



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	988 015 024
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	SKALA AS
Forretningsadresse:	Fredrik Selmers vei 6 0663 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Steinar Jørgensen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	24.05.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 19.05.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		247 558 924	345 749 230
Annen driftsinntekt		936 220	392 575
Sum inntekter		248 495 144	346 141 805
Kostnader			
Varekostnad		140 245 087	215 971 252
Lønnskostnad		79 681 451	82 530 993
Avskrivning på driftsmidler		3 929 627	4 086 752
Annen driftskostnad		41 254 487	38 496 955
Sum kostnader		265 110 652	341 085 952
Driftsresultat		-16 615 509	5 055 854
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i aksjer		35 873 667	30 705 611
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern		10 500	5 936
Renteinntekt fra foretak i samme konsern			15 197
Annen renteinntekt		822 901	900 681
Annen finansinntekt		2 722 910	4 573 621
Sum finansinntekter		39 429 978	36 201 045
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 395	1 475
Annen rentekostnad		670 372	879 622
Annen finanskostnad		2 919 698	12 190 748
Sum finanskostnader		3 591 465	13 071 845
Netto finans		35 838 513	23 129 200
Ordinært resultat før skattekostnad		19 223 004	28 185 053
Skattekostnad på ordinært resultat		2 189 726	5 990 193
Ordinært resultat etter skattekostnad		17 033 278	22 194 860
Årsresultat		17 033 278	22 194 860



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Årsresultat etter minoritetsinteresser		17 033 278	22 194 860
Totalresultat		17 033 278	22 194 860
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte			20 000 000
Avsatt til annen egenkapital		17 033 278	2 194 860
Sum overføringer og disponeringer		17 033 278	22 194 860



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling		6 898 360	8 261 385
Utsatt skattefordel		668 960	
Sum immaterielle eiendeler		7 567 320	8 261 385
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		7 720 313	7 479 767
Sum varige driftsmidler		7 720 313	7 479 767
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		35 535 675	35 535 675
Lån til foretak i samme konsern			444 925
Investeringer i aksjer og andeler		2 400	2 400
Pensjonspremiefond		241 036	113 396
Sum finansielle anleggsmidler		35 779 111	36 096 396
Sum anleggsmidler		51 066 744	51 837 548
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		8 971 766	9 668 482
Fordringer			
Kundefordringer		49 075 020	50 972 975
Andre kortsiktige fordringer		10 864 235	9 583 221
Konsernfordringer		35 957 438	30 705 611
Sum fordringer		95 896 692	91 261 807
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		7 095 397	5 939 322
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		7 095 397	5 939 322
Sum omløpsmidler		111 963 855	106 869 610



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum gjeld		88 902 711	101 612 549
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		163 030 599	158 707 158



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 12, 14	535 230 460	583 917 479
Annen driftsinntekt	12, 14, 19	4 189 814	2 917 180
Sum inntekter		539 420 274	586 834 658
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		4 443 533	275 518
Varekostnad	1	254 841 127	308 474 887
Lønnskostnad	3, 4	176 366 691	168 358 776
Avskr. av driftmidler og imm. eiendeler	5	10 024 112	9 641 056
Annen driftskostnad	2, 3	73 983 094	69 039 406
Sum kostnader		519 658 557	555 789 643
Driftsresultat		19 761 718	31 045 016
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		10 500	5 936
Annen renteinntekt		865 799	985 994
Annen finansinntekt	18	5 494 674	7 321 619
Sum finansinntekter		6 370 973	8 313 548
Annen rentekostnad		1 510 381	1 778 740
Annen finanskostnad		5 828 726	7 907 308
Sum finanskostnader		7 339 107	9 686 048
Netto finans		-968 134	-1 372 499
Ordinært resultat før skattekostnad	7	18 793 583	29 672 516
Skattekostnad på ordinært resultat	7	4 316 779	6 023 617
Ordinært resultat etter skattekostnad		14 476 804	23 648 899
Årsresultat		14 476 804	23 648 899



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Årsresultat etter minoritetsinteresser		14 476 804	23 648 899
Totalresultat		14 476 804	23 648 899
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte			20 000 000
Avsatt til annen egenkapital	8	14 476 804	3 648 899
Overført fra annen egenkapital			
Sum overføringer og disponeringer		14 476 805	23 648 899



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	5	7 495 368	9 228 458
Utsatt skattefordel	7		
Goodwill	5		
Sum immaterielle eiendeler		7 495 368	9 228 458
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5, 11	2 380 051	244 668
Maskiner og anlegg	5, 11	4 200 270	5 618 080
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5, 11	26 788 740	28 773 272
Sum varige driftsmidler		33 369 061	34 636 020
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6		
Lån til foretak i samme konsern	9		
Investeringer i tilknyttet selskap	9		
Investeringer i aksjer og andeler		2 400	2 400
Pensjonsmidler	4	241 036	200 786
Andre langsiktige fordringer		45 669	47 841
Sum finansielle anleggsmidler		289 105	251 028
Sum anleggsmidler		41 153 533	44 115 506
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	1, 11	33 169 177	24 221 081
Fordringer			
Kundefordringer	1, 9, 11, 15	107 381 546	75 949 106
Fordringer på selskap i samme konsern	9		
Andre kortsiktige fordringer	18	23 084 983	15 810 866
Sum fordringer		130 466 529	91 759 972



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	97 672 282	98 093 121
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		97 672 282	98 093 121
Sum omløpsmidler		261 307 988	214 074 174
SUM EIENDELER		302 461 521	258 189 680
 BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	25 000 000	25 000 000
Overkurs	8	27 196 164	27 196 164
Sum innskutt egenkapital		52 196 164	52 196 164
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	55 274 284	40 872 768
Sum opptjent egenkapital		55 274 284	40 872 768
Sum egenkapital		107 470 448	93 068 932
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	4	1 298 265	1 331 580
Utsatt skatt		429 827	2 224 099
Sum avsetninger for forpliktelser		1 728 092	3 555 679
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	10 732 945	13 116 556
Sum annen langsiktig gjeld		10 732 945	13 116 556
Sum langsiktig gjeld		12 461 037	16 672 235
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner			
Leverandørgjeld	9	42 046 852	33 582 225
Betalbar skatt	7	6 109 120	1 515 411



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Skyldig offentlige avgifter		26 684 694	24 005 801
Utbytte			20 000 000
Kortsiktig konserngjeld	9		
Annen kortsiktig gjeld	15, 16	107 689 371	69 345 076
Sum kortsiktig gjeld		182 530 037	148 448 513
Sum gjeld		194 991 073	165 120 748
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		302 461 521	258 189 680



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Skala AS 2021_rev 7.pdf

Name	Method	Signed at
Garberg, Jon Lasse	BANKID_MOBILE	2022-05-09 09:48 GMT+02
Hardersen, Rune Steve	BANKID	2022-05-09 09:00 GMT+02
Jarvaag, Jørgen William	BANKID_MOBILE	2022-05-09 08:13 GMT+02
Spakrud, Jørn	BANKID_MOBILE	2022-05-08 21:22 GMT+02
Sævik, Kristian Håvard	BANKID_MOBILE	2022-05-07 21:07 GMT+02
Spydevold, Steinar Baard	BANKID_MOBILE	2022-05-09 12:29 GMT+02
Danielsen, Ane-Guro	BANKID	2022-05-09 11:10 GMT+02
Johnsen, Elena Marie	BANKID_MOBILE	2022-05-09 10:29 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

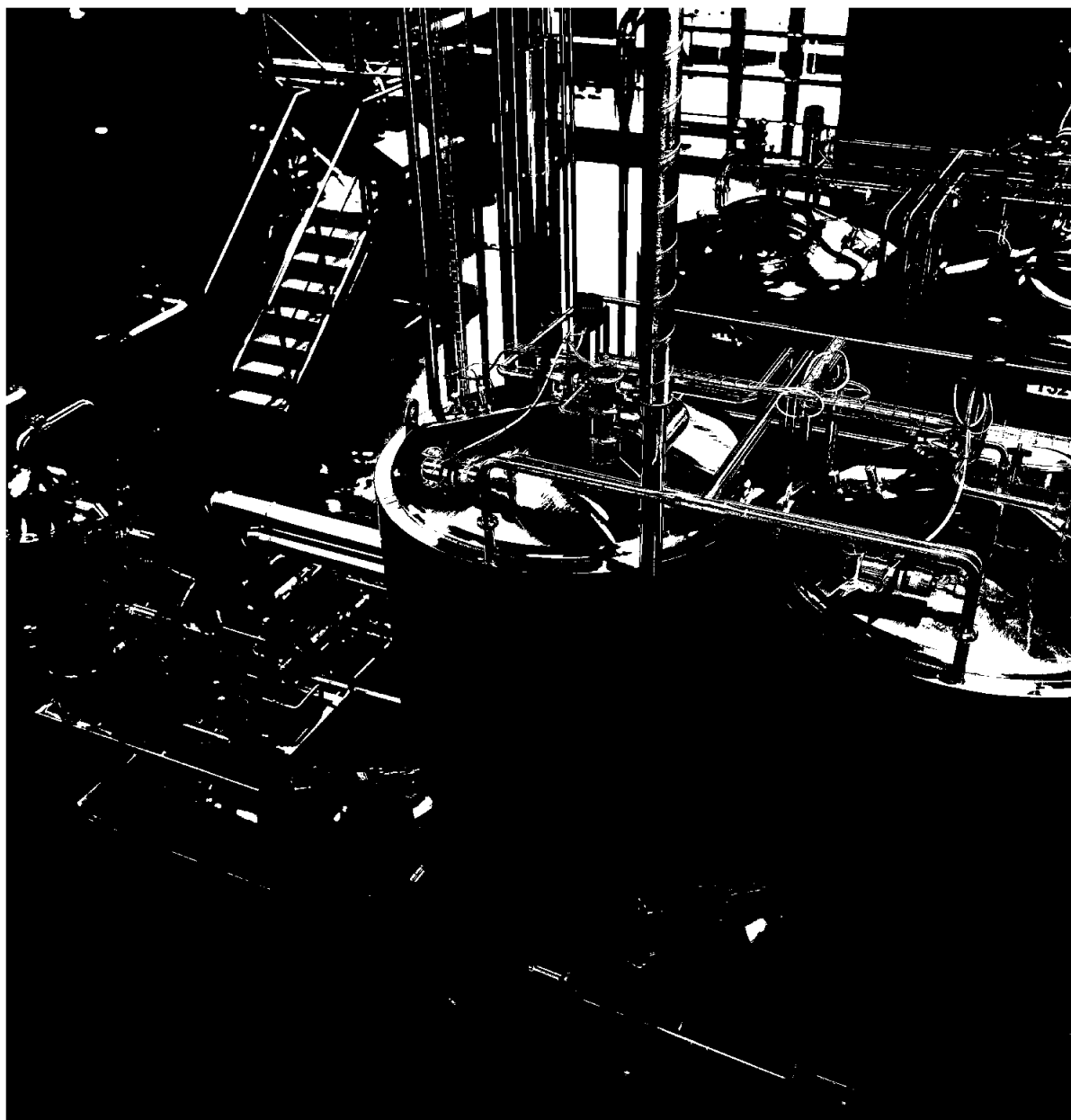
External reference: DA0C49E35432458E82106B419E9D0593



:skala

Skala AS 2021

– årsrapport og regnskap



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DA0C49E35432458E82106B419E9D0593



Årsberetning

Svært mye av det du drikker og spiser er produsert i foredlingsanlegg designet og bygget av oss. Vi har vært med å effektivisere norsk matvareproduksjon i over 80 år, og bruker vår prosess- og automasjonskunnskap til å gjøre norsk matindustri mer effektiv og bærekraftig, samtidig som du er sikret trygg mat av høy kvalitet. Skala AS leverer prosjekteringstjenester, automasjonsløsninger, prosessutrustning, driftsmidler og emballasje til næringsmiddelindustrien. Selskapet har hovedkontor i Oslo, og avdelingskontorer på Klepp og i Trondheim.

Konsernet består av Skala AS og følgende heleide datterselskaper:

- Skala Fabrikk AS, Trondheim - produserer tanker og andre spesialprodukter i rustfritt stål.
- Skala Robotech AS, Drammen - leverandør av robot- og materialhåndteringssystemer.
- Skala Maskon AS, Stjørdal - utvikler og produserer spesialmaskiner og robotløsninger til akvainsdustri, matindustri og annen industri.
- Forberg International AS, Oslo - produsent av mikseløsninger. Forberg består også av det heleide selskapet Forberg Production SIA i Latvia.
- Skala Foodtech APS, Danmark - leverandør av prosessutstyr til kjøttindustrien i Danmark og Sverige.

Økonomi

Skala-konsernet leverer for 2021 et positivt økonomisk resultat.

Skala AS har for 2021 et negativt driftsresultat, som følge av økte kostnader for noen prosjekter og lavere aktivitet og inntekt enn budsjettet for året. Med unntak av noen prosjekter, har pågående prosjekter akseptabelt dekningsbidrag, men med for lav aktivitet og inntekt har selskapet negativt driftsresultat grunnet høyere faste kostnader enn bidrag fra prosjektene.

Total omsetning i 2021 for konsernet var kr 539 mill. (2020 kr 587 mill.), total omsetning for Skala AS var kr 248 mill.

(2020 kr 346 mill.). Driftsresultatet for konsernet var kr 19,8 mill. (2020 kr 31,0 mill.), driftsresultat for Skala AS var kr -16,6 mill. (2020 kr 5,1 mill.). Årets resultat etter skatt for konsernet ble et overskudd på kr 14,5 mill. (2020 kr 23,6 mill.), og for Skala AS et overskudd på kr 17,0 mill. (2020 kr 22,2 mill.). Konsernet hadde gjennom året en netto kontantstrøm fra driften på kr 28,4 mill., mens kontantstrøm fra Skala AS var kr -12,1 mill.

Likviditeten i konsernet har vært tilfredsstillende, også grunnet positiv kontantstrøm fra datterselskaper. Likviditetsprøgnosen fremover er også tilfredsstillende.

Koronautbruddet har også i 2021 fått stor innvirkning på samfunnet og norsk økonomi. Konsernet følger situasjonen nøye og gjennomfører tiltak for å sikre selskapet fremover. Gruppen jobber mot matvareindustrien som bidrar til at vi er mindre rammet enn mange andre selskaper i Norge. Oppdragsmengden følges tett opp og tiltak vurderes fortløpende. Det bekreftes at regnskapet er basert på videre drift av virksomheten.

Hendelser etter balansedagen

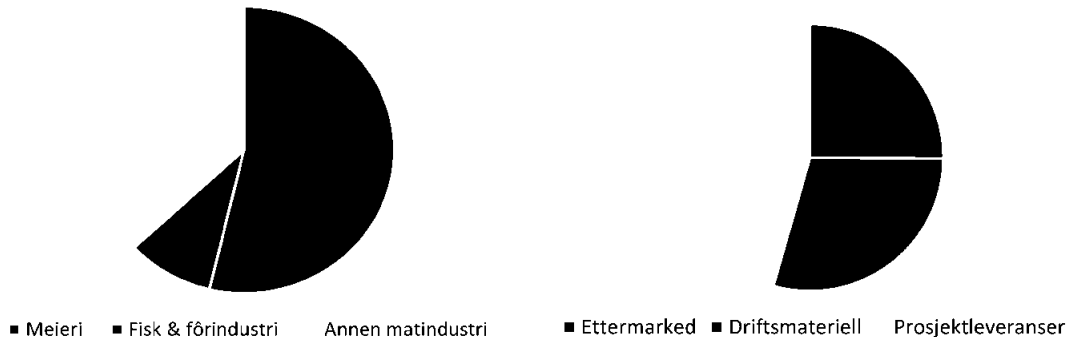
Den pågående krigen i Ukraina har fra mars skapt usikkerhet knyttet til leveranser og råvaresituasjonen på verdensmarkedet. Knapphet på tilsatsmaterialer, som blant annet stål, har ført til uvanlige prissvingninger i negativ retning, og det er som følge av dette kommet en rekke signaler om prisøkninger på materialer fremover.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DA0C49E35432458E82106B419E9D0593

Omsetningsfordeling på kundegrupper og produktområder for Skala AS



Skala arbeider aktivt for at de økte råvareprisene ikke skal påvirke våre marginer i våre prosjekter. Vi gir nå svært korte tilbudsfrister til alle våre kunder og vi prisjusterer fortløpende. I våre kontrakter legger vi inn forbehold om prisendringer som følger av store og raske endringer i råvarepriser (f.eks. stålpriser). På tross av våre tiltak for å opprettholde marginer, er det en risiko for at de raske og store endringene som skjer i råvarepriser, vil kunne påvirke våre resultater negativt, frem til råvareprisene igjen forhåpentligvis vil stabilisere seg.

Finansiell risiko

Selskapet er eksponert for kreditt- og valutarisiko i den ordinære virksomheten. Alle nye kunder blir vurdert før det gis kreditt. Valuta- og kredittrisikoen anses å være moderat.

Tvister

Selskapets virksomhet er eksponert for ordinære tvister og uenigheter i forbindelse med sluttoppgjør. Pr. 31.12.2021 er selskapet involvert i en sluttoppgjørstvist på et større prosjekt. Uenigheten er knyttet til ferdigstilling og overtakelse av anlegg. Partene er i dialog og det er forventet en løsning i løpet av våren 2022. Endelig utfall av forhandlingene kan medføre endringer i prognosene og marginene i 2022.

Mange muligheter fremover

Skala har utarbeidet ny strategi for 2022-2024. Her fokuserer vi på de individuelle styrkene og mulighetene som ligger i de enkelte selskapene, og legger opp til vekst på samtlige forretningsområder og selskaper.

Skala-gruppen skal befeste og styrke sin posisjon som en ledende leverandør til den norske næringsmiddelsektoren og også ta en posisjon i Skandinavia. Gruppen skal særlig legge vekt på å befeste markedsposisjonen innen meieri-segmentet, og styrke posisjonen innen blå næring gjennom å videreutvikle sterke kompetansetilbud innenfor spisse tjenestoområder.

Forskning og utvikling

Samlet representerer selskapene i Skala-gruppen betydelige fagmiljøer. Disse ønsker vi også å bruke til å utvikle egne løsninger og produkter, innen områder hvor vi ser behov og potensiale i det norske markedet.

Eksempler på områder vi arbeider spesielt med er:

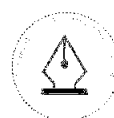
- Utnyttelse av restråstoffer som ressurs – spesielt innen fiskeindustrien.
- Skala LT Line – videreutvikling av ny generasjon styringssystem for matindustrien, med fokus på operatør-effektivitet og optimalisert ressursutnyttelse.
- Skala Maskon arbeider med en rekke utviklingsprosjekter, blant annet rettet mot akvakulturnæringen.
- Med basis i den kompetansen Skala Fabrikk har opparbeidet på miljøvennlig CO2-basert kjøleteknologi, utvikles det nye anvendelsesområder i samarbeid med eksterne partnere. Vi ser økt satsing på forskning og utvikling som sentralt for vår fremtidige posisjon i markedet.

Datterselskaper

Skala Robotech AS har hatt et år med høyere aktivitet og resultat enn året før. Det er høy aktivitet på salg, og mange muligheter videre inn i 2022, og vi ser også gode synergieffekter med Skala AS.

Skala Maskon AS fortsetter å styrke sin posisjon innen vaksinemaskiner og andre produkter til settefiskeindustrien, og har også godt salg til andre kundegrupper. Dette har bidratt til et meget bra resultat i 2021.

Skala Fabrikk AS har hatt en meget positiv utvikling siste året. Ny teknologi og bruken av CO2 som kuldemedium vil åpne nye muligheter for bedriften. Vi ser mange muligheter for fabrikk og synergier med resten av konsernet. Ny laserskjærer ble tatt i bruk i 2019, samt at fabrikklokalene





ble utvidet i 2020.

Forberg International AS har etablert seg som en internasjonal aktør innen mikseteknologi. Selskapet fikk mange nye ordre i 2021 og har en veldig sterk ordresreserve inn i 2022. Vi ser mange muligheter i selskapet og forventer en vekst her fremover. Produksjonen i Latvia fungerer godt.

Det vises ellers til selskapenes egne årsrapporter.

Arbeidsmiljø og tilgjengelighet i Skala

Pr. 31.12.2021 hadde Skala AS 77 ansatte. Disse fordeler seg på 17 kvinner og 60 menn. I konsernet er det 20 kvinner og 188 menn, totalt 208 ansatte. Arbeidsmiljøet anses som godt.

Bedriften har en rekrutterings- og personalpolicy som skal sikre like muligheter og rettigheter, og hindre diskriminering på bakgrunn av kjønn, alder, seksuell legning, nedsatt funksjonsevne, etnisitet, religion og livssyn. Ut over dette er det ikke gjennomført spesielle tiltak for å motvirke diskriminering. Skala AS har i 2021 hatt 3 midlertidige ansatte, hvorav 1 kvinne og 2 menn. I 2021 hadde selskapet 3 deltidsansatte, hvorav 1 kvinne og 2 menn.

Styret i selskapet består av syv medlemmer, inklusiv to ansattrepresentanter, og har to kvinnelige styremedlemmer. Sykefraværet for Skala AS var på 3,1 prosent. Det er registrert 2 yrkesskader, hvorav 1 med fravær i Skala AS i 2021.

Det ytre miljø

Skala sin virksomhet påvirker i liten grad det ytre miljø.

Ansvarsforsikring

Selskapets styremedlemmer og daglig leder er inkludert i en ansvarsforsikring som dekker sikredes personlige erstatningsansvar til en avtalt forsikringssum for formueskade på grunnlag av uaktsomhet i egenskap av stilling eller verv.

Utsiktene fremover

Skala går i 2022 inn i sitt 85. driftsår med stor tro på fremtiden. Det er høy aktivitet knyttet til å vinne nye ordre og til å gjennomføre pågående prosjekter. Ved siden av arbeidet med pågående leveranser, har vi fokus på nye markedsmuligheter og synergier i gruppen. Vi ser en fortsatt dreining fra tradisjonelle markeder innen meieri og kjøtt, mot fisk og før. Vi arbeider med flere konkrete muligheter innen dette segmentet, med stor forventning om en fortsatt høy aktivitet i årene fremover.

Det er for 2022 budsjettet med en høyere omsetning enn for 2021 og et positivt resultat, og et godt positivt driftsresultat for konsernet.

Forslag til resultatdisponering Skala AS

Årsresultatet i morselskapet på kr 17 033 278 foreslås disponert slik: overføring til annen egenkapital kr 17 033 278.

Oslo, 31. desember 2021

Oslo, 6. mai 2022

Rune Hardersen, styrets leder

Ane-Guro Danielsen, styremedlem

Jørn Spakrud, styremedlem

Jon Lasse Garberg, styremedlem

Kristian Håvard Sævik, styremedlem

Elena Marie Johnsen, ansattrepresentant

Jørgen Jarvaag, ansattrepresentant

Steinar Spydevold, adm.dir.

Årsrapport Skala AS 2021

4



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DA0C49E35432458E82106B419E9D0593



RESULTATREGNSKAP					
MORSELSKAP		SKALA AS		KONSERN	
2021	2020		Note	2021	2020
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER					
247 558 924	345 749 230	Salgsinntekt	1, 12, 14	535 230 460	583 917 479
936 220	392 575	Annen driftsinntekt	12, 14, 19	4 189 814	2 917 180
248 495 144	346 141 805	Sum driftsinntekter		539 420 274	586 834 658
140 245 087	215 971 252	Varekostnad	1	254 841 127	308 474 887
0	0	End. beh. varer u.tilv. og ferdigvarer		4 443 533	275 518
79 681 451	82 530 993	Lønnskostnad	3, 4	176 366 691	168 358 776
3 929 627	4 086 752	Avskr. av driftmidler og imm. eiendeler	5	10 024 112	9 641 056
41 254 487	38 496 955	Annen driftskostnad	2, 3	73 983 094	69 039 406
265 110 652	341 085 952	Sum driftskostnader		519 658 557	555 789 643
-16 615 509	5 055 854	Driftsresultat		19 761 718	31 045 016
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER					
35 873 667	30 705 611	Inntekt på investering i datterselskap		0	0
10 500	5 936	Inntekt på investering i tilknyttet selskap		10 500	5 936
0	15 197	Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	0
822 901	900 681	Annen renteinntekt		865 799	985 994
2 722 910	4 573 621	Annen finansinntekt	18	5 494 674	7 321 619
1 395	1 475	Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	0
670 372	879 622	Annen rentekostnad		1 510 381	1 778 740
2 919 698	12 190 748	Annen finanskostnad		5 828 726	7 907 308
35 838 513	23 129 200	Resultat av finansposter		-968 134	-1 372 499
19 223 004	28 185 053	Ordinært resultat før skattekostnad	7	18 793 583	29 672 516
2 189 726	5 990 193	Skattekostnad på ordinært resultat	7	4 316 779	6 023 617
17 033 278	22 194 860	Ordinært resultat		14 476 804	23 648 899
17 033 278	22 194 860	Årsresultat		14 476 804	23 648 899
OVERFØRINGER					
0	20 000 000	Avsatt til utbytte		0	20 000 000
17 033 278	2 194 860	Avsatt til annen egenkapital	8	14 476 804	3 648 899
17 033 278	22 194 860	Sum disponert		14 476 805	23 648 899





BALANSE					
MORSELSKAP		SKALA AS		KONSERN	
2021	2020		Note	2021	2020
EIENDELER					
ANLEGGSMIDLER					
IMMATERIELLE EIENDELER					
6 898 360	8 261 385	Forskning og utvikling	5	7 495 368	9 228 458
668 960	0	Utsatt skattefordel	7	0	0
7 567 320	8 261 385	Sum immaterielle eiendeler		7 495 368	9 228 458
VARIGE DRIFTSMIDLER					
0	0	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5, 11	2 380 051	244 668
0	0	Maskiner og anlegg	5, 11	4 200 270	5 618 080
7 720 313	7 479 767	Driftsløspøre, inventar o.a. utstyr	5, 11	26 788 740	28 773 272
7 720 313	7 479 767	Sum varige driftsmidler		33 369 061	34 636 020
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER					
35 535 675	35 535 675	Investeringer i datterselskap	6	0	0
0	444 925	Lån til foretak i samme konsern	9	0	0
2 400	2 400	Investeringer i aksjer og andeler		2 400	2 400
241 036	113 396	Pensjonsmidler	4	241 036	200 786
0	0	Andre langsiktige fordringer		45 669	47 841
35 779 111	36 096 396	Sum finansielle anleggsmidler		289 105	251 028
51 066 744	51 837 548	Sum anleggsmidler		41 153 533	44 115 506
OMLØPSMIDLER					
8 971 766	9 668 482	Lager av varer og annen beholdning	1, 11	33 169 177	24 221 081
FORDRINGER					
49 075 020	50 972 975	Kundefordringer	1, 9, 11, 15	107 381 546	75 949 106
35 957 438	30 705 611	Fordringer på selskap i samme konsern	9	0	0
10 864 235	9 583 221	Andre kortsiktige fordringer	18	23 084 983	15 810 866
95 896 692	91 261 807	Sum fordringer		130 466 529	91 759 972
7 095 397	5 939 322	Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	97 672 282	98 093 121
111 963 855	106 869 610	Sum omløpsmidler		261 307 988	214 074 174
163 030 599	158 707 158	Sum eiendeler		302 461 521	258 189 680





BALANSE					
MORSELSKAP		SKALA AS		KONSERN	
2021	2020		Note	2021	2020
EGENKAPITAL OG GJELD					
INNSKUTT EGENKAPITAL					
25 000 000	25 000 000	Aksjekapital	8	25 000 000	25 000 000
27 196 164	27 196 164	Overkurs	8	27 196 164	27 196 164
52 196 164	52 196 164	Sum innskutt egenkapital		52 196 164	52 196 164
OPPTJENT EGENKAPITAL					
21 931 724	4 898 446	Annen egenkapital	8	55 274 284	40 872 768
21 931 724	4 898 446	Sum opptjent egenkapital		55 274 284	40 872 768
74 127 888	57 094 610	Sum egenkapital		107 470 448	93 068 932
GJELD					
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER					
1 298 265	1 331 580	Pensjonsforpliktelser	4	1 298 265	1 331 580
0	1 985 006	Utsatt skatt		429 827	2 224 099
1 298 265	3 316 586	Sum avsetning for forpliktelser		1 728 092	3 555 679
ANNEN LANGSIKTIG GJELD					
64 312	314 928	Gjeld til kredittinstitusjoner	10	10 732 945	13 116 556
64 312	314 928	Sum annen langsiktig gjeld		10 732 945	13 116 556
KORTSIKTIG GJELD					
26 452 099	13 397 784	Gjeld til kredittinstitusjoner		0	0
24 590 840	20 305 851	Leverandørgjeld	9	42 046 852	33 582 225
4 843 692	85 893	Betalbar skatt	7	6 109 120	1 515 411
10 631 236	10 837 604	Skyldig offentlige avgifter		26 684 694	24 005 801
0	20 000 000	Utbytte		0	20 000 000
0	469 541	Gjeld til konsernselskap	9	0	0
21 022 266	32 884 362	Annen kortsiktig gjeld	15, 16	107 689 371	69 345 076
87 540 133	97 981 034	Sum kortsiktig gjeld		182 530 037	148 448 513
88 902 711	101 612 549	Sum gjeld		194 991 073	165 120 748
163 030 599	158 707 158	Sum egenkapital og gjeld		302 461 521	258 189 680

Oslo, 31. desember 2021

Oslo, 6. mai 2022

Rune Hardersen, styrets leder

Ane-Guro Danielsen, styremedlem

Jørn Spakrud, styremedlem

Jon Lasse Garberg, styremedlem

Kristian Håvard Sævik, styremedlem

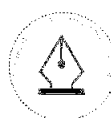
Elena Marie Johnsen, ansatterrepresentant

Jørgen Jarvaag, ansatterrepresentant

Steinar Spydevold, adm.dir.

Årsrapport Skala AS 2021

7



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DA0C49E35432458E82106B419E9D0593



INDIREKTE KONTANTSTRØM

MORSELSKAP		SKALA AS	KONSERN	
2021	2020		2021	2020
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER				
19 223 004	28 185 053	Resultat før skattekostnad	18 793 583	29 672 516
85 893	0	Periodens betalte skatt	1 515 411	-823
0	-19 348	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-518 000	61 685
3 929 627	4 086 752	Ordinære avskrivninger	10 024 112	9 641 056
696 716	212 457	Endring i varelager	-8 948 096	830 727
1 897 955	-6 942 923	Endring i kundefordringer	-31 432 441	-10 063 870
4 284 989	-3 255 877	Endring i leverandørgjeld	8 464 627	-4 540 399
-160 955	28 274	Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.	-73 565	97 763
-41 920 894	-45 107 458	Endring i andre tidsavgrensingsposter	33 632 596	-17 811 977
-12 135 450	-22 813 069	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	28 427 405	7 888 323
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER				
328 000	41 000	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	518 000	1 147 260
2 807 148	724 420	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	6 982 634	8 000 381
0	0	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	0	-61 091
-2 479 148	-683 420	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-6 464 634	-6 914 212
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER				
250 616	7 740 326	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	2 383 611	10 438 178
13 054 315	13 397 784	Netto endring i kassekreditt	0	0
20 000 000	0	Utbetalinger av utbytte	20 000 000	0
30 705 611	16 407 670	Innbetalinger av konsernbidrag	0	0
7 738 637	5 000 000	Utbetalinger av konsernbidrag	0	0
15 770 673	17 065 128	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-22 383 611	-10 438 178
1 156 075	-6 431 361	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-420 840	-9 464 067
5 939 322	12 370 684	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	98 093 121	107 557 188
7 095 398	5 939 323	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	97 672 281	98 093 121





SKALA AS

ORG.NR. 988 015 024

Regnskapsprinsipper

Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - andre forhold

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømpoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med regnskapslov og god regnskapsskikk.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Skala AS og datterselskapene Skala Fabrikk AS (100 %), Skala Robotech AS (100 %), Forberg International AS (100 %), Skala Maskon AS (100 %), Forberg Production SIA, Skala Foodtech Aps, Optimove AS og Landteknikk AS. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Forberg Production SIA, Skala Foodtech Aps, Optimove AS og Landteknikk AS er innregnet for første gang 2020.

Eierandeler i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Forskjellen mellom kostpris for eierandelene og bokført verdi av netto eiendeler på oppkjøpstidspunktet er henført til de aktuelle balanseposter i henhold til reell verdi. Merpris som skyldes forventninger om fremtidig inntjening, aktiveres som goodwill og avskrives i resultatregnskapet i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid. Ved oppkjøp anvendes nominell skattesats på merverdi eksklusiv goodwill.

Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. For anleggskontrakter anvendes løpende inntektsføring (se nedenfor).

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på over 3 år, samt en kostpris på over kr 15 000.

Finansielle leieavtaler (leasing) er leieavtaler hvor det vesentligste av økonomisk risiko og kontroll er overført til leietaker. Ved finansielle leieavtaler av driftsmidler balanseføres leieavtalen og avskrives på vanlig måte. Leieforpliktelsen føres som gjeld til kredittinstitusjoner.

Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris.

Årsrapport Skala AS 2021

9



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DA0C49E35432458E82106B419E9D0593



SKALA AS

ORG.NR. 988 015 024

Immaterielle eiendeler og goodwill

Goodwill har oppstått i forbindelse med kjøp av datterselskaper. Goodwill avskrives over forventet levetid. Kostnader til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og kostnadene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike kostnader løpende. Balanseført utviklingskostnader avskrives lineært over økonomisk levetid.

Aksjer i datterselskap

Datterselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskap som representerer avkastning i eiertiden, inntektsføres som annen finansinntekt.

Varelager og varekostnad

Beholdninger av varer vurderes til laveste verdi av kostpris og antatt salgspris. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans. Egentilvirkede ferdigvarer og varer i arbeid er vurdert til full tilvirkningskost.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet.

Agio/disagio knyttet til kunder og leverandører bokføres som finansposter.

Anleggskontrakter

En stor del av selskapets virksomhet består av langsiktige anleggskontrakter. Fakturering skjer normalt i takt med utførelsen av arbeidet. For prosjekter anvendes løpende inntektsføring. Dette innebærer at inntektsføringen skjer i henhold til fullføringsgraden etter hvert som arbeidet utføres. Det vil si at opparbeidet andel av prosjektets forventede fortjeneste tas til inntekt. Fullføringsgraden fastsettes på grunnlag av utført produksjon. For prosjekter som forventes å gi tap, er hele det forventede tapet kostnadsført. Garantitiden er normalt ett til to år. Omtvistede krav inntektsføres først når de er avgjort eller er sikre.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for eventuelt forventet tap.

Note 1 Varer og anleggskontrakter

Varer	Skala AS		Konsern	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Lager av ferdigvarer/egentilv. varer	8 280 300	8 750 544	17 146 867	16 308 325
Lager av varer under tilvirkning	691 466	917 938	15 414 061	7 602 535
Lager av råvarer	0	0	608 249	310 221
Sum varer	8 971 766	9 668 482	33 169 177	24 221 081

Årsrapport Skala AS 2021

10



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DA0C49E35432458E82106B419E9D0593

**SKALA AS**

ORG.NR. 988 015 024

	Skala AS		Konsern	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Anleggskontrakter				
Inntektsført på igangværende anleggs- kontrakter	35 770 753	133 081 554	168 728 513	242 809 675
Kostnader knyttet til opptjent inntekt /tapsavsetninger	32 278 308	116 623 550	146 165 481	210 752 679
Netto resultat på igangværende anleggs- kontrakter	3 492 445	16 458 004	22 563 032	32 056 996
Estimert gjenværende produksjon på tapskontrakter	2 243 866	4 835 514	2 243 866	4 835 514
Opptjent ikke fakturert inntekt på igangværende anleggskontrakter inkl. kundefordringer	18 657 699	18 470 430	22 550 881	19 862 666
Forskuddsfakturert produksjon inkludert i annen kortsiktig gjeld	6 560 537	9 722 498	23 723 368	23 607 982
Kundefordringer der betaling er utsatt på grunn av betingelser i kontrakten	0	1 054 172	0	1 054 172

Note 2 Leiekontrakter som ikke er balanseført

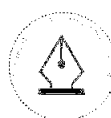
	Skala AS	Konsern
Leie av lokaler	5 520 208	15 906 845
Leie/leasing biler, maskiner og utstyr	1 333 952	1 652 374

Leasede driftsmidler behandles som operasjonell leasing og tas ikke inn i balansen basert på de underliggende forhold i kontraktene. I hovedsak er leasingobjektet firmabiler. Gjennomsnittlig gjenværende leietid er 2 år.

Note 3 Lønnskostnader, godtgjørelse, honorarer og lån til ansatte, styret og revisor

	Skala AS		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Lønninger	61 718 455	66 374 797	139 710 490	136 260 207
Arbeidsgiveravgift	10 065 852	9 496 412	21 640 749	19 547 962
Pensjonskostnader	4 802 685	4 610 837	8 832 875	8 302 210
Andre personalkostnader	3 094 460	2 048 949	6 182 577	4 248 397
Lønnskostnader	79 681 451	82 530 993	176 366 691	168 358 776
Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt	74	74	197	191
Godtgjørelser	Daglig leder		Styret	
Lønn	1 887 406		345 000	
Bonus	172 985		0	
Annen godtgjørelse	120 538		0	

Bonusordning til daglig leder er bl.a. knyttet til vekst i årsresultat.
Styret har ikke avtaler med selskapet om ytelser ut over ordinære lønnskostnader som nevnt ovenfor.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DA0C49E35432458E82106B419E9D0593

**SKALA AS**

ORG.NR. 988 015 024

Revisor

I konsernet er det kostnadsført godtgjørelse til revisor i 2021 med kr 736 562 for revisjon og kr 14 400 for andre tjenester. I morselskapet er det kostnadsført kr 382 767 for revisjon og kr 14 400 for andre tjenester. Alle beløp ekskl. mva.

Note 4 Pensjoner

Selskapet/konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Den innskuddsbaserte ordningen i Skala AS er 5 % av lønn fra 0 - 7,1G og 15 % av lønn fra 7,1 - 12G.

I 2014 ble de ytelsesbaserte ordningene avvirket med unntak av én lederpensjon.

	Skala AS		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	0	0	0
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	18 850	22 520	18 850	22 520
Resultatført aktuarielt tap/(gevinst)	207 391	103 569	207 391	103 569
Resultatført planendringseffekt	0	0	0	0
Arbeidsgiveravgift	2 658	3 175	2 658	3 175
Netto pensjonskostnad (ytelsesbasert)	228 899	129 264	228 899	129 264
Innskudd/risikopremie	3 849 190	3 770 031	6 954 269	6 623 404
AFP	953 495	840 806	1 700 103	1 501 405
Øvrige pensjonskostnader	178 505	177 402	178 505	177 402
Totale pensjonskostnader	4 981 190	4 788 238	8 832 877	8 302 210
Innskuddsfond	215 920	54 704	215 920	142 094
Livrente	25 116	58 692	25 116	58 692
Sum pensjonspremiefond	241 036	113 396	241 036	200 786
Netto pensjonsforpliktelse-overfinansiert (underfinansiert)	1 297 581	1 302 269	1 297 581	1 302 269
Arbeidsgiveravgift av netto pensjonsforpliktelse	182 959	183 620	182 959	183 620
Ikke resultatført aktuarielt tap (gevinst) inkl. arbeidsgiveravgift	-207 391	-213 002	-207 391	-213 002
Balansførte midler/(forpliktelser) inkl. AGA	1 273 149	1 272 888	1 273 149	1 272 888
Netto pensjonsforpliktelser øvrige ordninger	25 116	58 692	25 116	58 692
Netto pensjonsforpliktelse	1 298 265	1 331 580	1 298 265	1 331 580



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
DA0C49E35432458E82106B419E9D0593



SKALA AS

ORG.NR. 988 015 024

Økonomiske forutsetninger:

	2021	2020
Diskonteringsrente	1,50 %	1,50 %
Årlig forventet lønnsvekst	2,50 %	2,00 %
Årlig forventet G-regulering	2,25 %	1,75 %

De aktuariemessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.

Note 5 Driftsmidler og immaterielle eiendeler

Skala AS Varige driftsmidler	Driftsløsøre, verktøy, inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2021	40 231 414	40 231 414
Tilgang	2 807 148	2 807 148
Avgang	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2021	43 038 562	43 038 562
Avskrivninger 01.01	32 751 647	32 751 647
Akkumulerte avskrivninger 31.12	35 318 249	35 318 249
Bokført verdi 31.12.2021	7 720 313	7 720 312
Årets avskrivninger	2 566 602	2 566 602
Økonomisk levetid	Inntil 10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

Av bokført verdi utgjør balanseførte leieavtaler kr 58 328. Årets avskrivning utgjør kr 233 295. Gjeld tilknyttet leieavtalen er bokført med kr 64 312 og vil være nedbetalt i mars 2022.

Skala AS Immaterielle eiendeler	FoU	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2021	14 848 041	14 848 041
Tilgang	0	0
Avgang	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2021	14 848 041	14 848 041
Avskrivninger 01.01	7 949 681	7 949 681
Akkumulert inntektsføring skattefunn	-1 199 247	-1 199 247
Akkumulerte avskrivninger 31.12	9 148 928	9 148 928
Bokført verdi 31.12.2021	6 898 360	6 898 360
Årets avskrivninger	1 363 025	1 363 025
Økonomisk levetid	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

Selskapet forventer at fremtidige inntekter tilknyttet FoU- prosjekter vil overstige balanseført verdi.





SKALA AS

ORG.NR. 988 015 024

Konsern varige driftsmidler:

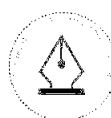
	Maskiner og anlegg	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Driftsløsøre, verktøy, inventar, transportmidler	Ikke avskrivbart inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2021	9 602 333	302 363	99 298 329	21 648	109 224 673
Tilgang	0	2 179 760	4 802 874	0	6 982 634
Avgang	0	0	340 650	21 648	362 298
Anskaffelseskost 31.12.2021	9 602 333	2 482 123	103 760 553	0	115 845 009
Avskrivninger 01.01	5 162 247	57 696	69 128 543	0	74 348 486
Akkumulerte avskrivninger 31.12	5 402 064	102 072	76 971 811	0	82 475 947
Bokført verdi 31.12.2021	4 200 269	2 380 051	26 788 741	0	33 369 061
Årets avskrivninger	403 376	44 377	7 843 269	0	8 291 022
Økonomisk levetid Avskrivningsplan	Inntil 10 år Lineær	Inntil 10 år Lineær	Inntil 10 år Lineær		

Av bokført verdi utgjør balanseførte leieavtaler kr 14 473 321. Årets avskrivning utgjør kr 2 894 912. Gjeld tilknyttet leieavtalen er bokført med kr 10 732 945, og vil være nedbetalt i perioden 2020 - 2026.

Konsern immaterielle eiendeler:

	FoU	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2021	22 246 692	22 246 692
Tilgang	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2021	22 246 692	22 246 692
Avskrivninger 01.01.2021	14 228 511	14 228 511
Akkumulert inntektsføring skattefunn	-1 248 690	-1 248 690
Akkumulerte avskrivninger 31.12	16 000 014	16 000 014
Bokført verdi 31.12.2021	7 495 368	7 495 368
Årets avskrivninger	1 733 090	1 733 090
Økonomisk levetid Avskrivningsplan	Inntil 10 år Lineær	

Selskapet forventer at fremtidige inntekter tilknyttet FoU-prosjekter vil overstige balanseført verdi.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DA0C49E35432458E82106B419E9D0593



SKALA AS

ORG.NR. 988 015 024

Note 6 Aksjer, andeler og andre finansielle investeringer

Datterselskap	Eier- andel	Ansk. tidspunkt	Forretnings- kontor	Bokført verdi	Årsresultat 2021	Egenkapital 31.12.2021
Skala Fabrikk AS	100 %	2005	Trondheim	13 619 588	3 228 076	17 504 439
Skala Robotech AS	100 %	2009	Lier	6 118 200	1 890 722	11 149 034
Forberg International AS	100 %	2011	Oslo	1 200 000	423 097	1 592 848
Skala Maskon AS	100 %	2007	Stjørdal	14 537 887	27 647 868	46 256 512
Landteknikk AS (ikke drift)	100 %	2012	Oslo	30 000	0	26 987
Optimove AS (ikke drift)	100 %	2012	Oslo	30 000	0	26 910
Skala Foodtech ApS 1)	100 %	1998	Hedehusene, Danmark	0	1 477 928	1 859 745
Bokført pr 31.12.2021				35 535 675		

1) Investeringen er nedskrevet i sin helhet.

Note 7 Skatt

Årets skattekostnad	Skala AS		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:				
Betalbar skatt	4 843 692	85 893	6 109 120	1 515 411
Skatteeffekt av avgitt konsernbidrag	0	1 152 500	0	0
Endring i utsatt skatt/utsatt skattefordel	-2 653 966	4 751 800	-1 792 341	4 509 253
Endring skattekostnad grunnet valuta	0	0	0	-1 047
Skattekostnad på ordinært resultat	2 189 726	5 990 193	4 316 779	6 023 617
Skattepliktig inntekt:				
Ordinært resultat før skatt	19 223 004	28 185 053	18 793 583	29 672 516
Permanente forskjeller	-9 182 957	-560 505	558 300	-11 899
Endringer i midlertidig forskjeller	11 976 734	-8 276 855	8 434 328	-4 642 152
Avgitt konsernbidrag	0	-5 238 637	0	0
Anvendt fremførbart underskudd	0	-13 718 634	-17 484	-16 708 835
Skattepliktig inntekt	22 016 781	390 421	27 768 727	8 309 630
Betalbar skatt i balansen:				
Betalbar skatt på årets resultat	-729 847	-3 932 841	6 109 120	1 515 411
Betalbar skatt avgitt konsernbidrag	0	-1 152 500	0	0
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	5 573 539	5 171 234	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	4 843 692	85 893	6 109 120	1 515 411



**SKALA AS**

ORG.NR. 988 015 024

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	Skala AS		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Varige driftsmidler	614 749	463 799	4 588 280	4 779 728
Tilvirkningskontrakter	3 492 445	16 458 004	21 013 033	32 056 996
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	-8 308 041	-8 984 962	-24 938 474	-12 783 770
Netto endring pensjonsmidler/-forpliktelser	-1 057 229	-1 218 184	-1 057 229	-16 011 036
Sum midlertidige forskjeller	-5 258 076	6 718 657	-394 390	8 041 918
Underskudd til fremføring	0	0	0	-447 703
Inntektsført avsatt utbytte	316 182	0	316 182	0
Inngår ikke i beregning av utsatt skatt	1 901 167	2 304 097	2 031 966	2 515 326
Grunnlag utsatt skatt/utsatt skattefordel	-3 040 727	9 022 754	1 953 759	10 109 541
Utsatt skatt/utsatt skattefordel	-668 960	1 985 006	429 827	2 224 099

Note 8 Egenkapital og aksjonærinformasjon

Morselskap	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2021	25 000 000	27 196 164	4 898 446	57 094 610
Årets resultat	0	0	17 033 278	17 033 278
Avsatt utbytte	0	0	0	0
Egenkapital 31.12.2021	25 000 000	27 196 164	21 931 725	74 127 888

Konsern	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2021	25 000 000	27 196 164	40 872 768	93 068 932
Årets resultat	0	0	14 476 804	14 476 804
Avsatt utbytte	0	0	0	0
Andre endringer	0	0	-75 288	-75 288
Egenkapital 31.12.2021	25 000 000	27 196 164	55 274 284	107 470 448

Aksjekapitalen i Skala AS pr. 31.12.2021 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
A - aksjer	22 000	1 000	22 000 000
B - aksjer	3 000	1 000	3 000 000
Sum	25 000		25 000 000



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DA0C49E35432458E82106B419E9D0593



SKALA AS		ORG.NR. 988 015 024		
Aksjonærer pr. 31.12.2021	Aksjer eid av styret og ledelse	Antall aksjer	Aksjeklasse	Eierandel
TINE SA		11 000	A	44,0 %
Nortura SA		11 000	A	44,0 %
SBAS AS	Adm.dir Skala AS	625	B	2,5 %
RSH AS	Styrets leder Skala AS	625	B	2,5 %
SJ Consulting AS	Økonomidirektør i Skala AS	375	B	1,5 %
Leik Holding AS	Daglig leder Skala Maskon AS	375	B	1,5 %
Pythonbi AS	Prosjektleder Skala AS	250	B	1,0 %
Kvinnegardsliv AS	Salgsdirektør Skala AS	250	B	1,0 %
ATMO AS	Daglig leder Skala Fabrikk AS	250	B	1,0 %
Atle Bergill AS	Daglig leder Skala Robotech AS	250	B	1,0 %
Sum		25 000		100 %

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern

Skala AS	2021	2020
Lån til foretak i samme konsern	0	444 925
Kundefordringer konsern	1 171 291	333 511
Andre kortsiktige fordringer konsern	35 957 438	30 705 611
Sum	37 128 729	31 039 122
Leverandørgjeld konsern	1 330 804	1 142 368
Annen kortsiktig gjeld konsern	0	8 208 178
Sum	1 330 804	9 350 546

Note 10 Gjeld

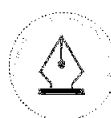
Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt	Skala AS		Konsern	
	2021	2020	2021	2020
Langsiktig lån Danske Bank	0	0	0	0
Gjeldsforpliktelse tilknyttet finansiell leasing	64 312	314 928	10 732 945	13 116 556
Sum langsiktig gjeld	64 312	314 928	10 732 945	13 116 556

Note 11 Pantestillelser

Selskapets bankforbindelse har pant i varelager, kundefordringer og driftsløsøre inntil kr 40 mill. Selskapet har stilt garantier i forbindelse med anleggskontrakter med til sammen kr 9 887 500, og kr 17 533 802 i konsernet, pr. 31.12.2021. Selskapet har i tillegg stilt husleie- og lånegaranti med kr 3 183 296 og kr 3 183 296 i konsernet, pr. 31.12.2021.

Konsernet har pantsatte midler for totalt kr 170 705 569.

Skala AS sin bankforbindelse er Danske Bank. Det er etablert konsernkontosystem med selskapene Skala AS, Skala Fabrikk AS, Skala Robotech AS, Skala Maskon AS og Forberg International AS.





SKALA AS

ORG.NR. 988 015 024

Note 12 Virksomhetsområder

Morselskapet og konsernet har tilnærmet hele sin omsetning i Norge. Morselskapet har hovedsakelig sin omsetning innenfor prosjekter for bransjene meieri og drikkevare, kjøtt, fiskeindustri, men leverer også til andre bransjer.

Note 13 Bundne midler

Av likvidene er bundet skattetrekk kr 3 108 802 for Skala AS og kr 7 621 134 for konsernet.

Note 14 Transaksjoner med nærstående parter

Vi definerer nærstående parter som våre eiere, ledende ansatte og alle datterselskaper til Skala AS. Vedrørende transaksjoner med våre eiere utgjør dette en vesentlig del av omsetningsgrunnlaget basert på virksomhetens bransjefokus. Skala AS/konsernets omsetning til eiere er underlagt betydelig konkurranse, og skjer til markedsmessige vilkår. Ytelser til daglig leder og styret er omtalt i note 3.

Varer til/fra datterselskaper er solgt til markedsmessige vilkår avhengig av type vare/tjeneste. Konsernintern omsetning utgjorde i 2021 totalt kr 13 mill i konsernet, herunder kr 4,1 mill i morselskapet Skala AS.

Note 15 Betingede utfall

Selskapets virksomhet er eksponert for ordinære tvister og uenigheter i forbindelse med sluttoppgjør. Per 31.12.2021 er selskapet involvert i en sluttoppgjørstvist på et av sine større prosjekter. Uenigheten er knyttet til ferdigstillelse og overtakelse av anlegg. Partene er i dialog og det er forventet en løsning i løpet av våren 2022. Endelig utfall av forhandlingene kan medføre endringer i prognosene og marginene i 2022.

Note 16 Garanti og servicearbeid

Selskapet har en generell avsetning for garanti og servicearbeid på kr 1 200 000, og kr 16 650 000 i konsernet.

Note 18 Finansielle instrumenter

Selskapet har pr. 31.12.2021 ingen valutaterminkontrakt med oppgjør i 2022.

Note 19 Offentlige tilskudd

Selskapet har tilgode kr 95 943 i tilskudd fra Innovasjon Norge AS. Tilskuddet resultatføres i takt med påløpte kostnader i prosjektet. Dette er et samarbeid mellom flere aktører hvor Skala AS er ansvarlig. Bedriftsnettverket er etablert for å jobbe med råstoff i Vietnam. Eksterne kostnader dekkes av tilskuddet, mens egeninnsats skal dekkes av aktørene.

Årsrapport Skala AS 2021

18



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DA0C49E35432458E82106B419E9D0593



Skala AS
Fredrik Selmers vei 6, Helsefyr
Postboks 83 Økern 0508 Oslo
Tlf.: 23 05 28 00
skala.no
skalanetshop.no

:skala



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DA0C49E35432458E82106B419E9D0593



Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo
www.bdo.no

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Skala AS

Konklusjon

Vi har revidert Skala AS sitt årsregnskap.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Alexander Bronken
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: JEFK-1XJ7S-UJGZM-Z2N04-5QLW-HYX54



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Alexander Bronken

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5995-4-757407

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-05-10 10:35:21 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: JEIFK-1XJ7S-UJGZM-Z2N04-SQLW-HYX54

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>