



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 990 465 339  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORDIC CHOICE HOSPITALITY GROUP AS  
Forretningsadresse: Fredrik Stangs gate 22-24  
0264 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Espen Viig Syversen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 02.08.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		26 378 000	33 125 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>26 378 000</b>	<b>33 125 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		0	0
Lønnskostnad		16 160 000	14 217 000
Annen driftskostnad		8 434 000	16 261 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>24 594 000</b>	<b>30 478 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 784 000</b>	<b>2 647 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		195 431 000	45 282 000
Annen finansinntekt		40 463 000	8 722 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>235 894 000</b>	<b>54 004 000</b>
Annen finanskostnad		25 391 000	8 422 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>25 391 000</b>	<b>8 422 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>210 503 000</b>	<b>45 582 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>212 287 000</b>	<b>48 229 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		46 796 000	13 181 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>165 491 000</b>	<b>35 048 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>165 491 000</b>	<b>35 048 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		165 491 000	35 048 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>165 491 000</b>	<b>35 048 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		3 350 744 000	3 233 998 000
Investeringer i aksjer og andeler		250 000	250 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 350 994 000</b>	<b>3 234 248 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 350 994 000</b>	<b>3 234 248 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		74 000	4 000
Andre fordringer		1 962 357 000	1 753 527 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 962 431 000</b>	<b>1 753 531 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 962 431 000</b>	<b>1 753 531 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>5 313 425 000</b>	<b>4 987 779 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		2 000 000	2 000 000
Overkurs		231 961 000	231 961 000
Annen innskutt egenkapital		3 037 476 000	3 037 476 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>3 271 437 000</b>	<b>3 271 437 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		940 483 000	824 156 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>940 483 000</b>	<b>824 156 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Sum egenkapital</b>		<b>4 211 920 000</b>	<b>4 095 593 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		18 000	588 000
Betalbar skatt		25 000	25 000
Skyldige offentlige avgifter		41 993 000	1 157 000
Annen kortsiktig gjeld		1 059 469 000	890 415 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 101 505 000</b>	<b>892 185 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 101 505 000</b>	<b>892 185 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>5 313 425 000</b>	<b>4 987 778 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	24	1 907 088 000	575 947 000
Pantstillelser	24	3 350 744 000	3 472 434 000



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3,26	8 959 164 000	7 297 829 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>8 959 164 000</b>	<b>7 297 829 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		766 591 000	594 060 000
Lønnskostnad	4,22	2 997 611 000	2 760 574 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7,8,9,1 0	773 224 000	806 806 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7,8,9	21 908 000	19 441 000
Annen driftskostnad	4,5,10, 26	5 443 345 000	4 963 488 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>10 002 679 000</b>	<b>9 144 369 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 043 515 000</b>	<b>-1 846 540 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	12,26	-1 565 000	-1 424 000
Annen finansinntekt	6,26	61 558 000	65 767 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>59 993 000</b>	<b>64 343 000</b>
Annen finanskostnad	6,26	168 226 000	102 907 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>168 226 000</b>	<b>102 907 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-108 233 000</b>	<b>-38 564 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-1 151 748 000</b>	<b>-1 885 104 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		-176 705 000	-82 001 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-975 043 000</b>	<b>-1 803 103 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-975 043 000</b>	<b>-1 803 103 000</b>
Minoritetsinteresser		-8 769 000	-26 172 000
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-966 274 000</b>	<b>-1 776 931 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	7	10 193 000	10 200 000
Andre immaterielle eiendeler	9	79 191 000	100 859 000
Utsatt skattefordel	23	233 771 000	83 037 000
Goodwill	8	601 347 000	920 192 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>924 502 000</b>	<b>1 114 288 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	10,24	1 999 991 000	2 095 870 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 999 991 000</b>	<b>2 095 870 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	12	51 428 000	54 008 000
Investeringer i aksjer og andeler	13	1 816 000	1 816 000
Andre fordringer		143 000	4 857 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>53 387 000</b>	<b>60 681 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 977 880 000</b>	<b>3 270 839 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	24	110 327 000	92 959 000
<b>Sum varer</b>		<b>110 327 000</b>	<b>92 959 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	24	490 612 000	172 917 000
Andre fordringer	15,24, 26	5 158 851 000	3 945 383 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>5 649 463 000</b>	<b>4 118 300 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	16	108 216 000	78 047 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>108 216 000</b>	<b>78 047 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum omløpsmidler		5 868 006 000	4 289 306 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>8 845 886 000</b>	<b>7 560 145 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	19,20	2 000 000	2 000 000
Overkurs	20	231 961 000	231 961 000
Annen innskutt egenkapital	20	27 029 000	996 123 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>260 990 000</b>	<b>1 230 084 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Minoritetsinteresser	20	1 421 000	7 061 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 421 000</b>	<b>7 061 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>262 411 000</b>	<b>1 237 145 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	23	0	42 240 000
Andre avsetninger for forpliktelser	21	1 248 000	2 625 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 248 000</b>	<b>44 865 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	17,26	745 911 000	13 226 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>745 911 000</b>	<b>13 226 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>747 159 000</b>	<b>58 091 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		690 089 000	554 503 000
Betalbar skatt	23	3 986 000	35 183 000
Skyldige offentlige avgifter		393 941 000	379 254 000
Annen kortsiktig gjeld	18,26	6 748 301 000	5 295 971 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>7 836 317 000</b>	<b>6 264 911 000</b>



## Konsernets balanse

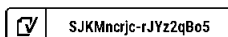
<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>8 583 476 000</b>	<b>6 323 002 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>8 845 887 000</b>	<b>7 560 147 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Pantstillelser	24	5 455 583 000	4 170 253 000



# Nordic Choice Hospitality Group AS

(Org.nr. 990 465 339)

**KONSERNREGNSKAP 2021**





## INNHold



### KONSERNREGNSKAP OG SELSKAPSREGNSKAP 2021

ÅRSBERETNING	3
RESULTATREGNSKAP	8
BALANSE - EIENDELER	9
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD	10
KONTANTSTRØM	12
NOTER - INNHold	13
NOTER	14-40



## ÅRSBERETNING 2021



### KONSERNETS VIRKSOMHET

Nordic Choice Hospitality Group AS ("Selskapet") er konsernspiss i Nordic Choice konsernet ("Nordic Choice") som driver hotell- og franchisevirksomhet i Sverige, Norge, Danmark, Finland og Litauen. Ved årsskiftet hadde Nordic Choice totalt 215 hoteller i drift, hvorav 176 under merkevarenavnene Clarion, Clarion Collection, Quality og Comfort samt 39 hoteller under egne merkenavn. Nordic Choice har selv driftsansvaret for 157 hoteller, mens de resterende hotellene er tilknyttet gjennom franchiseavtaler og/eller management avtaler med eksterne drivere. Av de 215 hotellene i kjeden ligger 95 i Norge, 101 i Sverige, 5 i Danmark, 13 i Finland og 1 i Litauen.

I slutten av 2017 gikk Nordic Choice inn i et nytt segment på utsiden av tradisjonell hotellvirksomhet. "Long stay" er et spennende nytt segment i vekst, spesielt i Sverige, hvor datterselskapet Strawberry Living nå er en av de største aktørene med 2.500 leiligheter.

Nordic Choice har hovedkontor i Oslo.

Nordic Choice konsernets regnskap inngår i konsernregnskapet til Strawberry Holding konsernet.

### EKSTRAORDINÆRE HENDELSER - PÅVIRKNING PÅ MARKED OG DRIFTSMESSIGE FORHOLD

2021 ble nok et år preget av kraftige restriksjoner knyttet til åpningstider, skjenkestopp, hjemmekontor og antallsbegrensninger. Myndighetenes restriksjoner fortsatte å ramme hotell- og reiselivsbransjen og konsernet hadde de facto næringsforbud i perioder av året.

De tiltak som ble innført da pandemien først rammet fra mars 2020 ble til stor grad videreført i 2021. Det er gjennomført omfattende kostnadstilpasninger både ved hovedkontoret og på hotellene. Flere av hotellene har hatt permitterte medarbeidere i deler av året for å møte den lave etterspørselen etter overnatting, restaurantbesøk, kurs, konferanse og øvrige arrangement.

Erfaringen fra pandemien er at det er en meget sterk sammenheng mellom svikt i etterspørselen og innføring av restriksjoner. Da restriksjonene ble lettet fra sommeren 2021 ga det en umiddelbar positiv effekt på trafikken til våre hotell. Høsten ble en solid opptur der vi tok igjen deler av det som var tapt i første halvår. Ansatte ble tatt tilbake igjen og det var behov for ekstra bemanning.

Året ble avsluttet med en ny runde med nedstengninger. De finansielle konsekvensene var betydelige, mye på grunn av beslutningen om å ikke permittere noen av våre ansatte i denne perioden. Mange ansatte har valgt å forlate vår bransje gjennom pandemien, og belastningen med en ny runde med kraftige permitteringer var forventet å ville øke utfordringene med reansettelser når restriksjonene igjen ble lettet.

I løpet av våren 2022 har restriksjonene i Norden lettet, og reisevirksomhet har igjen tatt seg opp betraktelig. Med bakgrunn i at en stor andel av befolkningen i Norden er fullvaskinert er risikoen for en ny nedstenging i løpet av 2022 vesentlig redusert.

Konsernet legger til grunn en forventning om at effekten av Covid-19 vil påvirke omsetningen også i første halvår av 2022, men at konsernet i løpet av 2022 vil være tilbake til mer normale omsetningstall. Frem til årsregnskapet avlegges ser vi at trafikken til våre hotell nå er på god vei tilbake til pre-covid nivåer.

Som følge av de geopolitiske endringene i Europa er det forventet en økning i deler av kostnadsbasen slik som energi og pris på ulike varer. Som en konsekvens kan driftsmarginen bli midlertidig påvirket negativt, men vi anser disse effektene som marginale.

Konsernet har inngått avtaler som medfører betydelige investeringer i og åpning av en rekke nye hoteller i perioden 2022-2023, se avsnitt om fremtidsutsikter. Vår vurdering er at forventet omsetningsutvikling i 2022 og 2023, samt tilgjengelig finansiering (se nærmere omtale i avsnitt balanse og finansielle forhold), vil sikre at konsernet har likviditet til å drive gjennom perioden og at fortsatt drift derfor kan legges til grunn for regnskapet.



## ÅRSBERETNING 2021



### RESULTATSAMMENDRAG

Konsernets driftsinntekter er økt i 2021 sammenlignet med fjoråret og var i 2021 MNOK 8.959 mot MNOK 7.298 i 2020. Konsernet hadde et underskudd i 2021 på MNOK 975 mot et underskudd i 2020 på MNOK 1.803. Resultat før skatt var i 2021 MNOK -1.152 sammenlignet med MNOK -1.885 i 2020.

Samlede driftsinntekter for selskapet Nordic Choice Hospitality Group AS, utgjorde i 2021 MNOK 26 mot MNOK 33 i 2020. Resultatregnskapet viser et resultat før skatt på MNOK 212 i 2021 sammenlignet med MNOK 48 i 2020. Årsresultat i 2021 var på MNOK 165 og MNOK 35 i 2020.

### BALANSE OG FINANSIELLE FORHOLD

Konsernets bokførte egenkapital pr. 31. desember 2021 var MNOK 262 mot MNOK 1.237 i 2020 og totalbalansen var MNOK 8.846 pr. 31. desember 2021 mot MNOK 7.560 pr. 31. desember 2020.

Nordic Choice konsernets bokførte egenkapitalandel var 3,0 % pr. 31. desember 2021 mot 16,4 % pr. 31. desember 2020.

Konsernets beholdning av bankinnskudd og kontanter utgjorde pr. 31. desember 2021 MNOK 108.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i konsernet var i 2021 MNOK 705. Resultatet før skatt i konsernet var MNOK -1.152. Differansen skyldes i hovedsak av- og nedskrivninger, samt endringer i omløps- og gjeldsposter. For selskapet var kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter på MNOK 0, mens resultatet før skatt var MNOK 212. Differansen skyldes i hovedsak endringer i konsernmellomværender.

Selskapet Nordic Choice Hospitality Group AS sin bokførte egenkapital pr. 31. desember 2021 utgjorde MNOK 4.212 mot MNOK 4.096 pr. 31. desember 2020. Selskapets totalbalanse var MNOK 5.313 mot MNOK 4.988 pr. 31. desember 2020.

Styret er av den oppfatning at årsregnskapet gir et riktig bilde av morselskapets og konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at grunnlag for videre drift er til stede og at årsregnskapet dermed er avlagt under forutsetning av fortsatt drift.

### FORSKNING OG UTVIKLING

Konsernet har gjennom datterselskapet Cenium AS (som ble anskaffet i april 2020) videreutviklet selskapets programvareløsninger for hotellbransjen.

### FINANSIELL RISIKO

Konsernet er eksponert for finansiell risiko som kan deles inn i kredittrisiko, likvidetsrisiko og valutarisiko. Målsettingen er å redusere den finansielle risikoen i størst mulig grad.

Konsernets og morselskapets eksponering for kredittrisiko ansees som relativt lav fordi det historisk har vært lite tap på fordringer og at fordringene i konsernet er fordelt på et stort antall kunder.

Konsernet inngår i morselskapet Strawberry Hospitality Group AS sitt konsernkontosystem i DNB Bank ASA. Deltakende selskaper er solidarisk ansvarlig for til enhver tid utestående under låneavtalen som utgjør MNOK 270 per 31.12.2021. Innvilget kassekreditt er på MNOK 1.500 og ubenyttede trekkrettigheter utgjør MNOK 1.230 ved utgangen av 2021. Styret vurderer likviditeten i konsernet som tilfredstillende.

Morselskapet har langsiktig finansiering i DNB, hvorav MNOK 2.723 forfaller i 2022. Morselskapet er i dialog med DNB om refinansiering av gjelden som forfaller og forventer å inngå en avtale om dette høsten 2022.



## ÅRSBERETNING 2021



Konsernet er eksponert mot endringer i rentenivået da finansiering i form av trekkrettigheter har flytende rente. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.

Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt svenske kroner, da en vesentlig del av konsernets virksomhet er i Sverige.

Konsernet og selskapet har i 2021 ikke benyttet finansielle derivater eller andre sikringsinstrumenter for å styre finansiell risiko.

### ENDRINGER I HOTELLPORTEFØLJEN

Konsernet gikk inn i 2021 med en rekke nye hotell som var prosjektert før pandemien traff reiselivsbransjen. Av disse ble åtte åpnet i løpet av året, Clarion Collection Hotel Tapetfabriken, Clarion Hotel Sea U, Clarion Hotel Sundsvall, Comfort Hotel Copenhagen Airport, Comfort Hotel Solna, Quality Hotel Hasle Linie, Quality Hotel Ramsalt og Quality Hotel The Weaver. Åtte flotte hotell som vil gi gode gjesteopplevelser og samtidig bidra til konsernets lønnsomhet når vi ser verden etter pandemien.

Fem nye franchisehotell har kommet inn i porteføljen, Clarion Collection Hotel Uppsala, Comfort Hotel Bodø, Comfort Hotel City, Hotel Mårtenson og Lily Country Club.

Tre franchisehoteller og et driftshotell har utgått fra porteføljen i 2021. Franchisehotellene er Clarion Collection Hotel Planetstaden, Quality Hotel Vøringsfoss og PS:Hotel.. Driftshotellet som ble stengt i 2021 var Comfort Hotel Stavanger.

### MILJØ OG SAMFUNNSANSVAR

Nordic Choice- konsernet arbeider kontinuerlig og målrettet med forbedringer av vår virksomhet for mennesker og miljø, samtidig som vi forsøker å forsterke vår positive påvirkning på våre interessenter. Ambisjonen er at alt som rører seg i Nordic Choice Hotels skal reflektere selskapets evne til å gjøre mer enn det som forventes av oss - for gjestene, menneskene våre, samfunnet og miljøet. Dette støttes gjennom selskapets bærekraftsarbeid og satsningsområdet WeCare, som tar for seg menneskene i og utenfor virksomheten som direkte eller indirekte påvirkes, samt hvordan selskapet påvirker planeten vår. Nordic Choice Hotels har også et uttalt mål om å skape minst mulig miljøavtrykk på planeten og miljøet. Miljøhensyn er en viktig del av Nordic Choice sitt samfunnsansvar, og konsernet ønsker å være en miljøbevisst og ansvarlig aktør i det nordiske markedet.

I 2020 gjorde vi en omfattende oppgradering av vår CO2 beregning og rapportering. I 2021 jobbet vi med å fornye vår bærekraftstrategi, og vi utviklet en ny strategi som gjelder frem til år 2030. Her blir vårt klimaarbeid helt sentralt, særlig innenfor områdene mat og bygg. I tillegg blir vårt arbeid innenfor mangfold og medarbeiderutvikling helt sentralt innenfor den sosiale delen av bærekraft. Summen av alt konsernet foretar seg skal skape et mer ansvarlig hotellselskap, som gjør at vi kan fortsette å vokse og bidra til et mer bærekraftig samfunn.

2021 var nok et meget spesielt år for Nordic Choice, også hva gjelder arbeidet med bærekraft. Tiden har blitt brukt til å legge en ny langsiktig strategi, og også utvikle et nytt digitalt verktøy som skal bli helt sentralt i hvordan hotellene arbeider og måles på bærekraft. Vi har satt svært høye ambisjoner for dette arbeidet frem mot 2030, og vi er godt rigget for å levere på disse målene.

### AKSJONÆRFORHOLD

Det totale antallet aksjer i Nordic Choice Hospitality Group AS er 5.000.030 aksjer.

Nordic Choice hadde ved årsskiftet en aksjonær, Strawberry Hospitality Group AS, som kontrolleres av styreleder Petter A. Stordalen, hans tre barn, og selskaper de eier.



## ÅRSBERETNING 2021



### STYRE, LEDELSE, ANSATTE OG CORPORATE GOVERNANCE

Konsernet hadde pr. 31. desember 2021 totalt 13.129 ansatte som utgjorde 4.759 årsverk. Andelen av kvinner i konsernet er 63 %. Selskapet Nordic Choice Hospitality Group AS hadde pr. 31. desember 2021 6 ansatte.

Styret i Nordic Choice består av to personer. Konsernledelsen består av ni personer hvorav to er kvinner pr. 31. desember 2021.

Nordic Choice har i sine verdier og retningslinjer at det på arbeidsplassen skal praktiseres likestilling mellom kvinner og menn på alle nivåer. Konsernet fremmer likestilling og mangfold og tar sikte på at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn, nasjonalitet, religion, seksuell orientering eller alder ved for eksempel lønnsfastsettelse, avansement og rekruttering.

Nordic Choice gjennomfører en arbeidsmiljøundersøkelse (Peakon) ukentlig. Undersøkelsen bekreftet at arbeidsmiljøet og medarbeidertilfredsheten er god, og høy sammenlignet med bransjen forøvrig.

Gjennomsnittlig sykefravær i konsernet var 4,6% i Norge, 3,5% i Sverige, 3,2% i Danmark og 2,3% i Finland.

Konsernet har i løpet av 2021 hatt 11 ulykker med personskader som er rapportert til arbeidstilsynet eller tilsvarende myndighet i Sverige/Danmark/Finland.

Det er ikke tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

### FREMTIDSUTSIKTER

Nordic Choice kommer til å fortsette å øke sin allerede sterke markedsposisjon i de store byene i Norden, og samtidig være en hotelloperatør med et bredt nettverk i hele Norden. Ved utgangen av 2021 har konsernet mer enn 4500 nye rom i planlagte hotellutvidelser og hotellåpninger i perioden 2022-2024. Følgende nye hoteller er planlagt å åpne i 2022:

- Quality Hotel Maritim, Haugesund. Franchise. Åpent 1.mars 2022
- Clarion Collection Hotel Kongsberg. Franchise. Åpnet 1.april 2022
- Quality Hotel Harstad. Åpner August 2022
- Sommerro, Oslo. Åpner September 2022
- Quality Hotel Match, Jönköping. Åpner september 2022
- Clarion Hotel Umeå. Åpner oktober 2022
- Clarion Hotel The Pier, Gøteborg. Åpner november 2022
- Quality Hotel Richard With, Stokmarknes. Franchise. Åpner januar 2023
- Clarion Hotel Draken, Gøteborg. Åpner 2.kvartal 2023
- Tofte Beach & Spa, Gotland. Åpner 2023
- Comfort Hotel Horten Brygge, Horten. Franchise. Åpner 1.kvartal 2024
- Comfort Hotel Lund. Åpner 1.kvartal 2024
- Comfort Hotel Tønsberg. Åpner 2.kvartal 2024
- Comfort Vantaa Airport, Helsinki. Åpner 2. kvartal 2024
- Clarion Vantaa Airport, Helsinki. Åpner 2. kvartal 2024
- Quality Hotel Kalmar. Åpner 2. kvartal 2024
- Clarion Hotel Karlatornet, Gøteborg. Åpner 3.kvartal 2024
- Comfort Hotel Skien Brygge, Skien. Franchise. Åpner 4. Kvartal 2024

I tillegg til åpning av nye hotell er det en kontinuerlig utvikling av eksisterende hotellportefølje.



## ÅRSBERETNING 2021



### HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det har ikke skjedd vesentlige hendelser etter balansedagen.

*Oslo, 30. Juni 2022*

Torgeir Silseth  
Adm. Dir

Petter A. Stordalen  
Styrets leder

Mads Breder Koch  
Styremedlem



## RESULTATREGNSKAP



<b>Morselskapet</b>			<b>Konsernet</b>	
<small>(Beløp i NOK 1.000)</small>				
2020	2021	Note	2021	2020
33 125	26 378	3,26	8 959 164	7 297 829
0	0		766 591	594 060
14 217	16 160	4,22	2 997 611	2 760 574
0	0	7,8,9,10	773 224	806 806
0	0	7,8,9	21 908	19 441
16 261	8 434	4,5,10,26	5 443 345	4 963 488
30 479	24 595		10 002 679	9 144 367
<b>2 647</b>	<b>1 784</b>	<b>Driftsresultat</b>	<b>-1 043 515</b>	<b>-1 846 538</b>
45 282	195 431	12,26	-1 565	-1 424
8 722	40 463	6,26	61 558	65 767
8 422	25 391	6,26	168 226	102 907
45 582	210 503		-108 233	-38 564
<b>48 229</b>	<b>212 287</b>	<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>-1 151 747</b>	<b>-1 885 102</b>
13 181	46 796	23	-176 705	-82 001
<b>35 048</b>	<b>165 491</b>	<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>-975 043</b>	<b>-1 803 101</b>
		Minoritetens andel av årsresultatet	-8 769	-26 172
		Majoritetens andel av årsresultatet	-966 275	-1 776 930



## BALANSE PR 31.12 - EIENDELER



### Morselskapet

(Beløp i NOK 1.000)

### Konsernet

2020	2021	Note		2021	2020
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
0	0	7	Forskning og utvikling	10 193	10 200
0	0	23	Utsatt skattefordel	233 771	83 037
0	0	8	Goodwill	601 347	920 192
0	0	9	Andre immaterielle eiendeler	79 191	100 859
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<b>924 502</b>	<b>1 114 287</b>
<b>Varige driftsmidler</b>					
0	0	10,24	Driftsløsøre, inventar, innredninger mv.	1 999 991	2 095 870
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>1 999 991</b>	<b>2 095 870</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
3 233 998	3 350 744	11, 24	Investeringer i datterselskap	0	0
0	0	12	Investeringer i tilknyttet og felleskontrollert virksomhet	51 428	54 008
250	250	13	Investeringer i andre aksjer og andeler	1 816	1 816
0	0	14,26	Langsiktige fordringer	143	4 857
<b>3 234 248</b>	<b>3 350 994</b>		<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>53 387</b>	<b>60 681</b>
<b>3 234 248</b>	<b>3 350 994</b>		<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>2 977 880</b>	<b>3 270 838</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	24	<b>Varer</b>	<b>110 327</b>	<b>92 959</b>
<b>Fordringer</b>					
4	74	24	Kundefordringer	490 612	172 917
<b>1 753 527</b>	<b>1 962 357</b>	15,24,26	<b>Andre fordringer</b>	<b>5 158 851</b>	<b>3 945 383</b>
<b>1 753 531</b>	<b>1 962 431</b>		<b>Sum fordringer</b>	<b>5 649 463</b>	<b>4 118 300</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	16	<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	<b>108 216</b>	<b>78 047</b>
<b>1 753 531</b>	<b>1 962 431</b>		<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>5 868 006</b>	<b>4 289 306</b>
<b>4 987 779</b>	<b>5 313 425</b>		<b>SUM EIENDELER</b>	<b>8 845 886</b>	<b>7 560 145</b>

BALANSE PR 31.12 -  
EGENKAPITAL OG GJELD

## Morselskapet

(Beløp i NOK 1.000)

## Konsernet

2020	2021	Note		2021	2020
			<b>Innskutt egenkapital</b>		
2 000	2 000	19,20	Aksjekapital	2 000	2 000
231 961	231 961	20	Overkurs	231 961	231 961
3 037 476	3 037 476	20	Innskutt annen egenkapital	27 029	996 123
<b>3 271 436</b>	<b>3 271 436</b>		<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>260 989</b>	<b>1 230 083</b>
			<b>Opptjent egenkapital</b>		
824 157	940 484	20	Annen egenkapital	0	0
<b>824 157</b>	<b>940 484</b>		<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>0</b>
0	0	20	Minoritetsinteresser	1 421	7 061
<b>4 095 593</b>	<b>4 211 920</b>		<b>Sum egenkapital</b>	<b>262 410</b>	<b>1 237 144</b>
			<b>Avsetning for forpliktelser</b>		
0	0	23	Utsatt skatt	0	42 240
0	0	21	Andre avsetninger for forpliktelser	1 248	2 625
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>	<b>1 248</b>	<b>44 864</b>
			<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
0	0	17	Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
0	0	17,26	Øvrig langsiktig gjeld	745 911	13 226
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>745 911</b>	<b>13 226</b>
			<b>Kortsiktig gjeld</b>		
588	18		Leverandørgjeld	690 089	554 503
25	25	23	Betalbar skatt	3 986	35 183
1 157	41 993		Skyldige offentlige avgifter	393 941	379 254
890 415	1 059 469	18,26	Annen kortsiktig gjeld	6 748 301	5 295 971
<b>892 185</b>	<b>1 101 505</b>		<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>7 836 316</b>	<b>6 264 910</b>
<b>892 185</b>	<b>1 101 505</b>		<b>Sum gjeld</b>	<b>8 583 476</b>	<b>6 323 001</b>
<b>4 987 779</b>	<b>5 313 425</b>		<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>8 845 886</b>	<b>7 560 145</b>



## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

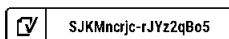


*Oslo, 30. Juni 2022*

Torgeir Silseth  
Adm. Dir

Petter A. Stordalen  
Styrets leder

Mads Breder Koch  
Styremedlem





## KONTANTSTRØM



### Morselskapet

(Beløp i NOK 1.000)

### Konsernet

2020	2021		2021	2020
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>				
48.229	212.287	Resultat før skattekostnad	-1.151.747	-1.885.102
0	0	Periodens betalte skatt	-89.656	3.224
0	0	Avskrivninger	770.253	805.223
0	0	Nedskrivninger	21.908	19.441
0	-279	Andre poster uten likviditetsvirkning	17	-5
0	0	Endring i varer	-17.367	17.082
0	0	Endring i kundefordringer	-317.695	331.339
481	-547	Endring i leverandørgjeld	159.500	-79.712
196.877	-268.046	Endringer i konsernmellomværender	-8.926	-281.894
-61.201	56.585	Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter *)	1.338.345	-283.449
<b>184.386</b>	<b>0</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>704.631</b>	<b>-1.353.853</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>				
0	0	Innbetalinger ved salg av driftsmidler/immaterielle eiendeler	1.353	0
0	0	Innbetalinger ved salg av finansielle anleggsmidler	0	0
0	0	Innbetalinger ved salg av datterselskaper	0	0
0	0	Utbetalinger ved kjøp av driftsmidler/immaterielle eiendeler	-523.080	-368.223
0	0	Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler	0	0
0	0	Kjøp av datterselskaper, redusert med kontanter i virksomheten	0	-17.302
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-521.727</b>	<b>-385.526</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>				
0	0	Inn-/utbetalinger i konsernkontoordning	-158.501	1.961.718
0	0	Innbetalinger ved kapitalendring	3.310	0
0	0	Innbetalinger ved økning i gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
0	0	Utbetaling ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	-32.628
-184.386	0	Utbetaling av konsernbidrag	0	-184.386
<b>-184.386</b>	<b>0</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-155.191</b>	<b>1.744.704</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Valutaomregningseffekter</b>	<b>2.456</b>	<b>-5.601</b>
0	0	Netto endring i bankinnskudd, kontanter o.l.	30.169	-276
0	0	Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 01.01.	78.047	78.323
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 31.12.</b>	<b>108.216</b>	<b>78.047</b>

\*) Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter omfatter blant annet utsatt betaling av skatt og avgift i Sverige som del av svenske myndigheters kompensasjonspakke. Se note 17 for videre omtale.



## NOTER TIL REGNSKAPET—INNHOLD



NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER	13
NOTE 2 - STØRRE ENKELTRANSASJONER OG ENDRING I KONSERNSAMMENSETNING	16
NOTE 3 - DRIFTSINNTEKTER	16
NOTE 4 - LØNNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅNT TIL ANSATTE M.M.	17
NOTE 5 - ANNEN DRIFTSKOSTNAD	18
NOTE 6 - FINANSINNTEKTER OG -KOSTNADER	18
NOTE 7 - FORSKNING OG UTVIKLING	19
NOTE 8 - GOODWILL	20
NOTE 9 - ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER	20
NOTE 10 - VARIGE DRIFTSMIDLER	21
NOTE 11 - INVESTERINGER I DATTERSELSKAP	22
NOTE 12 - INVESTERINGER I TILKNYTTET SELSKAP OG FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET	28
NOTE 13 - INVESTERINGER I ANDRE AKSJER OG ANDELER	29
NOTE 14 - FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR	29
NOTE 15 - ANDRE FORDRINGER	29
NOTE 16 - TREKKRETTIGHETER	30
NOTE 17 - ANNEN LANGSIKTIG GJELD	30
NOTE 18 - ANNEN KORTSIKTIG GJELD	30
NOTE 19 - AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON	31
NOTE 20 - EGENKAPITAL	31
NOTE 21 - ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSER	31
NOTE 22 - PENSJONSKOSTNADER, -MIDLER OG –FORPLIKTELSER	32
NOTE 23 - SKATTER	33
NOTE 24 - PANTSTILLELSER OG GARANTIER M.V.	35
NOTE 25 - FINANSIELL RISIKO	36
NOTE 26 - TRANSASJONER OG MELLOMVÆRENDE MED NÆRSTÅENDE PARTER	37
NOTE 27 - EKSTRAORDINÆRE HENDELSER I REGNSKAPSÅRET	39
NOTE 28 - HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN	39

## NOTER TIL REGNSKAPET



### NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge. Alle beløp er oppgitt i NOK 1 000 dersom ikke annet er angitt. Beløp i utenlandsk valuta er særskilt angitt.

#### KONSOLIDERINGSPRINSIPP

Konsernregnskapet (Nordic Choice konsernet) inkluderer Nordic Choice Hospitality Group AS og alle datterselskaper hvor Nordic Choice Hospitality Group AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var én økonomisk enhet. Se note 11 som viser hvilke selskaper som inngår i konsernregnskapet for 2021. Det er anvendt enhetlige regnskapsprinsipper for alle selskaper som inngår i konsernet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert.

Ved konsolidering av datterselskaper er oppkjøpsmetoden benyttet. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet og eventuelt merpris utover dette klassifiseres som goodwill. Konsolidering er foretatt fra overtagelsestidspunktet og fram til tidspunkt for avhendelse.

Ved konsolidering av utenlandske datterselskaper omregnes resultat pr måned til norske kroner etter gjennomsnittskurs for måneden. I balansen benyttes valutakurser ved årsskiftet. Omregningsdifferanser føres direkte mot konsernets egenkapital.

#### VURDERINGS- OG KLASIFISERINGSPRINSIPP

##### Vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld, er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom gjenvinnbart beløp av anleggsmidler er lavere enn bokført verdi og verdifallet ikke forventes å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Langsiktig og kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper, hvilke det redegjøres for nedenfor.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

#### Immaterielle eiendeler

Goodwill avskrives med utgangspunkt i de vurderinger av inntjeningen som er foretatt i forbindelse med oppkjøp av den enkelte virksomhet. Rettigheter avskrives over rettighetsperioden eller forventet levetid dersom denne er kortere. Immaterielle eiendeler som er overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen forskning og utvikling, balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi.

#### Varige driftsmidler / vedlikeholdskostnader

Varige driftsmidler avskrives lineært over forventet levetid. Investering i driftsmidler knyttet til leide hotelleiendommer balanseføres og avskrives over leieperioden hvor gjenværende leieperiode er kortere enn antatt levetid. Vedlikehold kostnadsføres løpende.

#### Investeringer i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet og datterselskap

Tilknyttede selskaper er definert som selskaper der konsernet har betydelig innflytelse (normalt når konsernet har 20-50 % eierandel) og investeringen er av langsiktig karakter. Tilknyttede selskaper behandles etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. For investeringer i felleskontrollert virksomhet som driver likartet virksomhet som øvrige selskaper i konsernet, benyttes bruttometoden, da denne anses å være mer informativ enn egenkapitalmetoden. Andre typer investeringer i felleskontrollert virksomhet vurderes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. I morselskapets regnskap vurderes alle investeringer etter kostmetoden (se nærmere beskrivelse i neste avsnitt).

## NOTER TIL REGNSKAPET



### Andre anleggsaksjer og andeler

Anleggsaksjer og mindre investeringer i selskaper, hvor konsernet ikke har betydelig innflytelse, balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

### Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost etter Fifo-prinsippet og netto salgsverdi. Beholdningen består i hovedsak av mat, vin, brennevin, øl og mineralvann.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

### Pensjoner

Konsernet har innskuddsbaserte pensjonsordninger for ansatte i Norge og Danmark. Premie til innskuddsordningen kostnadsføres løpende som lønnskostnad.

AFP-forpliktelser innenfor LO/NHO-ordningen er en flerforetaksordning, som anses å være innskuddsbasert.

Ansatte i Sverige er medlemmer i to multiemployer-ordninger. Da midlene ikke er fordelt på de deltakende foretak, er ordningene regnskapsmessig behandlet som en tilskuddsplan. Betalt premie kostnadsføres løpende.

### Inntektsføringsprinsipper

*Ved varesalg:*

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

*Ved tjenestesalg:*

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når

krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skattekostnad og omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen. Utsatt skatt/skattefordel i balansen er en nominell størrelse, beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt likningsmessige underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Midlertidige skattereduserende og skatteøkende forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utliknet. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utliknet. Utsatt skattefordel som ikke kan utliknes, blir balanseført hvis anvendelsen av skattefordelen kan sannsynliggjøres ved fremtidig inntjening.

### Virksomhetsområder

Konsernets forretningsområde er begrenset til hotell- og restaurantnæringen. Av den grunn presenteres ikke tall for virksomhetsområder. Geografisk driver konsernet virksomhet i Norge, Sverige, Danmark, Finland og Latvia. Se note 3, som viser hvordan omsetningen fordeler seg mellom landene.

### Kontantstrømanalyse

Kontantstrømanalysen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

### Konsernregnskap

Nordic Choice konsernet inngår i konsernregnskapet til Strawberry Holding AS. Konsernregnskapet kan fås ved henvendelse til Strawberry Holding AS på deres kontor i Frederik Stangs gt 22-24, 0264 Oslo.



## NOTER TIL REGNSKAPET



### NOTE 2 - STØRRE ENKELTRANSASJONER OG ENDRING I KONSERNSAMMENSETNING

Det har ikke vært større enkelttransaksjoner i konsernet i 2021.

For endringer i konsernsammensetning se note 11.

### NOTE 3 - DRIFTSINNTEKTER

Morselskapet			Konsernet	
2020	2021	Driftsinntekter	2021	2020
31 341	25 328	Management fees fra konsernselskap og andre	0	0
0	0	Losjijomsetning	5 192 904	3 875 380
0	0	Omsetning Food & Beverage	2 469 383	1 815 873
0	0	Annen omsetning i hotellvirksomheten *)	1 048 029	1 474 053
0	0	Inntekter fra franchisevirksomheten og kortprodukter	103 889	74 323
1 784	1 050	Andre leie- og driftsinntekter	457 234	330 647
0	0	-Avgitte provisjoner	-312 275	-272 448
<b>33 125</b>	<b>26 378</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>8 959 164</b>	<b>7 297 829</b>

Driftsinntekter fordelt mellom land		Konsernet	
Land		2021	2020
Norge		3 906 768	3 045 515
Sverige		4 002 963	3 331 371
Danmark		473 223	399 510
Finland		575 505	519 340
Latvia		0	1 389
Andre land		705	705
<b>Sum driftsinntekter fordelt mellom land</b>		<b>8 959 164</b>	<b>7 297 829</b>

\*) Som en direkte konsekvens av Covid-19 besluttet myndighetene i Norden å gi selskap og konsern som er rammet av restriksjonene som ble innført f.o.m. mars 2020 kompensasjon for faste kostnader, permitteringsstøtte, og andre lokale ordninger. Kriteriene for å motta støtte er noe ulike per land, men samtlige ordninger er basert på at selskapene må ha hatt omsetningsfall.

Bokført kompensasjon for statlig støtte utgjorde totalt for konsernet 408 MNOK i 2021, fordelt på henholdsvis Norge (160 mnok), Sverige (139 MNOK) og Danmark (109 MNOK).

Kompensasjonsbeløp fra vedtatte ordninger per 31.12.2021, som gjelder tilskuddsperioder i 2021, er bokført i konsernregnskapet.



## NOTER TIL REGNSKAPET



## NOTE 4 - LØNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE M.M.

Morselskapet			Konsernet	
2020	2021	Lønnskostnad	2021	2020
12 110	13 782	Lønn	2 194 959	2 076 364
1 761	2 101	Folketrygdavgift	446 751	414 221
248	258	Pensjonskostnader (se note 22)	118 284	137 987
98	19	Andre ytelser	237 616	132 003
<b>14 217</b>	<b>16 160</b>	<b>Sum lønnskostnad</b>	<b>2 997 611</b>	<b>2 760 574</b>
6	6	Antall årsverk	4 759	4 093
6	6	Antall ansatte	13 129	9 573

Morselskapet/konsernet	2021		2020	
Ytelser til ledende personer	Konsernsjef	Styret	Konsernsjef	Styret
Lønn	6 014	0	5 421	0
Pensjonsutgifter	26	0	22	0
Styrehonorar	0	0	0	0
Annen godtgjørelse	421	0	406	0

Det er ikke utbetalt honorarer til styret i 2021. Det ble ikke utbetalt honorarer til styret i 2020.

Konsernsjefen har i sin ansettelsesavtale en klausul som gir ham rett til å motta en kompensasjon tilsvarende seks måneders lønn i tillegg til lønn i ordinær oppsigelsestid, som er seks måneder, dersom han selv sier opp sin stilling i selskapet. Ved oppsigelse fra selskapets side, skal kompensasjonen tilsvare tolv måneders lønn i tillegg til lønn i ordinær oppsigelsestid. Dette gjelder dog ikke ved gyldig avskjed. I sin ansettelsesavtale har konsernsjef også en klausul som gir ham rett til å oppebære en årlig bonus ved oppnåelse av budsjettert driftsresultat for konsernet.

Konsernsjefen og andre ledende ansatte er med i et bonusprogram som er resultatavhengig og inneholder individuelle maksimumsbeløp. Det finnes ingen ansettelsesavtaler med avtalt vederlag ut over tolv månedslønner ved opphør av ansettelsesforholdet. Både konsernsjef og konsernledelsen har tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, se note 22.

Det er ikke inngått avtale med styrets leder om vederlag ved endring eller opphør av vervet, bonus, over-skuddsdeling eller lignende.

**Revisjonshonorar**

Kostnadsført godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik (beløpene er ekskl. mva):

Morselskapet		Revisjonshonorar	Konsernet	
2020	2021		2021	2020
449	452	Lovpålagt revisjon	11 596	12 051
123	20	Andre attestasjonstjenester	4 865	2 061
0	200	Skatterådgivning	297	307
0	0	Andre tjenester utenfor revisjonen	690	382

SJKMncrjc-rJYz2qBo5

17



## NOTER TIL REGNSKAPET



### NOTE 5 - ANNEN DRIFTSKOSTNAD

Morselskapet			Konsernet	
2020	2021	Annent driftskostnad	2021	2020
0	0	Energikostnader	359 526	247 945
0	0	Driftsmateriell	400 196	313 688
0	0	Vedlikehold, anskaffelser	302 529	137 550
0	0	Franchisekostnader	51 919	60 379
0	0	Husleiekostnader (se note 10)	3 705 599	3 487 121
0	0	Tap på fordringer	-6 132	22 377
16 261	8 434	Andre kostnader	629 766	694 428
<b>16 261</b>	<b>8 434</b>	<b>Sum annen driftskostnad</b>	<b>5 443 345</b>	<b>4 963 488</b>

### NOTE 6 - FINANSINTEKTER OG -KOSTNADER

Annent finansinntekt omfatter:

Morselskapet			Konsernet	
2020	2021	Annent finansinntekt	2021	2020
3 561	35 528	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	31 216	3 743
1 311	601	Annent renteinntekt	812	1 810
3 764	1 793	Valutagevinst *)	15 146	59 817
86	2 541	Annent finansinntekt	14 384	397
<b>8 722</b>	<b>40 463</b>	<b>Sum annen finansinntekt</b>	<b>61 558</b>	<b>65 767</b>

\*) Herav valutagevinst ved omregning av konserninternt mellomværende, NOK 12,0 mill (NOK 57,0 mill i 2020).

Finanskostnader omfatter:

Morselskapet			Konsernet	
2020	2021	Finanskostnader	2021	2020
4 166	23 009	Rentekostnad til foretak i samme konsern	111 000	72 042
5	1	Annent rentekostnad	4 651	5 178
2 816	2 556	Valutatap *)	46 937	13 197
1 435	-175	Annent finanskostnad	5 638	12 490
<b>8 422</b>	<b>25 391</b>	<b>Sum finanskostnader</b>	<b>168 226</b>	<b>102 907</b>

\*) Herav valutatap ved omregning av konserninternt mellomværende, NOK 42,2 mill (NOK 11,8 mill i 2020).



## NOTER TIL REGNSKAPET



### NOTE 7 - FORSKNING OG UTVIKLING

Morselskapet	Konsernet
<b>Forskning og utvikling</b>	<b>Forskning og utvikling</b>
0 <i>Anskaffelseskost 01.01.21</i>	21.759
0 <i>Omregningsdifferanser</i>	0
0 <i>Omklassifisering</i>	0
0 <i>Tilgang</i>	0
<i>Avgang</i>	0
0 <i>Anskaffelseskost 31.12.21</i>	21.759
0 <i>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.21</i>	11.566
<b>0 Bokført verdi pr. 31.12.21</b>	<b>10.193</b>
0 <i>Årets avskrivninger</i>	2 448
0 <i>Årets nedskrivninger</i>	9 466
<b>0 Årets av- og nedskrivninger</b>	<b>11 914</b>
3-5 år <i>Økonomisk levetid</i>	5 år
Lineær <i>Avskrivningsplan</i>	Lineær

Konsernet har gjennom datterselskapet Cenium AS (som ble anskaffet i april 2020) videreutviklet selskapets programvareløsninger for hotellbransjen.



## NOTER TIL REGNSKAPET



### NOTE 8 - GOODWILL

#### Konsernet

	Norge	Danmark	Finland	Sverige	Strawberry		Sum
					Living	Latvia	
<i>Anskaffelseskost 01.01.21</i>	95 277	199 443	959 506	484 851	221 418	1 809	1 962 304
<i>Omregningsdifferanser</i>	0	-9 057	-44 125	-32 062	-14 640	-83	-99 967
<i>Tilgang</i>	0	0	0	0	0	0	0
<i>Avgang</i>	0	0	0	-5 432	0	0	-5 432
<i>Anskaffelseskost 31.12.21</i>	95 277	190 386	915 381	447 357	206 778	1 726	1 856 905
<i>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.21</i>	96 670	187 409	411 913	411 190	146 650	1 726	1 255 558
<b>Bokført verdi pr. 31.12.21</b>	<b>-1 393</b>	<b>2 977</b>	<b>503 468</b>	<b>36 167</b>	<b>60 128</b>	<b>0</b>	<b>601 347</b>
<i>Årets avskrivninger</i>	-417	12 217	186 258	36 599	42 297	0	276 954
<i>Årets nedskrivninger</i>	0	0	0	1 284	0	0	1 284
<i>Økonomisk levetid</i>	5 år	5 år	5 år	5-10 år	5 år	5 år	
<i>Avskrivningsplan</i>	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

### NOTE 9 - ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER

#### Konsernet

	Leierettigheter Andre rettigheter		Software	Sum
	<i>Anskaffelseskost 01.01.21</i>	32 471	75 979	508 178
<i>Omregningsdifferanser</i>	-389	-5 017	-9 963	-15 369
<i>Tilgang</i>	0	115	19 195	19 310
<i>Omklassifisering</i>	0	0	3 168	3 168
<i>Avgang</i>	-952	0	-13 266	-14 218
<i>Anskaffelseskost 31.12.21</i>	31 130	71 077	507 312	609 519
<i>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.21</i>	28 670	47 508	454 150	530 328
<b>Bokført verdi pr. 31.12.21</b>	<b>2 460</b>	<b>23 569</b>	<b>53 162</b>	<b>79 191</b>
<i>Årets avskrivninger</i>	1 463	6 305	22 678	30 446
<i>Årets nedskrivninger</i>	0	0	11 220	11 220
<i>Økonomisk levetid</i>	5 år	16 år	3 år	
<i>Avskrivningsplan</i>	Lineær	Lineær	Lineær	

SJKMncj-c-rJYz2qBo5

20



## NOTER TIL REGNSKAPET



### NOTE 10 - VARIGE DRIFTSMIDLER

Morselskapet		Konsernet
Driftsløsøre, inventar, innredning		Driftsløsøre, inventar, innredning
0	Anskaffelseskost 01.01.21	5 457 247
0	Omregningsdifferanser	-231 908
0	Omklassifisering	-3 168
0	Tilgang	491 978
	Avgang	-90 464
0	Anskaffelseskost 31.12.21	5 623 685
0	Akk. av- og nedskrivninger 31.12.21	3 623 694
<b>0</b>	<b>Bokført verdi pr. 31.12.21</b>	<b>1 999 991</b>
0	Årets avskrivninger	463 376
0	Årets nedskrivninger	0
<b>0</b>	<b>Årets av- og nedskrivninger</b>	<b>463 376</b>
3-5 år	Økonomisk levetid	3-15 år
Lineær	Avskrivningsplan	Lineær
362	Årlig husleie, ikke balanseførte driftsmidler	3 705 599
716	Årlig annen leie, ikke balanseførte driftsmidler	39 156

#### LEIEAVTALER

Konsernet har inngått leieavtaler for alle hoteller man driver med unntak av ett hotell, hvor det er inngått managementavtale. Leien er som hovedregel prosentbasert, nedad begrenset til en nærmere avtalt minimumsleie. Konsernet har pr. 31.12.21 inngått i alt 157 leieavtaler, de fleste med rett til fornyelse i fem til ti år etter avtaletidens utløp. Gjennomsnittlig gjenværende leietid for konsernets leieavtaler er 10,1 år. Årlige leiekostnader i konsernet antas i år 2022 å utgjøre ca. NOK 4.215 mill.

#### ENDRING I LEIEAVTALER/LEIERABATTER

Leierabatter uten motytelse regnskapsføres i den perioden rabatten er ment å dekke. Avtaler om rabatter hvor leieavtalen samtidig endres (forlenges, endring av minimumsleie, ol.) periodiseres lineært over avtalt leieperiode.



## NOTER TIL REGNSKAPET



### NOTE 11 - INVESTERINGER I DATTERSELSKAP

Firma	Anskaffelses - tids- punkt	Forretnings- kontor	Stemme- og eierandel	Bokf. verdi i morselskapet
Nordic Choice Hospitality Group AS				
* Nordic Choice Commercial Services AS	1994 januar	Oslo	100 %	71.053
Nordic Choice Commercial Services AB	1996 desember	Stockholm	100 %	
Hotell Statt i Eskilstuna AB	2002 juni	Skövde	100 %	
Nordic Choice Commercial Services A/S	2017 september	København	100 %	
* eBerry AS	2002 april	Kristiansand	100 %	24
* Nordic Choice Shared Services AS	2010 desember	Oslo	100 %	235.732
Nordic Choice Shared Services AB	2011 januar	Stockholm	100 %	
Nordic Choice Shared Services A/S	2017 september	København	100 %	
Cenium AS	2020 april	Oslo	99,97 %	
Cenium Scandinavia AS	2020 april	Oslo	100 %	
Cenium North America, Inc.	2020 april	Chicago, USA Mississauga,	100 %	
Cenium Ltd.	2020 april	Canada	100 %	
* Nordic Property Management AS	2011 september	Oslo	100 %	11.676
Nordic Property Management AB	2011 oktober	Stockholm	100 %	
* Choice Hotels & Resorts AS	2010 juli	Oslo	100 %	2.171.385
Hotel Florø AS	1998 oktober	Florø	100 %	
Quality Fagernes AS	1999 april	Oslo	100 %	
Hotelldrift Q Harstad AS	1999 april	Fagernes	100 %	
Choice Skagerak AS	1999 september	Oslo	100 %	
Comfort Hotel Kristiansand AS	1999 september	Kristiansand	100 %	
Bastion Hotel AS	1993 januar	Oslo	100 %	
Comfort Hotel Holberg AS	1994 mai	Bergen	100 %	
Comfort Hotel Børsparken AS	1995 juni	Oslo	100 %	
Hotel Amanda AS	1996 desember	Haugesund	100 %	
Hotelldrift Sandefjord AS	1996 desember	Sandefjord	100 %	
Hotel Hammer AS	1996 desember	Lillehammer	100 %	
Hotel Tollboden AS	1996 desember	Drammen	100 %	
Hotel With AS	1996 desember	Tromsø	100 %	
Hotel Bakeriet AS	1996 desember	Trondheim	100 %	
Hotel Bryggen AS	1996 desember	Ålesund	100 %	
Hotel Grand Bodø AS	1997 januar	Bodø	100 %	
Comfort Hotel Stavanger AS	1998 januar	Stavanger	100 %	
Hotel Gabelshus AS	2003 september	Oslo	100 %	
Quality Airport Hotel Værnes AS	1990 mai	Stjørdal	100 %	
Hotelldrift Q Bodø AB	1991 juni	Øyer	100 %	

SJKMncjrc-rJYz2qBo5


22



## NOTER TIL REGNSKAPET



Hotelldrift Q Entry AS	1992 september	Oppegård	100 %
Quality Hotel Panorama AS	1992 september	Trondheim	100 %
Quality Airport Hotel Stavanger AS	1994 oktober	Stavanger	100 %
Quality Airport Hotel Gardermoen AS	1994 oktober	Ullensaker	100 %
Hotelldrift Q Haslelinje AS	1995 juni	Kristiansand	100 %
Quality Hotel Residence AS	1995 september	Sandnes	100 %
Quality Skjærgården Hotel og Badepark AS	1996 januar	Langesund	100 %
Quality Hotel Edvard Grieg AS	1996 oktober	Bergen	100 %
Quality Hotel Expo AS	1999 januar	Bærum	100 %
Quality Hotel og Badeland, Sarpsborg AS	1999 juni	Sarpsborg	100 %
Quality Hotel Leangkollen AS	1999 september	Asker	100 %
Hotel Savoy AS	1999 september	Oslo	100 %
Clarion Hotel Oslo Airport AS	1999 september	Ullensaker	100 %
Hotel Østbanehallen AS	2000 januar	Oslo	100 %
Comfort Hotel Trondheim AS	2000 september	Trondheim	100 %
Quality Hotel Grand Kristiansund AS	2001 januar	Kristiansund	100 %
Quality Hotel Alexandra AS	2001 januar	Molde	100 %
Quality Hotel Tønsberg AS	2001 mars	Tønsberg	100 %
Hotel Ulstein AS	2006 september	Ulsteinvik	100 %
Hotelldrift CI The Hub AS	1997 januar	Oslo	100 %
Hotel Grand Olav AS	1997 januar	Trondheim	100 %
Clarion Hotel Admiral AS	1997 januar	Bergen	100 %
Clarion Hotel Tyholmen AS	1997 januar	Arendal	100 %
Clarion Hotel Ernst AS	1997 juni	Kristiansand	100 %
Clarion Hotel Stavanger AS	1999 juni	Stavanger	100 %
Hotel Aurora AS	2000 september	Tromsø	100 %
Hotel Bergen Airport AS	2005 september	Bergen	100 %
Hotel Havnekontoret AS	2005 september	Bergen	100 %
Hotelldrift Q River Station AS	2005 september	Narvik	100 %
Hotel Oslo AS	2002 april	Oslo	100 %
Hotel RunWay AS	2008 oktober	Ullensaker	100 %
Hotel Union Drammen AS	2008 oktober	Drammen	100 %
Hotel Arcticus AS	2007 februar	Harstad	100 %
Hotel Bryggeparken AS	2009 januar	Skien	100 %
Hotel Folketeateret AS	2009 januar	Oslo	100 %
Hotel Square AS	2009 januar	Stavanger	100 %
Hotel Fredrikstad AS	2009 oktober	Fredrikstad	100 %
Hotel Brattøra AS	2010 juni	Trondheim	100 %


 SJKMncj-c-rJYz2qBo5



## NOTER TIL REGNSKAPET



Hotel Ålesund AS	2010 juni	Ålesund	100 %
Skagen Brygge Hotell A/S	2011 mai	Stavanger	100 %
Hotelldrift Tromsø 1 AS	2011 juni	Tromsø	100 %
Hotelldrift Tromsø 2 AS	2011 juni	Tromsø	100 %
Q 33 Hotelldrift AS	2012 januar	Oslo	100 %
Clarion Hotel Energy AS	2005 november	Oslo	100 %
Hotelldrift Oslo Sentrum AS	2013 januar	Oslo	100 %
Hotelldrift Karl Johan AS	2013 mars	Oslo	100 %
Hotelldrift Sola AS	2013 august	Stavanger	100 %
Hotelldrift Astoria Hamar AS	2013 september	Hamar	100 %
Hotelldrift Forus AS	2013 oktober	Sandnes	100 %
Hotelldrift Flesland AS	2014 oktober	Bergen	100 %
Hotelldrift CI Bjørvika AS	2016 september	Oslo	100 %
SBG 7 Drift AS	2018 september	Oslo	100 %
Choice Hotels & Resorts AB	2010 juli	Stockholm	100 %
Bilan Home Hotel AB	1996 desember	Karlstad	100 %
Bolinder-Munktell Home Hotel AB	1996 desember	Eskilstuna	100 %
Eurostop Hotell & Restauranger AB	1998 januar	Sigtuna	100 %
Fregatten Home Hotel AB	1996 desember	Varberg	100 %
Home Hotel i Göteborg AB	1998 april	Göteborg	100 %
Hotel Konserthuset AB	1998 april	Malmö	100 %
Home Hotel i Oskarshamn AB	1996 desember	Oskarshamn	100 %
Home Hotel i Umeå AB	1996 desember	Umeå	100 %
Home Hotel i Jönköping AB	1996 desember	Jönköping	100 %
Q Hotel i Kristianstad AB	1998 april	Göteborg	100 %
Majoren Home Hotel AB	1996 desember	Skövde	100 %
Hotel Wisby AB	1997 desember	Stockholm	100 %
Hotell Panorama i Göteborg KB	1997 desember	Göteborg	100 %
Kompaniet Home Hotel AB	1996 desember	Nyköping	100 %
Packhuset Home Hotel AB	1996 desember	Kalmar	100 %
Tapto Home Hotel AB	1996 desember	Stockholm	100 %
Prize Hotel AB	1998 februar	Stockholm	100 %
Svenska Prize Hotel AB	1998 februar	Stockholm	100 %
Hotell Ekoxen AB	2001 juli	Stockholm	100 %
Hotel Sign AB	1999 januar	Stockholm	100 %
Sumaken AB	1999 januar	Stockholm	100 %
Prince Philip Hotel Stockholm AB	2000 juli	Stockholm	100 %
Comfort Hotel Västerås AB	2000 mars	Västerås	100 %

 SJKMncjje-rJYz2qBo5


24



## NOTER TIL REGNSKAPET



Comfort Hotel Luleå AB	2000 desember	Stockholm	100 %
Stockholm Globe Hotel AB	2000 januar	Stockholm	100 %
Hotell Gamla Tingstadsgatan 1 AB	2000 juli	Göteborg	100 %
Clarion Hotel Stockholm AB	2000 mars	Stockholm	100 %
Quality Hotel Luleå AB	2000 desember	Stockholm	100 %
Quality Hotel Skövde AB	2000 desember	Stockholm	100 %
Clarion Hotel Malmö AB	2003 august	Stockholm	100 %
Grand Hotel i Sundsvall AB	2005 mai	Sundsvall	100 %
Hotel Selma Lagerlöf AB	2005 september	Stockholm	100 %
Hotel Posthuset AB	2006 september	Stockholm	100 %
CHS Gillet AB	2007 mars	Stockholm	100 %
Plaza Hotell & Restaurang i Karlstad AB	2007 april	Karlstad	100 %
Sverigeråd AB	2008 januar	Helsingborg	100 %
Sverigeråd i Östersund AB	2008 januar	Östersund	100 %
Sverigeråd i Umeå AB	2008 desember	Stockholm	100 %
Sverigeråd i Märsta AB	2009 april	Stockholm	100 %
Park-Statthotell i Södertälje AB	2009 juni	Stockholm	100 %
Sverigeråd i Malmö AB	2010 juni	Stockholm	100 %
Sverigeråd i Solna AB	2010 juli	Stockholm	100 %
Sverigeråd i Norrköping AB	2011 september	Stockholm	100 %
Sverigeråd i Hyllie AB	2012 september	Stockholm	100 %
Sverigeråd i Växjö AB	2012 januar	Stockholm	100 %
Hotel Amaranthen AB	2013 juni	Stockholm	100 %
Sverigeråd OSED AB	2015 februar	Stockholm	100 %
Hotell Väwaren AB	2015 juli	Borås	100 %
Älvsutskikten AB	2015 juli	Göteborg	100 %
Hotell Prominence AB	2015 juli	Borås	100 %
Hotell Flintstenen AB	2015 juli	Borås	100 %
Utlanda Hotell AB	2015 juli	Borås	100 %
Restaurangutskikten i Göteborg AB	2015 juli	Göteborg	100 %
Sverigeråd SeaU AB	2015 november	Stockholm	100 %
Sverigeråd i Västerås AB	2015 desember	Stockholm	100 %
Sverigeråd i Kista AB	2016 mars	Stockholm	100 %
Sverigeråd Amiralsgatan AB	2016 juni	Malmö	100 %
Sverigeråd Arna AB	2016 oktober	Stockholm	100 %
Sverigeråd i Örebro AB	2014 feb	Stockholm	100 %
Sverigeråd i Kiruna AB	2014 des	Stockholm	100 %
Hotelldrift Älvstranden AB		Göteborg	100 %

 SJKMncj-c-rJYz2qBo5

25



## NOTER TIL REGNSKAPET



Hotel Mektagonen AB	2017 april	Göteborg	100 %	
Hotel Odin Residence AB	2017 april	Göteborg	100 %	
Hotelldrift Q Mölndal AB	2017 juni	Stockholm	100 %	
Hotelldrift Q Match AB	2017 juni	Stockholm	100 %	
Hotelldrift CI Karlatornet AB	2017 desember	Stockholm	100 %	
Hotelldrift CC Nacka AB	2017 desember	Stockholm	100 %	
Great Hotel Group i Linöping AB	2017 desember	Linköping	100 %	
The Box Hotel AB	2017 desember	Linköping	100 %	
Priceless Hotel i Linköping AB	2017 desember	Linköping	100 %	
Hotel Linköping AB	2017 desember	Linköping	100 %	
Hotelldrift Co Solna AB	2018 mai	Stockholm	100 %	
Hotelldrift Göteborg AB	2018 mai	Stockholm	100 %	
Hotelldrift CI Sundsvall AB	2018 juni	Stockholm	100 %	
Skönhetsfabriken Göteborg AB	2018 desember	Göteborg	100 %	
Choice Hotels & Resorts A/S	2010 oktober	København	100 %	
Hotel Co Vesterbro A/S	2013 juni	København	100 %	
NCH South A/S	2013 juni	København	100 %	
Hotel CI Copenhagen Airport A/S	2017 februar	Tårnby	100 %	
Hotelldrift Co Copenhagen Airport A/S	2018 oktober	København	100 %	
Choice Hotels & Resorts Oy AB	2015 februar	Helsinki	100 %	
Hotelldrift Helsinki Oy AB	2015 september	Helsinki	100 %	
Hotelldrift Vanda Oy AB	2015 desember	Helsinki	100 %	
Hotelldrift Vantaa Airport Oy AB	2020 september	Helsinki	100 %	
* Nordic Hotels & Resorts AS	2010 juli	Oslo	100 %	713.404
Farris Bad Hotelldrift AS	2005 oktober	Larvik	100 %	
The Thief Hotel AS	2010 juni	Oslo	100 %	
Hotel Amerikalinjen AS	2016 juli	Oslo	100 %	
Hotelldrift Ole Bull AS	2013 januar	Bergen	100 %	
Hotelldrift Stortingsgata AS	2014 juni	Oslo	100 %	
Hotelldrift Torgallmenningen AS	2014 desember	Bergen	100 %	
Nordic Hotels & Resorts AB	2010 juli	Stockholm	100 %	
Stenungsbaden Yacht Club Hotell AB	2000 juli	Stockholm	100 %	
Selma Spa+ AB	2000 juli	Stockholm	100 %	
Yasuragi Hasseludden AB	2007 januar	Stockholm	100 %	
Yasuragi AB	2007 januar	Stockholm	100 %	
Copperhill Drift AB	2009 september	Stockholm	100 %	
Aronsborgs Konferenshotell AB	2009 desember	Stockholm	100 %	
Hotell Fiskareliden AB	2000 juli	Jönköping	100 %	

SJKMncj-c-rJYz2qBo5

26



## NOTER TIL REGNSKAPET



Nordic Hotels AB	2009 august	Stockholm	100 %	
Nordic Hotels i Stockholm AB	2009 august	Stockholm	100 %	
Hobo Hotel AB	2014 juni	Stockholm	100 %	
Hotel At Six AB	2014 juni	Stockholm	100 %	
Restaurang Rooftop AB	2016 november	Stockholm	100 %	
Vox Hotel AB	2017 januar	Jönköping	100 %	
Nordic Hotels & Resorts A/S	2017 september	København	100 %	
Villa Copenhagen A/S	2017 september	København	100 %	
Nordic Hotels & Resorts Oy	2020 november	Helsinki	100 %	
Kämp Collection Hotels Oy	2019 oktober	Helsinki	100 %	
Oy Union Hotels Oy	2019 oktober	Helsinki	100 %	
GLO Hotellit Oy	2019 oktober	Helsinki	100 %	
Lifestyle Hotels Finland Oy	2019 oktober	Helsinki	100 %	
Kämp Oy	2019 oktober	Helsinki	100 %	
Kämp Wellness and Health Oy	2019 oktober	Helsinki	100 %	
St. George Oy	2019 oktober	Helsinki	100 %	
* Strawberry Living AS	2017 oktober	Oslo	100 %	147.450
Strawberry Living AB	2017 oktober	Stockholm	90,01 %	
Företagsbostäder Sverige AB	2017 november	Göteborg	100 %	
Företagsbostäder Accommodation Stockholm AB	2017 november	Stockholm	100 %	
Personalbostäder i Göteborg AB	2018 februar	Göteborg	100 %	
Apartment Sweden AB	2018 mars	Göteborg	100 %	
Strawberry Living Stockholm Holding AB	2019 mai	Stockholm	100 %	
Part-Time Home Hotel Rotebro AB	2019 juni	Stockholm	100 %	
Part-Time Home Hotel Rotebro Station AB	2019 juni	Stockholm	100 %	
Part-Time Home Hotel Slagsta AB	2019 juni	Stockholm	100 %	
Strawberry Living Stockholm AB	2019 mars	Stockholm	100 %	
* Nordic Choice Hotels Baltics, SIA	2010 mai	Riga	100 %	20
<b>Sum investeringer i datterselskap</b>				<b>3.350.744</b>


\*) Aksjer eid direkte av morselskapet

### Utgang av datterselskap

Comfort Hotel Stavanger AS

### Anskaffelsestidspunkt

1998 januar

 SJKMncrjc-rJYz2qBo5

### Avhendelsestidspunkt

2021 januar

27



## NOTER TIL REGNSKAPET



### NOTE 12 - INVESTERINGER I TILKNYTTET SELSKAP OG FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET

	Ansk. tids- punkt	Forretnings- kontor	Stemme- og eierandel	Ansk. kost	Bokf. verdi i mørselskapeti	Bokf. verdi konsernet
<i>ICIO AB</i>	<i>2007 juli</i>	<i>Stockholm</i>	50 %	515	0	1 819
<i>Kitchen &amp; Table by Marcus Samuelsson AB</i>	<i>2013 mars</i>	<i>Stockholm</i>	50 %	47	0	7 981
<i>Tromsø Hotelleiendom AS</i>	<i>2013 april</i>	<i>Trondheim</i>	50 %	34.500	0	41 628
					<b>0</b>	<b>51 428</b>

Selskap som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden:	Kitchen & Table by Marcus Samuelsson		Tromsø Ho- telleiendom	ICIO AB
	AB	AS	AS	
<i>Anskaffelseskost</i>	47	34.500		515
<i>Andel balanseført egenkapital på kjøpstidspunktet</i>	47	28.913		515
<b>Merverdier</b>	<b>0</b>	<b>5.587</b>		<b>0</b>
<i>Inngående balanse 01.01.21</i>	8.667	43.392		1.948
<i>Årets tilgang/avgang</i>				
<i>Andel årets resultat</i>	89	-1 764		111
<i>Utbytte</i>				
<i>Omregningsdifferanse / andre endringer</i>	-775			-240
<b>Utgående balanse 31.12.21</b>	<b>7 981</b>	<b>41 628</b>		<b>1 819</b>
<i>Merverdi pr. 31.12.21</i>	0	5.587		0



## NOTER TIL REGNSKAPET



### NOTE 13 – INVESTERINGER I ANDRE AKSJER OG ANDELER

#### Konsernet

Anleggsmidler	Antall	Ansk. kost	Balanseført verdi
<i>Mindre aksjeinvesteringer i Norge</i>		1 208	1 208
<i>Mindre aksjeinvesteringer i Sverige</i>		608	608
<b>Sum investeringer i andre aksjer og andeler</b>		<b>1 816</b>	<b>1 816</b>

### NOTE 14 – FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR

Morselskapet			Konsernet	
2020	2021	Langsiktige fordringer	2021	2020
0	0	<i>Andre langsiktige fordringer</i>	143	4.857
0	0	<b>Sum langsiktige fordringer</b>	<b>143</b>	<b>4.857</b>

### NOTE 15 – ANDRE FORDRINGER

Morselskapet			Konsernet	
2020	2021	Andre fordringer	2021	2020
1 732 276	1 962 288	<i>Fordringer på konsernselskap *)</i>	4 503 546	3 419 759
21 251	70	<i>Andre kortsiktige fordringer **)</i>	655 305	525 624
<b>1 753 527</b>	<b>1 962 357</b>	<b>Sum andre fordringer</b>	<b>5 158 851</b>	<b>3 945 383</b>

\*) Fordring på konsernselskap omfatter blant annet innestående saldo mot konsernets cashpool.

\*\*) Andre kortsiktige fordringer omfatter i all vesentlighet forskuddsbetalte kostnader og fordringer på kredittkortselskap.



## NOTER TIL REGNSKAPET



## NOTE 16 - TREKKRETTIGHETER

Selskapet og selskapets datterselskap inngår i Strawberry Hospitality Group konsernets konsernkontosystem i DNB Bank ASA. Deltagende selskaper er solidarisk ansvarlig for utestående under låneavtalen med DNB. Nordic Choice hadde ved utgangen av 2021 tilgang til ubenyttede trekkrettigheter på MNOK 1.230 i konsernkontoordningen til Strawberry Hospitality Group AS. Totalt benyttede trekkrettigheter pr. 31.12.2021 utgjør NOK 270 mill. Totale trekkrettigheter utgjør NOK 1.500 mill.

Trekkrettighetene ble utvidet i 2021 med netto MNOK 750 for å sikre høyde for de likviditetsmessige utfordringene som påføres konsernet under den pågående Covid-19 pandemien.

## NOTE 17 - ANNEN LANGSIKTIG GJELD

Morselskapet			Konsernet	
2020	2021	Annen langsiktig gjeld	2021	2020
0	0	Annen langsiktig gjeld *)	745 911	13 226
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>745 911</b>	<b>13 226</b>

\*) Annen langsiktig gjeld omfatter blant annet utsatt betaling av skatt og avgift i Sverige som del av svenske myndigheters kompensasjonspakke.

## NOTE 18 - ANNEN KORTSIKTIG GJELD

Morselskapet			Konsernet	
2020	2021	Annen kortsiktig gjeld	2021	2020
883 223	1 052 807	Kortsiktig gjeld til konsernselskap *)	5 226 937	4 286 662
7 192	6 662	Pål. feriepenger, avsetn. husleie og andre pål. kostnader **)	1 521 364	1 009 309
<b>890 415</b>	<b>1 059 469</b>	<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>6 748 301</b>	<b>5 295 971</b>

\*) Kortsiktig gjeld til konsernselskap omfatter blant annet utestående saldo mot konsernets cashpool.

\*\*) Annen kortsiktig gjeld inkluderer avsetning for påløpne kostnader i forbindelse med lojalitetsprogrammet Nordic Choice Club på NOK 193 mill. (i 2020 NOK 230 mill.).



## NOTER TIL REGNSKAPET



### NOTE 19 - AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjonær i selskapet pr 31.12.21:	Antall aksjer	Pålydende	Eierandel	Stemmeandel
<i>Strawberry Hospitality Group AS</i> *)	5 000 030	0,40	100 %	100 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>5 000 030</b>	<b>0,40</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

\*) Strawberry Hospitality Group AS kontrolleres av Strawberry Group AS som kontrolleres av Strawberry Holding AS, som igjen kontrolleres av styrets leder Petter A. Stordalen.

### NOTE 20 - EGENKAPITAL

Morselskapet	Aksjekapital	Overkurs	Innskutt Annen		Totalt
			EK	Annen EK	
<i>Egenkapital 1. januar 2021</i>	2.000	231.961	3.037.476	824.156	4.095.593
<i>Avgitt konsernbidrag</i>				-49 165	-49 165
<i>Årets resultat</i>				165 491	165 491
<b>Egenkapital 31. desember 2021</b>	<b>2 000</b>	<b>231 961</b>	<b>3 037 476</b>	<b>940 484</b>	<b>4 211 920</b>

Konsernet	Totalt
<i>Egenkapital 1. januar 2021</i>	1.237.144
<i>Korreksjon tidligere år</i>	1 877
<i>Omregningsdifferanse valuta</i>	44 287
<i>Avgitt konsernbidrag **)</i>	-49 165
<i>Innskudd minoritet</i>	3 310
<i>Årets resultat</i>	-975 043
<b>Egenkapital 31. desember 2021 *)</b>	<b>262 410</b>

\*) Inkluderer minoritetsinteresser pr 31.12.21 på TNOK 1.421 i Strawberry Living AB og Cenium AS.

\*\*\*) Avgitt konsernbidrag består av NOK 49,2 mill (netto etter skatt) til Strawberry Hospitality Group AS.

### NOTE 21 - ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSE

Morselskapet			Konsernet	
2020	2021	Andre avsetninger for forpliktelser	2021	2020
0	0	<i>Investeringsbidrag til hotellene</i>	1 248	2 625
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum andre avsetninger for forpliktelser</b>	<b>1 248</b>	<b>2 625</b>



## NOTER TIL REGNSKAPET



### NOTE 22 - PENSJONSKOSTNADER, -MIDLER OG –FORPLIKTELSER

#### Konsernet

Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til NRS 6 pensjonskostnader.

De norske selskapene er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstillende kravene i denne loven. Konsernet har etablert innskuddsbaserte pensjonsordninger for ansatte i Norge og Danmark, hvor de betaler et fast bidrag til et forsikringselskap og har ingen ytterligere betalingsforpliktelser.

Konsernets ansatte har i henhold til avtale mellom LO og NHO rett til AFP. Konsernet har en reell økonomisk forpliktelse som følge av avtale om ny AFP-ordning. Det foreligger imidlertid ikke tilstrekkelig informasjon for å muliggjøre innregning av ny forpliktelse i konsernregnskapet for 2021. Kostnadsført premie til ordningen i 2021 inngår i lønnskostnader.

Ansatte i Sverige er medlemmer i to multiemployerordninger. Da midlene ikke er fordelt på de deltakende foretak, er ordningene regnskapsmessig behandlet som en tilskudsplan. Betalt premie kostnadsføres løpende.



## NOTER TIL REGNSKAPET



### NOTE 23 - SKATTER

Morselskapet			Konsernet	
2020	2021	Årets skattekostnad	2021	2020
11 041	46 796	Betalbar skatt i Norge	35 989	2 907
0	0	Betalbar skatt i utlandet	-70	7 731
2 140	0	Endring utsatt skatt Norge	-3 087	-16 291
0	0	Endring utsatt skatt utlandet	-209 537	-76 347
0	0	Virkning av endring i skatteregler	0	0
<b>13 181</b>	<b>46 796</b>	<b>Sum skattekostnad</b>	<b>-176 705</b>	<b>-82 001</b>

Morselskapet			Konsernet	
2020	2021	Avstemming fra nominell til faktisk skattesats	2021	2020
48 229	212 287	Resultat før skattekostnad	-1 151 747	-1 885 102
10 610	46 703	Forventet inntektsskatt etter nom. skattesats (15% - 25%)	-240 323	-390 607
<b>Skatteeffekten av følgende poster:</b>				
430	92	Ikke fradragsberettigete kostnader	913	1 525
0	0	Avskrivning konserngoodwill	61 541	64 877
0	0	Ikke skattepliktige inntekter	0	0
0	0	Virkning av endring i skatteregler	0	512
2 140	0	Endring i vurdering av utsatt skattefordel	1 371	241 550
0	0	Endringer fra tidligere år	-208	142
0	0	Andre poster	1	0
<b>13 181</b>	<b>46 796</b>	<b>Skattekostnad</b>	<b>-176 705</b>	<b>-82 001</b>
27,3 %	22 %	Effektiv skattesats	15,3 %	4,3 %

#### Skatt knyttet til poster ført direkte mot egenkapitalen:

0	13 867	Konsernbidrag	13 867	0
---	--------	---------------	--------	---



## NOTER TIL REGNSKAPET



### NOTE 23 - SKATTER FORTS.

Morselskapet			Konsernet	
2020	2021	Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring	2021	2020
0	0	<i>Omløpsmidler/kortsiktig gjeld</i>	-3 898	-7 674
0	0	<i>Anleggsmidler/langsiktig gjeld</i>	13 614	25 393
0	0	<i>Underskudd til fremføring</i>	-523 237	-328 818
0	0	<i>Andre poster</i>	-25 635	-56 006
0	0	<i>Sum</i>	-539 156	-367 105
0	0	<i>Ikke balanseført utsatt skattefordel</i>	305 385	326 308
0	0	<i>Netto utsatt skatt/-skattefordel</i>	-233 771	-40 797
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Balanseført utsatt skatt</b>	<b>0</b>	<b>42 240</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Balanseført utsatt skattefordel</b>	<b>233 771</b>	<b>83 037</b>

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.

#### KONSERNET

Ved årsslutt hadde konsernet skattemessig fremførbare underskudd på totalt NOK 2.368 mill. Disse fordeler seg som følger:

Land	Underskudd (tNOK)	Utløpstidspunkt
<i>Danmark</i>	633 093	Uten tidsbegrensning
<i>Sverige</i>	1 057 534	Uten tidsbegrensning
<i>Finland</i>	677 337	Uten tidsbegrensning



## NOTER TIL REGNSKAPET



### NOTE 24 - PANTSTILLELSER OG GARANTIER M.V.

Selskap i konsernet som inngår i Strawberry Hospitality Group AS konsernets konsernkontosystem i DNB Bank ASA er solidarisk ansvarlig for utestående under konsernkontoavtalen. Totale trekkrettigheter er ved avleggelse av regnskapet MNOK 1.500, hvorav MNOK 270 var benyttet pr 31.12.2021. Driftsløsøre, varelager, kundefordringer og fordring i konsernkontosystemet er stilt som sikkerhet for konsernets til enhver tid benyttet trekk på konsernkontoordningen.

Morselskapet		Bokført verdi av eiendeler stilt som pant:	Konsernet	
2020	2021		2021	2020
3.233.998	3.350.744	<i>Aksjer i datter</i>	0	0
0	0	<i>Driftstilbehør **)</i>	2.053.485	2.161.399
0	0	<i>Varelager</i>	110.327	92.959
0	0	<i>Kundefordringer</i>	490.612	172.917
238.436	0	<i>Fordring konsernkontoordning</i>	2.801.492	1.742.979
<b>3.472.434</b>	<b>3.350.744</b>	<b>Sum bokført verdi av eiendeler stilt som pant:</b>	<b>5.455.583</b>	<b>4.170.253</b>

Morselskapet		Garantiansvar	Konsernet	
2020	2021		2021	2020
575.947	1.907.088	<i>Garantier for husleieforpliktelser i datterselskap *)</i>	0	0
0	0	<i>Andre garantier</i>	0	0
<b>575.947</b>	<b>1.907.088</b>	<b>Sum garantiansvar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\*) Garantier for husleieforpliktelser i datterselskaper representerer det årlige garantibeløpet multiplisert med garantiperioden. Beløpet er ikke neddiskontert. Garantier for husleieforpliktelser til selskaper som kontrolleres av Petter Anker Stordalen utgjør NOK 0,-

\*\*\*) Driftstilbehør stilt som sikkerhet for husleie med TNOK 33.093 (2021) og TNOK 24.997 (2020).

#### Husleiegarantibeløpet garantert fra morselskapet fordeles over følgende tidsperioder:

	1 - 12 mnd	2 - 5 år	6 - 10 år	11 - 14 år
<i>Garantibeløp i perioden:</i>	129.409	506.853	636.262	634.564
<i>Årlig garantibeløp utgjør i gjennomsnitt:</i>	129.409	126.713	127.252	158.641

Selskapene i Nordic Choice konsernet er solidarisk ansvarlig for trekk knyttet til Strawberry Hospitality Groups konsernkontosystem i DNB, se note 16 for ytterligere informasjon.



## NOTER TIL REGNSKAPET



### NOTE 25 - FINANSIELL RISIKO

#### Markedsrisiko

Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt svenske kroner, da en vesentlig del av konsernets virksomhet er i Sverige.

Selskapet og konsernet er også eksponert mot endringer i rentenivået da finansiering i form av trekkrettigheter har flytende rente. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.

#### Kreditrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, da det historisk sett har vært lite tap på fordringer. Brutto kreditrisiko pr 31.12.2021 utgjør totalt NOK 1.140 mill. for konsernet og NOK 0 mill for selskapet. Dette innebærer en økning fra 2020 på NOK 460 mill. for konsernet, og NOK 0 mill for selskapet. De opplistede tallene er eksklusiv fordringer på konsernselskaper.

#### Likviditetsrisiko

Likviditeten i selskapet og konsernet vurderes som tilfredsstillende. Konsernet har tilgang til trekkrettigheter i Strawberry Hospitality Group AS konsernkontosystem, se nærmere omtale i note 16. Ubenyttede trekkrettigheter var ved utgangen av 2021 NOK 1.230 mill. Trekkrettighetene er utvidet i 2021 for å sikre høyde for de likviditetsmessige utfordringene som påføres konsernet under den pågående Covid-19 pandemien.

Strawberry Hospitality Group AS (SHG) har langsiktig finansiering i DNB, hvorav MNOK 2.723 forfaller i 2022. SHG er i dialog med DNB om refinansiering av gjelden som forfaller og forventer å inngå en avtale om dette høsten 2022.

Det er ikke besluttet å innføre andre tiltak som endrer likviditetsrisiko. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes og andre fordringer er ikke vurdert reforhandlet eller innløst.

Konsernet har ikke benyttet derivater eller sikringsinstrumenter for å styre finansiell risiko.



## NOTER TIL REGNSKAPET



### NOTE 26 - TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDE MED NÆRSTÅENDE PARTER

Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

#### Morselskapet

Transaksjon/ transaksjonsgruppe	Tilhører resultatlinje	Motpart	Forhold til motparten	2021
Garantiinntekter	Driftsinntekter	Datterselskaper	Mor	2 540
Managementfee	Driftsinntekter	Datterselskaper	Mor	25 328
Konsernbidrag	Inntekt på investering i DS	Datterselskaper	Mor	195 431
Renteinntekter mellomværende	Annen finansinntekt	Datterselskaper	Mor	35 528
Renteinntekter konsern-kontoordning i bank	Annen finansinntekt	Morselskap	Datter	0
Rentekostnader konsern-kontoordning	Finanskostnader	Morselskap	Datter	23 009
<b>Sum</b>				<b>223 512</b>

#### Konsernet

Transaksjon/ transaksjonsgruppe	Tilhører resultatlinje	Motpost	Forhold til motparten	2021
Husleieinntekter	Driftsinntekter	Strawberry Group konsern	Datterdatter	8 916
Husleiekostnader driftshoteller	Annen driftskostnad	Strawberry Properties AB konsern	Strawberry Group konsern	275 770
Husleiekostnader driftshoteller	Annen driftskostnad	Strawberry Fields AS konsern	Strawberry Fields AS konsern	94 667
Husleiekostnader driftshoteller	Annen driftskostnad	Strawberry Brothers AS konsern	Strawberry Brothers AS konsern	282 717
Husleiekostnader	Annen driftskostnad	Frederik Stangsgate 22-24 AS	Strawberry Group konsern	13 615
Husleiekostnader	Annen driftskostnad	Heimdall Hotell AS	Konsernsjef/Datterdatter	7 892
Husleiekostnader	Annen driftskostnad	Hammer Eiendomsselskap AS	Strawberry Properties AB konsern	9 309
Renteinntekter konsern-kontoordning i bank	Annen finansinntekt	Strawberry Hospitality Group AS	Datter	31 216
Rentekostnad konsern-kontoordning i bank	Finanskostnader	Strawberry Hospitality Group AS	Datter	111 000
<b>Sum</b>				<b>835 102</b>



## NOTER TIL REGNSKAPET



### NOTE 26 - TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDE MED NÆRSTÅENDE PARTER FORTS.

#### Ytterligere forklaring på transaksjoner med nærstående parter:

##### Heimdal Hotell AS

Konsernet leier en eiendom i Trondheim som kontrolleres i fellesskap av selskapets konsernsjef og Strawberry Holding AS.

##### Strawberry Properties AB / Strawberry Fields AS / Strawberry Brothers AS

Konsernet leier 20 hoteller i Norge, Sverige og Danmark av selskap som kontrolleres helt eller delvis av Petter Anker Stordalen. Leien er som hovedregel prosentbasert, nedad begrenset til en nærmere avtalt minimumsleie. Gjennomsnittlig gjenværende leietid for leieavtalene er 8,9 år. De fleste med rett til fornyelse i fem til ti år etter avtaletidens utløp.

##### Frederik Stangsgate 22-24 AS

Konsernet leier et kontorbygg som eies av Strawberry Holding konsernet. Det er inngått en leieavtale på 5 år som løper frem til 1.1.2023 med rett til forlengelse i ytterligere 5 år. Konsernet fremleier kontorbygget til andre selskaper som inngår i Strawberry Holding konsernet. Leieforholdene løper frem til 1.1.2023 med rett til forlengelse i ytterligere 5 år.

#### Andre transaksjoner med nærstående parter

For opplysninger om andre transaksjoner med nærstående parter se note 4.

#### Morselskapet

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktige fordringer	Kortsiktige fordringer	Kortsiktig gjeld	Langsiktig gjeld
Strawberry Hospitality Group AS	Datter	0	1 531 667	320 597	0
Strawberry Group AS og datterselskaper	Datterdatter/mor	0	0	0	0
Datterselskap	Mor	0	430 621	732 210	0
<b>Sum</b>		<b>0</b>	<b>1 962 288</b>	<b>1 052 807</b>	<b>0</b>

#### Konsernet

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktige fordringer	Kortsiktige fordringer	Kortsiktig gjeld	Langsiktig gjeld
Strawberry Hospitality Group AS	Datterdatter/mor mor	0	4 503 546	5 226 937	0
<b>Sum</b>		<b>0</b>	<b>4 503 546</b>	<b>5 226 937</b>	<b>0</b>



## NOTER TIL REGNSKAPET



### NOTE 27 - EKSTRAORDINÆRE HENDELSER I REGNSKAPSÅRET

2021 ble nok et år preget av kraftige restriksjoner knyttet til åpningstider, skjenkestopp, hjemmekontor og antallsbegrensninger. Myndighetenes restriksjoner fortsatte å ramme hotell- og reiselivsbransjen og konsernet hadde de facto næringsforbud i perioder av året.

De tiltak som ble innført da pandemien først rammet fra mars 2020 ble til stor grad videreført i 2021. Det er gjennomført omfattende kostnadstilpasninger både ved hovedkontoret og på hotellene. Flere av hotellene har hatt permitterte medarbeidere i deler av året for å møte den lave etterspørselen etter overnatting, restaurantbesøk, kurs, konferanse og øvrige arrangement.

Erfaringen fra pandemien er at det er en meget sterk sammenheng mellom svikt i etterspørselen og innføring av restriksjoner. Da restriksjonene ble lettet fra sommeren 2021 ga det en umiddelbar positiv effekt på trafikken til våre hotell. Høsten ble en solid opptur der vi tok igjen deler av det som var tapt i første halvår. Ansatte ble tatt tilbake igjen og det var behov for ekstra bemanning.

Året ble avsluttet med en ny runde med nedstengninger. De finansielle konsekvensene var betydelige, mye på grunn av beslutningen om å ikke permittere noen av våre ansatte i denne perioden. Mange ansatte har valgt å forlate vår bransje gjennom pandemien, og belastningen med en ny runde med kraftige permitteringer var forventet å ville øke utfordringene med reansettelser når restriksjonene igjen ble lettet.

I løpet av våren 2022 har restriksjonene i Norden lettet, og reisevirksomhet har igjen tatt seg opp betraktelig. Med bakgrunn i at en stor andel av befolkningen i Norden er fullvaskinert er risikoen for en ny nedstenging i løpet av 2022 vesentlig redusert.

Konsernet legger til grunn en forventning om at effekten av Covid-19 vil påvirke omsetningen også i første halvår av 2022, men at konsernet i løpet av 2022 vil være tilbake til mer normale omsetningstall. Frem til årsregnskapet avlegges ser vi at trafikken til våre hotell nå er på god vei tilbake til pre-covid nivåer.

Som følge av de geopolitiske endringene i Europa er det forventet en økning i deler av kostnadsbasen slik som energi og pris på ulike varer. Som en konsekvens kan driftsmarginen bli midlertidig påvirket negativt, men vi anser disse effektene som marginale.

Konsernet har inngått avtaler som medfører betydelige investeringer i og åpning av en rekke nye hoteller i perioden 2022-2023, se avsnitt om fremtidsutsikter i årsberetningen. Vår vurdering er at forventet omsetningsutvikling i 2022 og 2023, samt tilgjengelig finansiering (se nærmere omtale i note 16 og 25), vil sikre at konsernet har likviditet til å drive gjennom perioden og at fortsatt drift derfor kan legges til grunn for regnskapet.

### NOTE 28 - HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det har ikke skjedd vesentlige hendelser etter balansedagen.



COMPLETED BY ALL:  
08.07.2022 17:56

SENT BY OWNER:  
Espen Viig Syversen - 08.07.2022 13:59

DOCUMENT ID:  
rJYz2qBo5

ENVELOPE ID:  
SJKMncrjc-rJYz2qBo5

## Document history

DOCUMENT NAME:  
Konsemregnskap NCHG 2021.pdf  
39 pages

ALL ATTACHMENTS APPROVED:  
Konsemregnskap NCHG 2021.pdf-pAdES-HkSdncro9.pdf  
Konsemregnskap NCHG 2021.pdf-pAdES-rJBw29Bo5.pdf  
Konsemregnskap NCHG 2021.pdf-pAdES-SyLL3cHiq.pdf

### Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
<b>Mads Breder Koch</b> mads@strawberry.no	Signed Authenticated	08.07.2022 14:16 08.07.2022 14:15	eID Low	Norwegian BankID (DOB: 1978/09/08) IP: 89.8.161.19
<b>Petter Anker Stordalen</b> pas@strawberry.no	Signed Authenticated	08.07.2022 16:24 08.07.2022 16:19	eID Low	Norwegian BankID (DOB: 1962/11/29) IP: 89.8.144.102
<b>Torgeir Silseth</b> torgeir.silseth@choice.no	Signed Authenticated	08.07.2022 17:56 08.07.2022 17:55	eID Low	Norwegian BankID (DOB: 1963/09/23) IP: 89.8.201.6

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

### Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.  
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PDF  
PADES  
sealed



# Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Nordic Choice Hospitality Group AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Konklusjon

Vi har revidert Nordic Choice Hospitality Group AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

## Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

## Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnr: L1J1A8-5C0S06-3GQDA-4D263-V02C6-22BUZ



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Nordic Choice Hospitality Group AS

### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Penneo Dokumentnr: LJA8-5C0506-3GQDA-4D263-V02C6-22BUZ



**Deloitte.**

side 3  
Uavhengig revisors beretning -  
Nordic Choice Hospitality Group AS

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 9. juli 2022  
Deloitte AS

Sylvi Bjørnslett  
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnrøkke: LJA8-50506-3GQDA-4D263-V02C6-22BUZ



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Sylvi Annie Bjørnslett

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5990-4-3038615

IP: 77.16.xxx.xxx

2022-07-09 09:52:51 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: LJ1A8-50S06-3GQDA-4D263-V02C6-22BUZ

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>