



Årsrapport for HydraSpecma

HydraSpecma A/S · CVR 87 55 24 11

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 4. marts 2021

Dirigent

2020



Penneo dokumentnøgle: FA65N-1JF15-P3V4V-AT6X-UEZHA-JAKNH

MOVING FORWARD IN POWER AND MOTION

Hydra
Specma

Indhold

Påtegninger

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	6
Koncernoversigt	7
Hoved- og nøgletal for koncernen	8
Ledelsesberetning	10

Koncernregnskab 1. januar - 31. december

Resultat- og totalindkomstopgørelse	14
Balance	15
Pengestrømsopgørelse	17
Egenkapitalopgørelse	18
Noter	19

Årsregnskab 1. januar - 31. december for moderselskabet

Resultat- og totalindkomstopgørelse	58
Balance	59
Pengestrømsopgørelse	61
Egenkapitalopgørelse	62
Noter	63

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2020 for HydraSpecma A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater, pengestrømme og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skjern, den 25. februar 2021

Direktion:

Morten Kjær Graakjær
adm. direktør

Henrik Sillesen

Bestyrelse:

Jens Bjerg Sørensen
formand

Peter Kjær

Erling Hesselund Eskildsen

Jørn Ankær Thomsen

Carsten Thygesen

Erik Lodberg

Påtegninger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i HydraSpecma A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HydraSpecma A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent regnskaberne eller vores viden ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet (fortsat)

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- > Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- > Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- > Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- > Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- > Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- > Opnår vi tilstrækkeligt egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet (fortsat)

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 25. februar 2021

EY
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr.: 30 70 02 28

Claus Hammer-Pedersen
statsautoriseret revisor
mne21334

Niels J. Jørgensen
statsautoriseret revisor
mne8217

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

HydraSpecma A/S
Bækgårdsvej 36
6900 Skjern

Telefon: +45 97 35 05 99
E-mail: HSDK@hydraspecma.com
Hjemmeside: www.hydraspecma.com

CVR-nr.: 87 55 24 11
Stiftet: 7. juni 1978
Hjemstedskommune: Ringkøbing-Skjern

Bestyrelse

Jens Bjerg Sørensen, formand
Peter Kjær
Erling Hessellund Eskildsen
Jørn Ankær Thomsen
Carsten Thygesen
Erik Lodberg

Direktion

Morten Kjær Graakjær, adm. direktør
Henrik Sillesen, direktør

Revision

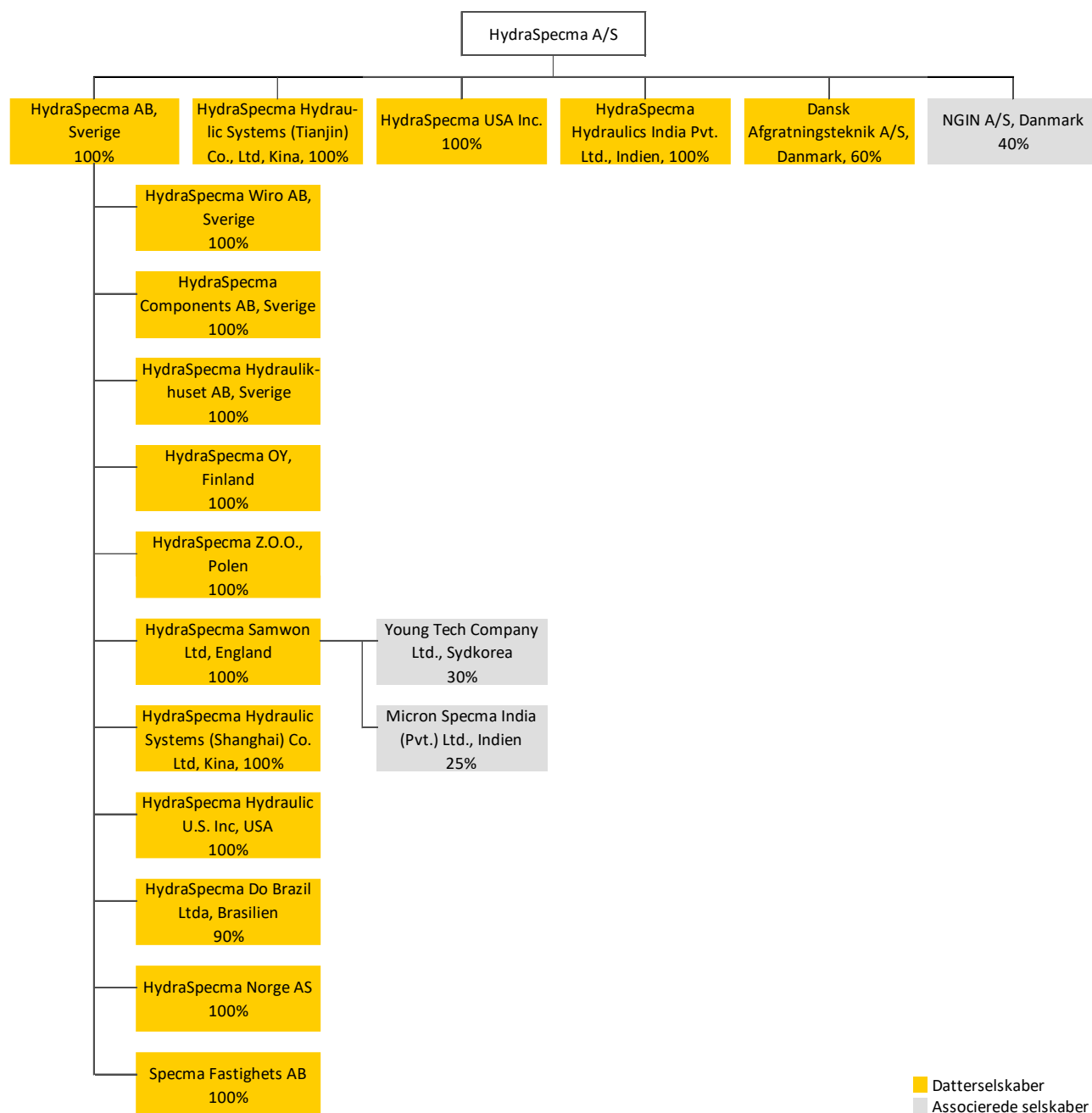
EY
Godkendt Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25
8100 Aarhus C

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 4. marts 2021

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2020	2019	2018	2017	2016
Omsætning og indkomst					
Omsætning	1.977.234	2.123.226	2.004.839	1.805.483	1.746.986
Bruttoresultat	495.103	531.528	505.009	470.515	443.660
Resultat før renter, selskabsskat, afskrivninger og amortiseringer (EBITDA)	210.798	215.271	175.029	148.033	169.934
Resultat af primær drift (EBIT)	122.993	136.117	117.436	88.087	110.578
Resultat af finansielle poster	(41.200)	(22.665)	(15.803)	(21.083)	(7.775)
Årets resultat	62.458	88.640	72.835	49.861	80.501
Investeret kapital og finansiering					
Langfristede aktiver i alt	695.355	635.871	499.914	490.028	514.250
Kortfristede aktiver i alt	1.029.075	1.055.460	1.040.773	922.226	842.154
Aktiver i alt	1.724.430	1.691.331	1.540.687	1.412.254	1.356.404
Egenkapital i alt	574.808	530.219	469.508	440.266	407.052
Langfristede forpligtelser	458.986	484.056	390.199	400.098	411.982
Kortfristede forpligtelser	690.636	677.056	680.980	571.890	537.370
Nettorentebærende gæld	696.324	718.013	652.256	553.647	497.007
Pengestrømme					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	197.116	176.695	10.241	(11.139)	127.704
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	(113.422)	(76.895)	(85.053)	(43.766)	(545.005)
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	(92.456)	(101.135)	80.629	42.836	445.486
Årets pengestrøm	(8.762)	(1.335)	5.817	(12.069)	28.185
Regnskabsrelaterede nøgletal					
EBITDA i %	10,7%	10,1%	8,7%	8,2%	9,7%
Overskudsgrad	6,2%	6,4%	5,9%	4,9%	6,3%
ROIC ekskl. goodwill	12,8%	13,5%	14,5%	13,0%	16,1%
ROIC inkl. goodwill	11,1%	12,0%	12,7%	11,1%	13,6%
Likviditetsgrad	149,0%	155,9%	152,8%	161,3%	156,7%
Soliditetsgrad	33,3%	31,3%	30,5%	31,2%	30,0%
Egenkapitalforrentning	11,3%	17,7%	16,0%	11,8%	26,0%
Gennemsnitligt antal ansatte	1.161	1.221	1.219	1.147	1.020

Anvendt regnskabspraksis

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
ROIC ekskl. goodwill:	$\frac{\text{EBITA}}{\text{Gns. investeret kapital ekskl. goodwill}}$
ROIC inkl. goodwill:	$\frac{\text{EBITA}}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Kortfristede aktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapital andel (soliditet):	$\frac{\text{Egenkapital i alt, ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

HydraSpecma er en specialiseret produktions-, handels- og ingeniørvirksomhed, hvor kerneområderne er hydrauliske og elektriske komponenter og systemer til industrien og eftermarkedet indenfor Power & Motion. Virksomheden er blandt markedslederne i Norden. Virksomheden betjener kunder fra egne virksomheder i Polen, England, Kina, Indien, Brasilien og USA. Med HydraSpecma's omfattende ekspertise indenfor Power & Motion kan HydraSpecma betjene lokalt baserede kunder, samt strategiske kunder globalt med ydelser; lige fra udvikling af nye produkter til levering af færdige enheder.

HydraSpecma's kunder er bredt segmenteret. Kunderne fordeler sig på:

	OEM-Mobile:	Producenter af lastbiler, busser, entreprenørmaskiner, skov- & landbrugsmaskiner, materialehåndtering og andet kørende materiel.
	OEM-Stationary:	Vindmølleproducenter og deres underleverandør samt producenter af anlæg til marine, minedrift, offshore m.m.
	Industri og eftermarked:	Reparatører og distributører til eftermarked.

Hovedpunkter for koncernen i 2020

Året 2020

Årets resultat før afskrivninger, renter og skat (EBITDA), blev 211 mio. kr., mod 215 mio. kr. i 2019. EBITDA i 2019 var påvirket positivt af en engangseffekt fra salg af ejendom på knap 6 mio. kr. EBITDA for 2020 har været påvirket af en lavere aktivitet indenfor OEM-Mobile, hvor virksomheden har mistet omsætning på omkring 100-110 mio. kr. som følge af Covid-19. Aktivitetsfaldet er kompenseret af fortsatte effektivitetsforbedringer, tilpasning af organisationen til aktivitetsniveauet, stram omkostningsstyring (herunder Corona relaterede omkostningsreduktioner) samt modtaget lønkomensation i de selskaber hvor der har været stort aktivitetsfald. Vi har i året modtaget i alt 18,5 mio. kr., i de virksomheder som har været hårdest påvirket Covid-19, i Danmark er der modtaget 1,2 mio. DKK i komensation. Årets resultat som er tilfredsstillende, ligger indenfor vores udmeldte forventninger til 2020. Af årets resultat for 2020 indstilles 25 mio. kr. i udbytte til moderselskabet.

Vigtige bullets for året 2020:

-  Koncernens selskaber har fået fælles navn og logo – HydraSpecma
-  Der har været fuld fokus på sikring af medarbejderne gennem hele pandemien
-  HydraSpecma har fastholdt et højt aktivitetsniveau indenfor OEM-Stationary
-  OEM-Mobile og til dels Industri & eftermarked har været hårdt ramt af Covid-19 i Q2 og Q3, specielt med lukning af større globale kunders produktion i foråret samt manglende efterspørgsel og begrænsninger i markederne. De større globale kunder har hurtigere end forventet genvundet en del af den tabte aktivitet, mens der fortsat er visse kundesegmenter som er påvirket negativt af pandemien
-  Vi har fortsat investeringerne i optimering og automatisering i produktionen og logistikken, nye bygninger og digitalisering for i alt 114 mio. kr. Herunder færdiggjort lagerudvidelsen i Skjern, Danmark og igangsat bygning af ny produktions- og logistikfacilitet i Gøteborg, Sverige samt et nyt Tech-center i Ishøj, Danmark
-  Der er investeret i kompetencer samt udvidelse af produktsortimentet indenfor elektrificering af Power & Motion. Efterspørgsel efter elektrificerede løsninger er stigende, enten som helt elektrificerede løsninger eller som hybride løsninger, hvor elektrificerede dele kombineres med hydrauliske komponenter

Ledelsesberetning

Resultat 2020

Årets omsætning blev 1.977 mio. kr. mod 2.123 mio. kr. året før, hvilket er et omsætningsfald på 7%. Der har været en mindre aktivitetsstigning indenfor OEM-Stationary, som kun i begrænset grad har været påvirket af Covid-19 Pandemien, hvorimod OEM-Mobile og Industri & eftermarked har været væsentligt negativt påvirket. Årets resultat af primær drift (EBIT) blev 123 mio. kr. mod 136 mio. kr. sidste år. HydraSpecma har i året haft ekstraordinært store realiserede og ikke realiserede kurstab på interne mellemværender på grund af faldende kurser på oversøiske valutaer, hvor virksomheden har selskaber. Årets resultat efter skat blev godt 62 mio. kr. mod et resultat efter skat sidste år på knap 89 mio. kr.

Investeringer 2020

Der er i året blevet investeret i automatisering og kapacitetsudvidelse, som har medført en effektivitetsforbedring samt i opgradering og implementering af ERP-systemer i 3 virksomheder.

HydraSpecma har færdiggjort en ny lagerbygning i Skjern, Danmark. Der er igangsat bygning af ny produktions- og logistikfacilitet i Gøteborg, Sverige samt et nyt TechCenter i Ishøj, Danmark.

Balance, pengestrømme og rentebærende gæld 2020

Binding i arbejdskapital er i året faldet med 47 mio. kr. fra 668 mio. kr. ved udgangen af 2019 til 621 mio. kr. ved udgangen af 2020. Faldet skyldes det kontinuerlige arbejde med reduktion af varelagrene.

Det løbende kapitalbehov finansieres gennem moderselskabet Schouw & Co's kreditfaciliteter.

Cash flow genereret fra operations for 2020 blev 197 mio. kr., hvilket er godt 20 mio. kr. bedre end for 2019.

Afkastet af den investerede kapital (ROIC ekskl. goodwill) er faldet fra 13,5% i 2019 til 12,8% i 2020. Årsagen til faldet skyldes det høje investeringsniveau.

Egenkapitalen er forbedret med 44 mio. kr. efter udbyttebetaling til moderselskabet på 25 mio. kr. og udgør knap 575 mio. kr. ved udgangen af 2021. Egenkapitalforrentningen har været 11,3% i året, mod 17,7% sidste år.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der har ikke været væsentlige begivenheder efter regnskabsårets udløb.

Forventninger til 2021

HydraSpecma forventer en stigning i aktiviteten indenfor OEM-mobile, specielt i brancherne Commercial Vehicle og Construction Equipment, hvor efterspørgslen fra de større globale kunder er stigende til et niveau som før Covid-19, samtidig med at der er opnået større andele hos eksisterende kunder og der er kommet nye kunder til. Det forventes at det høje aktivitetsniveau fastholdes indenfor OEM-stationary. Øvrige kunder mærker en stigende aktivitet, men med en langsommere tilbagevenden til tidligere efterspørgsel.

HydraSpecma fortsætter arbejdet med optimering af virksomhedens produktionsgennemløb for at sikre fleksibiliteten og for at opnå en højere effektivitet ved produktion af både større og mindre produktionsserier, ligesom der arbejdes med optimering af logistik internt og eksternt.

Den nye produktions- og logistikfacilitet på 11.000 m² i Gøteborg, Sverige forventes at stå færdig ved udgangen af Q2 2021. Bygningen vil være med til at forbedre produktionskapaciteten og processen samt logistikken til de større OEM-kunder. Det nye TechCenter i Ishøj, Danmark forventes at være klar til ibrugtagelse i Q3 2021 og skal være med til at fastholde den gode service til kunderne i nærområdet.

Der vil fortsat ske en forskydning af den geografiske fordeling, da aktiviteten i Asien vil være stigende, specielt indenfor vind. HydraSpecma vil i 2021 påbegynde en udvidelse af produktionsfaciliteterne i Indien, for at sikre efterspørgslen fra de største kunder i regionen.

Ledelsesberetning

Forventninger til 2021 (fortsat)

Hydraulikmarkedet er fortsat præget af stor usikkerhed, hvor forventningerne ændrer sig kontinuerligt og med kort varsel. Den stigende efterspørgsel i markedet medfører øget prispres og længere leveringstider fra leverandørerne samt stigende fragt og transportomkostninger. HydraSpecma fortsætter arbejdet med at tilpasse virksomhederne til den fremtidige markedssituation, og der gennemføres samtidigt de nødvendige investeringer for at sikre, at reaktionshastigheden, konkurrenceevnen og det høje serviceniveau kan fastholdes. Der vil komme ekstra omkostninger i året som følge af flytningen fra nuværende lokationer til nye i Göteborg og i Ishøj.

HydraSpecma forventer, under forudsætning af minimal påvirkning af Covid-19 pandemien, en stigning i omsætningen for 2021 i forhold til 2020. Aktivitetsstigningen forventes at medføre en mindre forbedring i både EBITDA og EBIT.

Kapitalberedskab

HydraSpecma A/S er i væsentligt omfang finansieret af moderselskabet Schouw & Co.'s likvide reserver samt en række committede og i mindre udstrækning ikke-committede kreditfaciliteter.

Schouw & Co. moderselskabets finansiering er primært sammensat af en syndikeret bankfacilitet, som i december 2020 blev refinansieret med en samlet facilitetsramme på 3.275 mio. kr. mod tidligere 2.100 mio. kr. Faciliteten er 3-årig med mulighed for 1-årig forlængelse efter år ét og to. I forbindelse med refinansieringen af bankfaciliteten blev det hidtidige bankkonsortie bestående af Danske Bank, DNB og Nordea udvidet med den internationale bank Hongkong & Shanghai Banking Corporation (HSBC).

Heudover foretog Schouw & Co. i april 2019 en Schuldschein-udstedelse på samlet 136 mio. EUR (1.012 mio. kr.) med udløb i 2024 (80%) samt 2026 (20%), og i april 2020 etableredes to committede bilaterale faciliteter for samlet 1.000 mio. kr. med henblik på at sikre maksimal økonomisk handlefrihed for koncernen under Corona-krisen. De bilaterale faciliteter udløber i april 2021, men har mulighed for 1-årig forlængelse.

HydraSpecma A/S er i lighed med øvrige større datterselskaber i Schouw & Co. koncernen medgarantistiller på de nævnte faciliteter samt yderligere en række mindre faciliteter på i alt 256 mio. kr. etableret med Schouw & Co. koncernens globale bankrelation HSBC. Samlet er HydraSpecma A/S medgarantistiller for faciliteter på 5.043 mio. kr. hvor der pr. 31/12 er trukket 1.148 mio. kr.

Risikoforhold

HydraSpecma har udarbejdet en risikovurdering af forretningen og IT. Der er på baggrund heraf udarbejdet handlingsplaner for reduktion af risici på enkelte områder.

Finansielle risici er omtalt i note 24.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Virksomheden udvikler kontinuerligt produkter indenfor hovedområderne i samarbejde med kunderne til løsning af nye eller ændrede mindre og større systemer samt produktoptimeringsløsninger til forbedring af kundernes processer. Der udvikles ligeledes både rene elektroniske løsninger og hybride løsninger til Power & Motion, hvor både hydrauliske og elektriske komponenter indgår. Derudover finder der ingen egentlige forskningsaktiviteter sted i virksomheden, udover at produktsortimentet løbende ajourføres og videreudvikles.

Kvalitetsforhold

HydraSpecma er ISO certificeret efter gældende standarder og alle selskaber er certificeret efter den nye standard ISO 9001:2015. De virksomheder der leverer til lastbiler & busser er ligeledes certificeret efter IATF 16949.

Viden ressourcer

Som produktions-, handels- og servicevirksomhed er koncernens vigtigste ressource den viden og knowhow som medarbejderstaben besidder. Det er derfor af højeste vigtighed at vedligeholde og udvikle medarbejdernes kompetencer, såvel produkt-, markeds-, ledelses- og kvalitetsmæssigt.

Ledelsesberetning

Samfundsansvar

HydraSpecma har fastlagt koncernens mål indenfor menneskerettigheder, sociale- og medarbejderforhold, anti-korruption og forretningsetik samt miljø og klima i samarbejde med moderselskabet Schouw & Co.

For HydraSpecma's lovpligtige redegørelse for samfundsansvar iht. §99a i ÅRL henvises til Schouw & Co.'s redegørelse. Redegørelsen kan findes under Aktieselskabet Schouw & Co: <https://www.schouw.dk/om-os/corporate-governance/>.

Hos HydraSpecma mener vi, at resultater skabes af mennesker. Vi forpligter os til at være en ansvarlig arbejdsgiver med ordentlige ansættelsesvilkår, passende sundheds- og sikkerhedsstandarder og et motiverende arbejdsmiljø for vores medarbejdere.

- # Vi accepterer således ikke børne- og tvangsarbejde
- # Vi forpligter os til at levere et sikkert og sundt arbejdsmiljø, hvor vi tager de nødvendige forholdsregler for at forhindre potentielle arbejdsskader
- # Vi respekterer foreningsfrihed og kollektiv forhandling
- # Vi overholder gældende love, regler og aftaler vedrørende arbejdstid, løn og ferie

Menneskerettigheder

HydraSpecma har afdelinger i forskellige lande rundt om i verden. Uanset hvilket land, forpligter vi os til at overholde menneskerettighederne samtidig med at vi behandler vores medarbejdere med værdighed og respekt. Vi støtter og respekterer overholdelsen af menneskerettighederne, som de er beskrevet i Verdenserklæringen om menneskerettigheder og ILO's konventioner og anbefalinger. HydraSpecma er ISO 45001 certificeret i enkelte større selskaber.

Miljøforhold og klimapåvirkninger

Virksomhederne i HydraSpecma arbejder med bearbejdning af store mængder råmaterialer, og vi erkender den indflydelse, vores produktion har på miljøet. Vores CR-indfaldsvinkel på miljø og klima går hånd i hånd med korrekt købmandskab. Vi bestræber os på at beskytte miljøet og løbende at reducere udledninger i forhold til produktionen.

HydraSpecma er ISO 14001 certificeret på alle større produktionsselskaber.

Det er vores mål at:

- # reducere den totale miljøbelastning i vores værdikæde i forhold til produktionen
- # reducere energiforbrug og CO² udledning i forhold til produktionen
- # reducere vandforbrug i forhold til produktionen
- # forbedre udnyttelsen af materialer
- # reducere spild og øge genbrug i forhold til produktionen

Kønsræssig sammensætning

HydraSpecma har vedtaget en politik om at øge andelen af det underrepræsenterede køn i virksomhedernes ledelsesniveau. HydraSpecma vil dog altid vælge en medarbejder ud fra kvalifikationer og kompetencer uden hensyntagen til køn, race eller seksuel orientering.

For HydraSpecma's lovpligtige redegørelse om det underrepræsenterede køn i ledelsen iht. §99b i ÅRL henvises til Schouw & Co.'s redegørelse. Redegørelsen kan findes under Aktieselskabet Schouw & Co: <https://www.schouw.dk/om-os/corporate-governance/>.

Resultat- og totalindkomstopgørelse for koncernen

1. januar - 31. december

Note		2020	2019
1	Nettoomsætning	1.977.234	2.123.226
2	Produktionsomkostninger	(1.482.131)	(1.591.698)
	Bruttoresultat	495.103	531.528
4	Andre driftsindtægter	1.580	9.055
2	Distributionsomkostninger	(283.683)	(309.247)
2, 3	Administrationsomkostninger	(89.821)	(93.090)
4	Andre driftsomkostninger	(186)	(2.129)
	Resultat af primær drift (EBIT)	122.993	136.117
5	Resultatandele efter skat i associerede virksomheder	238	514
6	Finansielle indtægter	2.539	1.627
7	Finansielle omkostninger	(43.739)	(24.292)
	Resultat før skat	82.031	113.966
8	Skat af årets resultat	(19.573)	(25.326)
	Årets resultat	62.458	88.640
	<i>Fordeles således:</i>		
	Aktionærer i moderselskabet	38.064	63.023
	Foreslået udbytte	25.000	25.000
	Minoritetsinteresser	(606)	617
	Årets resultat	62.458	88.640
	Totalindkomstopgørelse		
	<i>Poster, der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:</i>		
	Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	4.732	(3.459)
	Værdiregulering af sikringsinstrumenter indregnet i året	2.805	(908)
	Anden totalindkomst i associerede virksomheder	(709)	260
	Øvrige reguleringer direkte på egenkapitalen	0	290
	Værdireguleringer overført til finansielle poster	626	704
8	Skat af poster indregnet i anden totalindkomst	(755)	89
	Anden totalindkomst efter skat	6.699	(3.024)
	Årets resultat	62.458	88.640
	Samlet indregnet totalindkomst	69.157	85.616
	<i>Fordeles således:</i>		
	Aktionærer i moderselskabet	69.763	84.999
	Minoritetsinteresser	(606)	617
	Samlet indregnet totalindkomst	69.157	85.616

Balance for koncernen

Pr. 31. december

Note	Aktiver	31.12.2020	31.12.2019
	Goodwill	143.851	142.006
	Andre immaterielle aktiver	110.507	113.117
2, 9	Immaterielle aktiver	254.358	255.123
	Grunde og bygninger	141.422	131.563
	Produktionsanlæg og maskiner	77.457	74.138
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	29.563	31.635
	Aktiver under opførelse m.v.	69.641	19.009
2, 10	Materielle aktiver	318.083	256.345
5	Kapitalandele i associerede virksomheder	7.517	7.669
11	Leasingaktiver	113.485	115.801
14	Udskudt skat	1.316	267
	Værdipapirer	21	21
13	Tilgodehavender	575	645
	Andre langfristede aktiver	122.914	124.403
	Langfristede aktiver i alt	695.355	635.871
12	Varebeholdninger	444.067	523.469
13	Tilgodehavender	555.379	495.811
18	Tilgodehavende selskabsskat	11.737	8.541
22	Likvide beholdninger	17.892	27.639
	Kortfristede aktiver i alt	1.029.075	1.055.460
	Aktiver i alt	1.724.430	1.691.331

Balance for koncernen

Pr. 31. december

Note	Passiver	31.12.2020	31.12.2019
	Aktiekapital	30.000	30.000
	Reserve for sikringstransaktioner	(64)	(2.740)
	Reserve for valutakursreguleringer	(51.279)	(55.302)
	Overført resultat	568.114	530.050
	Foreslået udbytte	25.000	25.000
	Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	571.771	527.008
	Minoritetsinteresser	3.037	3.211
	Egenkapital i alt	574.808	530.219
14	Udskudt skat	34.441	38.868
15	Hensatte forpligtelser	16.539	16.395
16	Kreditinstitutter	99.378	123.463
16	Gæld til tilknyttede virksomheder	300.000	300.000
	Andre gældsforpligtelser	8.628	5.330
	Langfristede forpligtelser	458.986	484.056
16	Kortfristet andel af langfristede forpligtelser	31.709	30.942
16	Kreditinstitutter	15.942	241
16	Gæld til tilknyttede virksomheder	303.489	316.486
17	Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	333.691	325.734
15	Hensatte forpligtelser	1.173	181
18	Selskabsskat	4.632	3.472
	Kortfristede forpligtelser	690.636	677.056
	Forpligtelser i alt	1.149.622	1.161.112
	Passiver i alt	1.724.430	1.691.331

23 - 30 Noter uden henvisning

Pengestrømsopgørelse for koncernen

1. januar - 31. december

Note	2020	2019
Resultat før skat	82.031	113.966
<i>Reguleringer for ikke-likvide driftsposter m.v.:</i>		
2 Af- og nedskrivninger	87.805	79.154
Andre driftsposter, netto	(21.732)	4.663
Hensatte forpligtelser	895	3.834
5 Andel af resultat efter skat i associerede virksomheder	(238)	(514)
Finansielle indtægter	(2.539)	(1.627)
Finansielle omkostninger	43.739	24.292
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	189.961	223.768
19 Ændringer i driftskapital	54.054	6.881
Pengestrøm fra primær drift	244.015	230.649
Renteindtægter, modtaget	590	456
Renteomkostninger, betalt	(20.612)	(19.794)
Pengestrøm fra ordinær drift	223.993	211.311
18 Betalt selskabsskat i året	(26.877)	(34.616)
Pengestrøm fra driftsaktivitet	197.116	176.695
20 Køb af immaterielle aktiver	(15.081)	(3.170)
20 Køb af materielle anlægsaktiver	(98.837)	(60.951)
Salg af materielle anlægsaktiver	815	9.278
21 Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	0	(18.478)
Køb af associerede virksomheder	(319)	(2.562)
Køb af minoriteter i dattervirksomheder	0	(1.012)
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	(113.422)	(76.895)
<i>Fremmedfinansiering:</i>		
Afdrag på langfristede forpligtelser	(32.511)	(29.262)
Forøgelse (nedbringelse) af gæld til koncernvirksomheder	(30.998)	(49.160)
Forøgelse (nedbringelse) af gæld på kassekreditter	(3.947)	2.287
<i>Aktionærerne:</i>		
Udbetalt udbytte	(25.000)	(25.000)
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	(92.456)	(101.135)
Årets pengestrøm	(8.762)	(1.335)
Likvider 1. januar	27.639	28.729
Kursregulering af likvider	(985)	245
22 Likvider 31. december	17.892	27.639

Egenkapitalopgørelse for koncernen

Pr. 31. december

	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- transak- tioner	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets- interesser	Egen- kapital
Egenkapital 1. januar 2019	30.000	(2.625)	(52.103)	466.663	25.000	466.935	2.573	469.508
Egenkapitalbevægelser i 2019								
Valutakursreguleringer af udenlandske enheder	0	0	(3.459)	0	0	(3.459)	21	(3.438)
Sikringsinstrumenter overført til finansielle poster	0	704	0	0	0	704	0	704
Værdiregulering af sikringsinstrumenter i året	0	(908)	0	0	0	(908)	0	(908)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	89	0	0	0	89	0	89
Anden totalindkomst i ass. virks.	0	0	260	0	0	260	0	260
Øvrige reguleringer direkte på egenkapitalen	0	0	0	290	0	290	0	290
Årets resultat	0	0	0	63.023	25.000	88.023	617	88.640
Samlet indregnet totalindkomst	0	(115)	(3.199)	63.313	25.000	84.999	638	85.637
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	0	74	0	74	0	74
Udloddet udbytte	0	0	0	0	(25.000)	(25.000)	0	(25.000)
Egenkapitalbevægelser i 2019 i alt	0	0	0	74	(25.000)	(24.926)	0	(24.926)
Egenkapital 31. december 2019	30.000	(2.740)	(55.302)	530.050	25.000	527.008	3.211	530.219
Egenkapitalbevægelser i 2020								
Valutakursreguleringer af udenlandske enheder	0	0	4.732	0	0	4.732	432	5.164
Sikringsinstrumenter overført til finansielle poster	0	626	0	0	0	626	0	626
Værdiregulering af sikringsinstrumenter i året	0	2.805	0	0	0	2.805	0	2.805
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(755)	0	0	0	(755)	0	(755)
Anden totalindkomst i ass. virks.	0	0	(709)	0	0	(709)	0	(709)
Årets resultat	0	0	0	38.064	25.000	63.064	(606)	62.458
Samlet indregnet totalindkomst	0	2.676	4.023	38.064	25.000	69.763	(174)	69.589
Udloddet udbytte	0	0	0	0	(25.000)	(25.000)	0	(25.000)
Egenkapitalbevægelser i 2020 i alt	0	0	0	0	(25.000)	(25.000)	0	(25.000)
Egenkapital 31. december 2020	30.000	(64)	(51.279)	568.114	25.000	571.771	3.037	574.808

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Reserve for valutakursregulering

Reserve for valutakursregulering indeholder alle kursreguleringer, der opstår ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af koncernens nettoinvestering i sådanne enheder samt kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der kurssikrer koncernens nettoinvestering i sådanne enheder.

Noter til koncernen

1. januar - 31. december

Note	2020	2019
1 Nettoomsætning		
OEM-Stationary	891.144	856.430
OEM-Mobile	766.207	888.652
Industri og eftermarked	319.883	378.144
Nettoomsætning i alt	1.977.234	2.123.226
2 Omkostninger		
Produktionsomkostninger		
I årets produktionsomkostninger indgår vareforbrug med	(1.177.329)	1.247.043
I årets produktionsomkostninger indgår nedskrivning af varebeholdninger med	16.399	21.688
I årets produktionsomkostninger indgår tilbageførte nedskrivninger af varebeholdninger som følge af salg med	(13.872)	(10.794)
Personaleomkostninger		
Gager, lønninger og honorarer	346.646	380.614
Bidragbaserede pensionsordninger	36.867	39.016
Andre omkostninger til social sikring	60.515	67.484
Aktiebaseret vederlæggelse	1.463	3.703
Personaleomkostninger indregnet i resultatopgørelsen i alt	445.491	490.817
<i>Personaleomkostninger indregnes således:</i>		
Produktion	213.193	240.947
Distribution	189.105	204.647
Administration	43.193	45.223
Personaleomkostninger indregnet i resultatopgørelsen	445.491	490.817
Gennemsnitligt antal medarbejdere	1.161	1.221
Modtaget lønkompensation	18.457	0

I personaleomkostninger er der til direktionen indeholdt gager og bonus på 4.451 tkr. (2019: 6.731), pensionsbidrag på 784 tkr. (2019: 554) og aktiebaseret vederlæggelse på 1.210 tkr. (2019: 3.597). I personaleomkostninger er der endvidere indeholdt vederlag til bestyrelsen på 600 tkr. (2019: 150 tkr.).

Noter til koncernen

1. januar - 31. december

Note

2 Omkostninger (fortsat)

Aktiebaseret vederlæggelse: Aktieoptionsprogram

Direktion og ledende medarbejdere i HydraSpecma koncernen er omfattet af moderselskabet Schouw & Co.'s aktieoptionsprogram. Programmet giver ret til at erhverve aktier i Aktieselskabet Schouw & Co. til en kurs baseret på børskursen på tildelingstidspunktet (2020: 483,56 kr.) med tillæg af en beregnet rente (2020: 2%) fra tildelingstidspunktet til udnyttelsestidspunktet. Omkostningerne vedrørende programmet er opgjort efter Black & Scholes og omkostningsføres som personaleomkostninger lineært over optionsperioden og afregnes til moderselskabet.

Udestående optioner	Direk- tionen	Øvrige	I alt	Udnyttel- seskurs i kr. *)	Dags- værdi i kr. pr. option **)	Dags- værdi i alt i tkr **)	Kan udnyttes fra	Kan udnyttes til
Tildeling i 2017	20.000	8.000	28.000	671,93	68,45	1.917	marts 20	marts 21
Tildeling i 2018	20.000	20.000	40.000	705,58	58,51	2.340	marts 21	marts 22
Tildeling i 2019	20.000	26.000	46.000	574,35	71,47	3.288	marts 22	marts 23
Udestående optioner i alt pr. 31. december 2019	60.000	54.000	114.000					
Ændring i direktions- sammensætning	(12.000)	12.000	0					
Tildeling i 2020	27.000	10.000	37.000	523,42	44,10	1.632	marts 23	marts 24
Udnyttet (af 2017 tildelingen)	0	0	0					
Udestående optioner i alt pr. 31. december 2020	75.000	76.000	151.000					

*) Ved udnyttelse efter 4 år (på det senest mulige tidspunkt)

**) På tildelingstidspunktet

Der er i 2020 ikke udnyttet optioner.

Forudsætningerne for opgørelsen af dagsværdien af udestående aktieoptioner på tildelingstidspunktet kan oplyses som følger:

	2020 tildelingen	2019 tildelingen	2018 tildelingen	2017 tildelingen
Forventet volatilitet	22,21%	29,23%	21,10%	23,27%
Forventet løbetid	48 mdr.	48 mdr.	48 mdr.	48 mdr.
Forventet udbytte pr. aktie	13 kr.	13 kr.	12 kr.	10 kr.
Risikofri rente	-0,97%	-0,52%	-0,38%	-0,25%

Den forventede volatilitet er beregnet med udgangspunkt i en 12 måneders historisk volatilitet baseret på gennemsnitskurser. Såfremt optionsmodtagerne ikke har udnyttet optionerne ved udløbet af den anførte periode, bortfalder optionerne uden kompensation til optionsmodtagerne. Udnyttelse af optionerne er betinget af et bestående ansættelsesforhold i ovennævnte retserhvervsperioder. Fratræder optionsmodtageren før retserhvervsperiodens afslutning, kan der i visse situationer være ret til førtidsindfrielse i en 4 ugers periode efter førstkommande regnskabsmeddelelse fra Schouw & Co. Ved førtidsindfrielse reduceres antallet af optioner forholdsmæssigt.

Noter til koncernen

1. januar - 31. december

Note	2020	2019
2 Omkostninger (fortsat)		
Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger, immaterielle aktiver	20.710	18.748
Afskrivninger, materielle aktiver	67.095	60.406
Af- og nedskrivninger i alt	87.805	79.154
<i>Af- og nedskrivninger indregnes således i resultatopgørelsen:</i>		
Produktion	38.888	34.531
Distribution	41.472	38.866
Administration	7.445	5.757
Af- og nedskrivninger i alt	87.805	79.154
3 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer		
Honorar for revision, EY	977	960
Honorar for skatte- og momsmæssige ydelser, EY	244	861
Samlet honorar, EY	1.221	1.821
Honorar for revision, øvrige revisorer	286	319
Honorar for andre revisionsrelaterede ydelser, øvrige revisorer	(25)	(25)
Honorar for skatte- og momsmæssige ydelser, øvrige revisorer	50	0
Samlet honorar, øvrige revisorer	311	294
4 Andre driftsindtægter og -omkostninger		
Gevinst ved salg af materielle- og immaterielle aktiver	1.536	7.644
Andre driftsindtægter	44	1.411
Andre driftsindtægter i alt	1.580	9.055
Tab ved salg af materielle- og immaterielle aktiver	111	1.653
Andre driftsomkostninger	75	476
Andre driftsomkostninger i alt	186	2.129

Noter til koncernen

1. januar - 31. december

Note	2020	2019
5 Kapitalandele i associerede virksomheder		
Kostpris 1. januar	6.550	3.988
Tilgang ved virksomhedskøb	319	2.562
Kostpris 31. december	6.869	6.550
Reguleringer 1. januar	1.119	345
Valutakursreguleringer	(709)	260
Andel af årets resultat	238	514
Reguleringer 31. december	648	1.119
Regnskabsmæssig værdi 31. december	7.517	7.669
 Young Tech Company Ltd.		
Hjemsted	Changwon, Sydkorea	
Ejerandel	30%	30%
Årets omsætning	27.949	40.014
Resultat	0	1.334
Aktiver	37.101	41.308
Forpligtelser	27.095	29.047
Koncernens andel af egenkapitalen	3.002	3.678
Koncernens andel af årets resultat	0	400
 Micron Specma India (Pvt.) Ltd.		
Hjemsted	Rohtak, Haryana, Indien	
Ejerandel	25%	25%
Årets omsætning	3.011	2.968
Resultat	0	0
Aktiver	10.767	9.533
Forpligtelser	511	425
Koncernens andel af egenkapitalen	2.564	2.277
Koncernens andel af årets resultat	0	0
 NGIN A/S		
Hjemsted	Aarhus, Danmark	
Ejerandel	40%	40%
Årets omsætning	7.035	3.012
Resultat	594	286
Aktiver	4.231	1.796
Forpligtelser	2.321	482
Koncernens andel af egenkapitalen	764	526
Koncernens andel af årets resultat	238	114

Noter til koncernen

1. januar - 31. december

Note	2020	2019
6 Finansielle indtægter		
Renteindtægter koncernvirksomheder	16	62
Valutakursreguleringer	1.941	1.165
Øvrige renteindtægter	582	400
Finansielle indtægter i alt	2.539	1.627
7 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger koncernvirksomheder	16.459	15.449
Valutakursreguleringer	23.127	4.391
Øvrige renteomkostninger	4.153	4.452
Finansielle omkostninger i alt	43.739	24.292
8 Skat af årets resultat		
<i>Årets skat kan opdeles således:</i>		
Skat af årets resultat	19.573	25.326
Skat af anden totalindkomst	755	(89)
Skat i alt	20.328	25.237
<i>Skat af årets resultat fremkommer således:</i>		
Aktuel skat	25.763	29.894
Udskudt skat	(6.190)	(4.568)
Skat indregnet i resultatopgørelsen i alt	19.573	25.326
<i>Skat af årets resultat kan forklares således:</i>		
Beregnet 22,0% skat af resultat før skat	18.047	25.073
Ikke aktiveret skatteaktiv	2.731	(2.001)
Regulering skat vedrørende tidligere år	0	74
Regulering af beregnet skat i udenlandske tilknyttede virksomheder i forhold til 22,0%	110	(394)
Skatteeffekt af ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter	(1.315)	2.574
Skat indregnet i resultatopgørelsen i alt	19.573	25.326
Effektiv skatteprocent	23,9%	22,2%

Noter til koncernen

1. januar - 31. december

Note

8 Skat af årets resultat (fortsat)

2020			
	Før skat	Skat	Efter skat
Skat af poster indregnet i anden totalindkomst			
Valutakursreguleringer af udenlandske enheder m.v.	4.732	0	4.732
Værdiregulering af sikringsinstrumenter overført til finansielle poster	626	(138)	488
Værdiregulering af sikringsinstrumenter i året	2.805	(617)	2.188
Anden totalindkomst i associerede virksomheder	(709)	0	(709)
Skat af poster indregnet i anden totalindkomst i alt	7.454	(755)	6.699

2019			
	Før skat	Skat	Efter skat
Skat af poster indregnet i anden totalindkomst			
Valutakursreguleringer af udenlandske enheder m.v.	(3.438)	0	(3.438)
Værdiregulering af sikringsinstrumenter overført til finansielle poster	704	(155)	549
Værdiregulering af sikringsinstrumenter i året	(908)	244	(664)
Øvrige reguleringer direkte på egenkapitalen	290	0	290
Anden totalindkomst i associerede virksomheder	260	0	260
Skat af poster indregnet i anden totalindkomst i alt	(3.092)	89	(3.003)

Noter til koncernen

Pr. 31. december

Note

9 Immaterielle aktiver

	31.12.2020		
	Andre immaterielle aktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar	202.791	142.006	344.797
Valutakursregulering	5.638	1.845	7.483
Tilgang	15.081	0	15.081
Afgang	(333)	0	(333)
Overført/reklassificeret	164	0	164
Kostpris 31. december	223.341	143.851	367.192
Af- og nedskrivninger 1. januar	(89.674)	0	(89.674)
Valutakursregulering	(2.783)	0	(2.783)
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	333	0	333
Afskrivninger	(20.710)	0	(20.710)
Af- og nedskrivninger 31. december	(112.834)	0	(112.834)
Regnskabsmæssig værdi 31. december	110.507	143.851	254.358
Afskrives over	3-10 år		

	31.12.2019		
	Andre immaterielle aktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar	188.836	142.505	331.341
Valutakursregulering	(2.587)	(499)	(3.086)
Tilgang	3.170	0	3.170
Tilgang ved virksomhedskøb	13.386	0	13.386
Afgang	(95)	0	(95)
Overført/reklassificeret	81	0	81
Kostpris 31. december	202.791	142.006	344.797
Af- og nedskrivninger 1. januar	(71.543)	0	(71.543)
Valutakursregulering	655	0	655
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	28	0	28
Afskrivninger	(18.748)	0	(18.748)
Overført/reklassificeret	(66)	0	(66)
Af- og nedskrivninger 31. december	(89.674)	0	(89.674)
Regnskabsmæssig værdi 31. december	113.117	142.006	255.123
Afskrives over	3-10 år		

Noter til koncernen

Pr. 31. december

Note

9 Immaterielle aktiver (fortsat)

Ledelsen i HydraSpecma har gennemført værditest af nytteværdien af den regnskabsmæssige værdi af goodwill på 143,9 mio.kr. vedrørende HydraSpecma, Sverige. Testen tager udgangspunkt i det forventede frie cash flow for de kommende fem år, der er baseret på seneste godkendte budgetter og prognoser. De væsentligste nøgleforudsætninger er en stigende omsætning samt fastholdelse af nuværende niveau for kapacitetsomkostninger. Det frie cash flow efter skat er tilbagediskonteret for at vurdere værdien af goodwill og øvrige nettoaktiver for den pengestrømsfrembringende enhed, hvilket herefter er sammenholdt med den regnskabsmæssige værdi. Fastlæggelse af afkastkravet er baseret på en WACC på 7%. Derudover er der anvendt en vækstrate på 2% til brug for ekstrapolation af cash flow.

For regnskabsår efter budgetperioderne er der foretaget ekstrapolation af pengestrømmene i den seneste budgetperiode korrigeret for forventede vækstrater. De anvendte vækstrater overstiger ikke den gennemsnitlige forventede langsigtede vækstrate for de pågældende markeder.

Ved de forventede indtjeningsniveauer og afkastkrav er der ikke nedskrivningsbehov, hvorfor værdien af goodwill opretholdes. Ledelsen har i øvrigt vurderet at sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill vil overstige genindvindingsværdien.

Noter til koncernen

Pr. 31. december

Note

10 **Materielle aktiver**

31.12.2020

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anl., driftsmat. og inventar	Aktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar	202.160	166.308	88.333	19.009	475.810
Valutakursregulering	(1.685)	81	631	2.159	1.186
Tilgang	18.577	22.811	9.178	48.271	98.837
Afgang	0	(2.254)	(3.949)	0	(6.203)
Overført/reklassificeret	(202)	(768)	(3.687)	202	(4.455)
Kostpris 31. december	218.850	186.178	90.506	69.641	565.175
Af- og nedskrivninger 1. januar	(70.597)	(92.170)	(56.698)	0	(219.465)
Valutakursregulering	81	(1.028)	(514)	0	(1.461)
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	2.196	3.045	0	5.241
Afskrivninger	(6.912)	(17.840)	(11.086)	0	(35.838)
Overført/reklassificeret	0	121	4.310	0	4.431
Af- og nedskrivninger 31. december	(77.428)	(108.721)	(60.943)	0	(247.092)
Regnskabsmæssig værdi 31. december	141.422	77.457	29.563	69.641	318.083
Afskrives over	10-50 år	5-10 år	3-7 år		

Noter til koncernen

Pr. 31. december

Note

10 Materielle aktiver (fortsat)

31.12.2019

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anl., driftsmat. og inventar	Aktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar	170.915	133.562	78.330	48.278	431.085
Valutakursregulering	773	(340)	(54)	(280)	99
Tilgang ved virksomhedskøb	0	762	0	0	762
Tilgang	3.158	38.888	18.870	35	60.951
Afgang	(1.710)	(5.464)	(970)	0	(8.144)
Overført/reklassificeret	29.024	(1.100)	(7.843)	(29.024)	(8.943)
Kostpris 31. december	202.160	166.308	88.333	19.009	475.810
Af- og nedskrivninger 1. januar	(64.802)	(81.131)	(51.038)	0	(196.971)
Valutakursregulering	157	247	56	0	460
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	858	2.539	554	0	3.951
Afskrivninger	(6.810)	(15.262)	(8.943)	0	(31.015)
Overført/reklassificeret	0	1.437	2.673	0	4.110
Af- og nedskrivninger 31. december	(70.597)	(92.170)	(56.698)	0	(219.465)
Regnskabsmæssig værdi 31. december	131.563	74.138	31.635	19.009	256.345
Afskrives over	10-50 år	5-10 år	3-7 år		

Noter til koncernen

Pr. 31. december

Note

11 Leasingaktiver

	31.12.2020		
	Ejendomme	Andre anl., driftsmat. og inventar	I alt
Kostpris 1. januar	128.010	13.278	141.288
Valutakursregulering	1.685	205	1.890
Tilgang	5.549	6.142	11.691
Afgang	0	(3.423)	(3.423)
Modifikationer	16.160	313	16.473
Kostpris 31. december	151.404	16.515	167.919
Af- og nedskrivninger 1. januar	(22.489)	(2.998)	(25.487)
Valutakursregulering	(796)	(57)	(853)
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	3.180	3.180
Afskrivninger	(25.530)	(5.727)	(31.257)
Reklassificeret	0	(17)	(17)
Af- og nedskrivninger 31. december	(48.815)	(5.619)	(54.434)
Regnskabsmæssig værdi 31. december	102.589	10.896	113.485
Afskrives over	5-10 år	2-7 år	

	31.12.2020			
		Aftaler med lav værdi	Aftaler med løbetid under 1 år	I alt
Leasingforpligtelser ej indregnet i balancen	Service			
Under 1 år	416	315	198	929
1 - 5 år	481	502	0	983
Over 5 år	0	27	0	27
I alt	897	844	198	1.939
		Aftaler med lav værdi	Aftaler med løbetid under 1 år	I alt
Registreret i resultatopgørelsen	Service			
Årets omkostning	636	315	674	1.625

Noter til koncernen

Pr. 31. december

Note

11 Leasingaktiver (fortsat)

	31.12.2019		
	Ejendomme	Andre anl., driftsmat. og inventar	I alt
Kostpris 1. januar	0	0	0
Overført fra andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	4.818	4.818
Effekt ved overgang til IFRS 16	108.584	5.858	114.442
Kostpris 1. januar i henhold til IFRS 16	108.584	10.676	119.260
Valutakursregulering	924	(82)	842
Tilgang	29.667	4.837	34.504
Afgang	(11.165)	(2.153)	(13.318)
Kostpris 31. december	128.010	13.278	141.288
Af- og nedskrivninger 1. januar	0	0	0
Valutakursregulering	(197)	(38)	(235)
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	2.391	1.748	4.139
Afskrivninger	(24.683)	(4.708)	(29.391)
Af- og nedskrivninger 31. december	(22.489)	(2.998)	(25.487)
Regnskabsmæssig værdi 31. december	105.521	10.280	115.801
Afskrives over	5-10 år	2-7 år	

	31.12.2019			
	Service	Aftaler med lav værdi	Aftaler med løbetid under 1 år	I alt
Leasingforpligtelser ej indregnet i balancen				
Under 1 år	351	300	356	1.007
1 - 5 år	366	1.016	0	1.382
Over 5 år	0	0	0	0
I alt	717	1.316	356	2.389
Registreret i resultatopgørelsen	Service	lav værdi	løbetid	I alt
Årets omkostning	382	300	681	1.363

Noter til koncernen

Pr. 31. december

Note	31.12.2020	31.12.2019
12 Varebeholdninger		
Råvarer og hjælpematerialer	127.096	149.165
Varer under fremstilling	25.707	25.482
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	291.264	348.822
Varebeholdninger i alt	444.067	523.469
Kostpris af varebeholdninger der er foretaget nedskrivninger på	112.696	110.654
Akkumuleret nedskrivning af varebeholdninger	(88.679)	(87.747)
Nettosalgsværdi	24.017	22.907
13 Tilgodehavender		
Tilgodehavender (langfristet)	575	645
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	483.336	448.650
Andre tilgodehavender	22.786	5.483
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	36.302	25.480
Periodeafgrænsningsposter	12.955	16.198
Tilgodehavender i alt	555.954	496.456
Nedskrivninger på tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser:		
Nedskrivninger 1. januar	(1.301)	(1.675)
Valutakursregulering	(69)	5
Årets nedskrivninger	(1.620)	(1.128)
Afgang, realiserede tab	567	1.497
Nedskrivninger i alt	(2.423)	(1.301)

Noter til koncernen

Pr. 31. december

Note

13 Tilgodehavender (fortsat)

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser specificeres således:

31.12.2020	Ikke forfalden	Forfaldsdage			I alt
		1-30 dage	31-90 dage	>90 dage	
Tilgodehavender i alt	406.699	49.386	15.446	14.228	485.759
Nedskrivning på tilgodehavender	0	(590)	(85)	(1.748)	(2.423)
Tilgodehavender netto	406.699	48.796	15.361	12.480	483.336
Andel af de samlede tilgodehavender som forventes at blive betalt					99,5%
Nedskrivningsprocent	0,0%	1,2%	0,6%	12,3%	0,5%

31.12.2019	Ikke forfalden	Forfaldsdage			I alt
		1-30 dage	31-90 dage	>90 dage	
Tilgodehavender i alt	340.555	72.421	27.638	9.337	449.951
Nedskrivning på tilgodehavender	0	(307)	(128)	(866)	(1.301)
Tilgodehavender netto	340.555	72.114	27.510	8.471	448.650
Andel af de samlede tilgodehavender som forventes at blive betalt					99,7%
Nedskrivningsprocent	0,0%	0,4%	0,5%	9,3%	0,3%

Ingen væsentlige tilgodehavender fra salg er værdiforringet på balancedagen, og 99,5% af tilgodehavender forventes indbetalt. Der er kontant fokus på opfølgning over for debitorer, som ikke betaler på aftalte tidspunkter.

Der er ikke modtaget sikkerhedsstillelser på tilgodehavender fra salg.

Der er beregnet nedskrivninger på tilgodehavender efter IFRS 9's expected credit-loss model. Koncernens væsentligste kunder er velkonsoliderede globale virksomheder, hvorfor der historisk ikke har været væsentlige nedskrivninger på tilgodehavender. De beregnede nedskrivninger er således uvæsentlige for regnskabet.

Noter til koncernen

Pr. 31. december

Note	31.12.2020	31.12.2019
14 Udskudt skat		
Udskudt skat 1. januar	38.601	41.007
Valutakursregulering	714	(781)
Tilgang ved virksomhedskøb	0	2.943
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	(6.190)	(4.568)
Udskudt skat 31. december, netto	33.125	38.601
<i>Udskudt skat indregnes således i balancen:</i>		
Udskudt skat (aktiv)	(1.316)	(267)
Udskudt skat (forpligtelse)	34.441	38.868
Udskudt skat 31. december, netto	33.125	38.601
<i>Udskudt skat vedrører:</i>		
Immaterielle aktiver	20.551	24.017
Materielle aktiver	11.650	10.706
Kortfristede aktiver	(3.546)	(3.553)
Egenkapital	7.824	9.592
Hensatte forpligtelser	(1.353)	(1.576)
Øvrige forpligtelser	(2.001)	(645)
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	0	60
Udskudt skat 31. december, netto	33.125	38.601

Noter til koncernen

Pr. 31. december

Note

14 Udskudt skat (fortsat)

Ændring i midlertidige forskelle i årets løb

	31.12.2020				
	Balance 1. januar	Valuta kurs-regulering	Tilgang ved virksomhedskøb	Indregnet i årets resultat	Balance 31. december
Immaterielle aktiver	24.017	453	0	(3.919)	20.551
Materielle aktiver	10.706	(123)	0	1.067	11.650
Tilgodehavender	(63)	245	0	(2.122)	(1.940)
Varebeholdninger	(3.490)	(246)	0	2.130	(1.606)
Egenkapital	9.592	231	0	(1.999)	7.824
Hensatte forpligtelser	(1.576)	(206)	0	429	(1.353)
Øvrige forpligtelser	(645)	353	0	(1.709)	(2.001)
Skattemæssige underskud	60	7	0	(67)	0
Ændring i midlertidige forskelle i alt	38.601	714	0	(6.190)	33.125

	31.12.2019				
	Balance 1. januar	Valuta kurs-regulering	Tilgang ved virksomhedskøb	Indregnet i årets resultat	Balance 31. december
Immaterielle aktiver	25.212	(481)	2.943	(3.657)	24.017
Materielle aktiver	9.346	(178)	0	1.538	10.706
Tilgodehavender	(135)	3	0	69	(63)
Varebeholdninger	(1.869)	36	0	(1.657)	(3.490)
Egenkapital	9.371	(178)	0	399	9.592
Hensatte forpligtelser	(1.486)	28	0	(118)	(1.576)
Øvrige forpligtelser	507	(10)	0	(1.142)	(645)
Skattemæssige underskud	61	(1)	0	0	60
Ændring i midlertidige forskelle i alt	41.007	(781)	2.943	(4.568)	38.601

Noter til koncernen

Pr. 31. december

Note	31.12.2020	31.12.2019
15 Hensatte forpligtelser		
Hensatte forpligtelser 1. januar	16.576	12.787
Anvendt i året	(4.673)	(1.165)
Hensat for året	5.809	4.954
Hensatte forpligtelser 31. december	17.712	16.576
<i>Forfaldstidspunkterne forventes at blive:</i>		
Langfristet	16.539	16.395
Kortfristet	1.173	181
Hensatte forpligtelser 31. december	17.712	16.576

Hensatte forpligtelser omfatter kontraktlige 1-5 års garantiforpligtelser mm.

	31.12.2020	31.12.2019
16 Rentebærende gæld		
<i>Gældsforpligtelserne er indregnet således i balancen:</i>		
Gæld til realkreditinstitutter (langfristet)	11.597	14.168
Leasinggæld (langfristet)	87.781	89.649
Gæld til realkreditinstitutter (kortfristet)	2.603	2.627
Leasinggæld (kortfristet)	29.106	28.315
Kreditinstitutter (langfristet)	0	19.646
Kreditinstitutter (kortfristet)	15.942	241
Gæld til koncernvirksomheder (langfristet)	300.000	300.000
Gæld til koncernvirksomheder (kortfristet)	303.489	316.486
Rentebærende gæld i alt	750.518	771.132
Dagsværdi af rentebærende gæld	750.609	771.181

Forfaldsprofil af den rentebærende gæld

	Ydelse		Rente i lånets løbetid		Regnskabsmæssig værdi	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Kassekreditter uden planlagte afdrag	319.431	316.727	0	0	319.431	316.727
Under 1 år	41.867	42.484	10.158	11.542	31.709	30.942
1-5 år	422.784	413.228	33.916	5.239	388.868	407.989
over 5 år	10.984	16.318	474	844	10.510	15.474
I alt	795.066	788.757	44.548	17.625	750.518	771.132

I ovenstående oversigt er renten for variabelt forrentede lån fastsat som spotrenten.

Noter til koncernen

Pr. 31. december

Note

16 Rentebærende gæld (fortsat)

Renterisici

Koncernen afdækker efter konkret vurdering andele af renterisici på koncernens låneportefølje. I vurderingen indgår ud over forventninger til renteutviklingen tillige størrelsen af den samlede variabelt forrentede gæld sammenholdt med størrelsen af egenkapitalen. Afdækningen foretages normalt ved indgåelse af renteswaps og rentecaps. Alle indgåede renteswaps og rentecaps afdækker underliggende lån/kreditter.

	31.12.2020			31.12.2019		
	Fast forrentet	Variabelt forrentet	I alt	Fast forrentet	Variabelt forrentet	I alt
Rentebærende gæld	0	750.518	750.518	0	771.132	771.132
Sikring	0	(18.000)	(18.000)	0	(18.000)	(18.000)
Nettoeksponering	0	732.518	732.518	0	753.132	753.132

	31.12.2020	31.12.2019
17 Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser		
Leverandørgæld	205.623	218.270
Forudbetalinger fra kunder	1.033	24
Anden gæld	112.967	98.466
Periodeafgrænsningsposter	14.068	8.974
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt	333.691	325.734

Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser forfalder i al væsentlighed inden for 1 år.

18 Selskabsskat		
Tilgodehavende selskabsskat 1. januar, netto	(5.069)	(410)
Valutakursregulering 1. januar	(152)	(6)
Regulering vedrørende tidligere år	(15)	56
Årets aktuelle skat inkl. sambeskattede datterselskaber	25.763	29.894
Skyldig skat indregnet i egenkapitalen	(755)	13
Betalt selskabsskat i året	(26.877)	(34.616)
Tilgodehavende selskabsskat 31. december, netto	(7.105)	(5.069)
<i>Som fordeles således:</i>		
Tilgodehavende selskabsskat	(11.737)	(8.541)
Skyldig selskabsskat	4.632	3.472
Tilgodehavende selskabsskat 31. december, netto	(7.105)	(5.069)

Noter til koncernen

1. januar - 31. december

Note	2020	2019
19 Ændringer i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	75.938	(18.905)
Ændring i tilgodehavender	(49.384)	(1.257)
Ændring i leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	27.500	27.043
Ændringer i driftskapital i alt	54.054	6.881
20 Regulering for ikke-kontante transaktioner		
Køb af immaterielle aktiver, jf. note 9	15.081	3.170
Betalt vedrørende køb af immaterielle aktiver	15.081	3.170
21 Køb af dattervirksomheder og aktiviteter		
Specifikation af indregnede overtagne aktiver og forpligtelser pr. overtagelsestidspunkt:		
Immaterielle aktiver	0	13.386
Materielle aktiver	0	762
Varebeholdninger	0	7.460
Anden gæld	0	(187)
Udskudt skat	0	(2.943)
Overtagne nettoaktiver	0	18.478
Goodwill	0	0
Købsvederlag	0	18.478
Heraf likvid beholdning	0	0
Kontant købsvederlag	0	18.478
Køb af materielle aktiver, jf. note 10	98.837	60.951
Heraf ikke betalt på statustidspunktet/årets regulering	0	0
Betalt vedrørende køb af materielle aktiver	98.837	60.951
Optagelse af finansielle gældsforpligtelser	28.164	154.105
Heraf leasinggæld	(28.164)	(148.946)
Provenu ved optagelse af finansielle gældsforpligtelser	0	5.159
22 Likvide beholdninger		
Likvide beholdninger	17.892	27.639
Likvide beholdninger i alt	17.892	27.639

Noter til koncernen

Pr. 31. december

Note	31.12.2020	31.12.2019
23 Kategorier af finansielle aktiver og forpligtelser		
Finansielle aktiver		
Langfristede aktiver		
Andre kapitalandele og værdipapirer (øvrige aktiebeholdninger)	21	21
Finansielle aktiver disponible for salg *)	21	21
Andre tilgodehavender	575	645
Andre tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	575	645
Kortfristede aktiver		
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	483.336	448.650
Andre tilgodehavender	20.982	5.483
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	36.302	25.480
Likvide beholdninger	17.892	27.639
Tilgodehavender	558.512	507.252
Andre tilgodehavender (afledte finansielle instrumenter)	1.804	0
Handelsbeholdning **)	1.804	0
Finansielle forpligtelser		
Langfristede forpligtelser		
Gæld til realkreditinstitutter	11.597	14.168
Kreditinstitutter i øvrigt	87.781	89.649
Andre gældsposter	8.628	5.330
Gæld til tilknyttede virksomheder	300.000	300.000
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	408.006	409.147
Kortfristede forpligtelser		
Gæld til realkreditinstitutter	2.603	2.627
Gæld til tilknyttede virksomheder	303.489	316.486
Kreditinstitutter i øvrigt	45.048	28.556
Leverandørgæld og anden gæld	317.739	316.736
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	668.879	664.405
Anden gæld (afledte finansielle instrumenter)	1.884	3.513
Handelsbeholdning **)	1.884	3.513

*) Unoterede aktier, værdiansat til skønnet værdi (niveau 3).

**) Finansielle instrumenter værdiansat af eksterne kreditinstitutter efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker med udgangspunkt i observerbare data (niveau 2).

Noter til koncernen

Pr. 31. december

Note

24 Finansielle risici

Selskabets risikostyringspolitik

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af finansielle risici vedrørende drift og investering.

Renterisici er nærmere beskrevet i note 16.

Valutarisici

Nedenstående er koncernens samlede valutaposition pr. 31. december opgjort ved en bruttosammenlægning af de enkelte koncernvirksomheders valutarisici.

Da der, som følge af fastkurspolitikken over imod Euro, ikke anses at være en reel valutarisiko mellem DKK og EUR, er denne udeladt i opstillingen nedenfor.

Koncernens valutarisici i balancen pr. 31. december 2020

Valuta	Værdi- papirer og likvider	Likvider og tilgode- havender	Gældsfor- pligtelser	Position før afdækning	Afdækket med finansielle instru- menter	Position efter afdækning
USD / DKK	4.829	26.226	(3.690)	27.365	0	27.365
DKK/USD	0	0	(10.437)	(10.437)	0	(10.437)
SEK/DKK	0	6	(1.437)	(1.431)	0	(1.431)
NOK/DKK	177	0	(27)	150	0	150
CHF/DKK	0	0	(21)	(21)	0	(21)
EUR/GBP	0	8.600	0	8.600	0	8.600
USD/GBP	3.958	11.121	0	15.079	0	15.079
DKK/SEK	0	1.599	(444)	1.155	0	1.155
GBP/DKK	0	0	(675)	(675)	0	(675)
USD/CNY	0	867	0	867	0	867
USD/SEK	0	1.009	(4.906)	(3.897)	0	(3.897)
EUR/SEK	4.553	56.299	(36.933)	23.919	0	23.919
EUR/CNY	0	1.759	(81.353)	(79.594)	0	(79.594)
EUR/INR	0	724	(7.661)	(6.937)	0	(6.937)
CNY/INR	0	0	(231)	(231)	0	(231)
EUR/PLN	0	30.523	(16.422)	14.101	0	14.101
CNY/DKK	0	0	(188)	(188)	0	(188)
CAD/DKK	0	0	(2.158)	(2.158)	0	(2.158)
SEK/BRL	0	818	(29.390)	(28.572)	0	(28.572)
GBP/SEK	0	675	0	675	0	675
NOK/SEK	0	4.088	0	4.088	0	4.088
	13.517	144.314	(195.973)	(38.142)	0	(38.142)

Noter til koncernen

Pr. 31. december

Note

24 Finansielle risici (fortsat)

Koncernens valutarisici i balancen pr. 31. december 2019

Valuta	Værdi- papirer og likvider	Likvider og tilgode- havender	Gældsfor- pligtelser	Position før afdækning	Afdækket med finansielle instru- menter	Position efter afdækning
USD / DKK	431	42.980	(331)	43.080	0	43.080
GBP/DKK	0	0	(575)	(575)	0	(575)
SEK/DKK	134	28	(1.315)	(1.153)	0	(1.153)
CHF/DKK	0	0	(17)	(17)	0	(17)
EUR/GBP	6.312	4.601	(2.764)	8.149	0	8.149
USD/GBP	6.627	5.347	(3.198)	8.776	0	8.776
USD/CNY	0	4.611	(327)	4.284	0	4.284
USD/SEK	0	1.142	(4.635)	(3.493)	0	(3.493)
EUR/SEK	9.102	37.813	(42.694)	4.221	0	4.221
EUR/CNY	0	4.459	(101.408)	(96.949)	0	(96.949)
EUR/INR	0	149	(10.465)	(10.316)	0	(10.316)
EUR/PLN	0	28.429	(16.458)	11.971	0	11.971
Øvrige	275	294	(1.205)	(636)	0	(636)
	22.881	129.853	(185.392)	(32.658)	0	(32.658)

Noter til koncernen

Pr. 31. december

Note

24 Finansielle risici (fortsat)

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici relaterer sig primært til tilgodehavender fra salg. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkeltstående kundeforhold eller samarbejdspartnere. Koncernens politik for at påtage sig kreditrisici medfører, at alle væsentlige kundeforhold løbende kreditvurderes.

Kapitalstyring

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen for at afveje det højere afkastkrav på egenkapital over for den øgede usikkerhed, som er forbundet med fremmedkapital. Egenkapitalens andel af de samlede passiver udgjorde ved udgangen af 2020 33,3% (2019: 31,3%).

Det er koncernens udbyttepolitik, som udgangspunkt at udlodde årets overskud efter skat, dog under hensyntagen til udviklingen i balancen samt særlige likviditetsbehov for investeringer. Udbetalingen af udbytte skal ske under hensyntagen til målsætningen om niveauet for egenkapitalen.

Likviditetsrisici

For at sikre at koncernen altid har det nødvendige likviditetsberedskab til at kunne udnytte de muligheder for investeringer, som måtte komme, samt for at kunne betale indgåede forpligtelser, har koncernen indgået en række aftaler.

Koncernens likviditetsberedskab pr. 31. december sammensætter sig således:

	31.12.2020	31.12.2019
Disponible driftskreditter	469.558	488.460
Udnyttede driftskreditter	(319.431)	(316.727)
Indestående i cash pool ordningen	36.305	25.480
Likvide beholdninger	17.892	27.639
	<u>204.324</u>	<u>224.852</u>

Noter til koncernen

Pr. 31. december

Note

25 **NIBD**

Udviklingen i NIBD i året:

	1. januar	Penge- strømme	Ikke likvide penge- strømme		31. december
			Valutakurs- reg.	Øvrige	
Rentebærende aktiver:					
Kortfristede . tilgodeh. koncern- virksomheder	25.480	9.716	1.106	0	36.302
Likvider	27.639	(8.762)	(985)	0	17.892
Rentebærende forpligtelser:					
Kreditinstitutter (langfristet)	19.646	(3.947)	0	(15.699)	0
Gæld til realkreditinstitutter (langfristet)	14.168	0	0	(2.571)	11.597
Leasing gæld (langfristet)	89.649	0	0	(1.868)	87.781
Langf. gæld til koncernvirksomheder	300.000	0	0	0	300.000
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	2.627	(2.612)	0	2.588	2.603
Leasing gæld (kortfristet)	28.315	(29.899)	2.526	28.164	29.106
Kortfristet gæld til koncernvirksomheder	316.486	(21.282)	8.285	0	303.489
Kreditinstitutter (kortfristet)	241	0	0	15.701	15.942
NIBD	718.013	(58.694)	10.690	26.315	696.324

Noter til koncernen

Pr. 31. december

Note

26 Operationel leasing og huslejeforpligtelser

	31.12.2020			
	Ejendomme	Maskiner	Biler	I alt
Forfalder til betaling inden for 0-1 år	124	805	0	929
Forfalder til betaling inden for 1-5 år	0	983	0	983
Forfalder til betaling efter 5 år	0	27	0	27
I alt	124	1.815	0	1.939

	31.12.2019			
	Ejendomme	Maskiner	Biler	I alt
Forfalder til betaling inden for 0-1 år	0	1.007	0	1.007
Forfalder til betaling inden for 1-5 år	0	1.382	0	1.382
Forfalder til betaling efter 5 år	0	0	0	0
I alt	0	2.389	0	2.389

Leasingforpligtelserne er opgjort til nutidsværdi.

27 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i Schouw & Co. koncernen. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarsik med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af administrationsselskabets årsregnskab. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter til koncernen

Pr. 31. december

Note

27 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Sikkerhedsstillelser

HydraSpecma A/S er i væsentligt omfang finansieret af moderselskabet Schouw & Co.'s likvide reserver samt en række committede og i mindre udstrækning ikke-committede kreditfaciliteter.

Schouw & Co. moderselskabets finansiering er primært sammensat af en syndikeret bankfacilitet, som i december 2020 blev refinansieret med en samlet facilitetsramme på 3.275 mio. kr. mod tidligere 2.100 mio. kr. Faciliteten er 3-årig med mulighed for 1-årig forlængelse efter år ét og to. I forbindelse med refinansieringen af bankfaciliteten blev det hidtidige bankkonsortie bestående af Danske Bank, DNB og Nordea udvidet med den internationale bank Hongkong & Shanghai Banking Corporation (HSBC).

Heudover foretog Schouw & Co. i april 2019 en Schuldschein-udstedelse på samlet 136 mio. EUR (1.012 mio. kr.) med udløb i 2024 (80%) samt 2026 (20%), og i april 2020 etableredes to committede bilaterale faciliteter for samlet 1.000 mio. kr. med henblik på at sikre maksimal økonomisk handlefrihed for koncernen under Corona-krisen. De bilaterale faciliteter udløber i april 2021, men har mulighed for 1-årig forlængelse.

HydraSpecma A/S er i lighed med øvrige større datterselskaber i Schouw & Co. koncernen medgarantistiller på de nævnte faciliteter samt yderligere en række mindre faciliteter på i alt 256 mio. kr. etableret med Schouw & Co. koncernens globale bankrelation HSBC. Samlet er HydraSpecma A/S

	31.12.2020	31.12.2019
<i>Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for kreditinstitutter:</i>		
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	51.450	53.265
Produktionsanlæg og maskiner med en regnskabsmæssig værdi på	915	807
Andre anlæg, driftsmat. og inv. med en regnskabsmæssig værdi på	4.914	4.254
Ovenstående sikkerhedsstillelser modsvarer koncernens gæld til kredit- og realkreditinstitutter på 19.129 tkr. (2019: 21.050 tkr.)		

28 Oplysninger om nærtstående parter og transaktioner med disse

Koncernens hovedaktionær - Aktieselskabet Schouw & Co. - er nærtstående part med bestemmende indflydelse. Nærtstående parter omfatter desuden de tilknyttede virksomheder, hvor HydraSpecma A/S har bestemmende indflydelse, samt bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere.

Ledelsens aflønning og aktieoptionsprogrammer er omtalt i note 2.

Koncernens transaktioner med nærtstående parter.

	31.12.2020	31.12.2019
Salg tilknyttede virksomheder	14	5
Management fee	1.750	1.700
Renteudgifter	16.459	15.449
Betaling til Schouw & Co. for aktieoptionsprogram	2.444	2.030
Renteindtægter	16	62

Koncernens tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder pr. 31. december fremgår af note 13.

Koncernens gæld til tilknyttede virksomheder fremgår af note 16 og 17.

Noter til koncernen

Pr. 31. december

Note

29 Efterfølgende begivenheder

Der henvises til redegørelsen i ledelsesberetningen.

30 Ny regnskabsregulering

IASB har udsendt en række nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for HydraSpecma A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2020.

- IFRS 17 Insurance Contracts
- IAS 1 Presentation of Financial Statements - Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current
- IFRS 3 Business Combinations Conceptual Framework Amendments to IFRS 3 Business Combinations: Reference to the Conceptual Framework
- IAS 16 Property, Plant and Equipment - Amendments to IAS 16 Property, Plant and Equipment: Proceeds before Intended Use
- IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets - Amendments to IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets: Onerous Contracts - Costs of Fulfilling a Contract
- Amendments to IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 and IFRS 16 Interest Rate Benchmark Reform Phase 2
- Annual Improvements to IFRS 2018-2020 Cycle.

Ingen af ovenstående standarder og fortolkningsbidrag er godkendt af EU.

Noter

31 Anvendt regnskabspraksis

HydraSpecma A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Den finansielle del af årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2020 omfatter både koncernregnskab for HydraSpecma A/S og dets dattervirksomheder (koncernen) samt separat årsregnskab for modervirksomheden.

Koncernregnskabet for HydraSpecma A/S for 2020 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven.

Modervirksomhedens årsregnskab aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for klasse C-virksomheder (stor).

Bestyrelse og direktion har den 25. februar 2021 behandlet og godkendt årsrapporten for 2020 for HydraSpecma A/S. Årsrapporten forelægges til HydraSpecma A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 4. marts 2021.

Grundlag for udarbejdelse

Koncernregnskabet præsenteres i danske kroner afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Koncernregnskabet er udarbejdet efter det historiske kostprincip.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene. For standarder, der implementeres fremadrettet, korrigeres sammenligningstallene ikke.

Ændring af anvendt regnskabspraksis

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2020 implementeret følgende ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

-  Amendments to References to the Conceptual Framework in IFRS om begrebsrammen for IFRS
-  Amendments to IFRS 3 om definitionen af en virksomhedssammenslutning
-  Amendments to IAS 1 og IAS 8 om definition af væsentlighed
-  Amendments to IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7 om IBOR-reformen
-  Amendments to IFRS 16 om lejenedsættelser som følge af COVID-19

Ingen af ovenstående standarder har haft indvirkning på indregning og måling i årsrapporten.

Beskrivelse af anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden HydraSpecma A/S og dattervirksomheder, hvori HydraSpecma A/S har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomiske afkast af investeringen.

Ved vurdering af om HydraSpecma A/S besidder bestemmende indflydelse eller betydelig indflydelse tages højde for potentielle stemmerettigheder, der på balancedagen kan udnyttes.

Virksomheder, hvori HydraSpecma A/S udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse på driftsmæssige og finansielle beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse foreligger, når koncernen direkte eller indirekte ejer eller råder over mere end 20% af stemmerettighederne, men mindre end 50%.

En koncernoversigt fremgår af side ledelsesberetningen.

Noter

31 Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet (fortsat)

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100%, indgår som en del af koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede eller frasolgte virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes årligt for værdiforringelse. Første værdiforringelsestest udføres inden udgangen af overtagelsesåret.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for værdiforringelsestest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentrationsvaluta behandles som aktiver eller forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i årets resultat på overtagelsestidspunktet.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnet denne af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter reguleres goodwill ikke. Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes i årets resultat.

Noter

31 Anvendt regnskabspraksis

Virksomhedssammenslutninger (fortsat)

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet og omkostninger til salg eller afvikling.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til enten dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end danske kroner omregnes resultatopgørelsen og anden totalindkomst til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurs for de enkelte måneder, i det omfang dette ikke giver et væsentligt anderledes billede.

Kursforskelle, opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af totalindkomster fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen. Valutakursreguleringen fordeles mellem modervirksomhedens og minoritetsaktionærernes andel af egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden med en anden funktionel valuta end danske kroner, indregnes i koncernregnskabet i anden totalindkomst i en særskilt reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Tilsvarende indregnes i koncernregnskabet valutakursgevinster og -tab på den del af lån og afledte finansielle instrumenter, der er indgået til kurssikring af nettoinvesteringen i disse virksomheder, og som effektivt sikrer mod tilsvarende valutakursgevinster/-tab på nettoinvestering i virksomheden, i anden totalindkomst i en særlig reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Ved indregning i koncernregnskabet af associerede virksomheder og joint ventures med en anden funktionel valuta end danske kroner omregnes andelen af årets resultat til gennemsnitskurser, og andelen af egenkapitalen inkl. goodwill omregnes efter balancedagens valutakurser.

Kursdifferencer, opstået ved omregning af andelen af udenlandske associerede virksomheders og joint ventures egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af andelen af årets resultat fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Noter

31 Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta (fortsat)

Ved hel eller delvis afståelse af 100 %-ejede udenlandske enheder, hvor kontrollen afgives, reklassificeres de valutakursreguleringer, som akkumuleret er indregnet i anden totalindkomst, og som kan henføres til enheden, fra anden totalindkomst til årets resultat sammen med gevinst eller tab ved afståelsen.

Ved afståelse af delvist ejede udenlandske dattervirksomheder, hvor kontrollen afgives, overføres den del af valutakursreserven, der vedrører minoritetsinteresser, ikke til resultatopgørelsen.

Ved delvis afståelse af udenlandske dattervirksomheder, uden at kontrollen afgives, overføres en forholdsmæssig andel af valutakursreguleringsreserven fra modervirksomhedsaktionærernes til minoritetsaktionærernes andel af egenkapitalen.

Ved delvis afståelse af associerede virksomheder og joint ventures reklassificeres den forholdsmæssige andel af de valutakursreguleringer, som akkumuleret er indregnet i anden totalindkomst, til årets resultat sammen med gevinst eller tab ved afståelsen.

Tilbagebetaling af mellemværender, der anses for en del af nettoinvesteringen, anses ikke i sig selv for delvis afståelse af virksomheden.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes fra handelsdagen og måles i balancen til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår på særskilte linjer i balancen, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto.

Dagsværdisikring

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse for så vidt angår den del, der er sikret. Sikring af fremtidige betalingsstrømme i henhold til indgået fast aftale, bortset fra valutakurssikring, behandles som dagsværdisikring.

Den del af værdireguleringen af et afledt finansielt instrument, som ikke indgår i et sikringsforhold, præsenteres under finansielle poster.

Pengestrømssikring

Ændringer i den del af dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i fremtidige pengestrømme, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for sikringstransaktioner under egenkapitalen, indtil de sikrede pengestrømme påvirker resultatet. På dette tidspunkt reklassificeres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra anden totalindkomst og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

Hvis sikringsinstrumentet ikke længere opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, ophører sikringsforholdet fremadrettet. Den akkumulerede værdiændring indregnet i anden totalindkomst reklassificeres til resultatopgørelsen, når de sikrede pengestrømme påvirker resultatet eller ikke længere er sandsynlig.

Den del af værdireguleringen af et afledt finansielt instrument, som ikke indgår i et sikringsforhold, præsenteres under finansielle poster.

Sikring af nettoinvestering

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske datter-, associerede virksomheder samt joint ventures, og som effektivt sikrer mod valutakursændringer i disse virksomheder, indregnes i koncernregnskabet i anden totalindkomst under en særskilt reserve for valutakursregulering under egenkapitalen. Den del af værdireguleringen af et afledt finansielt instrument, som ikke indgår i et sikringsforhold, præsenteres under finansielle poster.

Noter

31 Anvendt regnskabspraksis

Afledte finansielle instrumenter (fortsat)

Andre afledte finansielle instrumenter

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Salg af færdigvarer og handelsvarer omfatter komponenter og tilbehør inden for hydraulik, industrislanget og hertil knyttede områder, som levering af monterede enheder, systemløsninger og produktion af hydraulikblokke af aluminium og indregnes i omsætningen, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse i salgsaftalen overgår til kunden, hvilket i henhold til salgsbetingelserne sker på leveringstidspunktet. Selv om en salgsaftale vedrørende salg af færdigvarer og handelsvarer ofte indeholder flere leveringsforpligtelser, behandles de som én samlet leveringsforpligtelse, idet levering typisk sker samlet på samme tidspunkt.

Den indregnede omsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen. Dagsværdien svarer til den aftalte pris. I tilfælde, hvor betalingsbetingelserne overskrider 12 måneder, tilbagediskonteres til nutidsværdi. De typiske betalingsbetingelser er løbende måned + 1-3 måneder.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonusbetalinger, bodsbetalinger m.v., indregnes først i omsætningen, når det er rimeligt sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

Lejeindtægter

Lejeindtægter omfatter udleje af del af selskabets bygninger til andre virksomheder under operationel leasing. Lejen periodiseres og indtægtsføres lineært over leasingperioden i henhold til indgået kontrakt.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud som f.eks. tilskud modtaget som følge af Covid-19 indregnes i de regnskabsposter, hvor udgiften er indregnet. Princippet for mulighed for modregnes følges således ved indregning af offentlige tilskud.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets omsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug, og de producerende virksomheder indregner produktionsomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på produktionsanlæg og udviklingsprojekter.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampanjer m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt af- og nedskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt af- og nedskrivninger. Desuden indgår nedskrivninger af tilgodehavender fra salg.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved løbende salg og udskiftning af immaterielle og materielle aktiver. Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver opgøres som salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Noter

31 Anvendt regnskabspraksis

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern-avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt nedskrivninger vedrørende værdipapirer. Desuden indgår amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, herunder finansielle leasingforpligtelser, tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen samt ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der ikke er klassificeret som sikringsaftaler.

Låneomkostninger fra generel låntagning eller lån, der direkte vedrører anskaffelse, opførelse eller udvikling af kvalificerede aktiver, henføres til kostprisen for sådanne aktiver.

Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af Schouw-koncernens danske selskaber. Danske datterselskaber indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Moderselskabet Aktieselskabet Schouw & Co. er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat. Herudover består årets skat af ændringer til tidligere års skatter samt ændringer i vurderingen af hensættelse til usikre skattedispositioner. Årets skat indregnes i årets resultat, i anden totalindkomst eller direkte i egenkapitalen, afhængigt af hvor transaktionen, som årets skat vedrører, er indregnet.

I det omfang koncernen opnår fradrag ved opgørelsen af skattepligtig indkomst i Danmark eller i udlandet som følge af aktiebaserede vederlagsordninger, indregnes skatteeffekten af ordningerne under skat af årets resultat. Hvis det samlede skattemæssige fradrag overstiger den samlede regnskabsmæssige omkostning, indregnes skatteeffekten af det overskydende fradrag direkte i egenkapitalen.

Balance

Immaterielle aktiver

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris som beskrevet under virksomhedssammenslutninger. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokeres til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring.

Andre immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Andre immaterielle aktiver afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-10 år.

Noter

31 Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv. Kostprisen tillægges nutidsværdien af skønnede forpligtelser til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt til retablering af det sted, aktivet blev anvendt.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. De udskiftede bestanddele ophører med at være indregnet i balancen, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig. Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes/komponenternes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	10-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions-, administrationsomkostninger, i det omfang afskrivninger ikke indgår i kostprisen for egenfremstillede aktiver.

Leasingkontrakter

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser tilbagiskonteret med en alternativ lånerente. Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

-  Faste betalinger.
-  Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret på pågældende indeks eller rente.
-  Skyldige betalinger under en restværdigaranti.
-  Udnyttelsesprisen for køboptioner, som ledelsen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
-  Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
-  Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre koncernen med høj sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen.

Noter

31 Anvendt regnskabspraksis

Leasingkontrakter (fortsat)

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i koncernens estimat af en restværdigaranti, eller hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrasket modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrasket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Driftsmateriel	2-7 år
Ejendomme	5-10 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelse vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i modervirksomhedens årsregnskab efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen af virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis i koncernregnskabet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode, hvorved kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af forholdsmæssig andel af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af merværdier ved erhvervelsen, herunder goodwill.

Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen af virksomhedssammenslutninger.

Noter

31 Anvendt regnskabspraksis

Nedskrivningstest af langfristede aktiver

Goodwill og immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for nedskrivningsbehov, første gang inden udgangen af overtagelsesåret.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for nedskrivning sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed eller den gruppe af pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwill er allokeret, og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, hvis den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet (pengestrømsfrembringende enhed), som goodwill er knyttet til.

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation for nedskrivninger. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller nytteværdi.

Nyttéværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet er en del af.

En nedskrivning indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Nedskrivningen indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions-, administrationsomkostninger. Nedskrivning af goodwill indregnes i en separat linje i resultatopgørelsen.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, hvis aktivet ikke havde været nedskrevet.

Andre værdipapirer

Værdipapirbeholdninger, hvor der ikke er en bestemmende eller betydelig indflydelse, måles til kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris opgjort efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn, indirekte produktionsomkostninger samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører fremstillingen af den enkelte varebeholdning. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til produktionsadministration og -ledelse.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages efter den simplificerede expected credit loss-model, hvorefter det samlede tab indregnes straks i resultatopgørelsen på samme tidspunkt som tilgodehavendet indregnes i balancen på baggrund af det forventede tab i tilgodehavendets samlede levetid.

Indtægtsførslen af renter på nedskrevne tilgodehavender beregnes på den nedskrevne værdi med den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Noter

31 Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte omkostninger måles til kostpris.

Egenkapital

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikrings-transaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Reserve for valutakursregulering i koncernregnskabet omfatter moderselskabsaktionærernes andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for udenlandske virksomheder fra deres funktionelle valuta til danske kroner.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære general-forsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes deklareret for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Medarbejderforpligtelser

Pensionsforpligtelser og lignende langfristede forpligtelser

Koncernen har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af koncernens ansatte.

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i resultatopgørelsen i den pe-riode, de optjenes, og skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld.

Aktieoptionsprogram

Aktieoptionsprogrammer, hvor medarbejderne kan købe aktier til en aftalt kurs, måles til dagsværdien på tildelingstidspunktet, og værdiændringer indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostnin-ger over perioden, hvor den endelige ret til optionerne opnås. Modposten hertil indregnes under forplig-telser, indtil betaling til moderselskab.

I forbindelse med første indregning af aktieoptionerne skønnes over antallet af optioner, medarbejderne forventes at erhverve ret til. Efterfølgende justeres for ændringer i skønnet over antallet af retserhver-vede optioner, således at den samlede indregning baseres på det faktiske antal retserhvervede optio-ner.

Dagsværdien af de tildelte optioner estimeres ved anvendelse af en værdiansættelsesmodel, der tager hensyn til de betingelser og vilkår, der knytter sig til de tildelte aktieoptioner.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Noter

31 Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat (fortsat)

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skatemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser modregnes, hvis koncernen har en juridisk ret til at modregne aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver og har til hensigt enten at indfri aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver på nettobasis eller at realisere aktiverne og forpligtelserne samtidigt.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer og urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i årets resultat samt årets totalindkomst.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen, samt at der kan opgøres et pålideligt estimat af beløbet. Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Garantiforpligtelser indregnes i takt med salg af varer og tjenesteydelser baseret på niveauet for afholdte garantiomkostninger i tidligere regnskabsår.

Der indregnes en hensat forpligtelse vedrørende tabsgivende kontrakter, når de forventede fordele for koncernen fra en kontrakt er mindre end de uundgåelige omkostninger i henhold til kontrakten.

Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter, målt til amortiseret kostpris.

Øvrige finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser omfatter gæld til offentlige myndigheder, feriepenge m.v. og måles til amortiseret kostpris, som sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen præsenterer pengestrømme fordelt på drifts-, investerings-, og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode som resultat efter skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, herunder renteelementet på indregnede leasingforpligtelser, modtagne udbytter og betalt selskabsskat.

Noter

31 Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse (fortsat)

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, afdrag på leasinggæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til aktionærer.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Pengestrømme i andre valutaer end den funktionelle valuta omregnes med gennemsnitlige valutakurser, medmindre disse afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurs.

Segmentoplysninger

Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens anvendte regnskabspraksis og følger den interne ledelsesrapportering.

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, og de poster, der kan allokere til det enkelte segment på et pålideligt grundlag. Ikke-fordelte poster omfatter primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger vedrørende koncernens administrative funktioner, investeringsaktivitet, indkomstskatter m.v.

Langfristede aktiver i segmentet omfatter de langfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i associerede virksomheder. Kortfristede aktiver i segmentet omfatter de kortfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg, andre tilgodehavender, forudbetalte omkostninger og likvide beholdninger.

Segmentforpligtelser omfatter forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld.

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med nøgletalsdefinitionerne på side 9 i årsrapporten.

Resultat- og totalindkomstopgørelse for moderselskabet

1. januar - 31. december

Note	2020	2019
1 Nettoomsætning	771.718	850.621
2 Produktionsomkostninger	(559.315)	(631.077)
Bruttoresultat	212.403	219.544
4 Andre driftsindtægter	182	58
2 Distributionsomkostninger	(89.142)	(101.030)
2, 3 Administrationsomkostninger	(28.269)	(26.038)
Resultat af primær drift (EBIT)	95.174	92.534
5 Indregning af resultatandele fra dattervirksomheder	(201)	26.317
6 Indregning af resultatandele fra associerede virksomheder	238	114
7 Finansielle indtægter	70	1.135
8 Finansielle omkostninger	(14.644)	(13.486)
Resultat før skat	80.637	106.614
9 Skat af årets resultat	(17.573)	(18.591)
Årets resultat	63.064	88.023
<i>Fordeles således:</i>		
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	(5.136)	3.330
Foreslået udbytte for regnskabsåret	25.000	25.000
Overført resultat	43.200	59.693
Årets resultat	63.064	88.023
Totalindkomstopgørelse		
<i>Poster, der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:</i>		
Værdiregulering af sikringsinstrumenter indregnet i året	(70)	(311)
Værdireguleringer overført til finansielle poster	626	704
9 Skat af årets resultat	(122)	(87)
Anden totalindkomst efter skat	434	306
Årets resultat	63.064	88.023
Samlet indregnet totalindkomst	63.498	88.329

Balance for moderselskab

Pr. 31. december

Note	Aktiver	31.12.2020	31.12.2019
	Andre immaterielle aktiver	2.087	2.355
2, 10	Immaterielle aktiver	2.087	2.355
	Grunde og bygninger	88.786	86.746
	Produktionsanlæg og maskiner	18.242	19.019
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.952	8.404
	Aktiver under opførelse m.v.	6.408	0
2, 11	Materielle aktiver	122.388	114.169
5	Kapitalandele i dattervirksomheder	562.601	558.227
12	Leasingaktiver	3.745	1.969
	Kapitalandele i associerede virksomheder	1.844	1.714
	Værdipapirer	21	21
	Andre langfristede aktiver	568.211	561.931
	Langfristede aktiver i alt	692.686	678.455
13	Varebeholdninger	131.883	149.265
14	Tilgodehavender	288.020	297.991
22	Likvide beholdninger	1.544	1.564
	Kortfristede aktiver i alt	421.447	448.820
	Aktiver i alt	1.114.133	1.127.275

Balance for moderselskab

Pr. 31. december

Note	Passiver	31.12.2020	31.12.2019
	Aktiekapital	30.000	30.000
	Reserve for sikringstransaktioner	(1.408)	(1.842)
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	1.129	0
	Overført resultat	517.050	473.850
	Foreslået udbytte	25.000	25.000
	Egenkapital i alt	571.771	527.008
15	Udskudt skat	4.803	4.634
16	Hensatte forpligtelser	9.600	11.648
	Andre gældsforpligtelser	8.628	3.472
17	Kreditinstitutter	13.697	15.134
17	Gæld til tilknyttede virksomheder	300.000	300.000
	Langfristede forpligtelser	336.728	334.888
17	Kortfristet andel af langfristede forpligtelser	4.296	3.648
17	Kreditinstitutter	94	241
17	Gæld til tilknyttede virksomheder	61.384	129.060
16	Hensatte forpligtelser	600	0
18	Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	135.134	129.926
19	Selskabsskat	4.126	2.504
	Kortfristede forpligtelser	205.634	265.379
	Forpligtelser i alt	542.362	600.267
	Passiver i alt	1.114.133	1.127.275

23-30 Noter uden henvisning

Pengestrømsopgørelse for moderselskab

1. januar - 31. december

Note	2020	2019
Resultat før skat	80.637	106.614
<i>Reguleringer for ikke-likvide driftsposter m.v.:</i>		
2 Af- og nedskrivninger	16.127	14.119
Andre driftsposter, netto	1.512	713
5 Andel af resultat fra dattervirksomheder	201	(14.769)
6 Andel af resultat fra associerede virksomheder	(238)	(114)
Hensatte forpligtelser	(1.448)	3.035
Finansielle indtægter	(69)	(1.135)
Finansielle omkostninger	14.644	13.486
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	111.366	121.949
20 Ændringer i driftskapital	42.824	29.078
Pengestrøm fra primær drift	154.190	151.027
Finansielle indtægter, betalt	69	137
Finansielle omkostninger, betalt	(14.610)	(13.464)
Pengestrøm fra ordinær drift	139.649	137.700
19 Betalt selskabsskat i året	(15.904)	(18.872)
Pengestrøm fra driftsaktivitet	123.745	118.828
21 Køb af immaterielle aktiver	(1.178)	(590)
21 Køb af materielle anlægsaktiver	(21.316)	(11.415)
Salg af materielle anlægsaktiver	455	0
5 Køb af virksomheder	0	(2.612)
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	(22.039)	(14.617)
<i>Fremmedfinansiering:</i>		
Afdrag på langfristede forpligtelser	(2.596)	(2.600)
Forøgelse (nedbringelse) af gæld til koncernvirksomheder	(72.122)	(75.617)
Forøgelse (nedbringelse) af gæld på kassekreditter	(147)	201
Afdrag på leasinggæld	(1.969)	(1.174)
<i>Aktionærer:</i>		
Udbetalt udbytte	(24.892)	(25.000)
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	(101.726)	(104.190)
Årets pengestrøm	(20)	21
Likvider 1. januar	1.564	1.543
22 Likvider 31. december	1.544	1.564

Egenkapitalopgørelse for moderselskab

Pr. 31. december

	Aktiekapital	Reserve for sikrings-transaktioner	Reserve for nettoop-skrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapital
Egenkapital 1. januar 2019	30.000	(2.148)	0	414.083	25.000	466.935
<i>Egenkapitalbevægelser i 2019</i>						
Sikringsinstrumenter overført til finansielle poster	0	704	0	0	0	704
Værdiregulering af sikringsinstrumenter i året	0	(311)	0	0	0	(311)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(87)	0	0	0	(87)
Øvrige egenkapitalreguleringer	0	0	(3.330)	0	0	(3.330)
Årets resultat	0	0	3.330	59.693	25.000	88.023
Samlet indregnet totalindkomst	0	306	0	59.693	25.000	84.999
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	0	74	0	74
Udloddet udbytte	0	0	0	0	(25.000)	(25.000)
Egenkapitalbevægelser i 2019 i alt	0	0	0	74	(25.000)	(24.926)
Egenkapital 31. december 2019	30.000	(1.842)	0	473.850	25.000	527.008
<i>Egenkapitalbevægelser i 2020</i>						
Sikringsinstrumenter overført til finansielle poster	0	626	0	0	0	626
Værdiregulering af sikringsinstrumenter i året	0	(70)	0	0	0	(70)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(122)	0	0	0	(122)
Øvrige egenkapitalreguleringer	0	0	6.265	0	0	6.265
Årets resultat	0	0	(5.136)	43.200	25.000	63.064
Samlet indregnet totalindkomst	0	434	1.129	43.200	25.000	69.763
Udloddet udbytte	0	0	0	0	(25.000)	(25.000)
Egenkapitalbevægelser i 2020 i alt	0	0	0	0	(25.000)	(25.000)
Egenkapital 31. december 2020	30.000	(1.408)	1.129	517.050	25.000	571.771

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Reserve for valutakursregulering

Reserve for valutakursregulering indeholder alle kursreguleringer, der opstår ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af koncernens nettoinvestering i sådanne enheder samt kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der kurssikrer koncernens nettoinvestering i sådanne enheder.

Reserve for dagsværdiregulering

Reserve for dagsværdiregulering indeholder værdireguleringer på værdipapirer disponible for salg, der er ført over egenkapitalen.

Noter til moderselskabet

1. januar - 31. december

Note	2020	2019
1 Nettoomsætning		
Salg af varer	771.173	850.086
Lejeindtægter	545	535
Nettoomsætning i alt	771.718	850.621
2 Omkostninger		
Produktionsomkostninger		
I årets produktionsomkostninger indgår vareforbrug med	492.769	559.053
I årets produktionsomkostninger indgår nedskrivning af varebeholdninger med	8.517	12.427
I årets produktionsomkostninger indgår tilbageførte nedskrivninger af varebeholdninger som følge af salg med	(7.826)	(10.065)
Personaleomkostninger		
Gager, lønninger og honorarer	118.044	129.346
Bidragbaserede pensionsordninger	12.658	12.831
Andre omkostninger til social sikring	3.068	3.305
Aktiebaseret vederlæggelse	1.463	3.704
Personaleomkostninger indregnet i resultatopgørelsen	135.233	149.186
<i>Personaleomkostninger indregnes således:</i>		
Produktion	48.145	53.457
Distribution	71.562	76.629
Administration	15.526	19.100
Personaleomkostninger indregnet i resultatopgørelsen	135.233	149.186
Gennemsnitligt antal medarbejdere	269	271
Modtaget lønkompensation	1.195	0

Aktieoptionsprogram

De nærmere betingelser for aktieoptionsprogrammet er beskrevet i note 2 i koncernregnskabet.

Medarbejderaktier

De nærmere betingelser for tildelingen af medarbejderaktier er beskrevet i note 2 under koncernregnskabet.

Ledelsesvederlag

For nærmere oplysninger om gager og bonus, pension og aktiebaseret vederlæggelse til direktion og bestyrelse i HydraSpecma A/S, henvises til note 2 i koncernregnskabet.

Noter til moderselskabet

1. januar - 31. december

Note	2020	2019
2 Omkostninger (fortsat)		
Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger, immaterielle aktiver	1.446	1.912
Afskrivninger, materielle aktiver	14.681	12.207
Af- og nedskrivninger i alt	16.127	14.119
<i>Af- og nedskrivninger indregnes således i resultatopgørelsen:</i>		
Produktion	7.046	6.762
Distribution	5.933	4.532
Administration	3.148	2.825
Af- og nedskrivninger i alt	16.127	14.119
3 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer		
Honorar for revision, EY	357	388
Honorar for skatte- og momsmæssige ydelser, EY	251	477
Samlet honorar, EY	608	865
4 Andre driftsindtægter og -omkostninger		
Gevinst ved salg af materielle og immaterielle aktiver	182	58
Andre driftsindtægter i alt	182	58

Noter til moderselskabet

1. januar - 31. december

Note

31.12.2020

31.12.2019

5 Kapitalandele i dattervirksomheder

Kostpris 1. januar

561.472

561.412

Årets tilgang

0

60

Kostpris 31. december

561.472

561.472

Reguleringer 1. januar

(3.245)

(1.806)

Andel af årets resultat

(201)

26.317

Udloddet udbytte

0

(11.548)

Øvrige kapitalposter

6.265

(3.330)

Overført til andre poster

(1.690)

(12.878)

Reguleringer 31. december

1.129

(3.245)

Regnskabsmæssig værdi 31. december

562.601

558.227

Hjemsted

Ejerandel

31.12.2020

31.12.2019

HydraSpecma Hydraulics India Private Ltd.

Indien

100%

100%

HydraSpecma Hydraulic Systems (Tianjin) Co., Ltd.

Kina

100%

100%

HydraSpecma Inc.

USA

100%

100%

HydraSpecma AB

Sverige

100%

100%

HydraSpecma Wiro AB

Sverige

100%

100%

HydraSpecma Components AB

Sverige

100%

100%

HydraSpecma Hydraulikhuset AB

Sverige

100%

100%

HydraSpecma OY

Finland

100%

100%

HydraSpecma Z.O.O.

Polen

100%

100%

HydraSpecma Samwon Tech Ltd.

England

100%

100%

HydraSpecma Company Ltd.

Kina

100%

100%

HydraSpecma Hydraulic U.S. Inc

USA

100%

100%

HydraSpecma Norge AS

Norge

100%

100%

Specma Fastighets AB

Sverige

100%

100%

HydraSpecma Do Brazil Ltda

Brasilien

90%

90%

Dansk Afgratningsteknik A/S

Skjern

60%

60%

Noter til moderselskabet

1. januar - 31. december

Note	2020	2019
6 Kapitalandele i associerede virksomheder		
Kostpris 1. januar	1.600	0
Årets tilgang	0	1.600
Kostpris 31. december	1.600	1.600
Reguleringer 1. januar	114	0
Andel af årets resultat	238	114
Udloddet udbytte	(108)	0
Reguleringer 31. december	244	114
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.844	1.714
	Ejerandel	Ejerandel
	Hjemsted 31.12.2020	31.12.2019
NGIN A/S	Aarhus 40%	40%
	2020	2019
7 Finansielle indtægter		
Valutakursreguleringer	0	995
Øvrige renteindtægter	70	140
Finansielle indtægter i alt	70	1.135
8 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger koncernvirksomheder	10.768	12.584
Valutakursreguleringer	2.988	0
Øvrige renteomkostninger	888	902
Finansielle omkostninger i alt	14.644	13.486

Noter til moderselskabet

1. januar - 31. december

Note	2020	2019
9 Skat af årets resultat		
<i>Årets skat kan opdeles således:</i>		
Skat af årets resultat	17.573	18.591
Skat af anden totalindkomst	122	87
Skat i alt	17.695	18.678
<i>Skat af årets resultat fremkommer således:</i>		
Aktuel skat	17.404	19.791
Udskudt skat	169	(1.200)
Skat indregnet i resultatopgørelsen i alt	17.573	18.591
<i>Skat af årets resultat kan forklares således:</i>		
Beregnet 22,0% skat af resultat før skat	17.740	23.455
Skatteeffekt af ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter	(159)	(4.864)
Skat indregnet i resultatopgørelsen i alt	17.581	18.591
Effektiv skatteprocent	21,8%	17,4%

	2020		
Skat af poster indregnet i anden totalindkomst	Før skat	Skat	Efter skat
Værdiregulering af sikringsinstrumenter overført til finansielle poster	626	(138)	488
Værdiregulering af sikringsinstrumenter i året	(70)	16	(54)
Skat af poster indregnet i anden totalindkomst i alt	556	(122)	434

	2019		
Skat af poster indregnet i anden totalindkomst	Før skat	Skat	Efter skat
Værdiregulering af sikringsinstrumenter overført til finansielle poster	704	(155)	549
Værdiregulering af sikringsinstrumenter i året	(311)	68	(243)
Skat af poster indregnet i anden totalindkomst i alt	393	(87)	306

Noter til moderselskabet

Pr. 31. december

Note

10 Immaterielle aktiver

31.12.2020

	Andre immaterielle aktiver	I alt
Kostpris 1. januar	25.508	25.508
Tilgang	1.178	1.178
Afgang	(333)	(333)
Kostpris 31. december	26.353	26.353
Af- og nedskrivninger 1. januar	(23.153)	(23.153)
Afskrivninger	(1.446)	(1.446)
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	333	333
Af- og nedskrivninger 31. december	(24.266)	(24.266)
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.087	2.087
Afskrives over	3-5 år	

31.12.2019

	Andre immaterielle aktiver	I alt
Kostpris 1. januar	24.918	24.918
Tilgang	590	590
Kostpris 31. december	25.508	25.508
Af- og nedskrivninger 1. januar	(21.241)	(21.241)
Afskrivninger	(1.912)	(1.912)
Af- og nedskrivninger 31. december	(23.153)	(23.153)
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.355	2.355
Afskrives over	3-5 år	

Noter til moderselskabet

Pr. 31. december

Note

11 Materielle aktiver

	31.12.2020				
	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anl., driftsmat. og inventar	Aktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar	147.579	61.090	33.650	0	242.319
Tilgang	6.369	3.522	5.219	6.206	21.316
Afgang	0	(1.903)	(2.867)	0	(4.770)
Overført/reklassificeret	(202)	0	0	202	0
Kostpris 31. december	153.746	62.709	36.002	6.408	258.865
Af- og nedskrivninger 1. januar	(60.833)	(42.071)	(25.246)	0	(128.150)
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	1.903	2.451	0	4.354
Afskrivninger	(4.127)	(4.299)	(4.255)	0	(12.681)
Af- og nedskrivninger 31. december	(64.960)	(44.467)	(27.050)	0	(136.477)
Regnskabsmæssig værdi 31. december	88.786	18.242	8.952	6.408	122.388
Afskrives over	25-50 år	5-10 år	3-7 år		

	31.12.2019				
	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anl., driftsmat. og inventar	Aktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar	145.155	59.637	31.023	0	235.815
Tilgang	2.424	2.045	6.946	0	11.415
Afgang	0	(592)	(4.319)	0	(4.911)
Kostpris 31. december	147.579	61.090	33.650	0	242.319
Af- og nedskrivninger 1. januar	(56.810)	(38.280)	(26.936)	0	(122.026)
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	592	4.300	0	4.892
Afskrivninger	(4.023)	(4.383)	(2.610)	0	(11.016)
Af- og nedskrivninger 31. december	(60.833)	(42.071)	(25.246)	0	(128.150)
Regnskabsmæssig værdi 31. december	86.746	19.019	8.404	0	114.169
Afskrives over	25-50 år	5-10 år	3-7 år		

Noter til moderselskabet

Pr. 31. december

Note

12 Leasingaktiver

31.12.2020

	Leasing-aktiver	I alt
Kostpris 1. januar	3.133	3.133
Tilgang	3.767	3.767
Afgang	(705)	(705)
Modifikationer	9	9
Kostpris 31. december	6.204	6.204
Af- og nedskrivninger 1. januar	(1.164)	(1.164)
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	705	705
Afskrivninger	(2.000)	(2.000)
Af- og nedskrivninger 31. december	(2.459)	(2.459)
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.745	3.745
Afskrives over	3-5 år	

31.12.2020

Leasingforpligtelser ej indregnet i balancen	Service	Aftaler med lav værdi	Aftaler med løbetid under 1 år	I alt
Under 1 år	188	0	124	312
1 - 5 år	233	0	0	233
Over 5 år	0	0	0	0
I alt	421	0	124	545

Registreret i resultatopgørelsen	Service	Aftaler med lav værdi	Aftaler med løbetid under 1 år	I alt
Årets omkostning	177	0	497	674

Noter til moderselskabet

Pr. 31. december

Note

12 Leasingaktiver (fortsat)

31.12.2019

	Leasing-aktiver	I alt
Effekt ved overgang til IFRS 16	2.061	2.061
Kostpris 1. januar i henhold til IFRS 16	2.061	2.061
Tilgang	1.099	1.099
Afgang	(27)	(27)
Kostpris 31. december	3.133	3.133
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	27	27
Afskrivninger	(1.191)	(1.191)
Af- og nedskrivninger 31. december	(1.164)	(1.164)
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.969	1.969
Afskrives over	3-5 år	

31.12.2019

Leasingforpligtelser ej indregnet i balancen	Service	Aftaler med lav værdi	Aftaler med løbetid under 1 år	I alt
Under 1 år	118	0	155	273
1 - 5 år	110	0	0	110
Over 5 år	0	0	0	0
I alt	228	0	155	383

Registreret i resultatopgørelsen	Service	Aftaler med lav værdi	Aftaler med løbetid under 1 år	I alt
Årets omkostning	136	0	201	337

Noter til moderselskabet

Pr. 31. december

Note	31.12.2020	31.12.2019
13 Varebeholdninger		
Råvarer og hjælpematerialer	3.942	1.133
Varer under fremstilling	6.064	7.169
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	121.877	140.963
Varebeholdninger i alt	131.883	149.265
Kostpris af varebeholdninger der er foretaget nedskrivninger på	46.531	45.816
Akkumuleret nedskrivning af varebeholdninger	(38.068)	(37.376)
Nettosalgsværdi	8.463	8.440
14 Tilgodehavender		
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	163.697	154.214
Andre tilgodehavender	1.452	652
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	121.689	142.102
Periodeafgrænsningsposter	1.182	1.023
Tilgodehavender i alt	288.020	297.991
Nedskrivninger på tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser:		
Nedskrivninger 1. januar	(847)	(1.196)
Årets nedskrivninger	(202)	(375)
Afgang, realiserede tab	324	724
Nedskrivninger i alt	(725)	(847)

Noter til moderselskabet

Pr. 31. december

Note

14 Tilgodehavender (fortsat)

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser specificeres således:

	Ikke forfalden	Forfaldsdage			I alt
		1-30 dage	31-90 dage	>90 dage	
31.12.2020					
Tilgodehavender i alt	112.015	47.771	2.876	1.760	164.422
Nedskrivning på tilgodehavender	0	(6)	(18)	(701)	(725)
Tilgodehavender netto	112.015	47.765	2.858	1.059	163.697
Andel af de samlede tilgodehavender som forventes at blive betalt					99,6%
Nedskrivningsprocent	0,0%	0,0%	0,6%	39,8%	0,4%

	Ikke forfalden	Forfaldsdage			I alt
		1-30 dage	31-90 dage	>90 dage	
31.12.2019					
Tilgodehavender i alt	98.228	38.002	17.038	1.793	155.061
Nedskrivning på tilgodehavender	0	(146)	(128)	(573)	(847)
Tilgodehavender netto	98.228	37.856	16.910	1.220	154.214
Andel af de samlede tilgodehavender som forventes at blive betalt					99,5%
Nedskrivningsprocent	0,0%	0,4%	0,8%	32,0%	0,5%

Noter til moderselskabet

Pr. 31. december

Note	31.12.2020	31.12.2019
15 Udskudt skat		
Udskudt skat 1. januar	4.634	5.834
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	169	(1.200)
Udskudt skat 31. december, netto	4.803	4.634
<i>Udskudt skat indregnes således i balancen:</i>		
Udskudt skat (forpligtelse)	4.803	4.634
Udskudt skat 31. december, netto	4.803	4.634
<i>Udskudt skat vedrører:</i>		
Immaterielle aktiver	459	518
Materielle aktiver	8.504	7.978
Kortfristede aktiver	(974)	(864)
Hensatte forpligtelser	(2.244)	(2.563)
Øvrige forpligtelser	(942)	(435)
Udskudt skat 31. december, netto	4.803	4.634
Udskudt skatteaktiv på t.kr. 36 vedrørende forhøjet afskrivningsgrundlag på fabriksnye driftsmidler anskaffet efter den 30. maj 2012, er ikke indregnet i balancen.		

Ændring i midlertidige forskelle i årets løb

	31.12.2020				
	Balance 1. januar	Regulering-er	Indregnet i årets resultat	Indregnet i egenkapi-talen	Balance 31. december
Immaterielle aktiver	518	0	(59)	0	459
Materielle aktiver	7.978	0	526	0	8.504
Varebeholdninger	(864)	0	(110)	0	(974)
Hensatte forpligtelser	(2.563)	0	319	0	(2.244)
Øvrige forpligtelser	(435)	0	(507)	0	(942)
Ændring i midlertidige forskelle i alt	4.634	0	169	0	4.803

	31.12.2019				
	Balance 1. januar	Regulering-er	Indregnet i årets resultat	Indregnet i egenkapi-talen	Balance 31. december
Immaterielle aktiver	799	0	(281)	0	518
Materielle aktiver	6.892	0	1.086	0	7.978
Varebeholdninger	36	0	(900)	0	(864)
Hensatte forpligtelser	(1.895)	0	(668)	0	(2.563)
Øvrige forpligtelser	2	0	(437)	0	(435)
Ændring i midlertidige forskelle i alt	5.834	0	(1.200)	0	4.634

Noter til moderselskabet

Pr. 31. december

Note	31.12.2020	31.12.2019
16 Hensatte forpligtelser		
Hensatte forpligtelser 1. januar	11.648	8.613
Anvendt i året	(4.419)	(735)
Hensat for året	2.971	3.770
Hensatte forpligtelser 31. december	10.200	11.648
<i>Forfaldstidspunkterne forventes at blive:</i>		
Kortfristet	600	0
Langfristet	9.600	11.648
Hensatte forpligtelser 31. december	10.200	11.648

Hensatte forpligtelser omfatter kontraktlige 1-5 års garantiforpligtelser m.v.

	31.12.2020	31.12.2019
17 Rentebærende gæld		
<i>Gældsforpligtelserne er indregnet således i balancen:</i>		
Gæld til realkreditinstitutter (langfristet)	11.597	14.169
Kortfristet andel af gæld til realkreditinstitutter	2.603	2.627
Langfristet leasinggæld	2.100	965
Kortfristet andel af langfristet leasinggæld	1.693	1.021
Kreditinstitutter (kortfristet)	94	241
Gæld til koncernvirksomheder (langfristet)	300.000	300.000
Gæld til koncernvirksomheder (kortfristet)	61.384	129.060
Rentebærende gæld i alt	379.471	448.083
Dagsværdi af rentebærende gæld	379.557	448.142

Forfaldsprofil af den rentebærende gæld

	Ydelse		Rente		Værdi	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Kassekreditter uden planlagte afdrag	61.478	129.301	0	0	61.478	129.301
Under 1 år	11.903	12.342	7.607	8.694	4.296	3.648
1-5 år	342.192	311.511	29.697	255	312.495	311.256
over 5 år	1.222	3.976	20	98	1.202	3.878
I alt	416.795	457.130	37.324	9.047	379.471	448.083

I ovenstående oversigt er renten for variabelt forrentede lån fastsat som spotrenten.

Noter til moderselskabet

Pr. 31. december

Note

17 Rentebærende gæld (fortsat)

Renterisici

Koncernen afdækker efter konkret vurdering andele af renterisici på koncernens låneportefølje. I vurderingen indgår ud over forventninger til renteutviklingen tillige størrelsen af den samlede variabelt forrentede gæld sammenholdt med størrelsen af egenkapitalen. Afdækningen foretages normalt ved indgåelse af renteswaps og rentecaps. Alle indgåede renteswaps og rentecaps afdækker underliggende lån/kreditter.

	31.12.2020			31.12.2019		
	Fast forrentet	Variabelt forrentet	I alt	Fast forrentet	Variabelt forrentet	I alt
Rentebærende gæld	0	379.557	379.557	0	448.142	448.142
Sikring	0	(18.000)	(18.000)	0	(18.000)	(18.000)
Nettoeksponering	0	361.557	361.557	0	430.142	430.142

18 Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser

	31.12.2020	31.12.2019
Leverandørgæld	99.814	94.529
Gæld til koncernvirksomheder - ikke rentebærende	2.569	1.866
Anden gæld	32.751	33.531
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt	135.134	129.926

Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser forfalder i al væsentlighed inden for 1 år.

19 Selskabsskat

Skyldig selskabsskat 1. januar, netto	2.504	1.572
Årets aktuelle skat	17.404	19.791
Skyldig skat indregnet i egenkapitalen	122	13
Betalt selskabsskat i året	(15.904)	(18.872)
Skyldig selskabsskat 31. december, netto	4.126	2.504
<i>Som fordeles således:</i>		
Skyldig selskabsskat	4.126	2.504
Skyldig selskabsskat 31. december, netto	4.126	2.504

Noter til moderselskabet

1. januar - 31. december

Note	2020	2019
20 Ændringer i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	17.382	21.442
Ændring i tilgodehavender	15.772	(20.511)
Ændring i leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	9.670	28.147
Ændringer i driftskapital i alt	42.824	29.078
21 Regulering for ikke-kontante transaktioner		
Køb af immaterielle aktiver, jf. note 10	1.178	590
Betalt vedrørende køb af immaterielle aktiver	1.178	590
Køb af materielle aktiver, jf. note 11	21.316	11.415
Betalt vedrørende køb af materielle aktiver	21.316	11.415
Optagelse af finansielle gældsforpligtelser	3.776	3.160
Heraf leasinggæld	(3.776)	(3.160)
Provenu ved optagelse af finansielle gældsforpligtelser	0	0
22 Likvide beholdninger		
Likvide beholdninger	1.544	1.564
Likvide beholdninger i alt	1.544	1.564

Noter til moderselskabet

Pr. 31. december

Note	31.12.2020	31.12.2019
23 Kategorier af finansielle aktiver og forpligtelser		
Finansielle aktiver		
Langfristede aktiver		
Andre kapitalandele og værdipapirer (øvrige aktiebeholdninger)	21	21
Finansielle aktiver disponible for salg *)	21	21
Kortfristede aktiver		
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	163.697	154.214
Andre tilgodehavender	123.141	142.754
Likvide beholdninger	1.544	1.564
Tilgodehavender	288.382	298.532
Finansielle forpligtelser		
Langfristede forpligtelser		
Gæld til realkreditinstitutter	11.597	14.169
Kreditinstitutter i øvrigt	2.100	965
Andre gældsposter	8.628	3.472
Gæld til tilknyttede virksomheder	300.000	300.000
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	322.325	318.606
Kortfristede forpligtelser		
Gæld til realkreditinstitutter	2.603	2.627
Kreditinstitutter i øvrigt	1.787	1.262
Gæld til tilknyttede virksomheder	61.384	129.060
Leverandørgæld og anden gæld	130.681	128.060
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	196.455	261.009
Anden gæld (afledte finansielle instrumenter)	1.884	2.441
Handelsbeholdning **)	1.884	2.441

*) Børsnoterede aktier, værdiansat til børsværdien af beholdningen af aktier (niveau 1).

*) Unoterede aktier, værdiansat til skønnet værdi (niveau 3).

**) Finansielle instrumenter værdiansat af eksterne kreditinstitutter efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker med udgangspunkt i observerbare data (niveau 2).

Noter til moderselskabet

Pr. 31. december

Note

24 Finansielle risici

Selskabets risikostyringspolitik

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring af finansielle risici vedrørende drift og investering.

Renterisici er nærmere beskrevet i note 17.

Valutarisici

Nedenstående er selskabets samlede valutaposition pr. 31. december opgjort ved en bruttosammenlægning af de enkelte koncernvirksomheders valutarisici.

Da der, som følge af fastkurspolitikken over imod Euro, ikke anses at være en reel valutarisiko mellem DKK og EUR, er denne udeladt i opstillingen nedenfor.

Moderselskabets valutarisici i balancen pr. 31. december 2020

Valuta	Likvider og tilgodehavender	Gældsforpligtelser	Position før afdækning	Afdækket med finansielle instrumenter	Position efter afdækning
USD / DKK	31.055	(3.690)	27.365	0	27.365
GBP / DKK	0	(675)	(675)	0	(675)
SEK / DKK	6	(1.437)	(1.431)	0	(1.431)
NOK / DKK	177	(27)	150	0	150
CHF / DKK	0	(21)	(21)	0	(21)
CNY / DKK	0	(188)	(188)	0	(188)
CAD / DKK	0	(2.158)	(2.158)	0	(2.158)
	31.238	(8.196)	23.042	0	23.042

Moderselskabets valutarisici i balancen pr. 31. december 2019

Valuta	Likvider og tilgodehavender	Gældsforpligtelser	Position før afdækning	Afdækket med finansielle instrumenter	Position efter afdækning
USD / DKK	43.411	(331)	43.080	0	43.080
GBP / DKK	0	(575)	(575)	0	(575)
SEK / DKK	162	(1.315)	(1.153)	0	(1.153)
NOK / DKK	30	(29)	1	0	1
CHF / DKK	0	(17)	(17)	0	(17)
	43.603	(2.267)	41.336	0	41.336

Noter til moderselskabet

Pr. 31. december

Note

24 Finansielle risici (fortsat)

Renterisici

Moderselskabet afdækker efter konkret vurdering andele af renterisici på koncernens låneportefølje. I vurderingen indgår, ud over forventninger til renteutviklingen, tillige størrelsen af den samlede variabelt forrentede gæld sammenholdt med størrelsen af egenkapitalen. Såfremt der foretages afdækning sker det normalt ved indgåelse af renteswaps og rentecaps. Indgåede renteswaps og rentecaps afdækker underliggende lån/kreditter.

Kreditrisici

Moderselskabets kreditrisici relaterer sig primært til tilgodehavender fra salg. Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende enkeltstående kundeforhold eller samarbejdspartnere. Moderselskabets politik for at påtage sig kreditrisici medfører, at alle væsentlige kundeforhold løbende kreditvurderes.

Kapitalstyring

Selskabet vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen for at afveje det højere afkastkrav på egenkapital over for den øgede usikkerhed, som er forbundet med fremmedkapital. Egenkapitalens andel af de samlede passiver udgjorde ved udgangen af 2020 51,3% (2019: 46,8%).

Det er selskabets udbyttepolitik, som udgangspunkt at udlodde årets overskud efter skat, dog under hensyntagen til udviklingen i balancen samt særlige likviditetsbehov for investeringer. Udbetalingen af udbytte skal ske under hensyntagen til målsætningen om niveauet for egenkapitalen.

Likviditetsrisici

For at sikre at selskabet altid har det nødvendige likviditetsberedskab til at kunne udnytte de muligheder for investeringer, som måtte komme, samt for at kunne betale indgåede forpligtelser, har selskabet indgået en række aftaler med anerkendte finansielle institutioner, hvor disse stiller kreditfaciliteter til rådighed for selskabet.

Moderselskabets likviditetsberedskab pr. 31. december sammensætter sig således:

	31.12.2020	31.12.2019
Disponible driftskreditter	166.295	214.450
Udnyttede driftskreditter	(61.384)	(129.060)
Indestående i cash pool ordningen	5.006	596
Likvide beholdninger	1.544	1.564
	<u>111.461</u>	<u>87.550</u>

Noter til moderselskabet

Pr. 31. december

Note

25 **NIBD**

Udviklingen i NIBD i året:

			Ikke likvide penge- strømme		
	1. januar	Penge- strømme	Valutakurs- reg.	Øvrige	31. december
Rentebærende aktiver:					
Kortf. tilg. koncernvirk.	596	4.622	(212)	0	5.006
Likvider	1.564	(20)	0	0	1.544
Rentebærende forpligtelser:					
Gæld til realkreditinstitutter (langfristet)	14.169	(2.572)	0	0	11.597
Langf. gæld til koncernvirk- somheder	300.000	0	0	0	300.000
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	2.627	(24)	0	0	2.603
Kortf. gæld til koncernvirk- somheder	129.060	(67.513)	(163)	0	61.384
Kreditinstitutter (kortfristet)	241	(147)	0	0	94
Leasinggæld	1.986	(2.071)	0	3.878	3.793
NIBD	445.923	(76.929)	49	3.878	372.921

Noter til moderselskabet

Pr. 31. december

Note

26 Operationel leasing og huslejeforpligtelser

	31.12.2020		
	Ejendomme	Biler	I alt
Operationelle leasingydelser og huslejeforpligtelser:			
Forfalder til betaling inden for 0-1 år	124	0	124
Forfalder til betaling inden for 1-5 år	0	0	0
Forfalder til betaling efter 5 år	0	0	0
I alt	124	0	124

	31.12.2019		
	Ejendomme	Biler	I alt
Operationelle leasingydelser og huslejeforpligtelser:			
Forfalder til betaling inden for 0-1 år	155	0	155
Forfalder til betaling inden for 1-5 år	0	0	0
Forfalder til betaling efter 5 år	0	0	0
I alt	155	0	155

Leasingforpligtelserne er opgjort til nutidsværdi.

27 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i Schouw & Co. koncernen. Som koncern-virksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatnings-kredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af administrationsselskabets årsregnskab. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Sikkerhedsstillelser

	31.12.2020	31.12.2019
<i>Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for kreditinstitutter:</i>		
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	51.450	53.265
Ovenstående sikkerhedsstillelser modsvarer koncernens gæld til kredit- og realkreditinstitutter på 14.201 tkr. (2019: 16.796 tkr.)		

Noter til moderselskabet

Pr. 31. december

Note

27 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Sikkerhedsstillelser (fortsat)

HydraSpecma A/S er i væsentligt omfang finansieret af moderselskabet Schouw & Co.'s likvide reserver samt en række committede og i mindre udstrækning ikke-committede kreditfaciliteter.

Schouw & Co. moderselskabets finansiering er primært sammensat af en syndikeret bankfacilitet, som i december 2020 blev refinansieret med en samlet facilitetsramme på 3.275 mio. kr. mod tidligere 2.100 mio. kr. Faciliteten er 3-årig med mulighed for 1-årig forlængelse efter år ét og to. I forbindelse med refinansieringen af bankfaciliteten blev det hidtidige bankkonsortie bestående af Danske Bank, DNB og Nordea udvidet med den internationale bank Hongkong & Shanghai Banking Corporation (HSBC).

Heudover foretog Schouw & Co. i april 2019 en Schuldschein-udstedelse på samlet 136 mio. EUR (1.012 mio. kr.) med udløb i 2024 (80%) samt 2026 (20%), og i april 2020 etableredes to committede bilaterale faciliteter for samlet 1.000 mio. kr. med henblik på at sikre maksimal økonomisk handlefrihed for koncernen under Corona-krisen. De bilaterale faciliteter udløber i april 2021, men har mulighed for 1-årig forlængelse.

HydraSpecma A/S er i lighed med øvrige større datterselskaber i Schouw & Co. koncernen medgarantistiller på de nævnte faciliteter samt yderligere en række mindre faciliteter på i alt 256 mio. kr. etableret med Schouw & Co. koncernens globale bankrelation HSBC. Samlet er HydraSpecma A/S medgarantistiller for faciliteter på 5.043 mio. kr. hvor der pr. 31/12 er trukket 1.148 mio. kr.

28 Oplysninger om nærtstående parter og transaktioner med disse

Nærtstående parter er beskrevet under note 27 i koncernregnskabet.

Herudover har moderselskabet haft følgende transaktioner med tilknyttede virksomheder:

	2020	2019
Salg tilknyttede virksomheder	142.120	176.581
Køb tilknyttede virksomheder	8.251	12.273
Management fee - omkostning	1.750	1.700
Management fee - indtægt	6.564	11.973
Royalty fee - indtægt	4.846	0
Renteudgifter	10.802	12.603
Betaling til Schouw & Co. for aktieoptionsprogram	2.444	2.030

Moderselskabets tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder pr. 31. december fremgår af note 14. Moderselskabets gæld til tilknyttede virksomheder fremgår af note 17 og 18.

29 Anvendt regnskabspraksis

Der henvises til note 31 for koncernen.

30 Ny regnskabsregulering

Der henvises til note 30 for koncernen.

HydraSpecma A/S
Bækgårdsvej 36
6900 Skjern
+45 97 35 05 99
HSDK@hydraspecma.com

hydraspecma.com

© HydraSpecma · Årsrapport 2020 · 01.2021



PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Henrik Sillesen

Direktion

På vegne af: HydraSpecma A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-744707547776

IP: 93.176.xxx.xxx

2021-02-26 12:24:31Z

NEM ID 

MORTEN GRAAKJÆR

Direktion

På vegne af: HydraSpecma A/S

Serienummer: 19780508xxxx

IP: 84.19.xxx.xxx

2021-02-26 12:35:17Z



Jørn Ankær Thomsen

Bestyrelse

På vegne af: HydraSpecma A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-870205526398

IP: 185.58.xxx.xxx

2021-02-26 12:56:05Z

NEM ID 

Peter Kjær

Bestyrelse

På vegne af: HydraSpecma A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-313758140936

IP: 5.103.xxx.xxx

2021-02-26 13:38:30Z

NEM ID 

Jens Bjerg Sørensen

Bestyrelse

På vegne af: HydraSpecma A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-777069608877

IP: 5.103.xxx.xxx

2021-02-26 13:47:41Z

NEM ID 

Erik Lodberg

Bestyrelse

På vegne af: HydraSpecma A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-234047594156

IP: 85.203.xxx.xxx

2021-02-27 06:50:15Z

NEM ID 

Carsten Thygesen

Bestyrelse

På vegne af: HydraSpecma A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-656444386211

IP: 130.227.xxx.xxx

2021-03-01 12:57:40Z

NEM ID 

Niels Joergen Joergensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1267100715286

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-03-01 13:08:39Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: FA65N+1JF15-P3V4V-AF0XJ-4EAHA-JAKNH

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Claus Hammer-Pedersen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:49314062

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-03-03 13:32:46Z

NEM ID 

Hans Peder Aarre

Dirigent

På vegne af: HydraSpecma A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-289003101155

IP: 93.176.xxx.xxx

2021-03-04 08:50:22Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>