

|               |            |      |     |          |         |            |    |  |           |
|---------------|------------|------|-----|----------|---------|------------|----|--|-----------|
| 2022-20096330 | 0466475275 | 2021 | EUR | 22.18.19 | m02-f-p | 22/06/2022 | 56 |  | VOL-kap 1 |
|---------------|------------|------|-----|----------|---------|------------|----|--|-----------|

|           |                   |                  |      |          |            |           |
|-----------|-------------------|------------------|------|----------|------------|-----------|
| <b>40</b> |                   |                  |      | <b>1</b> | <b>EUR</b> |           |
| NAT.      | Datum neerlegging | Nr. 0466.475.275 | Blz. | E.       | D.         | VOL-kap 1 |

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE  
LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: **DEVOTEAM**

Rechtsvorm: **Naamloze vennootschap**

Adres: **Belgicastraat**

Nr.: **17**

Postnummer: **1930**

Gemeente: **Zaventem**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Brussel, nederlandsstalige**

Internetadres <sup>1</sup>

Ondernemingsnummer **0466.475.275**

DATUM **23/07/2009** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO** <sup>2</sup>

goedgekeurd door de algemene vergadering van **10/06/2022**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2021** tot **31/12/2021**

Vorig boekjaar van **1/01/2020** tot **31/12/2020**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ <sup>3</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **56** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.4, 6.3.6, 6.4.1, 6.4.2, 6.5.1, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 6.20, 9, 11, 12, 13, 14

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)  
**Belmo Consulting**  
**Gedelegeerd bestuurder**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>2</sup> Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

<sup>3</sup> Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**Enlight Consulting & Services BVBA 0842.305.339**

Vianderstraat 40, 3300 Tienen, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder, begin: 18/05/2018, einde: 01/02/2022

Vertegenwoordigd door :

1. Stragier Geert

Vianderstraat 40 3300 Tienen België

Managing director

**Chevrel Sebastien Beroep : Director-Corporate-Structure**

Avenue des Courlis 38, 78110 Le Vésinet, Frankrijk

Mandaat: Bestuurder, begin: 18/05/2018, einde: 14/06/2024

**Belmo Consulting BV 0778.631.371**

Umafolaan 3, bus 2, 3020 Herent, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder, begin: 01/02/2022, einde: 14/06/2024

Vertegenwoordigd door :

1. Moonen Benny

Umafolaan 3 , bus 2 3020 Herent België

Managing director

**Klynveld Peat Marwick Goederer-bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548**

Luchthaven Brussel Nationaal 1, bus K, 1930 Zaventem, België

Mandaat: Commissaris, begin: 16/05/2020, einde: 16/06/2023

Lidmaatschapsnummer : B00001

Vertegenwoordigd door :

1. Snijkers Robert

Luchthaven Brussel Nationaal 1 , bus K 1930 Zaventem België

Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer: A01451

**SipID BV 0784.995.759**

Nottebohmstraat 35, 2018 Antwerpen 1, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 01/05/2022, einde: 13/06/2025

Vertegenwoordigd door :

1. Sips Peter

Nottebohmstraat 35 2018 Antwerpen 1 België

Finance Director

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet \* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap \*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschaps-<br>nummer | Aard van de<br>opdracht<br>(A, B, C en/of D) |
|---------------------------------------|--------------------------|--|
|                                       |                          |  |

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

|                     |
|---------------------|
| <b>JAARREKENING</b> |
|---------------------|

**BALANS NA WINSTVERDELING**

|   | Toel.          | Codes | Boekjaar       | Vorig boekjaar |
|---|----------------|-------|----------------|----------------|
| <b>ACTIVA</b>   |                |       |                |                |
| <b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>                                | 6.1            | 20    |                |                |
| <b>VASTE ACTIVA</b>                                     |                | 21/28 | <u>720.964</u> | <u>682.937</u> |
| <b>Immateriële vaste activa</b>                         | 6.2            | 21    |                |                |
| <b>Materiële vaste activa</b>                           | 6.3            | 22/27 | 483.640        | 467.148        |
| Terreinen en gebouwen                                   |                | 22    |                |                |
| Installaties, machines en uitrusting                    |                | 23    | 327.892        | 280.694        |
| Meubilair en rollend materieel                          |                | 24    | 50.381         | 59.024         |
| Leasing en soortgelijke rechten                         |                | 25    |                |                |
| Overige materiële vaste activa                          |                | 26    | 105.367        | 127.430        |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen                  |                | 27    |                |                |
| <b>Financiële vaste activa</b>                          | 6.4 /<br>6.5.1 | 28    | 237.324        | 215.789        |
| Verbonden ondernemingen                                 | 6.15           | 280/1 |                |                |
| Deelnemingen  |                | 280   |                |                |
| Vorderingen   |                | 281   |                |                |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 6.15           | 282/3 |                |                |
| Deelnemingen  |                | 282   |                |                |
| Vorderingen   |                | 283   |                |                |
| Andere financiële vaste activa                          |                | 284/8 | 237.324        | 215.789        |
| Aandelen  |                | 284   |                |                |
| Vorderingen en borgtochten in contanten                 |                | 285/8 | 237.324        | 215.789        |

|   | Toel.       | Codes | Boekjaar          | Vorig boekjaar    |
|---|-------------|-------|-------------------|-------------------|
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>                       |             | 29/58 | <u>33.906.358</u> | <u>28.748.439</u> |
| <b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>       |             | 29    |                   |                   |
| Handelsvorderingen                            |             | 290   |                   |                   |
| Overige vorderingen                           |             | 291   |                   |                   |
| <b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> |             | 3     | 173.822           | 66.348            |
| Vorraden                                      |             | 30/36 |                   |                   |
| Grond- en hulpstoffen                         |             | 30/31 |                   |                   |
| Goederen in bewerking                         |             | 32    |                   |                   |
| Gereed product                                |             | 33    |                   |                   |
| Handelsgoederen                               |             | 34    |                   |                   |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop      |             | 35    |                   |                   |
| Vooruitbetalingen                             |             | 36    |                   |                   |
| Bestellingen in uitvoering                    |             | 37    | 173.822           | 66.348            |
| <b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>    |             | 40/41 | 28.374.420        | 22.755.439        |
| Handelsvorderingen                            |             | 40    | 13.738.253        | 11.565.760        |
| Overige vorderingen                           |             | 41    | 14.636.167        | 11.189.679        |
| <b>Geldbeleggingen</b>                        | 6.5.1 / 6.6 | 50/53 |                   |                   |
| Eigen aandelen                                |             | 50    |                   |                   |
| Overige beleggingen                           |             | 51/53 |                   |                   |
| <b>Liquide middelen</b>                       |             | 54/58 | 3.222.164         | 4.226.316         |
| <b>Overlopende rekeningen</b>                 | 6.6         | 490/1 | 2.135.952         | 1.700.336         |
| <b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>                   |             | 20/58 | 34.627.322        | 29.431.376        |

|  | Toel.   | Codes   | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|--|---------|---------|------------|----------------|
| <b>PASSIVA</b>   |         |         |            |                |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>  |         |         |            |                |
|  |         | 10/15   | 13.095.969 | 16.064.154     |
| <b>Inbreng</b>   | 6.7.1   | 10/11   | 6.065.075  | 6.065.075      |
| Kapitaal   |         | 10      | 6.065.075  | 6.065.075      |
| Geplaatst kapitaal   |         | 100     | 6.065.075  | 6.065.075      |
| Niet-opgevraagd kapitaal <sup>4</sup>  |         | 101     |            |                |
| Buiten kapitaal  |         | 11      |            |                |
| Uitgiftepremies  |         | 1100/10 |            |                |
| Andere   |         | 1109/19 |            |                |
| <b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>   |         |         |            |                |
|  |         | 12      |            |                |
| <b>Reserves</b>  |         |         |            |                |
|  |         | 13      | 698.886    | 698.886        |
| Onbeschikbare reserves   |         | 130/1   | 618.886    | 618.886        |
| Wettelijke reserve   |         | 130     | 606.508    | 606.508        |
| Statutair onbeschikbare reserves   |         | 1311    |            |                |
| Inkoop eigen aandelen  |         | 1312    |            |                |
| Financiële steunverlening  |         | 1313    |            |                |
| Overige  |         | 1319    | 12.378     | 12.378         |
| Belastingvrije reserves  |         | 132     |            |                |
| Beschikbare reserves   |         | 133     | 80.000     | 80.000         |
| <b>Overgedragen winst (verlies)</b>  | (+)/(-) | 14      | 6.332.008  | 9.300.193      |
| <b>Kapitaalsubsidies</b>   |         |         |            |                |
|  |         | 15      |            |                |
| <b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief <sup>5</sup></b> |         | 19      |            |                |
| <b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>                                    |         |         |            |                |
|  |         | 16      | 930.000    |                |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>                                       |         |         |            |                |
|  |         | 160/5   | 930.000    |                |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen  |         | 160     | 930.000    |                |
| Belastingen  |         | 161     |            |                |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken  |         | 162     |            |                |
| Milieuverplichtingen   |         | 163     |            |                |
| Overige risico's en kosten   | 6.8     | 164/5   |            |                |
| <b>Uitgestelde belastingen</b>   |         |         |            |                |
|  |         | 168     |            |                |

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

<sup>5</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

|  | Toel. | Codes | Boekjaar          | Vorig boekjaar    |
|--|-------|-------|-------------------|-------------------|
| <b>SCHULDEN</b>  |       | 17/49 | <u>20.601.353</u> | <u>13.367.222</u> |
| <b>Schulden op meer dan één jaar</b>                                     | 6.9   | 17    |                   |                   |
| Financiële schulden  |       | 170/4 |                   |                   |
| Achtergestelde leningen  |       | 170   |                   |                   |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen                                    |       | 171   |                   |                   |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden                                 |       | 172   |                   |                   |
| Kredietinstellingen  |       | 173   |                   |                   |
| Overige leningen   |       | 174   |                   |                   |
| Handelsschulden  |       | 175   |                   |                   |
| Leveranciers   |       | 1750  |                   |                   |
| Te betalen wissels   |       | 1751  |                   |                   |
| Vooruitbetalingen op bestellingen  |       | 176   |                   |                   |
| Overige schulden   |       | 178/9 |                   |                   |
| <b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>                                  | 6.9   | 42/48 | 18.010.791        | 11.809.079        |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen              |       | 42    |                   |                   |
| Financiële schulden  |       | 43    |                   |                   |
| Kredietinstellingen  |       | 430/8 |                   |                   |
| Overige leningen   |       | 439   |                   |                   |
| Handelsschulden  |       | 44    | 4.610.483         | 5.046.418         |
| Leveranciers   |       | 440/4 | 4.610.483         | 5.046.418         |
| Te betalen wissels   |       | 441   |                   |                   |
| Vooruitbetalingen op bestellingen  |       | 46    | 1.206.268         | 923.638           |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 6.9   | 45    | 6.954.734         | 5.839.023         |
| Belastingen  |       | 450/3 | 1.874.709         | 1.543.083         |
| Bezoldigingen en sociale lasten  |       | 454/9 | 5.080.025         | 4.295.940         |
| Overige schulden   |       | 47/48 | 5.239.306         |                   |
| <b>Overlopende rekeningen</b>  | 6.9   | 492/3 | 2.590.562         | 1.558.143         |
| <b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>   |       | 10/49 | 34.627.322        | 29.431.376        |

**RESULTATENREKENING**

|  | Toel.        | Codes  | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|--|--------------|--------|------------|----------------|
| <b>Bedrijfsopbrengsten</b>   |              | 70/76A | 58.289.621 | 51.773.499     |
| Omzet  | 6.10         | 70     | 56.057.558 | 50.017.601     |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)                     | (+)/(-)      | 71     | 107.474    | -439.094       |
| Geproduceerde vaste activa   |              | 72     |            |                |
| Andere bedrijfsopbrengsten   | 6.10         | 74     | 2.124.589  | 2.189.812      |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten  | 6.12         | 76A    |            | 5.180          |
| <b>Bedrijfskosten</b>  |              | 60/66A | 54.236.570 | 47.260.473     |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen   |              | 60     | 18.378.524 | 15.455.911     |
| Aankopen   |              | 600/8  | 18.378.524 | 15.455.911     |
| Voorraad: afname (toename)   | (+)/(-)      | 609    |            |                |
| Diensten en diverse goederen   |              | 61     | 7.271.987  | 7.149.062      |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen  | (+)/(-) 6.10 | 62     | 26.993.557 | 24.478.302     |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa                |              | 630    | 644.680    | 267.552        |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | (+)/(-) 6.10 | 631/4  | 9.287      |                |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)                                   | (+)/(-) 6.10 | 635/8  | 930.000    | -100.000       |
| Andere bedrijfskosten  | 6.10         | 640/8  | 8.535      | 9.646          |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten  | (-)          | 649    |            |                |
| Niet-recurrente bedrijfskosten   | 6.12         | 66A    |            |                |
| <b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>   | (+)/(-)      | 9901   | 4.053.051  | 4.513.026      |

|   | Toel.   | Codes  | Boekjaar  | Vorig boekjaar |
|---|---------|--------|-----------|----------------|
| <b>Financiële opbrengsten</b>   |         | 75/76B | 250       | 13.836         |
| Recurrente financiële opbrengsten   |         | 75     | 250       | 13.836         |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa   |         | 750    |           |                |
| Opbrengsten uit vlottende activa  |         | 751    | 98        | 7.965          |
| Andere financiële opbrengsten   | 6.11    | 752/9  | 152       | 5.871          |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten  | 6.12    | 76B    |           |                |
| <b>Financiële kosten</b>  | 6.11    | 65/66B | 23.476    | 29.112         |
| Recurrente financiële kosten  |         | 65     | 23.476    | 29.112         |
| Kosten van schulden   |         | 650    | 374       | 3.563          |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) |         | 651    |           |                |
| Andere financiële kosten  |         | 652/9  | 23.102    | 25.549         |
| Niet-recurrente financiële kosten   | 6.12    | 66B    |           |                |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b>  | (+)/(-) | 9903   | 4.029.825 | 4.497.750      |
| <b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>   |         | 780    |           |                |
| <b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>  |         | 680    |           |                |
| <b>Belastingen op het resultaat</b>   | (+)/(-) | 67/77  | 1.758.704 | 1.529.565      |
| Belastingen   |         | 670/3  | 1.777.788 | 1.531.017      |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen  |         | 77     | 19.084    | 1.452          |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>   | (+)/(-) | 9904   | 2.271.121 | 2.968.185      |
| <b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>   |         | 789    |           |                |
| <b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>  |         | 689    |           |                |
| <b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>  | (+)/(-) | 9905   | 2.271.121 | 2.968.185      |

**RESULTAATVERWERKING**

|  |         | Codes  | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|--|---------|--------|------------|----------------|
| <b>Te bestemmen winst (verlies)</b>                  | (+)/(-) | 9906   | 11.571.314 | 9.300.193      |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar        | (+)/(-) | (9905) | 2.271.121  | 2.968.185      |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar | (+)/(-) | 14P    | 9.300.193  | 6.332.008      |
| <b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>            |         | 791/2  |            |                |
| aan de inbreng                                       |         | 791    |            |                |
| aan de reserves                                      |         | 792    |            |                |
| <b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>             |         | 691/2  |            |                |
| aan de inbreng                                       |         | 691    |            |                |
| aan de wettelijke reserve                            |         | 6920   |            |                |
| aan de overige reserves                              |         | 6921   |            |                |
| <b>Over te dragen winst (verlies)</b>                | (+)/(-) | (14)   | 6.332.008  | 9.300.193      |
| <b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>     |         | 794    |            |                |
| <b>Uit te keren winst</b>                            |         | 694/7  | 5.239.306  |                |
| Vergoeding van de inbreng                            |         | 694    | 5.239.306  |                |
| Bestuurders of zaakvoerders                          |         | 695    |            |                |
| Werknemers   |         | 696    |            |                |
| Andere rechthebbenden                                |         | 697    |            |                |

|  | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| <b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b> |       |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                            | 8052P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 494.592        |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa                   | 8022  |                  |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen  | 8032  |                  |                |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)                               | 8042  |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                            | 8052  | 494.592          |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>         | 8122P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 494.592        |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>   |       |                  |                |
| Geboekt  | 8072  |                  |                |
| Teruggenomen   | 8082  |                  |                |
| Verworven van derden   | 8092  |                  |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen                             | 8102  |                  |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)                                 | 8112  |                  |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>         | 8122  | 494.592          |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>                                | 211   | _____            |                |

|  | Codes       | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|--|-------------|------------------|----------------|
| <b>GOODWILL</b>  |             |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8053P       | xxxxxxxxxxxxxxxx | 720.151        |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |             |                  |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa           | 8023        | 400.000          |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen                                  | 8033        |                  |                |
| Overboekingen van een post naar een andere                               | (+)(-) 8043 |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8053        | 1.120.151        |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8123P       | xxxxxxxxxxxxxxxx | 720.151        |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |             |                  |                |
| Geboekt  | 8073        | 400.000          |                |
| Teruggenomen   | 8083        |                  |                |
| Verworven van derden   | 8093        |                  |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen                     | 8103        |                  |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere                                 | (+)(-) 8113 |                  |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8123        | 1.120.151        |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>                        | 212         | _____            |                |

|  | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| <b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>                              |       |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8192P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 2.430.762      |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |       |                  |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa           | 8162  | 258.701          |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen                                  | 8172  |                  |                |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)                       | 8182  |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8192  | 2.689.463        |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8252P | xxxxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |       |                  |                |
| Geboekt  | 8212  |                  |                |
| Verworven van derden   | 8222  |                  |                |
| Afgeboekt  | 8232  |                  |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)                         | 8242  |                  |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8252  |                  |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8322P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 2.150.068      |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |       |                  |                |
| Geboekt  | 8272  | 211.503          |                |
| Teruggenomen   | 8282  |                  |                |
| Verworven van derden   | 8292  |                  |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen                     | 8302  |                  |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)                         | 8312  |                  |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8322  | 2.361.571        |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>                        | (23)  | <u>327.892</u>   |                |

|  | Codes        | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|--|--------------|------------------|----------------|
| <b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>                                    |              |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8193P        | xxxxxxxxxxxxxxxx | 387.125        |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |              |                  |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa           | 8163         | 2.471            |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen                                  | 8173         |                  |                |
| Overboekingen van een post naar een andere                               | (+)/(-) 8183 |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8193         | 389.596          |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8253P        | xxxxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |              |                  |                |
| Geboekt  | 8213         |                  |                |
| Verworven van derden   | 8223         |                  |                |
| Afgeboekt  | 8233         |                  |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere                                 | (+)/(-) 8243 |                  |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8253         |                  |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8323P        | xxxxxxxxxxxxxxxx | 328.101        |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |              |                  |                |
| Geboekt  | 8273         | 11.114           |                |
| Teruggenomen   | 8283         |                  |                |
| Verworven van derden   | 8293         |                  |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen                     | 8303         |                  |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere                                 | (+)/(-) 8313 |                  |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8323         | 339.215          |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>                        | (24)         | <u>50.381</u>    |                |

|  | Codes        | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|--|--------------|------------------|----------------|
| <b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>                                    |              |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8195P        | xxxxxxxxxxxxxxxx | 230.422        |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |              |                  |                |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa           | 8165         |                  |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen                                  | 8175         |                  |                |
| Overboekingen van een post naar een andere                               | (+)/(-) 8185 |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8195         | 230.422          |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8255P        | xxxxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |              |                  |                |
| Geboekt  | 8215         |                  |                |
| Verworven van derden   | 8225         |                  |                |
| Afgeboekt  | 8235         |                  |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere                                 | (+)/(-) 8245 |                  |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8255         |                  |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8325P        | xxxxxxxxxxxxxxxx | 102.992        |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |              |                  |                |
| Geboekt  | 8275         | 22.063           |                |
| Teruggenomen   | 8285         |                  |                |
| Verworven van derden   | 8295         |                  |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen                     | 8305         |                  |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere                                 | (+)/(-) 8315 |                  |                |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8325         | 125.055          |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>                        | (26)         | <u>105.367</u>   |                |

|  | Codes        | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|--|--------------|------------------|----------------|
| <b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>                     |              |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                      | 8393P        | xxxxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                       |              |                  |                |
| Aanschaffingen   | 8363         |                  |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen                                    | 8373         |                  |                |
| Overboekingen van een post naar een andere                                 | (+)/(-) 8383 |                  |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                      | 8393         |                  |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                              | 8453P        | xxxxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                       |              |                  |                |
| Geboekt  | 8413         |                  |                |
| Verworven van derden   | 8423         |                  |                |
| Afgeboekt  | 8433         |                  |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere                                   | (+)/(-) 8443 |                  |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                              | 8453         |                  |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>                     | 8523P        | xxxxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                       |              |                  |                |
| Geboekt  | 8473         |                  |                |
| Teruggenomen   | 8483         |                  |                |
| Verworven van derden   | 8493         |                  |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen                       | 8503         |                  |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere                                   | (+)/(-) 8513 |                  |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>                     | 8523         |                  |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>                | 8553P        | xxxxxxxxxxxxxxxx |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                       | (+)/(-) 8543 |                  |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>                | 8553         |                  |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>                          | (284)        |                  |                |
| <b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>                                  |              |                  |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>                          | 285/8P       | xxxxxxxxxxxxxxxx | 215.789        |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                       |              |                  |                |
| Toevoegingen   | 8583         | 41.305           |                |
| Terugbetalingen  | 8593         | 19.770           |                |
| Geboekte waardeverminderingen  | 8603         |                  |                |
| Teruggenomen waardeverminderingen  | 8613         |                  |                |
| Wisselkoersverschillen   | (+)/(-) 8623 |                  |                |
| Overige mutaties   | (+)/(-) 8633 |                  |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>                          | (285/8)      | 237.324          |                |
| <b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> | 8653         |                  |                |

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)****OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

**Vastrentende effecten**

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 51    |          |                |
| 8681  |          |                |
| 8682  |          |                |
| 8683  |          |                |
| 52    |          |                |
| 8684  |          |                |
| 53    |          |                |
| 8686  |          |                |
| 8687  |          |                |
| 8688  |          |                |
| 8689  |          |                |

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Abonnementen NMBS/MIVB

Huur gebouw

Licenties- COS

Maintenance COS

Wagens

Divers

## Boekjaar

13.618

70.184

1.595.236

248.551

95.475

112.887

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****STAAT VAN HET KAPITAAL****Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

| Codes         | Boekjaar                       | Vorig boekjaar |
|---------------|--------------------------------|----------------|
| 100P<br>(100) | XXXXXXXXXXXXXXXXX<br>6.065.075 | 6.065.075      |

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen

Gewone aandelen  
 Aandelen op naam  
 Gedematerialiseerde aandelen

| Codes | Bedragen          | Aantal aandelen |
|-------|-------------------|-----------------|
|       | 6.065.075         | 82.086          |
| 8702  | XXXXXXXXXXXXXXXXX | 82.086          |
| 8703  | XXXXXXXXXXXXXXXXX |                 |

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

| Codes         | Niet-opgevraagd bedrag | Opgevraagd, niet-gestort bedrag |
|---------------|------------------------|---------------------------------|
| (101)<br>8712 | XXXXXXXXXXXXXXXXX      | XXXXXXXXXXXXXXXXX               |

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8721  |          |
| 8722  |          |
| 8731  |          |
| 8732  |          |
| 8740  |          |
| 8741  |          |
| 8742  |          |
| 8745  |          |
| 8746  |          |
| 8747  |          |
| 8751  |          |

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8761  |          |
| 8762  |          |
| 8771  |          |
| 8781  |          |

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

| Boekjaar |
|----------|
|          |

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING**

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

| NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft | Aangehouden maatschappelijke rechten |                        |                             | %      |
|---|--------------------------------------|------------------------|-----------------------------|--------|
|   | Aard                                 | Aantal stemrechten     |                             |        |
|   |                                      | Verbonden aan effecten | Niet verbonden aan effecten |        |
| <b>Devoteam SA</b><br>rue Anatole France 73<br>92300 Levallois Perret<br>Frankrijk  | gewone aandelen                      | 82.086                 | 0                           | 100,00 |

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

|  | Codes | Boekjaar |
|--|-------|----------|
| Financiële schulden                      | 8801  |          |
| Achtergestelde leningen                  | 8811  |          |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen    | 8821  |          |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831  |          |
| Kredietinstellingen                      | 8841  |          |
| Overige leningen                         | 8851  |          |
| Handelsschulden                          | 8861  |          |
| Leveranciers                             | 8871  |          |
| Te betalen wissels                       | 8881  |          |
| Vooruitbetalingen op bestellingen        | 8891  |          |
| Overige schulden                         | 8901  |          |

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** (42)

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

|  |      |  |
|--|------|--|
| Financiële schulden                      | 8802 |  |
| Achtergestelde leningen                  | 8812 |  |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen    | 8822 |  |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 |  |
| Kredietinstellingen                      | 8842 |  |
| Overige leningen                         | 8852 |  |
| Handelsschulden                          | 8862 |  |
| Leveranciers                             | 8872 |  |
| Te betalen wissels                       | 8882 |  |
| Vooruitbetalingen op bestellingen        | 8892 |  |
| Overige schulden                         | 8902 |  |

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** 8912

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

|  |      |  |
|--|------|--|
| Financiële schulden                      | 8803 |  |
| Achtergestelde leningen                  | 8813 |  |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen    | 8823 |  |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 |  |
| Kredietinstellingen                      | 8843 |  |
| Overige leningen                         | 8853 |  |
| Handelsschulden                          | 8863 |  |
| Leveranciers                             | 8873 |  |
| Te betalen wissels                       | 8883 |  |
| Vooruitbetalingen op bestellingen        | 8893 |  |
| Overige schulden                         | 8903 |  |

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** 8913

| Codes  | Boekjaar |
|--|----------|
| <b>GEWAARBORGDE SCHULDEN</b> <i>(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)</i>   |          |
| <b>Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>  |          |
| Financiële schulden  | 8921     |
| Achtergestelde leningen  | 8931     |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen  | 8941     |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden   | 8951     |
| Kredietinstellingen  | 8961     |
| Overige leningen   | 8971     |
| Handelsschulden  | 8981     |
| Leveranciers   | 8991     |
| Te betalen wissels   | 9001     |
| Vooruitbetalingen op bestellingen  | 9011     |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten  | 9021     |
| Overige schulden   | 9051     |
| <b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>  | 9061     |
| <b>Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>            |          |
| Financiële schulden  | 8922     |
| Achtergestelde leningen  | 8932     |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen  | 8942     |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden   | 8952     |
| Kredietinstellingen  | 8962     |
| Overige leningen   | 8972     |
| Handelsschulden  | 8982     |
| Leveranciers   | 8992     |
| Te betalen wissels   | 9002     |
| Vooruitbetalingen op bestellingen  | 9012     |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten   | 9022     |
| Belastingen  | 9032     |
| Bezoldigingen en sociale lasten  | 9042     |
| Overige schulden   | 9052     |
| <b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b> | 9062     |

| Codes  | Boekjaar |           |
|--|----------|-----------|
| <b>SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN</b>    |          |           |
| <b>Belastingen</b> <i>(post 450/3 en 178/9 van de passiva)</i>                     |          |           |
| Vervallen belastingschulden  | 9072     |           |
| Niet-vervallen belastingschulden   | 9073     | 1.596.920 |
| Geraamde belastingschulden   | 450      | 277.788   |
| <b>Bezoldigingen en sociale lasten</b> <i>(post 454/9 en 178/9 van de passiva)</i> |          |           |
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid           | 9076     |           |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten                 | 9077     | 5.080.025 |

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Over te dragen Opbrengsten maintenance  
Over te dragen opbrengsten licenties  
Toe te rekenen kosten

Boekjaar

|           |
|-----------|
| 336.248   |
| 1.854.314 |
| 400.000   |

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Omzet HW/Software

6.022.029

3.797.384

Services Consultancy

49.609.833

45.505.459

Services Maintenance/support

533.170

714.758

Uitsplitsing per geografische markt

België

44.846.502

40.889.982

Finland

996.460

918.118

Nederland

8.869.485

7.150.870

Overige

559.571

306.405

France

80.372

180.838

Germany

393.398

253.971

Norway

311.769

317.417

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

740

1.190.566

1.338.985

**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

9086

348

319

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

9087

330,3

303,0

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

9088

559.459

529.140

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

620

19.798.904

17.977.941

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

621

5.147.321

4.757.422

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

622

927.489

753.936

Andere personeelskosten

623

1.119.843

989.003

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

624

|   |         | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|-------|----------|----------------|
| <b>Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>              |         |       |          |                |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)                                     | (+)/(-) | 635   | 930.000  |                |
| <b>Waardeverminderingen</b>   |         |       |          |                |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering                                      |         |       |          |                |
| Geboekt   |         | 9110  |          |                |
| Teruggenomen  |         | 9111  |          |                |
| Op handelsvorderingen   |         |       |          |                |
| Geboekt   |         | 9112  | 9.287    |                |
| Teruggenomen  |         | 9113  |          |                |
| <b>Vorzieningen voor risico's en kosten</b>                                     |         |       |          |                |
| Toevoegingen  |         | 9115  | 930.000  |                |
| Bestedingen en terugnemingen  |         | 9116  |          | 100.000        |
| <b>Andere bedrijfskosten</b>  |         |       |          |                |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen  |         | 640   |          |                |
| Andere  |         | 641/8 | 8.535    | 9.646          |
| <b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b> |         |       |          |                |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum  |         | 9096  |          |                |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten                             |         | 9097  |          | 0,5            |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren  |         | 9098  |          | 1.052          |
| Kosten voor de vennootschap   |         | 617   |          | 31.716         |

**FINANCIËLE RESULTATEN****RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

9125

Interestsubsidies

9126

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

754

Andere

Voordelige betalingsverschillen

152

5.575

**RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN****Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen**

6501

**Geactiveerde interesten**

6502

**Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

6510

Teruggenomen

6511

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

653

20.245

23.062

**Voorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen

6560

Bestedingen en terugnemingen

6561

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

654

2.778

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

655

Andere

Nadelige betalingsverschillen

78

384

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

|   | Codes        | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|--------------|----------|----------------|
| <b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>  | 76           |          | 5.180          |
| <b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>  | (76A)        |          | 5.180          |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa                   | 760          |          |                |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten   | 7620         |          |                |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.  | 7630         |          | 5.180          |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten  | 764/8        |          |                |
| <b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>   | (76B)        |          |                |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa   | 761          |          |                |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten                                       | 7621         |          |                |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa   | 7631         |          |                |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten   | 769          |          |                |
| <b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>   | 66           |          |                |
| <b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>   | (66A)        |          |                |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660          |          |                |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)                             | (+)/(-) 6620 |          |                |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa   | 6630         |          |                |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten   | 664/7        |          |                |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)   | 6690         |          |                |
| <b>Niet-recurrente financiële kosten</b>  | (66B)        |          |                |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa   | 661          |          |                |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)                           | (+)/(-) 6621 |          |                |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa   | 6631         |          |                |
| Andere niet-recurrente financiële kosten  | 668          |          |                |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten  | (-) 6691     |          |                |

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

- Verworpen uitgaven (raming)
- Afschrijving goodwill
- Provisie pensioen

| Codes | Boekjaar  |
|-------|-----------|
| 9134  | 1.777.788 |
| 9135  | 1.777.788 |
| 9136  |           |
| 9137  |           |
| 9138  |           |
| 9139  |           |
| 9140  |           |
|       | 1.619.403 |
|       | 400.000   |
|       | 930.000   |

Boekjaar

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar****Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9141  |          |
| 9142  |          |
| 9144  |          |

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

| Codes | Boekjaar  | Vorig boekjaar |
|-------|-----------|----------------|
| 9145  | 2.591.632 | 2.595.141      |
| 9146  | 9.537.884 | 9.100.761      |
| 9147  | 4.385.168 | 3.637.682      |
| 9148  | 17.559    | 14.331         |

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9149  |          |
| 9150  |          |
| 9151  |          |
| 9153  |          |
| 91611 |          |
| 91621 |          |
| 91631 |          |
| 91711 |          |
| 91721 |          |
| 91811 |          |
| 91821 |          |
| 91911 |          |
| 91921 |          |
| 92011 |          |
| 92021 |          |

**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

- Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop
- Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten
- Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN****Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

- Hypotheken
  - Boekwaarde van de bezwaarde activa
  - Bedrag van de inschrijving
    - Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen
- Pand op het handelsfonds
  - Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt
  - Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan
- Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa
  - Boekwaarde van de bezwaarde activa
  - Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd
- Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa
  - Bedrag van de betrokken activa
  - Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd
- Voorrecht van de verkoper
  - Boekwaarde van het verkochte goed
  - Bedrag van de niet-betaalde prijs

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeerders, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
|       |          |
| 91612 |          |
| 91622 |          |
| 91632 |          |
| 91712 |          |
| 91722 |          |
| 91812 |          |
| 91822 |          |
| 91912 |          |
| 91922 |          |
| 92012 |          |
| 92022 |          |

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
|       |          |
| 9213  |          |
| 9214  |          |
| 9215  |          |
| 9216  |          |

**Boekjaar**

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

| Boekjaar |
|----------|
|          |

|          |
|----------|
| Boekjaar |
|          |

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

Groepsverzekering: De werknemers genieten van een aanvullend pensioen van het type vaste bijdrage plan. Deze rechten zijn volledig gedekt door een groepsverzekering door de onderneming afgesloten met een in België hiervoor erkende verzekeringsinstelling. De financiering van dit plan gebeurt aan de hand van bijdragen betaald door de onderneming (werkgeversbijdragen) en bijdragen betaald door de werknemers via inhouding op het salaris (werknemersbijdragen). De onderneming heeft, behalve de betaling van de premies, jaarlijks geboekt ten laste van de resultatenrekening, geen verdere verplichtingen, met uitzondering van eventuele tekorten in het kader van het minimum rendement zoals opgelegd door de Wet op de Aanvullende Pensioenen.

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

| Code | Boekjaar |
|------|----------|
| 9220 |          |

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

|          |
|----------|
| Boekjaar |
|          |

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

|          |
|----------|
| Boekjaar |
|          |

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

|          |
|----------|
| Boekjaar |
|          |

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

- Huurgarantie Zaventem
- Huurgarantie Herentals
- Huurrecht Zaventem
- Huurrecht Herentals

|          |         |
|----------|---------|
| Boekjaar |         |
|          | 105.325 |
|          | 37.476  |
|          | 15.900  |
|          | 113.612 |

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)**

|  |
|--|
|  |
|--|

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

|   | Codes   | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|---|---------|------------|----------------|
| <b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>  |         |            |                |
| <b>Financiële vaste activa</b>  | (280/1) |            |                |
| Deelnemingen  | (280)   |            |                |
| Achtergestelde vorderingen  | 9271    |            |                |
| Andere vorderingen  | 9281    |            |                |
| <b>Vorderingen</b>  | 9291    | 14.780.472 | 11.195.884     |
| Op meer dan één jaar  | 9301    |            |                |
| Op hoogstens één jaar   | 9311    | 14.780.472 | 11.195.884     |
| <b>Geldbeleggingen</b>  | 9321    |            |                |
| Aandelen  | 9331    |            |                |
| Vorderingen   | 9341    |            |                |
| <b>Schulden</b>   | 9351    | 5.439.674  | 120.086        |
| Op meer dan één jaar  | 9361    |            |                |
| Op hoogstens één jaar   | 9371    | 5.439.674  | 120.086        |
| <b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>   |         |            |                |
| Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen | 9381    |            |                |
| Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap | 9391    |            |                |
| <b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>  | 9401    |            |                |
| <b>Financiële resultaten</b>  |         |            |                |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa   | 9421    |            |                |
| Opbrengsten uit vlottende activa  | 9431    |            | 7.965          |
| Andere financiële opbrengsten   | 9441    |            |                |
| Kosten van schulden   | 9461    |            |                |
| Andere financiële kosten  | 9471    |            |                |
| <b>Realisatie van vaste activa</b>  |         |            |                |
| Verwezenlijkte meerwaarden  | 9481    |            |                |
| Verwezenlijkte minderwaarden  | 9491    |            |                |

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**

**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 9253  |          |                |
| 9263  |          |                |
| 9273  |          |                |
| 9283  |          |                |
| 9293  |          |                |
| 9303  |          |                |
| 9313  |          |                |
| 9353  |          |                |
| 9363  |          |                |
| 9373  |          |                |
| 9383  |          |                |
| 9393  |          |                |
| 9403  |          |                |
| 9252  |          |                |
| 9262  |          |                |
| 9272  |          |                |
| 9282  |          |                |
| 9292  |          |                |
| 9302  |          |                |
| 9312  |          |                |
| 9352  |          |                |
| 9362  |          |                |
| 9372  |          |                |

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

zie bijkomende info

Boekjaar

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

| Codes   | Boekjaar |
|---|----------|
| <b>BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN</b> |          |
| <b>Uitstaande vorderingen op deze personen</b>  | 9500     |
| Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien  |          |
| <b>Waarborgen toegestaan in hun voordeel</b>  | 9501     |
| <b>Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel</b>   | 9502     |
| <b>Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon</b>                     |          |
| Aan bestuurders en zaakvoerders   | 9503     |
| Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders   | 9504     |

| Codes   | Boekjaar    |
|---|-------------|
| <b>DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)</b>   |             |
| <b>Bezoldiging van de commissaris(sen)</b>  | 9505 34.999 |
| <b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)</b>                                      |             |
| Andere controleopdrachten   | 95061       |
| Belastingadviesopdrachten   | 95062       |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten   | 95063       |
| <b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b> |             |
| Andere controleopdrachten   | 95081       |
| Belastingadviesopdrachten   | 95082       |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten   | 95083       |

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

~~De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt\*~~

**De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)\***

De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria\*

De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn\* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

~~De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt\*~~

**INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS**

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*\*:

**DEVOTEAM SA**

**RUE ANATOLE FRANCE 73**

**F-92300 LEVALLOIS-PERRET, Frankrijk**

**21402968655**

**De moedervennootschap stelt een geconsolideerde jaarrekening op en maakt deze openbaar en dit voor het grootste geheel.**

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*\*

**DEVOTEAM SA**

**RUE ANATOLE FRANCE 73**

**F-92300 LEVALLOIS-PERRET, Frankrijk**

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

## WAARDERINGSREGELS

### 1. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het KB van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord:

Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat vóór belasting van de onderneming:

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing (~~gewijzigd~~) (niet gewijzigd) zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft zij een (positieve) (negatieve) invloed op het resultaat van het boekjaar vóór belasting ten belope van EUR.

De resultatenrekening (~~wordt~~) (wordt niet) op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend; zo ja, dan hebben deze betrekking op:

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden:

(Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast)

(Voor de vergelijking van de jaarrekeningen van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden):

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir:

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming:

### 2. Vaste activa

#### Oprichtingskosten:

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd:

#### Herstructureringskosten:

De herstructureringskosten werden (~~geactiveerd~~) (niet geactiveerd) in de loop van het boekjaar; zo ja, dan wordt dit als volgt verantwoord:

#### Immateriële vaste activa:

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor EUR kosten van onderzoek en ontwikkeling. De afschrijvings-termijn voor deze kosten en voor de goodwill belooft (meer) (niet meer) dan 5 jaar; indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als volgt verantwoord:

#### Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar (~~worden~~) (werden geen) materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord:

**WAARDERINGSREGELS**

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

| Activa  | Methode<br>L (lineaire)<br>D (degressieve)<br>A (andere) | Basis<br>NG (niet-<br>geherwaardeerde)<br>G(geherwaardeerde) | Afschrijvingspercentages |                                  |
|---|--|--|--------------------------|----------------------------------|
|   |  |  | Hoofdsom<br>Min. - Max.  | Bijkomende kosten<br>Min. - Max. |
| <b>1. Oprichtingskosten</b>                                     |  |  |                          |                                  |
| <b>2. Immateriële vaste activa</b>                              |  |  |                          |                                  |
| Software  | L  | NG   | 20,00 - 33,33            | 20,00 - 33,33                    |
| <b>3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen*</b> |  |  |                          |                                  |
| <b>4. Installaties, machines en uitrusting*</b>                 |  |  |                          |                                  |
| Computerapparatuur*   | L  | NG   | 33,33 - 33,33            | 33,33 - 33,33                    |
| Overige kantoomateriaal   | L  | NG   | 20,00 - 20,00            | 20,00 - 20,00                    |
| <b>5. Rollend materieel*</b>                                    |  |  |                          |                                  |
| Wagens*   | A  | NG   | 25,00 - 25,00            | 25,00 - 25,00                    |
| <b>6. Kantoomaterieel en meubilair*</b>                         |  |  |                          |                                  |
| Kantoomebuilair   | L  | NG   | 10,00 - 10,00            | 10,00 - 10,00                    |
| <b>7. Andere materiële vaste activa</b>                         |  |  |                          |                                  |
| Inrichtingskosten   | L  | NG   | 10,00 - 10,00            | 10,00 - 10,00                    |

\* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld

Overschot aan toegepaste, fiscaal aftrekbare, versnelde afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen :

- bedrag voor het boekjaar: EUR.
- gecumuleerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1983 begint: EUR.

**Financiële vaste activa:**In de loop van het boekjaar ~~(werden)~~ (werden geen) deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord**3. Vlottende activa****Vorraden:**Vorraden worden gewaardeerd tegen de **aanschaffingswaarde** berekend volgens de (*te vermelden*) methode van de gewogen gemiddelde prijzen, Fifo, Lifo, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de **lagere marktwaarde**:

1. Grond- en hulpstoffen:
2. Goederen in bewerking - gereed product:
3. Handelsgoederen:
4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop:

**Producten:**

- De vervaardigingsprijs van de producten (omvat) (omvat niet) de onrechtstreekse productiekosten.
- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat, (omvat) (omvat geen) financiële kosten verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer % meer dan hun boekwaarde.  
(Deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).

## WAARDERINGSREGELS

### Bestellingen in uitvoering:

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd ~~(tegen vervaardigingsprijs)~~  
(tegen vervaardigingsprijs, verhoogd met een gedeelte van het resultaat naar gelang van de vordering der werken).

### 4. Passiva

#### Schulden:

De passiva ~~(bevatten)~~ (bevatten geen) schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente; zo ja, dan wordt op deze schulden (een) (geen) disconto toegepast dat wordt geactiveerd.

#### Vreemde valuta:

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen:  
aan slotkoers

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt:

#### Leasingovereenkomsten:

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft *(die betrekking hebben op onroerende goederen en afgesloten vóór 1 januari 1980)*, beliepen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar voor leasing van onroerende goederen:  
EUR.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: AF57BCCC-AEF1-4E0D-BB3F-921A494C3B0A

**DEVOTEAM NV**  
**Belgicastraat 17, 1930 Zaventem****BTW BE 0466.475.275 RPR Brussel (Nederlandstalig)****JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR**

Mevrouw, Mijne Heren,

In overeenstemming met artikel 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, hebben wij de eer u verslag uit te brengen over de toestand van de onderneming met betrekking tot de jaarrekening per 31/12/2021.

De balans, de resultatenrekening en de toelichting geven U een algemeen overzicht van de activiteiten en van de resultaten van de vennootschap. Tevens wensen wij met het huidig verslag rekenschap te geven van ons beleid en laten wij niet na U van de nodige bijkomende informatie te voorzien.

**1. Commentaar op de jaarrekening, gang van zaken en positie van de vennootschap.**

Deze commentaar gaat uit van de balans na resultaatverwerking en geldt bijgevolg onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de jaarvergadering.

De omzet bedraagt 56.057.558 EUR, ten opzichte van 50.017.601 EUR vorig boekjaar.

De bedrijfswinst bedraagt 4.053.051 EUR ten opzichte van een bedrijfswinst van 4.513.026 EUR vorig boekjaar.

De winst van het boekjaar bedraagt 2.271.121 EUR, ten opzichte van 2.968.185 EUR winst vorig boekjaar.

Het aantal personeelsleden op afsluitdatum bedroeg 343, ten opzichte van 319 eind vorig jaar.

De omzet kende een stijging van 6.039.957 EUR in vergelijking met vorig jaar, de bedrijfswinst daalde met 459.975 EUR. De vennootschap heeft beslist om een voorziening voor pensioenen conform IAS 19 berekening ten belope van 930.000 EUR ten laste te nemen in het boekjaar. Tevens heeft de vennootschap een extra goodwill van 400.000 EUR geboekt op de Paradigmo deelneming en onmiddellijk in resultaat genomen. Zonder deze 2 boekingen zou de bedrijfswinst met 870.025 EUR gestegen zijn. De vennootschap heeft in het algemeen het 2<sup>e</sup> Covid jaar ook goed doorstaan.



**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: AF57BCCC-AEF1-4E0D-BB3F-921A494C3B0A

Hierna volgen enkele kerncijfers voor het boekjaar van 01/01/2021 tot 31/12/2021 :

**Voorstelling van de resultatenrekening :**

|                         |                  |
|-------------------------|------------------|
| Bedrijfsopbrengsten     | 58.289.621       |
| Bedrijfskosten          | <54.236.570 >    |
| <b>Bedrijfswinst</b>    | <b>4.053.051</b> |
| Financieel Resultaat    | <23.225>         |
| Uitzonderlijk Resultaat | 0                |
| Belastingen             | <1.758.704>      |
| <b>Netto Resultaat</b>  | <b>2.271.121</b> |

**Voorstelling van de balans :**

| <b>ACTIVA</b>                       |                   | <b>PASSIVA</b>   |                   |
|-------------------------------------|-------------------|--|-------------------|
| Immateriële vaste activa            | 0                 | Kapitaal   | 6.065.075         |
| Materiële vaste activa              | 483.640           | Reserves   | 698.886           |
| Financiële vaste activa             |                   | Overgedragen winst   | 6.332.008         |
|                                     | 237.324           | <b>Eigen vermogen</b>  | <b>13.095.969</b> |
| <b>Vaste activa</b>                 | <b>720.964</b>    | <b>Voorzieningen voor overige risico's en lasten</b>                       | <b>930.000</b>    |
|                                     |                   | Schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen                  |                   |
|                                     |                   | Handelsschulden  | 4.610.483         |
| Bestellingen in uitvoering          | 173.822           | Ontvangen vooruitbetalingen  | 1.206.288         |
| Vorderingen                         | 28.374.420        | Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale schulden | 6.954.734         |
| Liquide middelen en geldbeleggingen | 3.222.164         | Overige schulden   | 5.239.306         |
| Overlopende rekeningen              | 2.135.952         | Overlopende rekeningen   | 2.590.582         |
| <b>Vlottende activa</b>             | <b>33.906.358</b> | <b>Schulden</b>  | <b>20.601.353</b> |
| <b>TOTAAL</b>                       | <b>34.627.322</b> | <b>TOTAAL</b>  | <b>34.627.322</b> |

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## JAARVERSLAG

DocuSign Envelope ID: AF57BCCC-AEF1-4E0D-BB3F-921A494C3B0A

### Waarderingsregels:

Volgende afschrijvingsmethoden zijn van toepassing :

- Computermateriaal: 3 jaar lineair;
- Andere kantoomachines: 5 jaar lineair;
- Software 3 jaar lineair ,en software Maconomy 5 jaar lineair
- Leasing Computerapparatuur : 3 jaar lineair
- Kantoormeubilair: 10 jaar lineair
- Inrichting huurgebouw : 10 jaar lineair

### 2. Belangrijke gebeurtenissen die zich voorgedaan hebben na datum van afsluiting van het boekjaar

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die de Raad van Bestuur dient te vermelden.

### 3. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.

De Raad is niet op de hoogte van nieuwe omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanzienlijk zouden kunnen beïnvloeden.

### 4. Werkzaamheden op gebied van onderzoek en ontwikkeling.

Onze activiteiten en inspanningen op het gebied van onderzoek en ontwikkeling worden zoals de vorige jaren verder gezet.

### 5. Meldingen van strijdig belang.

Er waren in het afgelopen boekjaar geen meldingen van tegenstrijdig belang.

### 6. Bestaan van bijkantoren.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

### 7. Toelichting nopens de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.

Over het boekjaar 2021 is er geen overgedragen verlies in de balans.

### 8. Vooruitzichten, risico's en onzekerheden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: AF57BCCC-AEF1-4E0D-BB3F-921A494C3B0A

Volgens toepassing van artikel 3:6, 1° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, moet de vennootschap inlichtingen verschaffen over de vooruitzichten, risico's en onzekerheden, die een negatieve invloed kunnen hebben op de ontwikkeling, de financiële resultaten en de markt positie van de vennootschap.

**1) Product en markt.**

We verwachten een markt die verder aantrekt in 2022, met een sterk stijgende vraag naar nieuwe competenties die essentieel zijn om de digitale transformatie te realiseren, in lijn met de strategische keuzes die Devoteam maakt met zijn Infinite 2024 programma.

In het Infinite 2024 programma vertrekken we vanuit de visie: namelijk het inzetten van (digitale) technologie voor het goede, om verandering te brengen zo een betere duurzame toekomst creëren voor de mensen.

Business-wise inspireren en sturen we onze klanten dankzij het inbrengen van agiliteit, creativiteit, en de globale innovatieve technologieën om hen toe te laten hun business te transformeren, duurzamer en winstgevender te maken.

Dankzij de combinatie van transformatie strategieën en technische implementatie ervaringen van digital producten zijn we in staat tot de beste oplossingen en klanten ervaringen te komen.

De implementatie ervaringen bouwen we ambitieus en geloofwaardig uit door de #1 partner in EMEA te worden voor de 5 grote wereldwijde cloud vendors: AWS, Google, Microsoft, Salesforce, ServiceNow. We aligneren onze organisatie en sterke strategische partner focus vanuit deze 5 'Pillars'.

Op dit technologisch fundament van Pillars bouwen we 4 multidisciplinaire 'Value Accelerators': Cyber Security & Trust, Digital Impulse, Creative Tech en Data Insights.

De combinatie van cloud innovatie en multidisciplinariteit zijn volgens ons de succes recepten om bedrijven op grote schaal succesvol door de cloud platform gedreven digitale transformatie te leiden.

Als Devoteam gaan we de medewerkers van al onze units maximaal laten focussen op de 6 strategische domeinen waarmee we maximale business impact creëren en ze laten samenwerken doorheen de organisatie om differentiërend en dynamisch in de markt te zijn.

Dit leidt in zijn geheel tot een grote business agiliteit, creativiteit en profitabiliteit naar klanten toe, en bredere carrière opportuniteiten en toegevoegde waarde voor de medewerkers.

Voor 2022 verwachten we echter dat er een toenemende druk komt m.b.t. de aanwerving van consultants en met olopende kosten (*war-for-talent* en grote inflatoire druk op de gehele economie.) wat een hoge prioriteit van de organisatie (management, sales) zal vergen om marges naar 2023 veilig te stellen.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: AF57BCCC-AEF1-4E0D-BB3F-921A494C3B0A

## 2) Afhankelijkheid van de klanten.

De vennootschap zal de afhankelijkheid van de Telecom operatoren naar de toekomst toe afbouwen door een versnelde groei in de financiële, manufacturing & utilities, retail en publieke sectoren.

## 3) Afhankelijkheid van de leveranciers.

Er werden geen risico's geïdentificeerd

## 4) Concentratie van het financiële risico.

Er werden geen andere dan de inherente risico's geïdentificeerd

## 5) Gerechtelijke procedures.

Er werden geen andere risico's geïdentificeerd als dewelke waarvoor voldoende voorziening werd aangelegd in de balans.

## 6) Financiële positie.

Er werden geen andere dan de inherente risico's geïdentificeerd

## 7) Milieu.

Er werden geen risico's geïdentificeerd

## 8) Personeel.

Er werden geen risico's geïdentificeerd

9. De verantwoording van de doelstellingen en de risico's verbonden aan het gebruik van financiële instrumenten en voor zover zulks van betekenis is voor de beoordeling van haar activa, passiva, financiële positie en resultaat.

De vennootschap maakt geen gebruik van de bedoelde financiële instrumenten.

10. Inkoop eigen aandelen.

Niet van toepassing.

11. Evolutie van het kapitaal.

Niet van toepassing

12. Voorgestelde resultaatsbestemming.

Met betrekking tot de jaarrekening afgesloten per 31/12/2021 stellen wij voor het resultaat als volgt toe te wijzen:

|   |           |     |
|---|-----------|-----|
| - Overgedragen winst vorig boekjaar :   | 9.300.193 | EUR |
| - Te bestemmen winst van het boekjaar : | 2.271.121 | EUR |

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

DocuSign Envelope ID: AF57BCCC-AEF1-4E0D-BB3F-921A494C3B0A

- Vergoeding aan het kapitaal <5.239.306> EUR
- Over te dragen resultaat naar volgend boekjaar: 6.332.008 EUR

Wij vragen de aandeelhouders om op de Algemene Vergadering aanwezig te zijn om er de jaarrekening goed te keuren en om kwijting te verlenen aan de bestuurders voor het gevoerde beleid en aan de commissaris.

Aldus opgemaakt te Brussel, 13 mei 2022

Namens de Raad van Bestuur

Belmo BV ,verlegenvoordigd door de heer Benny Moonen, Gedelegeerd  
Bestuurder

DocuSigned by  
*Benny Moonen*  
1A532E57705E946A

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



### Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Devoteam NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 December 2021

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Devoteam NV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021, alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 15 mei 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Devoteam NV uitgevoerd gedurende 23 opeenvolgende boekjaren.

#### Verslag over de jaarrekening

##### *Oordeel zonder voorbehoud*

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2021, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 34.627.322 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 2.271.121.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2021, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

##### *Basis voor het oordeel zonder voorbehoud*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



*Verlag van de commissaris aan de algemene vergadering van Devoteam NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021*

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Devotoam NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021*

geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

### **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

#### ***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

*Verlag van de commissaris aan de algemene vergadering van Devoteam NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021*

***Verantwoordelijkheden van de commissaris***

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

***Aspecten betreffende het jaarverslag***

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

***Vermelding betreffende de sociale balans***

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

***Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid***

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

***Andere vermeldingen***

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**



*Verlag van de commissaris aan de algemene vergadering van Devoteam NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021*

Zaventem, 25 mei 2022

KPMG Bedrijfsrevisoren  
Commissaris  
vertegenwoordigd door

Robert Snijkers  
Bedrijfsrevisor

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN****WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

| Tijdens het boekjaar                            | Codes | Totaal     | 1. Mannen  | 2. Vrouwen |
|---|-------|------------|------------|------------|
| <b>Gemiddeld aantal werknemers</b>              |       |            |            |            |
| Voltijds  | 1001  | 310,5      | 280,9      | 29,6       |
| Deeltijds                                       | 1002  | 25,8       | 14,8       | 11,0       |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)          | 1003  | 330,3      | 292,5      | 37,8       |
| <b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>   |       |            |            |            |
| Voltijds  | 1011  | 528.462    | 479.713    | 48.749     |
| Deeltijds                                       | 1012  | 30.997     | 18.257     | 12.740     |
| Totaal  | 1013  | 559.459    | 497.970    | 61.489     |
| <b>Personeelskosten</b>                         |       |            |            |            |
| Voltijds  | 1021  | 25.261.927 | 22.629.195 | 2.632.732  |
| Deeltijds                                       | 1022  | 1.731.630  | 1.050.620  | 681.010    |
| Totaal  | 1023  | 26.993.557 | 23.679.815 | 3.313.742  |
| <b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b> | 1033  |            |            |            |

| Tijdens het vorige boekjaar              | Codes | P. Totaal  | 1P. Mannen | 2P. Vrouwen |
|--|-------|------------|------------|-------------|
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE       | 1003  | 313,0      | 279,6      | 33,4        |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren   | 1013  | 529.140    | 474.111    | 55.029      |
| Personeelskosten                         | 1023  | 24.478.302 | 22.162.298 | 2.316.004   |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033  |            |            |             |

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

|   | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| <b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>    |       |             |              |                                     |
| <b>Aantal werknemers</b>                          | 105   | 327         | 21           | 343,6                               |
| <b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b> |       |             |              |                                     |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd             | 110   | 327         | 21           | 343,6                               |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd               | 111   |             |              |                                     |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk   | 112   |             |              |                                     |
| Vervangingsovereenkomst                           | 113   |             |              |                                     |
| <b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>   |       |             |              |                                     |
| Mannen  | 120   | 295         | 13           | 305,6                               |
| lager onderwijs                                   | 1200  | 1           |              | 1,0                                 |
| secundair onderwijs                               | 1201  | 18          | 2            | 19,5                                |
| hoger niet-universitair onderwijs                 | 1202  | 146         | 2            | 147,8                               |
| universitair onderwijs                            | 1203  | 130         | 9            | 137,3                               |
| Vrouwen   | 121   | 32          | 8            | 38,0                                |
| lager onderwijs                                   | 1210  |             |              |                                     |
| secundair onderwijs                               | 1211  | 4           |              | 4,0                                 |
| hoger niet-universitair onderwijs                 | 1212  | 9           | 6            | 13,4                                |
| universitair onderwijs                            | 1213  | 19          | 2            | 20,6                                |
| <b>Volgens de beroepscategorie</b>                |       |             |              |                                     |
| Directiepersoneel                                 | 130   |             |              |                                     |
| Bedienden   | 134   | 327         | 21           | 343,6                               |
| Arbeiders   | 132   |             |              |                                     |
| Andere  | 133   |             |              |                                     |

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

| Tijdens het boekjaar                     | Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen |
|--|-------|--------------------|--|
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen | 150   |                    |  |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren   | 151   |                    |  |
| Kosten voor de vennootschap              | 152   |                    |  |

**TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR****INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205   | 87          |              | 87,0                                |
| 210   | 87          |              | 87,0                                |
| 211   |             |              |                                     |
| 212   |             |              |                                     |
| 213   |             |              |                                     |

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoeslag

Afdanking

Andere redenen

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 305   | 56          | 2            | 57,6                                |
| 310   | 56          | 2            | 57,6                                |
| 311   |             |              |                                     |
| 312   |             |              |                                     |
| 313   |             |              |                                     |
| 340   |             |              |                                     |
| 341   |             |              |                                     |
| 342   | 10          |              | 10,0                                |
| 343   | 46          | 2            | 47,6                                |
| 350   |             |              |                                     |

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

**Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

|  |  |
|--|--|
| Aantal betrokken werknemers                                      |  |
| Aantal gevolgde opleidingsuren                                   |  |
| Nettokosten voor de vennootschap                                 |  |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding      |  |
| waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen |  |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)                |  |

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| Aantal betrokken werknemers      |  |
| Aantal gevolgde opleidingsuren   |  |
| Nettokosten voor de vennootschap |  |

**Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| Aantal betrokken werknemers      |  |
| Aantal gevolgde opleidingsuren   |  |
| Nettokosten voor de vennootschap |  |

| Codes | Mannen  | Codes | Vrouwen |
|-------|---------|-------|---------|
| 5801  | 128     | 5811  | 9       |
| 5802  | 4.897   | 5812  | 344     |
| 5803  | 126.999 | 5813  | 8.930   |
| 58031 | 153.372 | 58131 | 10.784  |
| 58032 |         | 58132 |         |
| 58033 | 26.373  | 58133 | 1.854   |
|       |         |       |         |
|       |         |       |         |
| 5821  |         | 5831  |         |
| 5822  |         | 5832  |         |
| 5823  |         | 5833  |         |
|       |         |       |         |
|       |         |       |         |
| 5841  |         | 5851  |         |
| 5842  |         | 5852  |         |
| 5843  |         | 5853  |         |

**ANDERE DOCUMENTEN**

(door de vennootschap te specificëren)

Aanvulling op VOL6.15 Transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden :

De Raad van Bestuur stelt vast dat er geen objectieve of wettelijke criteria zijn die duidelijk omschrijven wat er wordt bedoeld met transacties buiten normale marktvoorwaarden zoals omschreven in het KB van 10 augustus 2009.

Om deze reden heeft de Raad van Bestuur de optie gekozen om alle transacties van enige betekenis tussen de vennootschap en haar voornaamste aandeelhouders en de vennootschap en de leden van de leidinggevende, de toezichhoudende of de bestuursorganen te vermelden in deze toelichting. Deze positie is trouwens in overeenstemming de internationale praktijk die verwacht dat alle belangrijke transacties met verbonden partijen worden toegelicht in de financiële staten.

Hierna volgt een opsomming van alle belangrijke transacties tussen de vennootschap en haar voornaamste aandeelhouders.

**1. Kosten :**

|                  |          |
|------------------|----------|
| Overige :        | 281546 € |
| IT cost :        | 198108 € |
| Corporate fees : | 967028 € |

**2. Opbrengsten :**

|   |     |
|---|-----|
| Omzet diensten :                          | 0 € |
| Ontvangen intresten op rekening courant : | 0 € |

Er waren geen belangrijke transacties tussen de vennootschap en de leden van de leidinggevende, de toezichhoudende of de bestuursorganen.

De raad van bestuur zal aan de aandeelhouder voorstellen om een dividend over boekjaar 2021 uit te keren.

Er zijn geen andere gebeurtenissen na balansdatum die de Raad van Bestuur dient te vermelden.