversificatie van het bedrijf in civieltechnische projecten in de zware industrie met Sun Metals in Townsville, hebben allemaal bijgedragen tot de omzet van 2020. De omzet daalde ten opzichte van 2019, voornamelijk omdat er in de eerste helft van 2020 geen nieuwe orders werden binnengehaald. De omzet weerspiegelde de selectieve aanbestedingspraktijken van BESIX Watpac en de strategie om complexere projecten te ambiëren, waaronder projecten in de infrastructuur- en maritieme sector.

2020 was een relatief mager jaar wat het binnenhalen van opdrachten betreft. Toch sloot BESIX Watpac 2020 sterk af met het binnenhalen van de uitbreiding en modernisering van een zwaarbeveiligde gevangenis in Melbourne, een commercieel gebouw in het Macquarie Park in Sydney en de ECI-fase van een nationaal belangrijke medische en onderzoeksfaciliteit voor de internationale vaccinproducent Seqirus (een volledige dochteronderneming van CSL).

De balans van de onderneming bleef solide en stelt ons in staat om als equity-partner deel te nemen aan projecten, in overeenstemming met de diversificatiestrategie.

2020 was ook een strategisch jaar voor BESIX Watpac, waarin het bedrijf geherpositioneerd werd als multidisciplinaire engineeringaannemer die gespecialiseerd is in complexe projecten.

De COVID-19-pandemie had in 2020 weinig of geen gevolgen voor de voortgang van actieve projecten, maar had gedurende het grootste deel van het jaar wel een aanzienlijke impact op de uitschrijving van aanbestedingen voor nieuwe projecten. Tal van aangekondigde projecten werden afgeblazen en beslissingen over overheidsopdrachten werden uitgesteld, omdat overheden hun inspanningen wilden concentreren op de aanpak van de directe economische en gezondheidsgevolgen van de pandemie.

Ondanks deze gevolgen lijkt de Australische bouwsector zich op verschillende markten sterk te hebben hersteld, met name in New South Wales en Victoria. Er zijn tekenen dat het de goede kant opgaat met de door overheden gefinancierde projecten, en ook in de particuliere sector lijkt het vertrouwen te zijn teruggekeerd.

De omstandigheden in Queensland, en dan vooral in het zuidoosten van Queensland dat historisch gezien de grootste markt voor BESIX Watpac is, zijn niet zo robuust. De overheid van deze staat heeft haar uitgaven en haar toezeggingen voor toekomstige projecten teruggeschroefd, met als gevolg minder opportuniteiten in deze regio en een smallere pijplijn van zakelijke kansen.

Dit heeft het Queensland-team ertoe aangezet om op zoek te gaan naar interessante projecten in het noorden van Queensland en in andere aangrenzende markten van het Northern Territory en Nieuw-Zeeland. Zo heeft het team in de maritieme sector, de stadionbouw en de wetenschappelijke en gezondheidssector projecten gevonden die bijzonder goed aansluiten bij de activiteiten van BESIX Watpac en dus actief worden nagestreefd.

Het aanbestedingsklimaat blijft wereldwijd concurrerend, maar verwacht wordt dat het de komende 12 maanden wat zal opklaren, gezien de positievere vooruitzichten op de meeste markten.

Watpacs projecten in uitvoering werden gewaardeerd op ongeveer 830 miljoen AUD (530 miljoen EUR) per 31 december 2020. Sinds begin 2021 is echter voor meer dan 600 miljoen AUD (380 miljoen EUR) aan nieuwe projecten gegund, met extra uitbreidingsopportuniteiten van ongeveer dezelfde waarde.

Nu recent ook een aantal andere grootschalige projecten zijn aanbesteed, is het orderboek momenteel goed gepositioneerd voor 2021 en is de aandacht verschoven naar projecten die in 2022 en daarna winstgevendende groei zullen opleveren.

Vooruitzichten voor Australië in 2021

Het orderboek is in 2020 aanzienlijk gekrompen, maar recent binnengehaalde projecten hebben een sterke stimulans gegeven aan de werkvoorraad. Het management blijft dan ook optimistisch over toekomstige opportuniteiten.

Overheden zullen de economische activiteit waarschijnlijk stimuleren via de bouwsector, en BESIX Watpac is goed geplaatst om hiervan te profiteren.

BESIX Watpac blijft het bedrijf positioneren voor complexe infrastructuur- en bouwprojecten en gaat verder op zoek naar opportuniteiten voor projectinvesteringen en diversificatie. Dit kan investeringen in PPP's en een uitbreiding naar de Nieuw-Zeelandse markt omvatten, waarvoor reeds opportuniteiten zijn gevonden.

De inspanningen blijven onverminderd gericht op uitvoering en op het verdiepen van de relaties – voortbouwend op een reputatie die steunt op uitmuntendheid met een team dat klantgericht is, samenwerkt, proactief handelt en bovenal zijn verbintenissen nakomt.

De wereld gaat nog steeds door een periode van onzekerheid als gevolg van de aanhoudende pandemie, maar het management van BESIX Watpac blijft erop vertrouwen dat het over het juiste team beschikt om de uitdagingen het hoofd te bieden, een geheroriënteerde strategie te implementeren en verbintenissen tegenover zijn klanten na te komen.

2.2. Regionale bedrijven

- **BESIX Infra**

BESIX Infra is een kennisgedreven aannemer die actief is op het gebied van wegenbouw, riolering, milieusanering en de aanleg van openbare ruimten. Het bedrijf is een top 3-speler op de Belgische infrastructuurmarkt en werkt voor zowel particuliere als overheidsklanten. De vestigingen van BESIX Infra in Bilzen en Burcht hebben hun eigen betoncentrale en

recyclinginstallatie. De 100%-dochteronderneming Belasco in Bilzen, Gent en Puurs beschikt over eigen asfaltproductiefaciliteiten. BESIX Infra profileert zich niet alleen als onderneming die werkt volgens marktstandaarden, maar steeds meer als een echte partner op het gebied van communicatie, buurtoverleg en overlastbeperking.

Het jaar 2020 werd gedomineerd door de COVID-19-pandemie. BESIX Infra heeft er van meet af aan voor geopteerd om zoveel mogelijk verder te werken, met inachtneming van de geldende maatregelen. Het is daar grotendeels in geslaagd. Ondanks moeilijker werkomstandigheden, bijvoorbeeld als gevolg van leveringsproblemen of omdat collega's in quarantaine moesten, is het BESIX Infra gelukt een aantal grote projecten tot een goed einde te brengen.

Na twee jaar hard werken werd de heraanleg van de Plantin en Moretuslei in Antwerpen voltooid. In Gent werd de Groenestaakstraat opgeleverd en in het dorpscentrum van Strombeek-Bever werden grote infrastructuurwerken voltooid. Er werden ook een aantal nieuwe projecten opgestart, waaronder de heraanleg van de N111 in Stabroek, de bouw van het nieuwe vizeelgemaal aan de Roeyerssluis en de afkoppeling van het Wolfshaegen-gemaal in Huldenberg.

- **Franki Foundations**

Franki Foundations is al meer dan een eeuw lang gespecialiseerd in diepfunderingen. Het bedrijf levert jaarlijks meer dan 500 projecten op in verschillende sectoren, zoals de woning-, kantoor- en infrastructuurbouw. Daarnaast realiseert het projecten in industriële omgevingen zoals de petrochemie en de nucleaire sector alsmede projecten in verband met hoogspanningsleidingen.

De Groep is trots op zijn Belgische wortels en heeft ook verschillende dochterondernemingen in het buitenland: Atlas Fondations in Frankrijk, Franki Grondtechnieken in Nederland en Franki Foundations UK en Martello Piling in het Verenigd Koninkrijk.

2020 was over de hele wereld een bijzonder en moeilijk jaar. Zoals in tal van andere sectoren moest de onderneming een groot aantal van haar vestigingen voor kortere of langere tijd stilleggen om zich aan te passen aan nieuwe werkwijzen. Bovendien gaven veel besluitvormers, vooral in Frankrijk en het Verenigd Koninkrijk, er de voorkeur aan hun projecten uit te stellen totdat de algemene situatie duidelijker werd.

Dit had uiteraard aanzienlijke gevolgen voor de activiteiten van de onderneming, die met ongeveer 30% afnamen. Gelukkig kon Franki Foundations enkele belangrijke projecten opstarten, zoals De Groene Boog in Nederland en GBL5 in België, waardoor het bedrijf 2021 met vertrouwen tegemoet kan zien.

Andere grote infrastructuurprojecten liggen in het verschiet, zowel in België als in Nederland. In Frankrijk zijn de activiteiten van Atlas Fondations met betrekking tot Le Grand Paris zoals verwacht afgenomen na de stopzetting van speciale funderingswerken voor dit grote infrastructuurproject. Dit heeft het bedrijf genoodzaakt zijn structuur aan te passen aan de huidige markt. In het Verenigd Koninkrijk wogen de onzekerheden in verband met de Brexit en COVID-19-pandemie op de omzet, ondanks een sterk orderboek in het begin van het jaar. Deze situatie zou zich in 2021 in gunstige zin moeten ontwikkelen.

- **Entreprises Jacques Delens**

Entreprises Jacques Delens werd in 1967 opgericht in Brussel en is een algemene bouwonderneming en vastgoedontwikkelaar die vooral actief is in het Brussels Gewest, Waals-Brabant en Vlaams-Brabant. Al meer dan 50 jaar is het bedrijf gespecialiseerd in bouwwerkzaamheden, de restauratie van geklasseerde gebouwen (waarvan sommige in het collectieve geheugen gegrift staan) en de renovatie van gebouwen van alle soorten en maten.

Met zijn drie bouwteitelen (Jacques Delens, Sud Construct en Corebat) is het actief op zowel de openbare als particuliere markt, met onder meer de renovatie en modernisering van zorgeenheden, de ontwikkeling en renovatie van kantoren en de bouw van luxewoningen.

Het jaar 2020 stelde het bedrijf voor twee grote uitdagingen.

De eerste was uiteraard de COVID-19-pandemie. Het bedrijf en zijn entiteiten hebben hun organisatie ter plaatse aangepast om de veiligheid van de werknemers te garanderen. Dit was een succes: op geen van zijn bouwplaatsen heeft zich een COVID-19-uitbraak voorgedaan. Dit heeft echter niet kunnen voorkomen dat de lockdowns en de economische crisis zwaar hebben gewogen op de resultaten.

De tweede uitdaging waarvoor het bedrijf zich geplaatst zag, was de herschikking van zijn management tijdens de COVID-19-crisis. In de loop van het jaar werd geleidelijk een nieuw managementteam samengesteld. Bemoedigend is dat de aanzienlijke inspanningen die alle teams van Jacques Delens leverden, het hele jaar lang vruchten begonnen af te werpen, met name op het gebied van efficiëntie en kwaliteit, wat noodzakelijk was.

Ondanks deze uitdagingen en de voortzetting van de werven in moeilijke omstandigheden, heeft het bedrijf enkele uitstekende en ambitieuze projecten opgeleverd. Dat was vooral te danken aan de kwaliteit van het werk dat zijn teams hebben verricht, wat het vertrouwen versterkt en een terugkeer naar positieve winstgevendheid in het vooruitzicht stelt.

- **LuxTP**

Al meer dan 40 jaar lang voert LuxTP kleine en grote bouwprojecten uit voor zijn klanten in Luxemburg, België en Frankrijk.

Dit succes is te danken aan de voorbeeldige inzet van zijn meer dan 300 trouwe werknemers, die uitblinken in het toezicht op projecten van hun klanten.

De keuze van zowel de juiste projecten als de juiste partners en onderaannemers is een ander sleutelement om alle soorten projecten, van de meest bescheiden tot de meest ambitieuze, tot een goed einde te brengen. Respect, flexibiliteit, een proactieve aanpak en een positieve instelling zijn de kernwaarden van LuxTP.

Zijn werven omvatten onder meer gebouwen, wegen, bouwkundige constructies, parkeerterreinen, waterzuiveringsinstallaties, woningen, verbouwingen, spoorwegen en buiteninstallaties.

Klanttevredenheid en respect zijn essentiële hoekstenen van de bedrijfscultuur en bedrijfsfilosofie van LuxTP.

De overname van MABILUX werpt zijn eerste vruchten af, zoals blijkt uit het project voor de aanleg van het parkeerterrein Deichwiesen. Het metalen geraamte en de gevelbekleding werden geplaatst door MABILUX en de gedetailleerde afwerking werd uitgevoerd door LuxTP.

- **Socogetra**

Met zijn 70 jaar ervaring is Socogetra niet meer weg te denken uit het Belgische bouwlandschap. Dankzij zijn erkenning in de hoogste categorie in België (klasse 8) mag Socogetra meedingen naar werken van onbeperkte omvang en mag het deze uitvoeren, zowel voor overheidsinstanties als voor particuliere klanten.

De activiteiten van het bedrijf worden onderverdeeld in vier hoofdactiviteiten: wegenwerken, spoorwegwerken, civieltechnische werken en gebouwen.

Via zijn dochterondernemingen bezit en exploiteert Socogetra verschillende fabrieken en entiteiten die bouw- en asfalteringsmaterialen produceren: Famenne Enrobés, Enrobage Stockem, Enrobés des Trois Frontières, Emubel, GNB Béton en Vialines.

Socogetra bezit en exploiteert ook de steengroeven Carrière des Limites in Rochefort en Carrières de Grès Réunis in La Roche-en-Ardenne. De materialen uit deze groeven worden gebruikt in asfalt- en betoncentrales in België en het Groothertogdom Luxemburg.

Bagetra, een dochteronderneming die gevestigd is in Bergen in de provincie Henegouwen, vult deze activiteiten aan op het gebied van civiele en industriële bouw.

De resultaten van Socogetra voor 2020 liggen in de lijn van zijn doelstellingen, ondanks de gezondheids crisis en de verplichting om de activiteiten in het voorjaar enkele weken op te schorten.

Het orderboek is goed gevuld, wat goede vooruitzichten biedt voor de toekomst. Socogetra's activiteiten hebben mooie winstvooruitzichten: de spoorwegactiviteit zal op haar elan doorgaan met nieuwe projecten voor de klanten Infrabel en Tuc Rail en in het orderboek staan meer dan tien waterzuiveringsinstallaties. Verwacht wordt dat bijkomende financiering van infrastructuurwerken zal worden aangekondigd, wat de afdeling wegenwerken in staat moet stellen verdere projecten te ontwikkelen.

In 2020 lanceerde Socogetra het project RER-lijnen 161/124 en versterkte het zijn partnerschappen met Infrabel en Tuc Rail met verschillende succesvolle projecten, zoals de bruggen van Thuin en Roux, en een groot aantal moderniseringswerken op het Belgische spoorwegnet.

In 2020 was het bedrijf in de provincie Henegouwen uitermate actief op het gebied van civieltechnische werken voor de chemische en petrochemische industrie, met klanten zoals Total en Inovyn, en voor andere industrieën en bedrijven zoals Google of Syngenta.

Wat de industrieën betreft heeft GNB Beton de aankoop afgerond van twee nieuwe productie-installaties, die in juni 2020 op de site van Fernelmont (Namen) werden geïnstalleerd ten behoeve van een groot project in de regio. Ook in de twee andere vestigingen in Bastogne en Aarlen gingen de resultaten er opnieuw op vooruit en bereikte de productie recordniveaus.

De twee steengroeven produceerden meer dan 2,3 miljoen ton steen en de asfaltmenginstallaties meer dan 320.000 ton asfalt.

- **Van den Berg**

Met zijn ruime ervaring in het leggen van kabels en leidingen biedt Van den Berg zijn klanten hoogwaardige infrastructuuroplossingen aan: ondergrondse en bovengrondse kabels en leidingen, horizontaal gestuurde boringen, hoogspanningsposten, tractieonderstations, netwerken, gestructureerde bekabelingssystemen, glasvezelnetwerken, verwarmingsnetwerken, signalisatiesystemen, monitoringsystemen, woningaansluitingen, technische tunnelinstallaties en verkeerstechnologie. De expertise van Van den Berg is sterk, breed en wordt voortdurend verfijnd.

Van den Berg is actief op een snel evoluerende markt waar voortdurend nieuwe technologieën worden geïntroduceerd. Naar aanleiding daarvan werd de interne organisatie gemoderniseerd. De business line 'Technische Installaties' werd opgezet om Van den Berg in staat te stellen zijn klanten kant-en-klare oplossingen te bieden. Dit weerspiegelt de groeiende behoefte en vraag vanuit de markt om op te treden als algemeen aannemer van complete water-, warmte-, energie- en tunneltechnologie-installaties. In de business line 'Technische spoorinfrastructuur' heeft het bedrijf zijn positie in de groeiende markt voor complexe signalisatie- en infrastructuurwerken versterkt met de overname van Appermont Gebroeders BV.

De toenemende complexiteit van deze markt is een opportuniteit voor Van den Berg. Geconfronteerd met strategische keuzes, investeert het bedrijf voortdurend in nieuwe werknemers om een blijvende en terugkerende toegevoegde waarde te kunnen bieden.

De COVID-19-pandemie beperkte de activiteiten van Van den Berg in de telecomsector, utiliteitsbouw en spoorwegsector, die vallen onder het Belgische Paritair Comité 124 voor het bouwbedrijf. En aangezien de overheid het bouwbedrijf als een essentiële sector beschouwde, konden de activiteiten in de telecomsector, utiliteitsbouw en spoorwegsector worden voortgezet. Alleen de grondwerken, die onder Paritair Comité 149 vallen, zijn op sommige bouwplaatsen stilgelegd. Dit heeft ook een grotere impact gehad bij BESIX Connect, een dochteronderneming van Van den Berg. De productie in dat bedrijf liep meer vertraging op door het toegenomen absentisme onder de werknemers als gevolg van ziekte en de toepassing van quarantainemaatregelen.

- ***Vanhout***

Vanhout is een algemeen aannemingsbedrijf, opgericht in 1928, dat zich meer en meer is gaan diversifiëren met Vanhout, HBS (afwerkingsbedrijf), Vanhout Projects (projectontwikkeling), ComTIS Services (technisch en bouwkundig onderhoud), ComTIS Installations (verwarmings-, ventilatie- en aircosystemen), Energy Concepts (duurzame energie) en Isofoam, Isochape en Isopearls. Onlangs werd ComTIS Energy opgericht.

Door de COVID-19-pandemie was 2020 een uitzonderlijk jaar voor Vanhout. In maart, april en mei werden de aannemingswerken ernstig verstoord door de opgelegde maatregelen. Ondanks deze verstoring bleef de omzetsdaling voor Vanhout beperkt tot 10%.

Midden 2020 werden Vanhout en Vanhout Bilzen gereorganiseerd om de rentabiliteit in de competitieve markt te verhogen. Na een project van twee jaar haalde Vanhout het contract voor de wielervedstroom in Heusden-Zolder binnen. Vanhout kreeg ook de bevestiging dat het de nieuwe hoofdzetel van het WTCB mocht renoveren. In de residentiële sector blijft Vanhout actief met nieuwe residentiële projecten voor BESIX RED en Vanhout Projects in Herent en voor Ultrium in Antwerpen.

De dochterondernemingen van Vanhout doorstonden de pandemie goed en hielden hun rentabiliteit op peil. Energy Concepts, dat hard werd getroffen door de lockdowns, zag zijn omzetverlies in de particuliere sector gecompenseerd door de installatie van zonnepanelen.

- ***Wust***

Wust is een algemene bouwonderneming die actief is in Wallonië en het Groothertogdom Luxemburg. Het bouwt wooncomplexen, kantoren, industriële hallen, winkels, sport- en recreatiefaciliteiten en gebouwen voor onderwijs, gezondheidszorg en medische zorg. Daarnaast voert Wust restauratie- en renovatiewerkzaamheden uit en levert het industriële diensten. Zijn dochterondernemingen en zijn afdeling vastgoedontwikkeling vervolledigen zijn dienstenaanbod.

Het jaar 2020 werd ook gedomineerd door de COVID-19-pandemie. Toch sloot Wust het jaar af met positieve resultaten. 2021 ziet er veelbelovend uit, met de ondertekening van belangrijke orders, waaronder het AXS-vastgoedproject in Namen en het hotelcomplex Weiswampach Lakes in Luxemburg.

Tot de belangrijkste gerealiseerde projecten behoren het verpleeg- en verzorgingshuis Domaine du Parc in Verviers, het Val d'Orbais in Perwijs, gebouwd in een tijdelijk consortium met Jacques Delens, en het Athénée d'Ans-Allieur. De door de afdeling 'Promotion' opgestarte projecten worden met succes voortgezet in België en Luxemburg.

Er wordt gewerkt op een paar grote bouwvelden: Legiapark in Luik, bestaande uit gebouwen bestemd voor biotechbedrijven, uitgevoerd in Bouwteam-modus, en Solarec, dat een uitbreiding van de fabriek en de bouw van een waterzuiveringsinstallatie in Libramont omvat.

2021 wordt ongetwijfeld een uitdagend jaar, met name om de activiteiten in de provincie Henegouwen verder uit te breiden en stevig te verankeren. Het BESud-project, de drijvende kracht achter de versterking van de samenwerking tussen de Waalse entiteiten van BESIX Group, zal absoluut medebepalend zijn voor het succes van de Groep.

2.3. Vastgoed, concessies en activa

- ***BESIX Real Estate Development***

In een periode van ongekende onzekerheid als gevolg van de uitbraak van het COVID-19-virus waren de belangrijkste prioriteiten van BESIX RED de gezondheid en veiligheid van zijn teamleden, klanten en partners en het waarborgen van de continuïteit van zijn activiteiten in 2020.

In navolging van de trend die al in 2019 werd waargenomen, werden de financiële resultaten van BESIX RED in 2020 vooral beïnvloed door de vertraging in de afgifte van bouwvergunningen,

hoofdzakelijk in België, waar verschillende strikte lockdowns werden opgelegd als gevolg van de pandemie. Hoewel de huidige COVID-19-pandemie aanzienlijke gevolgen heeft gehad voor zijn activiteiten en de verkoop van residentieel vastgoed heeft vertraagd, heeft de projectontwikkelaar toch meer dan 80% van zijn verkoopprognose gerealiseerd.

Ondanks de uitdagingen bleven BESIX RED en zijn team volledig operationeel en zetten ze zich verder in voor hun klanten en partners. Zowel bij de aanpassing van zijn interne organisatie als bij zijn ontwikkelingsprogramma's heeft het bedrijf blijk gegeven van een grote wendbaarheid en veerkracht om te kunnen blijven voldoen aan de behoeften en verwachtingen van zijn klanten.

Dankzij het aanpassingsvermogen van zijn teamleden, in combinatie met aanzienlijke investeringen in diverse digitaliseringsprojecten en -tools – ,zoals zijn beveiligde grootboek *PropChain*, het 100% digitale platform *Connective* dat digitale transacties op afstand faciliteert of virtueel marketingmateriaal – kon de ontwikkelaar een snelle en succesvolle manier van werken tot stand brengen.

BESIX RED past momenteel zijn projectontwikkelingen aan met een grotere focus op ruime leefruimtes, speciale locaties voor telewerk en grotere buitenruimtes voor residentieel gebruik. Wat kantoren betreft moet bij de nieuwe projectontwikkelingen rekening worden gehouden met samenwerking en cocreatie, die nu van cruciaal belang zijn bij de nieuwe manier van werken.

In 2020 heeft BESIX RED zijn activiteiten verder gediversifieerd door zijn multidisciplinaire expertise uit te spelen en zich te positioneren als 'investeringsadviseur' voor institutionele en particuliere investeerders.

De projectontwikkelaar streeft tegenwoordig naar het onderhouden van langetermijnrelaties met belangrijke klanten (vermogensbeheerders en 'family offices'), waarmee hij zijn knowhow wil delen en ambitieuze en innovatieve projecten wil ontwikkelen.

- **BESIX Concessions & Assets**

In Europa verschoof de inschrijvingsactiviteit in 2020 van Nederland naar België, waar aanbestedingen werden uitgeschreven voor de eerste projecten van een grote pijplijn van nieuwe publiek-private partnerschappen (PPP's) voor infrastructuur en gebouwen. In 2020 verwierf BESIX alle aandelen van het 'special-purpose vehicle' (projectvennootschap) van het Post X LPA-project in Antwerpen, waarvoor BESIX al de enige EPC-aannemer was. De bouwwerken voor het project A16 'De Groene Boog' in Rotterdam vorderen goed, en BESIX ondertekende samen met zijn partners het DBFM-contract voor het project Via15.

In het Midden-Oosten, voornamelijk in de Verenigde Arabische Emiraten, blijft BESIX zijn portefeuille van milieuprojecten voor de behandeling van stedelijk afvalwater en voor energiewinning uit afval uitbreiden. De projecten zijn concessies – waaraan een prijs- en volumerisico verbonden is – of zijn gebaseerd op beschikbaarheidsbetalingen.

De COVID-19-pandemie had geen negatieve weerslag op infrastructuur- en milieuprojecten op basis van publiek-private partnerschappen in Europa en het Midden-Oosten, afgezien van enkele vertragingen bij lopende aanbestedingen. De horeca-activa in België, Polen, Zwitserland en Montenegro, waarin BESIX een medeontwikkelaar en investeerder is, werden echter zeer hard getroffen omdat bijna alle toeristische en zakenreizen werden geschrapt. Mede dankzij snelle kostenbesparingen, gedeeltelijke sluitingen en de herschikking van een financieringsovereenkomst in combinatie met diverse vormen van overheidssteun is de impact van de crisis op de kasstromen beperkt gebleven.

BESIX Concessions & Assets (C&A) bedenkt en levert oplossingen op maat voor het volledige spectrum en de volledige levenscyclus van infrastructuur-, milieu- en bouwprojecten. Voor PPP-, DBFM (Design Build Finance Maintain)- en BOOT (Build Own Operate Transfer)-projecten is BESIX C&A in staat om zich volledig af te stemmen op de visie en verwachtingen van zijn klanten. BESIX C&A biedt technische, commerciële en financieringsprogramma's op maat om tegemoet te komen aan de langetermijnbehoeften van de klant, d.w.z. om hem te helpen de totale levenscycluskosten van een actief te optimaliseren.

Meer dan ooit vraagt de markt om oplossingen die niet alleen een actief maar ook een totale dienstverlening bieden: ontwerp, bouw, financiering, exploitatie en onderhoud. Dankzij zijn internationale netwerk en zijn staat van dienst kan BESIX C&A competitieve financiering regelen door financiële partijen en investeerders samen te brengen.

Met zijn sterke competentie op het gebied van engineering, ontwerp en planning, zijn wereldwijde aanwezigheid en multidisciplinaire expertise kan BESIX Group deelnemen aan PPP-aanbestedingen op zijn drie thuismarkten (Benelux-Frankrijk, de Golfstaten en Australië), maar ook in andere opkomende landen die PPP's beschouwen als een vorm van samenwerking op lange termijn die echt waar voor zijn geld biedt.

BESIX ondertekende samen met zijn consortiumpartners de DBFM-overeenkomst voor het PPP-project ViA15 in Nederland. De financiële afronding werd in 2020 uitgesteld wegens problemen met de door het Nederlandse ministerie van Infrastructuur en Milieu af te leveren vergunning om met de bouw van het project te kunnen beginnen.

In België verwierf BESIX alle aandelen van de projectvennootschap van het Post X LPA-project in Antwerpen, waarvoor BESIX al de enige EPC-aannemer was. Het einde van de bouw van het nieuwe politiehofdkwartier van de grootste stad van Vlaanderen is gepland voor eind 2022, waarna de exploitatie- en onderhoudsperiode van 25 jaar begint. Het iconische gebouw is gelegen naast de Antwerpse ring en biedt 78.000 m² aan kantoren, verhoorkamers, overdekte parkeerplaatsen voor interventievoertuigen van de politie alsook alle nodige opleidings- en sportfaciliteiten.

Er lopen aanbestedingen voor twee PPP-snelwegprojecten in Gent en Brussel. Daarnaast heeft Aquafin (de Vlaamse overheidsinstantie voor de inzameling en zuivering van afvalwater) een aanbesteding uitgeschreven voor het eerste grote PPP-milieuproject voor een slibverwerkingsinstallatie. BESIX diende ook samen met zijn consortiumpartners de prekwalificatiedossiers in voor twee nieuwe PPP-projecten voor gevangenis in Vlaanderen en Wallonië.

In het emiraat Umm al-Qaiwain voltooide Emirates RDF de bouw van de eerste installatie voor brandstof uit afval in de Verenigde Arabische Emiraten (VAE). Emirates RDF is een joint venture van BESIX, de in Ajman gevestigde holding Tech Group en het in Finland gevestigde Griffin Refineries. De installatie ontving in de zomer de eerste tonnen stedelijk afval van inwoners van de emiraten Umm al-Qaiwain en Ajman. In december ondertekende BESIX samen met Dubai Holding, DUBAL, Itochu Corporation, Tech Group en Hitachi Zosen Innova de concessieovereenkomst met de stad Dubai voor het Warsan-project: een afvalenergiecentrale met een verwerkingscapaciteit van 5.000 ton afval per dag. De financiële afronding zal in de eerste helft van 2021 plaatsvinden en de oplevering van het project is gepland voor 2024.

In Australië nam BESIX Watpac voor het eerst deel aan PPP-aanbestedingen, niet alleen als D&C-aannemer, maar ook als partner in het eigen vermogen van het project.

2.4. Belangrijkste acquisities en veranderingen in 2020

- **Januari: Oprichting van entiteiten voor het project ViA15**

Op 24 januari 2020 en 3 februari 2020 werden 'special-purpose companies' (projectvennootschappen) voor het openbare-aanbestedingsproject ViA15 opgericht:

- (1) GelreGroen Holding B.V., waarin BESIX Group een belang van 10% heeft;
- (2) GelreGroen Maintenance B.V., waarin N.V. BESIX S.A. een belang van 25% heeft.

- **Juni: Acquisitie van POST X LPA**

Op 5 juni 2020 verwierf BESIX Group 100% van de aandelen van het Belgische bedrijf Post X LPA. Post X LPA is een projectvennootschap die werd opgericht voor de DBFM-overeenkomst voor het 'Lokale Politie Antwerpen Project', waarin de N.V. BESIX S.A. al was ingeschakeld voor het bouwgedeelte van het project. Door de overname van de aandelen verwierf BESIX Group het volledige onderhoudsgedeelte van het project voor 25 jaar na de bouw, inclusief de recurrente inkomsten.

- ***Juni: Oprichting van Evenepoel Properties***

Op 25 juni 2020 richtte BESIX Real Estate Development de vennootschap Evenepoel Properties NV op. Het doel van deze vennootschap is de ontwikkeling van het residentieel-vastgoedproject Viridis in Schaarbeek.

- ***September: Overname van Appermont Gebroeders BV***

Op 22 september 2020 verwierf Van den Berg 100% van de aandelen van de Belgische vennootschap Appermont Gebroeders BV. Appermont Gebroeders bouwt netwerkinfrastructuur en heeft zich de laatste jaren vooral gespecialiseerd in het leggen van kabels en leidingen voor het spoorwegnet.

- ***Oktober: Oprichting van Waste Treatment FZCO***

Op 14 oktober 2020 werd Waste Treatment FZCO opgericht via een 'special-purpose vehicle' (projectvennootschap), samen met Hitachi Zosen Inova AG, voor de realisatie van het project van de stad Dubai voor energiewinning uit afval.

- ***December: Oprichting van BESIX Infra Nederland door BESIX Infra***

Op 15 december 2020 richtte BESIX Infra de vennootschap BESIX Infra Nederland NV op. Begin 2021 nam BESIX Infra Nederland NV de wegebouwdivisie van het Nederlandse bedrijf Strabag B.V. over.

3. Jaarrekening en geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2020

De geconsolideerde opbrengsten bedroegen 2,8 miljard EUR (2019: 3,3 miljard EUR). De opbrengsten per regio waren als volgt: België 41,7%, Nederland - Frankrijk - Groothertogdom Luxemburg 13,5%, Afrika 5,4%, Midden-Oosten 15,1%, Australië 20,1% en Rest van de wereld 4,2%.

De geconsolideerde brutowinst bedroeg 165,3 miljoen EUR, wat neerkomt op 6,0% van de totale opbrengsten (2019: 6,8%).

Het nettoresultaat vóór belastingen bedroeg 2,1 miljoen EUR (2019: 48,1 miljoen EUR).

Het saldo van de geconsolideerde balans van BESIX bedroeg 2,8 miljard EUR en het geconsolideerde nettoresultaat van de Groep bedroeg -9,8 miljoen EUR (2019: 42,2 miljoen EUR).

N.V. BESIX S.A. ontving voor het einde van het boekjaar een aanvullend aanslagbiljet in de Belgische vennootschapsbelasting voor een bedrag van 17,9 miljoen euro inzake de taxatie van buitenlandse inkomsten met betrekking tot het boekjaar 2017. Onder voorbehoud van alle rechten, werd deze bijkomende aanslag betaald. N.V. BESIX S.A. zal niettemin alle relevante rechtsmiddelen aanwenden om deze belasting te betwisten en te recupereren. Op basis van de beschikbare informatie en de analyse hiervan, heeft de Raad van bestuur het volste vertrouwen in een positieve afloop van deze zaak en heeft bijgevolg een vordering op de belastingautoriteiten geboekt voor hetzelfde bedrag. Met betrekking tot de boekjaren na 2017 werd géén aanvullend aanslagbiljet ontvangen en werd dienovereenkomstig geen voorziening aangelegd.

Het statutair balanstotaal van BESIX Group bedroeg in totaal 494,3 miljoen EUR en de statutaire te bestemmen winst bedroeg 3,7 miljoen EUR

4. Managementsystemen en maatschappelijk verantwoord ondernemen

Gelet op de risico's die eigen zijn aan de bouwsector en de regio's waarin de Groep actief is, besteedt de Groep bijzondere aandacht aan de financiële betrouwbaarheid van zijn klanten, partners en onderaannemers.

Risico's van de Groep

Het management van de Groep houdt de risico's van de Groep nauwlettend in het oog en voert risicobeheersingsprocedures uit. Daarnaast worden er passende risico-instrumenten gebruikt om de acquisitie van projecten vanaf de inschrijving tot de gunning te volgen.

De Groep beoordeelt regelmatig risico's en strategische opportuniteiten, met name binnen het Uitvoerend en Strategisch Comité. De governanceregels van de Groep stellen dit Comité en het management in staat om het beheer van de grote risico's door de Groep te coördineren en te controleren.

Binnen de Groep worden operationele risico's beheerd en gemonitord door de raden van bestuur en andere bestuurscomités van de entiteiten van de Groep. Het Uitvoerend en Strategisch Comité van de Groep, voorgezeten door de Chief Executive Officer, is verantwoordelijk voor algemene controles, met name op basis van de governanceregels van de Groep.

Het Auditcomité heeft de resultaten van de in 2020 uitgevoerde externe en interne audits, claims en beoordelingen onderzocht en passende aanbevelingen geformuleerd. De belangrijke geschillen en claims worden ook specifiek gemonitord en beoordeeld door het Auditcomité en worden tweemaal per jaar meegedeeld aan de commissaris van de Groep, met het oog op het aanleggen van passende voorzieningen en het nemen van passende voorzorgsmaatregelen.

Gezondheid en veiligheid

2020 was een bijzonder uitdagend jaar wat gezondheids- en veiligheidskwesties betreft. Het bedrijf moest immers zijn activiteiten voortzetten terwijl het werd geconfronteerd met COVID-risico's – een onaangekondigde situatie die de Groep ertoe bracht een reeks maatregelen te nemen om veilig en gezond te kunnen blijven werken.

De Groep rapporteerde 25 crisismeldingen in 2020 en helaas één gezondheids- en veiligheidsgerelateerd werkongeval met dodelijke afloop in Nederland (een werknemer van een onderaannemer viel van een steiger). Ondanks de COVID-beperkingen daalde de TRIIFR (Total Injury and Illness Recordable Frequency Rate) in 2020 met 0,12 tot 4,28 voor directe werknemers/joint venture-partners (2019: 4,21).

In 2021 werd het kernbedrijfsonderdeel Contracting van BESIX gecertificeerd volgens ISO-norm 45001. BESIX zal in 2021 zijn belangrijkste gezondheids- en veiligheidsprogramma's blijven verbeteren en uitrollen: Global Safety Time Out, het gedragsgerichte veiligheidsprogramma BE SAFE van BESIX en de IOSH-opleidingen (Institution of Occupational Safety and Health).

Geïntegreerde managementsystemen

De systemen omvatten alle processen van de entiteiten van de Groep, of ze nu van strategische, operationele of financiële aard zijn, dan wel betrekking hebben op risicobeheer of hr-management. Ze zijn bedoeld om de governanceregels van de Groep te integreren binnen elke entiteit en fungeren tevens als kader voor de algemene kwaliteitsaanpak en voor de algemene risicobeheercultuur en risicomonitoring van de Groep en zijn entiteiten.

Alle processen en beleidslijnen van de bedrijven van BESIX Group die optreden als BESIX Contracting in Europa, Internationaal en het Midden-Oosten worden beheerd en uitgevoerd in een gemeenschappelijk en uniek kader van een geïntegreerd managementsysteem dat volgens de ISO-normen 9001, 19001 en 45001 als 'multi-risk' werd gecertificeerd.

De systemen zijn nu aangevuld met een gestructureerde risicobeheeraanpak, zowel in de inschrijvingsfase als de uitvoeringsfase van projecten, in overeenstemming met ISO 26000.

Burgerschap en duurzaamheid

In de context van de pandemie waakte BESIX Group over de continuïteit van zijn activiteiten om zijn klanten op hetzelfde uitstekende niveau en in een veilige werkomgeving van dienst te zijn. Tegelijkertijd heeft de Groep zich aangepast aan grote duurzame veranderingen.

Mensenrechten en het milieu behoorden tot de topprioriteiten, naast het behoud van de lopende activiteiten.

BESIX Group respecteert en steunt de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens (UVRM). De uitvoering van de Internationale Kaderovereenkomst bewijst dat de Groep zich blijft inzetten voor het welzijn van de werknemers in het Midden-Oosten en in andere werelddelen zoals Afrika, waar de Groep ook actief is.

De Groep nam deel aan de National Baseline Assessment on Business and Human Rights in opdracht van het Belgisch Federaal Instituut voor Duurzame Ontwikkeling en de Federale Overheidsdienst Buitenlandse Zaken, die de vooruitgang van beoordeelde Belgische bedrijven in kaart bracht.

BESIX bracht verslag uit aan het Business & Human Rights Resource Centre om een overzicht te geven van zijn maatregelen teneinde de verspreiding van COVID-19 onder zijn arbeidsmigranten te voorkomen en van zijn procedures voor de omgang met besmette werknemers.

De Groep heeft zijn inspanningen opgevoerd om de preventieve gezondheidsmaatregelen uit te voeren die nodig zijn om de continuïteit van het werk van de teams in een veilige omgeving te waarborgen.

BESIX Group wil actief bijdragen aan de overgang naar een koolstofarme samenleving.

Als gevolg van de pandemie heeft de Groep in 2019 zijn klimaatambities, met name wat de CO₂-uitstoot betreft, bijgesteld in lijn met COP 21, met een CO₂-prestatieladder die wordt gebruikt bij overheidsaanbestedingen in België. In oktober 2020 werd BESIX Group lid van de Belgische Alliantie voor Klimaatactie, een initiatief van The Shift en WWF België. Het doel van dit initiatief is dat de leden hun activiteiten in overeenstemming brengen met het Klimaatakkoord van Parijs.

BESIX Group zal zich engageren om tegen eind 2021 initiatieven te nemen rond wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen.

BESIX Group verklaart betrokken te zijn bij innovatieve projecten die de CO₂-uitstoot en energie-impact van bouwprojecten tot een minimum beperken. De Groep adviseert klanten en bouwt hun passiefprojecten of groen gecertificeerde projecten.

De engineeringteams ontwikkelen duurzame engineeringoplossingen, waaronder slimme gebouwen die het energieverbruik bijhouden, groen beton, gerecyclede aggregaten, BESim – duurzame werfinstallatie, moswanden voor schone lucht, 3D-betonprinten, ComTIS (Comfort as a Service).

BESIX Watpac boekte in 2020 vooruitgang op het gebied van verzoening met de lancering van zijn Reflect Reconciliation Action Plan. Dit legde de basis voor zijn National Indigenous Participation Policy, waarin BESIX Watpac zijn ambitieuze doelstellingen inzake de tewerkstelling van inheemse werknemers formeel heeft vastgelegd met als doel de economische onafhankelijkheid van aboriginals en Straat Torres-eilanders in de bouwsector te vergroten.

De Groep is ook van plan zijn expertise op het gebied van afvalwaterzuivering en afvalverwerking in te zetten van het Midden-Oosten tot Afrika om drinkwater te produceren voor de bevolking in deze regio's. De Groep beschouwt afvalverwerking als een innovatieve duurzame oplossing en zal installaties bouwen voor de productie van brandstof uit afval. Deze oplossing levert alternatieve energie op die wordt gewonnen uit de verwerking van afval.

Als actief lid van het Global Compact van de Verenigde Naties steunt de Groep de duurzame-ontwikkelingsdoelen van de VN (SDG's), met bijzondere aandacht voor SDG 4

(Kwaliteitsonderwijs), 5 (Gendergelijkheid), 6 (Schoon water en sanitair), 8 (Waardig werk en economische groei), 9 (Industrie, innovatie en infrastructuur), 11 (Duurzame steden en gemeenschappen), 12 (Verantwoorde consumptie en productie), 13 (Klimaatactie), en 17 (Partnerschap om doelstellingen te bereiken).

De Groep werkt met SDG's als leidraad en concentreert zich op bepaalde doelstellingen waar BESIX Group de grootste impact op kan hebben. De Groep communiceert jaarlijks over zijn vorderingen op het gebied van duurzaamheid.

De wereld kan niet duurzaam zijn zonder echte efficiënte partnerschappen. De Groep heeft sterke relaties opgebouwd met deskundigen uit de activiteitensector en uit diverse andere sectoren: met internationale instellingen en netwerken (UNGC, EIC, The Shift, ADEB-VBA, Kamer van Koophandel van Dubai), universiteiten, bedrijven en startende ondernemingen.

De Groep blijft zich bewust van de gevolgen voor zijn toeleveringsketen. Naast zijn gedragscodes – Algemeen en Inkoop – ontwikkelde BESIX een instrument voor de evaluatie van zijn belangrijkste onderaannemers en leveranciers. Het is de bedoeling om met hen een transparant en vertrouwensvol partnerschap op het gebied van ethiek, milieu en innovatie op te bouwen.

De Groep concentreert zich ook op risico's en opportuniteiten die moeten worden beheerd via een systematische projectaanpak onder de slogan 'Beter kiezen. Beter voorbereiden. Beter uitvoeren.' BESIX Group koos een burgerschaps- en duurzaamheidsaanpak die is geïntegreerd in zijn dagelijkse activiteiten en verwezenlijkingen op het gebied van inschrijvingen, inkoop, contractbeheer en verzekeringsbeheer in overeenstemming met de relevante ISO-normen en overige richtlijnen en normen.

BESIX Group publiceert in 2021 zijn MVO-verslag over de jaren 2019-2020 (zijn vijfde MVO-verslag) waarin het zijn realisaties in de verf zal zetten en doelstellingen zal toelichten in overeenstemming met de GRI-benadering ('Global Reporting Initiative'), de 17 duurzame-ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties en de lidmaatschapsregels van het Global Compact. Dit verslag zal te raadplegen zijn op <https://www.besix.com/nl/about/csr>.

Financiële risico's

Renterisico

De financieringsfaciliteiten van BESIX Group bestaan uit een Schuldscheindarlehen van 100 miljoen EUR (contractueel vastgelegd in 2017: 50 miljoen EUR 5 jaar en 50 miljoen EUR 7 jaar), vijf doorlopende kredietfaciliteiten voor een totaalbedrag van 190 miljoen EUR en een programma voor de uitgifte van 'commercial paper' (verhandelbare schuldbekentenissen) van 100 miljoen EUR. De doorlopende kredietfaciliteiten en het programma voor de uitgifte van 'commercial paper' zijn gebaseerd op kortetermijnrentevoeten (1 tot 12 maanden). Van de Schuldscheindarlehen van 100 miljoen EUR heeft 14 miljoen EUR een vaste rente en 86 miljoen EUR een variabele rente. Het variabele gedeelte is volledig afgedekt met renteswaps.

In 2019 werd ook de notional pooling ingevoerd.

Langetermijnfinanciering voor vastgoedprojecten, bepaalde investeringskredieten en leasecontracten hebben een vaste rentevoet.

Werkkapitaalfaciliteiten van bepaalde dochterondernemingen van BESIX Group zijn gebaseerd op kortetermijnrentevoeten.

Wisselkoersrisico

Het wisselkoersrisico wordt voornamelijk op balansniveau gemonitord. Entiteiten van BESIX Group die een valutarisico lopen omdat hun verkopen en een deel van hun algemene en administratieve kosten in een andere munt dan hun basismunt worden uitgedrukt, dekken dit risico in of buiten de balans af op basis van een redelijke inschatting van het risico.

Een aanzienlijk deel van de activiteiten luidt in AED (gekoppeld aan de USD) en AUD. Dit betekent dat de resultaten van de onderneming en haar nettovermogen wezenlijk kunnen worden

beïnvloed door een waardeinstijging of -daling van de AED en/of AUD en door de impact van de daaruit voortvloeiende omrekeningsverschillen op het eigen vermogen.

- Kredietrisico

Bijzondere aandacht wordt besteed aan de kredietwaardigheid van particuliere klanten voordat een contract wordt gesloten. Particuliere klanten wordt gevraagd aan te tonen dat zij onder normale omstandigheden over voldoende middelen beschikken om het project te financieren. Bij twijfel over de financieringsmiddelen worden passende bankgaranties geëist. Er wordt permanent gestreefd naar een positieve cashflow per project. Voor specifieke activiteiten in het buitenland worden verzekeringen afgesloten om soevereine en politieke risico's te dekken.

Het kredietrisico wordt nauwlettend in het oog gehouden in landen die getroffen zijn door een economische crisis, politiek instabiel zijn of in grote mate zijn blootgesteld aan olieprijsen. In nieuwe landen waar de onderneming activiteiten ontwikkelt, worden ook verzekeringen afgesloten op basis van een passende inschatting van de krediet- en politieke risico's.

- Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico's kunnen zich voordoen tijdens de bouwfase van een project, aangezien klanten van bouwprojecten niet altijd stipt (en soms zelfs veel te laat) betalen.

Het verkrijgen van gunstige betalingsvoorwaarden die voorfinanciering mogelijk maken, blijft een van de belangrijkste doelstellingen van de onderneming en de Groep. Voorts tracht de onderneming, voor zover mogelijk, de betalingsvoorwaarden van de klant contractueel over te dragen op haar onderaannemers ('back to back'-principe).

- Monitoring van het werkkapitaal

Bij het beheer van het werkkapitaal worden de nettokaspositie en het aantal dagen dat facturen uitstaan ('Days Sales Outstanding') als essentiële parameters beschouwd. Er zijn interne richtsnoeren vastgesteld om de Days Sales Outstanding voortdurend te monitoren en passende maatregelen te nemen.

Corporate governance (behoorlijk bestuur)

BESIX Group houdt zich aan de basisprincipes van corporate governance in België ('Code Buysse III'), die voortdurend worden herhaald. De toepassing van deze beginselen houdt met name in dat externe bestuurders zitting hebben in de Raad van Bestuur (de Raad) en de raadgevende comités.

Het Auditcomité ziet toe op de kwaliteit van de tussentijdse rekeningen en de jaarrekening en op geschillen en risico's, en adviseert de Raad hierover.

Het Remuneratie- en Benoemingscomité houdt toezicht op de bezoldiging van het senior management en geeft advies over de benoeming en bevordering van bestuurders en senior managers, alsook over de opvolgingsplanning op het niveau van de Raad en op managementniveau.

Het Uitvoerend & Strategisch Comité staat in voor de strategische ontwikkeling van de Groep en voor het toezicht op de dagelijkse leiding van de entiteiten van de Groep, ter ondersteuning van de Chief Executive Officer.

De naleving van de corporate governance-regels en de daarmee verband houdende doelstellingen zijn ook beschreven in het recentste MVO-verslag.

Onderzoek en ontwikkeling

De Groep streeft zijn ambitie op het gebied van open innovatie na via gedecentraliseerde ondernemersinitiatieven. De nadruk ligt op impact en daarom werden de drijvende krachten en middelen zo dicht mogelijk bij de (lokale) activiteiten geplaatst.

Enkele voorbeelden van groeiende ondernemingen: Comtis Energy met 'comfort als dienst', Smart Buildings dat geavanceerde slimme technologieën integreert, Clean Air dat luchtreinigingsinfrastructuur maakt en Neanex dat de informatiebackbone voor digitale tweelingen levert.

Onze engineeringafdeling is gefocust op het opbouwen van topexpertise in specifieke niches zoals betontechnologie, circulair materiaalgebruik, bouwen met lage CO2-uitstoot, 'lean planning', Building Information Management (BIM), parametrisch ontwerp, digitale cartografie, business intelligence, artificiële intelligentie en slimme bouwoplossingen. BESIX werkt ook samen met de Universiteit Gent aan onderzoek naar en ontwikkeling van 3D-betonprinten.

De ontwerpteams van BESIX Group staan bekend om 'value engineering' als onderdeel van de strategie en initiatieven van de Groep op het gebied van innovatie en het aanbod van meerdere diensten.

5. Belangrijke gebeurtenissen na de afsluitdatum

De Raad ziet samen met het Uitvoerend en Strategisch Comité toe op een aantal belangrijke risico's en punten van zorg die in de activiteiten van 2020 werden vastgesteld en heeft daarmee naar behoren rekening gehouden bij het opstellen van de jaarrekening per 31 december 2020.

De Raad van Bestuur heeft geen kennis van nieuwe belangrijke gebeurtenissen die zich zouden hebben voorgedaan tussen de verslagdatum en de vergadering van de Raad van Bestuur van 1 april 2021, waarin de geconsolideerde IFRS-jaarrekening per 31 december 2020 werd goedgekeurd voor uitgifte aan de algemene vergadering van aandeelhouders.

6. Bijkomende auditkosten

In 2020 betaalden de entiteiten van de Groep aan de revisoren van de Groep bijkomende vergoedingen ten belope van 2.700 euro (op geconsolideerd niveau) maar geen bijkomende vergoedingen op statutair niveau in verband met andere opdrachten dan de wettelijke controleopdracht.

7. Winstbestemming - Benoemingen

Per 31 december 2020 bedroeg de statutaire jaarwinst van BESIX Group EUR 3.681.676,55 en bedroeg de uit het voorgaande jaar overgedragen winst EUR 62.464.620,75.

De te bestemmen reserves van BESIX Group bedroegen bijgevolg EUR 66.146.297,30.

Op basis hiervan stelt de Raad van Bestuur de volgende bestemming van de winst voor:

Winst over het jaar	EUR	3.681.676,55
Overgedragen winst	EUR	62.464.620,75
Te bestemmen winst	EUR	66.146.297,30
Over te dragen winst	EUR	66.146.297,30

*

**

De Raad van Bestuur stelt aan de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor om de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening goed te keuren, de winst te bestemmen en de bestuurders en de commissaris kwijting te verlenen voor de mandaten die ze gedurende het afgelopen boekjaar hebben uitgeoefend.

De Raad van Bestuur stelt de algemene vergadering voor om het mandaat van de heer Wouter De Geest als bestuurder met drie jaar te verlengen.

De Raad van Bestuur stelt de algemene vergadering voor om het mandaat van de commissaris, Mazars Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door de heer Anton Nuttens, te vernieuwen voor een periode van drie jaar.

De Raad van Bestuur dankt alle werknemers, medewerkers en hun vertegenwoordigers voor de goede en constructieve sociale dialoog in de Groep en in de Europese Ondernemingsraad in 2020. De Raad vertrouwt erop dat de Groep en zijn werknemers en medewerkers samen met het management in staat zullen zijn de gevolgen van de huidige omstandigheden rond de pandemie te boven te komen en ervoor te zorgen dat de Groep zich op duurzame wijze herstelt tot tevredenheid van al zijn stakeholders.

De Raad wil ook zijn collegiale tevredenheid uitspreken over de prestaties van zijn raadgevende comités, zijnde het Auditcomité, het Remuneratie- en Benoemingscomité en het Uitvoerend en Strategisch comité.

Ten slotte wenst de Raad te benadrukken dat hij zijn volledige steun verleent aan alle verdere inspanningen om goede relaties met de werknemers te ontwikkelen op basis van opleiding, aanmoediging, sociale dialoog en voortdurende bewustmaking van veiligheids- en milieukwesties, alsook aan initiatieven inzake burgerschap en duurzaamheid, onder meer via en ter bevordering van de voormelde waarden van de Groep.

Voor de Raad van Bestuur,
Brussel, 1 april 2021

Rik Vandenberghe¹
Gedelegeerd bestuurder

¹ Vaste vertegenwoordiger van Audymatt bv

9. Commissarisverslag

Verslag van de commissaris

Boekjaar 31.12.2020

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Besix Group nv over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

(geconsolideerde jaarrekening)

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Besix Group NV (de “Vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2018, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2020. Wij zijn in functie sinds minstens 12 jaar.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2020 omvat, alsook het geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans KEUR 2.829.863 bedraagt en waarvan het geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten afsluit met een verlies van het boekjaar van KEUR 9.689.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Groep op 31 december 2020 alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van een bepaalde aangelegenheden

Zonder afbreuk te doen aan het hierboven tot uitdrukking gebracht oordeel, vestigen wij de aandacht op toelichting 5.5 Waardering en waarderingsprincipes op pagina 12 van de geconsolideerde jaarrekening die de onzekerheid beschrijft bij de vennootschap S.A. BESIX N.V. met betrekking tot de afwikkeling van een geschil inzake een bijkomende aanslag ten belope van MEUR 17,9 voor boekjaar 2017. Zoals aangeduid in dezelfde toelichting heeft het bestuursorgaan vertrouwen in een gunstige afloop en heeft overeenkomstig een vordering opgezet voor hetzelfde bedrag. De boekjaren 2018, 2019 en 2020 hebben nog niet het voorwerp uitgemaakt van een bijkomende aanslag.

Wat betreft de COVID-19 pandemie, vestigen wij de aandacht op toelichting 8 op pagina 43 van de geconsolideerde jaarrekening die melding maakt van de vastgestelde effecten van de gezondheids crisis op het afgesloten boekjaar, alsook van de verwachte effecten op de toekomstige rentabiliteit en liquiditeit van de Vennootschap. Het bestuursorgaan vermeldt er eveneens de genomen maatregelen en degene die worden beoogd.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorganen de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen ;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden. Wij drukken geen enkele mate van zekerheid uit over het jaarverslag.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en vereniging werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Antwerpen, 26 mei 2021

Mazars Bedrijfsrevisoren CVBA

Commissaris

Vertegenwoordigd door

Anton Nuttens

Bedrijfsrevisor

Overige informatie

BESIX Group N.V.
Recht Personen Register : BE 0400.459.154
Gemeenschappenlaan 100
1200 Brussels – België
Tel : +32(0)2.402.64.99
www.besixgroup.com