RELATÓRIO ANUAL 2023

PORTO DE SANTOS
AUTORIDADE PORTUÁRIA

Sumário do Relatório

1. Mensagens da Alta direção 7

2. Visão Geral Organizacional 10

3. Resultados alcançados 18

- 3.1 Premiações e Reconhecimentos 19
- 3.2 Expansão Portuária 21
- 3.3 Eficiência e Gestão 25
- 3.4 Sustentabilidade 82
- 3.5 Integração Porto-Cidade 91
- 3.6 Inovação 99

4. Administração 105

APRESENTAÇÃO

É com satisfação que apresentamos nosso Relatório Anual 2023, reiterando nosso compromisso com as boas práticas de Governança e Integridade, apresentando às partes interessadas - órgãos de controle interno e externo, funcionários, clientes, fornecedores, parceiros e à sociedade – informações quanto as iniciativas e os principais resultados no período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2023, tendo seu ciclo de emissões em frequência anual.

O objetivo deste relatório é apresentar as ações praticadas pela Companhia que contribuíram para o processo de geração de valor, como prestação de contas anual a que está obrigada nos termos do parágrafo único do art. 70 da Constituição Federal e das Lei nº 6404/1976 e Lei nº 13303/2016.

O Relatório foi elaborado pela Diretoria Executiva (Direxe), de acordo com as diretrizes das disposições da IN TCU nº 84/2020 e Decisão Normativa-TCU nº 198/2022, sendo supervisionado pelo Comitê de Auditoria Estatutário (Coaud), apreciado pelo Conselho de Administração (Consad), analisado pelo Conselho Fiscal (Confis) e aprovado em Assembleia Geral Ordinária (AGO).

A Companhia seguiu o modelo do Relato Integrado, orientado pelos normativos vigentes e as orientações da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como pelos princípios e elementos de conteúdo do *International Integrated Reporting Framework,* alinhado ao Planejamento Estratégico da Companhia e com base nas Normas da *Global Reporting Initiative* (GRI) para a descrição do conteúdo dos temas materiais.

As Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foram elaboradas de acordo com o *International Financial Reporting Standards* (IFRS) e em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), tendo sido auditadas pela Russell Bedford, conforme reportado em seu relatório divulgado em 25 de março de 2024.

As informações deste relatório têm asseguração interna pela companhia.

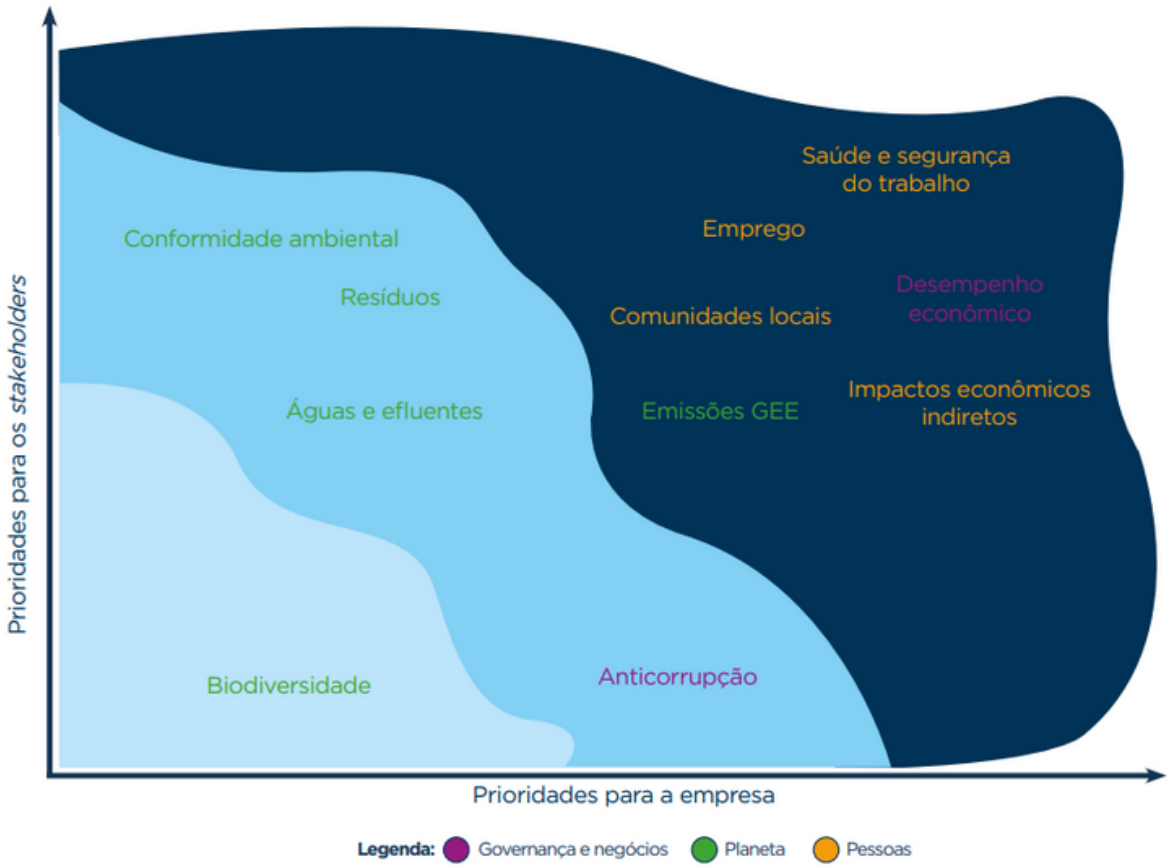
DEFINIÇÃO DE CONTEÚDO

GRI 3-1, 3-2

Para determinar os temas principais a serem abordados neste relatório, foram considerados:

- Anexo da Decisão Normativa-TCU Nº 198;
- Orientação TCU para Relatório de Gestão – Guia para elaboração na forma de Relatório Integrado – 3ª edição 2022;
- Plano Estratégico ciclo 2023-2027
- Matriz de materialidade elaborada em 2023 para o Relatório de Sustentabilidade 2022, com base em um processo completo de levantamento com metodologia consistente em diferentes etapas:
  - Benchmarking – avaliação de referenciais de mercado para a determinação de tendências e melhores práticas atuais. São citadas algumas das principais referências do setor, proveniente de instituições renomadas, como: *European Sea Ports* (ESPO) – *EcoPorts, World Ports Sustainability Ports* (WPSP), *The Worldwide Network of Port Cities* (AIVP), I*nternational association of ports and harbors* (IAPH);
  - Como referência de apoio, foi utilizada a Matriz de Materialidade da SASB (*Sustainability Accounting Standards Board*) para o segmento Transporte Marítimo;
  - Pesquisa de mídia – clipping completo de matérias relacionadas ao Porto de Santos ao longo do ano.
  - Entrevistas diretas a *stakeholders* – Entrevistas individuais aos diferentes grupos de stakeholders envolvidos na atuação da APS, de modo a identificar os principais anseios e expectativas;
  - Formulários on-line – foram enviadas pesquisas on-line aos grupos de *stakeholders*, internos e externos, permitindo a opinião pessoal de cada respondente em campo livre;
  - Pesquisa de opinião pública – foi disponibilizado ao público geral, entre os meses de agosto a dezembro, uma pesquisa pública sobre temas relevantes à atuação da APS. Foram recebidas 191 respostas.

Com base no processo completo de levantamento de materialidade, foram estabelecidos os seguintes tópicos materiais:



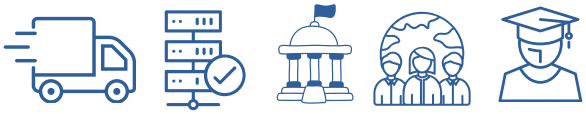
ENGAJAMENTO DE *STAKEHOLDERS*

GRI 2-29

Os grupos de *stakeholders* foram definidos com base nos níveis de influência em decisões e impacto nas atividades da Companhia.

Para cada grupo, é apresentada a forma principal de comunicação, bem como as principais preocupações e temas de interesse. Com base nos resultados observados, a Companhia busca medidas de adequação, planos de ação e metas de melhoria.

	STAKEHOLDER	FORMA DE COMUNICAÇÃO	FREQUÊNCIA
	Corpo Administrativo	Auditorias Reuniões dos Conselhos	Mensal ou sob demanda
	Gestores APS	Reuniões Gerenciais	Semanal
	Colaboradores	Reuniões Setoriais	Diariamente
	Arrendatários	Informativos Comunicação Interna	Sob demanda
	Fornecedores	Informativos Comunicação Interna	Sob demanda
	Órgãos de Controle	Ofícios	Sob demanda
	Órgãos do Executivo	Ofícios	Sob demanda
	Universidades	Ofícios	Sob demanda
	Sociedade Civil	Mídias sociais Noticiários	Mensal ou sob demanda

TÓPICO MATERIAL	LIMITES INTERNOS	LIMITES EXTERNOS
Desempenho econômico		
Impactos econômicos indiretos		
Combate à corrupção		
Água e efluentes		
Biodiversidade		
Emissões e qualidade do ar		
Resíduos		
Conformidade ambiental		
Emprego		
Saúde e segurança do trabalho		
Comunidades locais		

MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSAD

> ***O Consad permanece com o objetivo de, como principal alçada decisória da APS, contribuir para que a opção da população brasileira por uma autoridade portuária pública e pujante garanta fazer de Santos o melhor Porto da América Latina.***

É sempre desafiador um momento de transição, como foi o ano de 2023. E, neste momento de transição, o Conselho de Administração (Consad) da Autoridade Portuária de Santos não se furtou a apoiar, com responsabilidade, as iniciativas da Companhia. Neste sentido, o Consad contribuiu para que as ações que foram indicadas como prioritárias fossem bem-sucedidas.

Foram seis temas prioritários definidos pela diretoria e aprovados pelo Consad: Integração Porto-Cidades, melhoria das infraestruturas, valorização dos trabalhadores, aprimoramento da governança, transformação digital e expansão sustentável do Porto de Santos.

Além dos temas prioritários, foram mantidas as metas já propostas e incluídas novas, tendo como destaque a construção do túnel Santos-Guarujá, cuja contratação da consultoria para modelação da parceira público-privada (PPP) foi efetivada em dezembro; a viabilização do Parque Valongo, com a revitalização dos armazéns 1,2,3 e 7; a obtenção de autorização de uso de áreas para instalação de equipamentos para implantação do VTMIS (sistema de gerenciamento de tráfego de navios); e a revisão do projeto da Avenida Perimetral de Guarujá, obra contemplada com cerca de R$ 500 milhões pelo Programa de Aceleração do Crescimento (Novo PAC) do governo federal.

O Consad vê com satisfação que metas estabelecidas, como a reabertura do Museu do Porto de Santos (integração Porto-Cidades), a aplicação do manual de Orientações do Teletrabalho (valorização dos trabalhadores) e expansão do modo ferroviário por meio da efetivação da cessão da Ferrovia Interna do Porto de Santos (Fips).

O Consad permanece com o objetivo de, como principal alçada decisória da APS, contribuir para que a opção da população brasileira por uma autoridade portuária pública e pujante garanta fazer de Santos o melhor Porto da América Latina.

Carlos Henrique Martins de Lima

Presidente do Conselho de Administração

MENSAGEM DO PRESIDENTE DA APS

Temos uma grande oportunidade para comprovarmos que a gestão pública frente ao Porto de Santos pode e deve primar pela eficiência, adotando operações sustentáveis, com tecnologia avançada e sempre integrada com as cidades.

Ao longo de 2023 viabilizamos importantes feitos que consolidam o papel estratégico do Porto de Santos no cenário nacional. Entre eles destacam-se medidas como a exclusão do Porto do Programa Nacional de Desestatização, preservando sua gestão pública, bem como a delegação de competência à Autoridade Portuária de Santos (APS) para licitar, gerir e decidir localmente, além da extensão da Poligonal do Porto para incentivar hidrovias e atividades retroportuárias, envolvendo outros municípios. São medidas que visam agilizar a expansão do Complexo Portuário de Santos, preparando-o para os desafios futuros.

A APS está com todos os projetos importantes para o Porto em andamento. Por meio de Parcerias Público Privadas (PPP) projetamos atração de investimentos da ordem de R$ 13,4 bilhões em oito a dez anos. A ligação seca entre Santos e Guarujá, via túnel, é, sem dúvida, a cereja do bolo. Com investimentos previstos de R$ 6 bilhões, o projeto a ser viabilizado em parceria com os governos Federal e do Estado de São Paulo atenderá um fluxo diário superior a 78 mil veículos. Já contratamos a Fundação Vanzolini para modelagem jurídica e econômica e a expectativa é lançarmos o edital e iniciarmos as obras ainda em 2024 e concluí-las em 2028. O traçado evitará desapropriações e possibilitará o cumprimento do cronograma da obra.

Por promover essas alianças estratégicas o Porto de Santos recebeu da *American Association of Port Authorities* (AAPA), pela terceira vez, um prêmio internacional na categoria Parcerias Público-Privadas.

A ampliação da Perimetral da Margem Esquerda (Guarujá) e a dragagem de aprofundamento também receberão aportes. A APS contratou a Unicamp para desenvolver os estudos visando o aprofundamento do canal de navegação para 17 metros, com o compromisso de garantir que a obra não afete a balneabilidade das praias de Santos e Guarujá.

A APS se comprometeu a expandir o projeto-piloto de proteção costeira implantado pela Prefeitura de Santos na Ponta da Praia, com objetivo de propor soluções para recuperação das praias de Aparecida e Embaré. Além disso, renovamos o contrato com a empresa Van Oord para prestação dos serviços de dragagem de manutenção, nos trechos 1, 2, 3 e 4 do canal de acesso e nos berços de atracação, garantindo as profundidades de 15 metros.

Para as obras da Perimetral da Margem Esquerda, a Autoridade Portuária aprovou termo de acordo para aquisição, por desapropriação extrajudicial, amigável de áreas particulares em Guarujá, que somam 6,9 m², por onde passará o novo trecho da via, aguardado há décadas pela comunidade portuária e moradores da região.

Acrescentam-se a essas obras as melhorias na perimetral de Santos e a implementação do sistema de monitoramento de tráfego de embarcações, o VTMIS, que tiveram seus cronogramas, com prazos, valores divulgados com total transparência.

Vale lembrar que a capacidade ferroviária do Porto está próxima da saturação, com 94% de utilização. Assim, firmamos contrato de cessão da malha ferroviária do complexo portuário de Santos, por 35 anos, com a Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (Fips), para que esse importante *modal* possa escoar os volumes futuros projetados. Serão investidos R$ 1 bilhão para alcançar 115 milhões de toneladas/ano. O projeto da Fips prevê a construção de uma pera ferroviária que aumentará em 20 milhões de toneladas/ano o escoamento de granéis vegetais, atendendo 13 terminais da margem direita. Para isso, firmamos um entendimento com a empresa Marimex, encerrando uma disputa de mais de dez anos, que prevê a transferência da empresa para área de 102 mil m², localizada no antigo Teval.

A prorrogação do contrato de arrendamento da Brasil Terminal Portuário (BTP) até 2047 foi outra iniciativa de suma importância para o Porto de Santos. O terminal destaca-se pela boa logística, tecnologia, modernidade e implementação de ações sustentáveis. Além disso, lançamos o edital de chamamento para a área STS8, dedicada a granéis líquidos, reforçando a competência do poder público em planejar o crescimento do Porto.

Alinhado, à uma das prioridades do Governo Federal de alavancar o setor de infraestrutura, reduzimos nossas tarifas, calculada, agora, de acordo com o tipo de navegação e da frequência do uso do terminal pela embarcação. A ideia é fidelizar o usuário. Ainda visando fomentar a sustentabilidade, as "embarcações verdes" - com pontuação positiva no Índice Ambiental de Navios -, pagam tarifas ainda mais baixas no Porto de Santos. O objetivo é aumentar a eficiência do sistema portuário por meio de modernização e inovação tornando os terminais públicos mais competitivos sem perder de vista uma cobrança tarifária justa.

Na movimentação de cargas atingimos sucessivos recordes mensais e anual, chegando a **173,3 milhões de toneladas**, alta de 6,7% sobre o recorde anterior registrado em 2022. Cabe destacar o desempenho das cargas do agronegócio, como milho, soja em grãos e açúcar, que apresentaram as maiores variações absolutas positivas. Durante o ano de 2023 ocorreram 5.452 atracações, 5% superior ao registrado no ano passado. Essa performance resultou em lucro líquido de R$ 650,6 milhões, superando em 18,89% o do ano passado, permitindo distribuição de dividendos à União e PLR aos empregados.

Mudanças nos períodos de adaptação para tolerâncias de recepção de caminhões foram implementadas pela APS para otimizar o fluxo de veículos nas proximidades do Porto.

Iniciativas relacionadas à sustentabilidade, como programas de redução de emissões, gestão de resíduos e ações de preservação ambiental, bem como interações e parcerias estratégicas com a comunidade portuária, com as cidades da Baixada Santista e órgãos reguladores, evidenciam a construção de relacionamentos sólidos. A construção de passarela junto ao edifício da Alfândega foi uma delas, beneficiando cerca de 20 mil pessoas que circulam diariamente pelo local para embarcar nas lanchas da travessia Santos-Vicente de Carvalho.

A prorrogação, por 12 meses, do convênio que repassa R$ 40 milhões da APS para a Prefeitura de Guarujá para a continuidade do programa de realocação de 649 famílias da Comunidade da Prainha (área de expansão do Porto) para moradias populares em construção no Conjunto Parque da Montanha, é outro exemplo. Cabe lembrar a assinatura do Termo de Responsabilidade de Implantação de Medidas Mitigadoras e/ou compensatórias assinado entre a Prefeitura de Santos e a Petrobras que prevê depósito de R$ 34 milhões no Fundo de Desenvolvimento Urbano do Município, em razão dos impactos da implantação do Terminal Aquaviário de Santos (Transpetro, na Alemoa). Ainda visando o aprimoramento da relação do Porto com as cidades, reabrimos o Museu do Porto, com melhorias estruturais e revitalização que destacam o acervo histórico do Porto.

É importante lembrar do Manifesto ESG lançado em 2023 pela APS, durante a II Jornada ESG do Porto de Santos. Com o objetivo de pensar ESG para a comunidade portuária, nos seus três eixos (Meio Ambiente, Social e Governança), a APS e as empresas do Porto de Santos, já têm suas ações voltadas para esses propósitos, entretanto, a proposta é que a comunidade portuária, liderada pela Autoridade Portuária, proponha ações coletivas em conjunto.

A APS vem atuando fortemente na inovação de seus processos e para implementação de novas tecnologias na atividade portuária em Santos. Com esse propósito, lançou os Programas de Inovação Aberta e de Incentivo à Pesquisa Aplicada, iniciativas destinadas a catalisar o desenvolvimento de um ecossistema portuário e logístico inovador no Porto de Santos, avançar na agenda de transformação digital, na implementação de tecnologias disponíveis e criação de soluções e oportunidades de negócios no setor.

A administração do Porto de Santos, para enfrentar os desafios logísticos que se impõem, busca, com a comunidade portuária de Santos, uma terceira via de ligação entre o Planalto e a Baixada, visto que o Sistema Anchieta-Imigrantes apresenta sinais de saturação, com reflexos diretos nas atividades portuárias.

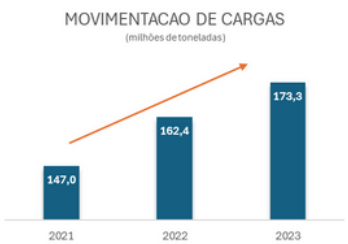
Para recompor nosso quadro de colaboradores e melhorar ainda mais o serviço prestado ao usuário, contratamos a Vunesp para realização de concurso público no início de 2024.

Essas conquistas refletem o compromisso da APS com a eficiência, desenvolvimento regional e parcerias estratégicas. Estamos confiante de que as iniciativas em curso contribuirão para o contínuo crescimento do Porto de Santos.

Por fim, asseguramos a integridade das informações apresentadas neste Relatório.

Anderson Pomini
Presidente da APS

Saiba mais sobre cada assunto , clicando nas palavras sublinhadas.



PORTO DE SANTOS
AUTORIDADE PORTUÁRIA

VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL

- Quem somos
- Ambiente Externo
- Planejamento Portuário
- Plano Estratégico
- Resultados alcançados frente a Estratégia
- Modelo de Negócios

QUEM SOMOS

GRI 2-1, 2-2

O Porto de Santos está localizado no litoral de São Paulo, a 70 km da capital. Um estuário natural é o limite entre as cidades de Santos e Guarujá, nas ilhas de São Vicente e Santo Amaro, formando o canal de navegação do Porto.

O denominado Complexo Portuário de Santos, é composto pelo conjunto de terminais voltados à armazenagem e movimentação de cargas e passageiros, e administrado pela Autoridade Portuária de Santos (APS) .

A APS é uma empresa pública, vinculada ao Ministério de Portos e Aeroportos (MPor), responsável por exercer as funções de autoridade portuária no âmbito do Porto Organizado de Santos sob sua administração e responsabilidade, em consonância com as políticas públicas setoriais formuladas pelo poder concedente e regida por seu Estatuto Social, pelas Leis nº 6404/1976, nº 12815/2013, nº 13303/2016, e pelos Decretos nº 8033/2013 e nº 8945/2016, além das demais legislações e infralegais aplicáveis.

No desempenho de sua função, a APS é incumbida da gestão e fiscalização das instalações portuárias, bem como das infraestruturas públicas localizadas dentro do Porto Organizado de Santos. Além disso, em parceria com a Agência Nacional de Transportes Aquaviários (Antaq) e o Ministério de Portos e Aeroportos, a APS é responsável pela gestão e fiscalização dos contratos celebrados para a exploração das demais áreas que compõem o Porto Organizado, seja por meio de arrendamentos, servidões de passagens ou cessões de uso, sejam onerosas ou não.

A APS não executa a operação de terminais, movimentação de cargas ou a comercialização de qualquer tipo de mercadoria. No entanto, sua atuação é de extrema importância para que as indústrias e o agronegócio estabelecidos na área de influência do Porto de Santos possam aproveitar as oportunidades oferecidas por uma economia globalizada.

Por meio de planejamento e gestão estratégica, aliados aos investimentos tanto públicos quanto privados nas instalações portuárias, a APS tem trabalhado constantemente para dotar o Porto de condições que permitam aumentar gradualmente sua capacidade de movimentação de cargas, atendendo assim ao crescimento previsto em seu PDZ e garantindo o equilíbrio da matriz de transportes e uma convivência harmoniosa com a comunidade local.

Ademais, cabe à APS a pré-qualificação dos operadores portuários que operam no complexo santista, a arrecadação das tarifas portuárias, a fiscalização das operações portuárias, além de supervisionar atividades como atracação, desatracação, fundeio e tráfego de embarcações na área do Porto. Também é responsabilidade da APS manter o balizamento do canal de acesso e suas bacias de evolução, estabelecendo o calado máximo operacional, o porte bruto e as dimensões máximas das embarcações que transitam no Porto.

Nossa História

1808
Transferência da corte real portuguesa para o Brasil e abertura de portos a navios estrangeiros.

1888
Concessão do porto ao grupo Gaffrée & Guinle, em regime de monopólio privado

1892
Inauguração do porto organizado em 2 de fevereiro, com a atracação do navio Nasmith.

1980
Fim da concessão à iniciativa privada; transferência dos ativos para o Governo Federal

1993
Lei 8.630/93: instituição do modelo de *landlord port* em Santos.

2013
A promulgação da Lei 12.815/13 flexibilizou a instalação de Terminais de Uso Privado (TUPs) e recentralizou em Brasília o planejamento e as licitações de arrendamentos portuários. Até então, a Codesp era a responsável pelos processos licitatórios.

2019
Destacando o seu papel de autoridade portuária e reforçando o comprometimento com a ética, a transparência e a governança, a Companhia mudou a razão social para Autoridade Portuária de Santos S.A, efetivada em 2020, consolidando a empresa como provedora da infraestrutura do Porto de Santos.

2023
Celebração do Convênio de Delegação de Competências nº 001/2023 conforme Portaria nº 574/2018 que disciplina a descentralização de competências relacionadas à exploração indireta das instalações portuárias dos portos organizados às respectivas administrações portuárias.

Para conhecer mais a respeito da história do Porto de Santos, acesse:

A companhia

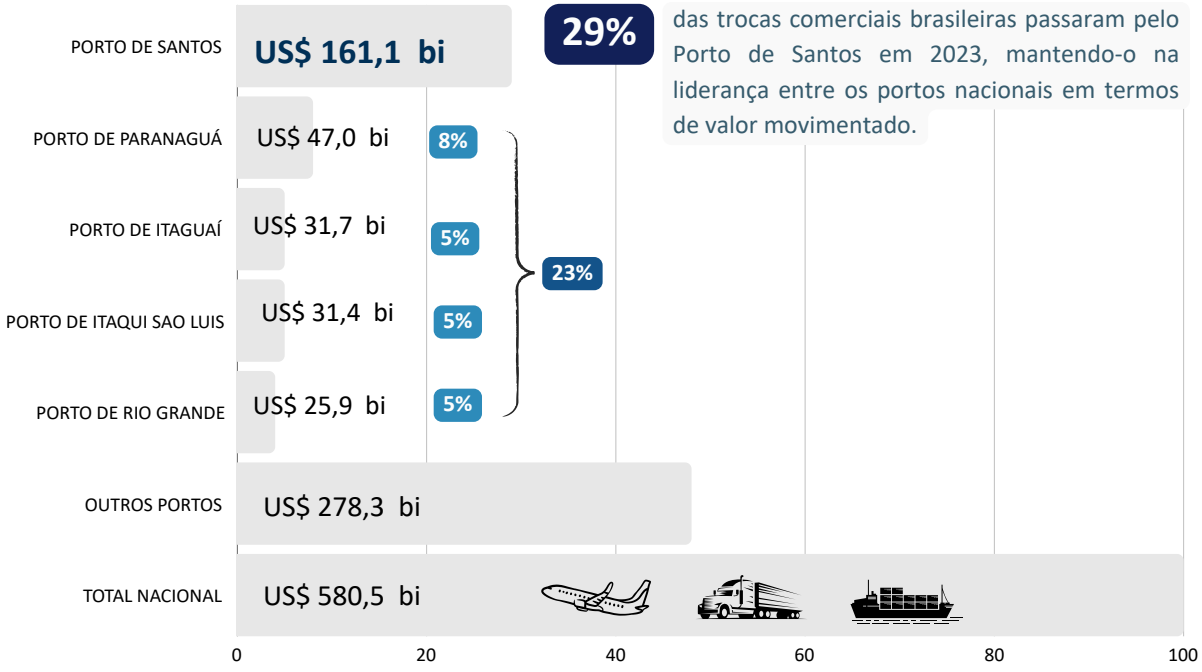
Dicionário Portuário

Coordenadas Geográficas
23°57'24"S
46°18'37"W

Av. Conselheiro Rodrigues Alves, s/nº, Macuco
Santos – SP – Brasil CEP: 11015-900
+55 (13) 3202-6565
www.portodesantos.com.br
CNPJ: 44.837.524/0001-07

AMBIENTE EXTERNO

Cenário Nacional e Internacional



A demanda externa pelas commodities brasileiras apresentou aceleração em 2023. Após ter crescido 5,4% em 2022, o crescimento do total das quantidades exportadas já acumulava alta de 8,8% até novembro de 2023 em relação ao mesmo período do ano passado, segundo a Carta Conjuntura, nº 61, elaborado pelo IPEA – Instituto de pesquisa Econômica Aplicada. Esse crescimento apresentou alguns elementos estruturais e conjunturais, que podem não se repetir em 2024. Entre eles, está o aumento da parcela de mercado mundial das exportações da soja e do petróleo, seguindo a tendência ocorrida nos últimos anos, devido às elevadas produtividade e competitividade da área do pré-sal e no setor agropecuário. A reabertura da China após restrições com a mobilidade, o crescimento acelerado das economias asiáticas, em especial em setores intensivos em combustíveis, além do crescimento acima do esperado da economia norte-americana, também corroboraram para o crescimento mundial.

Houve também política de cotas para a produção de petróleo dos competidores, países da Organização dos Países Exportadores de Petróleo (Opep), e os fatores climáticos que, ao mesmo tempo, beneficiaram a produção agrícola brasileira e prejudicaram a de seus competidores, em especial a da Argentina.

A economia global apresentou surpreendente desempenho em 2023, registrando, de maneira geral, um crescimento acima das expectativas, mercados de trabalho robustos e queda na inflação, mesmo com o aumento das taxas de juros pelos bancos centrais. Passada a fase de reabertura econômica da China no primeiro semestre de 2023 e do bom desempenho da economia norte-americana no terceiro trimestre, era esperada a desaceleração do ritmo de crescimento da economia mundial a partir do quarto trimestre de 2023. A zona do Euro teve o pior desempenho global em 2023, com um processo de desinflação mais gradual, devido ao preço ainda elevado da energia, o que reduziu a renda disponível das famílias. Nesse caso, vislumbra-se um cenário de recuperação econômica, conforme ocorra a descompressão dos preços da energia sobre o poder de compra das famílias e os custos das empresas.

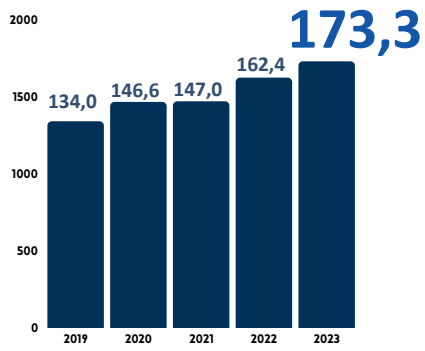
Cenário Nacional e Internacional

O *World Economic Outlook* do Fundo Monetário Internacional (FMI) considera uma recuperação em 2024 (1,2%) em relação ao crescimento projetado para 2023. A Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE) também vê recuperação nas economias da zona, como a alemã, com projeção de 0,6% em 2023 e de 1,2% em 2024. Já os analistas de mercado, segundo a mediana da Bloomberg, apostam em uma continuidade do baixo crescimento em 2024 (0,6%) devido aos efeitos defasados da política monetária. Na região da América Latina, as economias do México e do Brasil tiveram bom desempenho em 2023, com projeção de 3,2% e 3,1%, respectivamente, por parte do FMI, mas com desaceleração esperada para 2024. A projeção de desaceleração é mais forte para o Brasil do que para o México (2,1% e 1,5% esperadas em 2024, respectivamente). Vale considerar, contudo, que o mesmo FMI fez a maior revisão das expectativas para a economia brasileira em 2023. Já para a Argentina, economia que enfrentou severa crise em 2023 (expectativa de fechar o ano com queda de 2,5%), espera-se recuperação, com projeção de crescimento de 1,9% por parte da OCDE. Enquanto o problema de balanço de pagamentos é estrutural, os fatores conjunturais também tiveram um papel na crise de desvalorização da moeda e consequentes hiperinflação e recessão. O fator climático que prejudicou a colheita de soja de 2023 e que adicionou pressão à crise pode não se repetir em 2024. Caso uma política de choque fiscal seja aplicada, a tendência é a continuidade da recessão, quadro que ainda pode ser agravado caso uma política monetária restritiva seja implementada.

No Brasil, as quantidades exportadas permaneceram fortes, mesmo com a perspectiva de desaceleração do crescimento mundial. O Brasil continua exportando a um ritmo elevado, especialmente nas categorias de bens intermediários (com forte participação no total exportado) e de capital, devido aos equipamentos de transporte.

Novo recorde em movimentação física Porto de Santos
(milhões de toneladas)

Aumento de 6,5% ante mesmo período de 2022

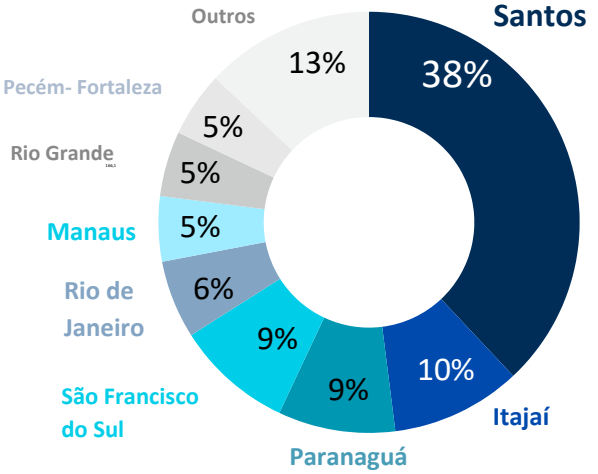


Projeções do FMI para 2023/24
variações percentuais

Principais Economias	2022	2023*	2024*
Produção Mundial	**3,5**	**3,0**	**2,9**
Economias Avançadas	2,7	1,5	1,4
Estados Unidos	2,1	2,1	1,5
Zona do Euro	3,3	0,7	1,2
Economias Emergentes e em Desenvolvimento	4,1	4,0	4,0
Europa Emergente e em Desenvolvimento	0,8	2,4	4,8
Rússia	-2,1	2,2	1,1
Índia	7,2	6,3	6,3
China	3,0	5,0	4,2
América Latina e Caribe	4,1	2,3	2,3
México	3,9	3,2	2,1
Brasil	**2,9**	**3,1**	**1,5**

(*) Projeções
Fonte: FMI (*World Economic Outlook*, outubro de 2023)

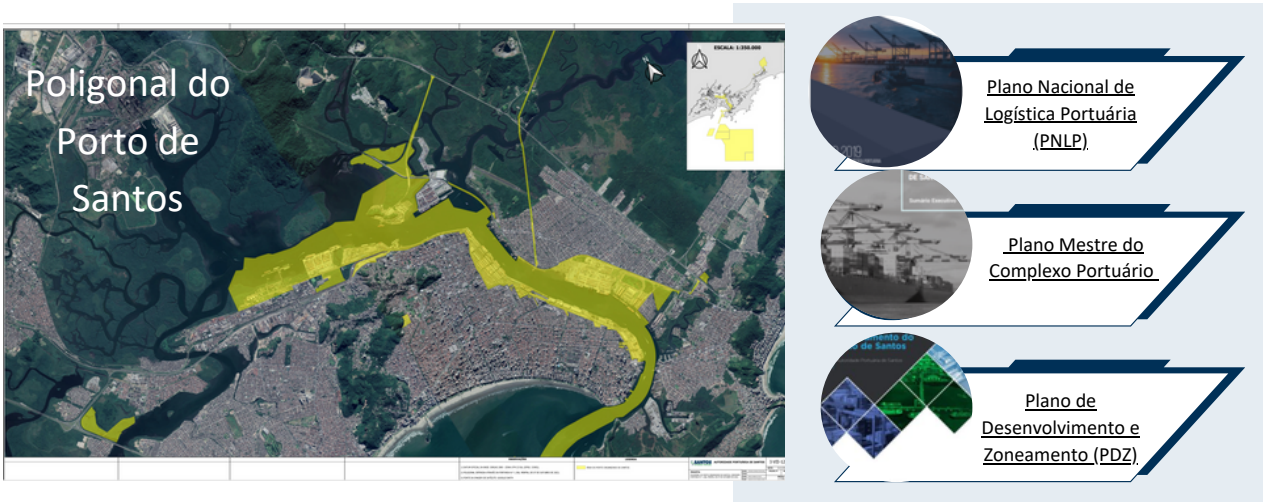
Total de Movimentação Contêineres (Bruto)
(u) unidades



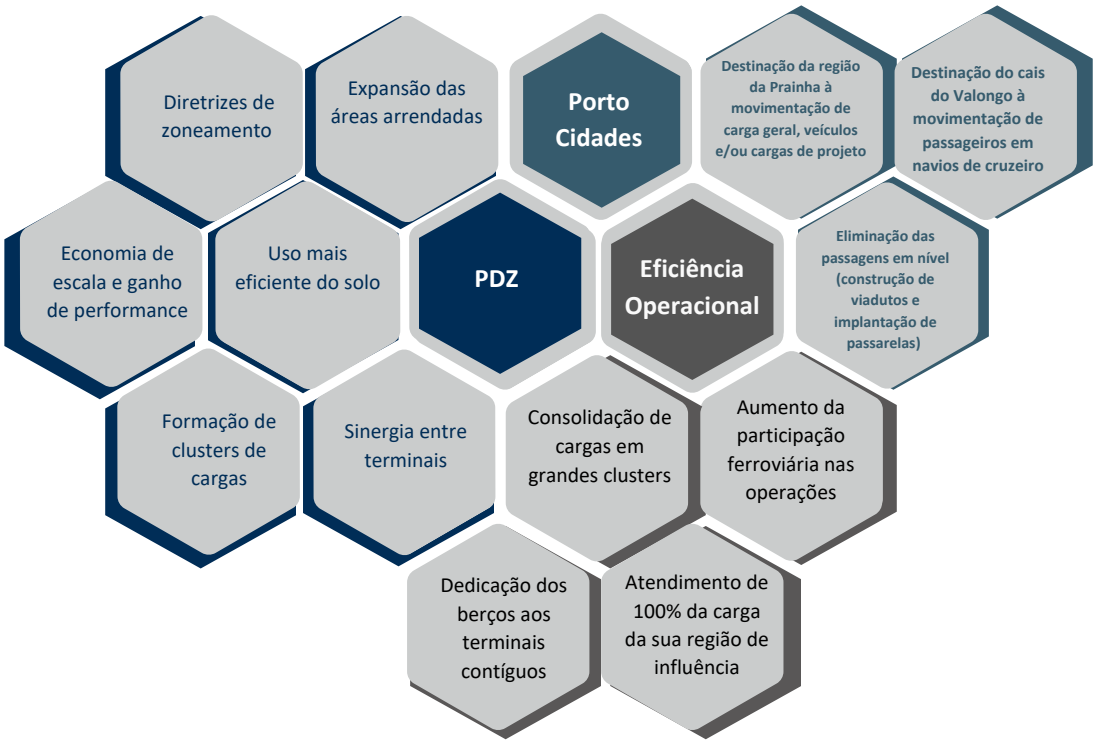
Dados de janeiro a dezembro de 2023. As estatísticas divulgadas pela Antaq divergem das publicadas pela APS, que considera as operações de safamento (cargas de reembarque) duas vezes: uma na descarga e outra no reembarque, enquanto que a Antaq faz apenas um registro. Fonte: Antaq.

PLANEJAMENTO PORTUÁRIO

O Governo Federal utiliza três ferramentas de planejamento portuário para definir a ocupação das áreas portuárias da Porto de Santos, inclusive aquelas delimitadas pela Poligonal do Porto de Santos:



As principais diretrizes que nortearam a elaboração do PDZ se baseiam em eficiência operacional e integração Porto-Cidades:



PLANO ESTRATÉGICO - CICLO 2023-2027

GRI 2-22

Em 2023 elaboramos o Plano Estratégico - Ciclo 2023-2027 com a a 1ª Fase sendo aprovada pelo Conselho de Administração da APS em 20/09/2023. Nesta fase foram delineados a ideologia empresarial com a definição da missão, visão e valores internos, bem como eixos estratégicos, temas, objetivos, relação de KPIs e Iniciativas Estratégicas. Atualmente, estamos na 2ª Fase do Plano, que consiste no desdobramento da estratégia, estabelecimento de metas para os KPIs e projetização das iniciativas estratégicas.

Este plano representa um importante marco em nossa jornada e define a visão e direção que a Companhia seguirá nos próximos anos. Por meio de um processo de revisão abrangente e colaborativo, o novo plano foi formulado com base em análises de *benchmarking* para identificar as principais tendências, além de contar com o posicionamento estratégico da alta administração e alinhamento tático com as superintendências da APS.

Abaixo destacamos algumas mudanças inseridas neste plano:

- Inclusão de Iniciativas Estratégicas Prioritárias para o Governo: Incorporamos projetos de grande importância como o Projeto Túnel Santos-Guarujá, o Fortalecimento da Relação Porto-Cidades e o foco na expansão sustentável do Porto de Santos.
- Endereçamos no plano as necessidades identificadas pelas partes interessadas, por meio da análise dos resultados da pesquisa de satisfação dos usuários, bem como as demandas apresentadas no sistema Fala.BR.
- Inclusão do Mapa de Riscos Corporativos: Implementamos o Mapa de Riscos Corporativos para uma gestão mais abrangente e eficaz dos riscos envolvidos nas operações.
- Revisão dos Valores da Companhia: Colocamos ênfase na valorização das pessoas como parte da revisão dos valores corporativos.

Saiba mais em

Planejamento Estratégico

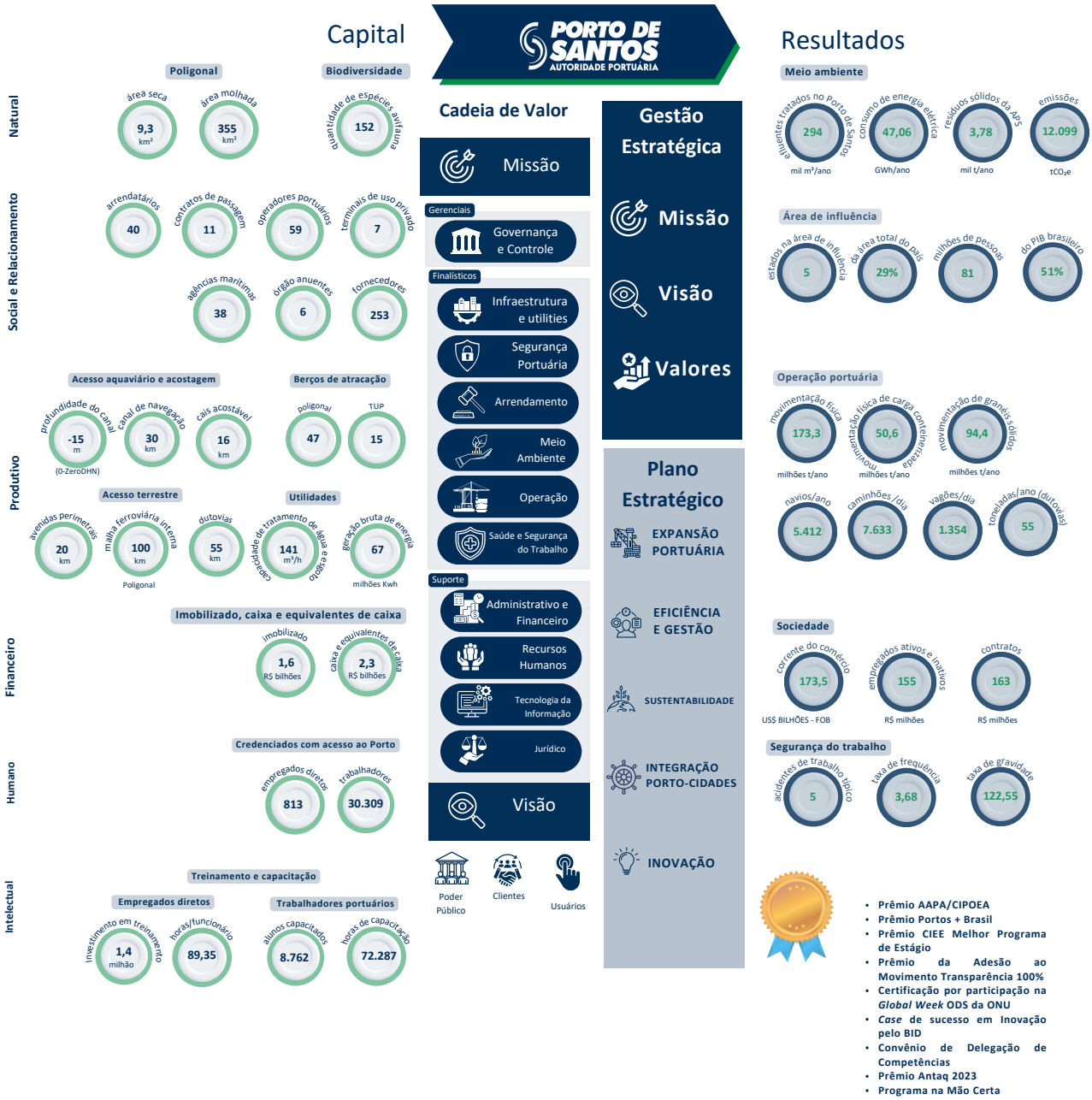
RESULTADOS ALCANÇADOS FRENTE À ESTRATÉGIA

INDICADOR	DESCRIÇÃO	UNIDADE	POLARIDADE	RESULTADO 2023
EXPANSÃO PORTUÁRIA				
Utilização da capacidade instalada	Movimentação física no período	Mt	↑	**96%**
Market share nacional - valor FOB	Representatividade do Porto de Santos no comercio exterior do Brasil	Percentual	↑	**29%**
Market share nacional - carga conteinerizada (TEU)	Representatividade do Porto de Santos nas operações com conteineres no Brasil	Percentual	↑	**37%**
EFICIÊNCIA E GESTÃO				
Taxa de ocupação de berço	Proporção entre o tempo de atracação medido e o tempo total disponível, no mês corrente.	Percentual	Ideal tender a 70%	**60,30%**
Modal split (*share* rodoviário)	Avaliação do percentual de cargas que chega ao Porto através de cada um dos modais de transportes.	Percentual	●	**56,07%**
Modal split (*share* ferroviário)	Avaliação do percentual de cargas que chega ao Porto através de cada um dos modais de transportes.	Percentual	●	**26,82%**
Modal split (*share* transbordo)	Avaliação do percentual de cargas que chega ao Porto através de cada um dos modais de transportes.	Percentual	●	**8,04%**
Modal split (*share* dutoviário)	Avaliação do percentual de cargas que chega ao Porto através de cada um dos modais de transportes.	Percentual	●	**9,07%**
Nível de serviço de manutenção	Coeficiente de atendimento das Solicitações de Serviços de Engenharia	Percentual	↑	**95%**
Índice de serviços públicos digitalizados	Número de serviços públicos digitalizados	serviços	↑	**42**
Horas de T&D	Total de horas de treinamento oferecidas pela empresa e por iniciativa própria do empregado	horas	↑	**72.730**
Horas de treinamento/funcionário	Proporção das horas acumuladas de capacitação efetuadas e o total efetivo de empregados, no mês corrente	horas/ empregados	↑	**89,35**
% de mulheres em cargos de representatividade	Proporção da concentração feminina em cargos de representatividade, comparada a demografia feminina na Companhia	Percentual	↑	**11,48%**
% de negros em cargos de representatividade	Proporção da concentração de negros em cargos de representatividade, comparada a demografia negra na Companhia	Percentual	↑	**6,13%**
IGAP	Nível de maturidade em Gestão Portuária, a luz dos critérios da Portaria 574/18	Nota de 0 a 10	↑	**8,5**
FVS – Fator de vulnerabilidade do sistema	Vulnerabilidade a partir da metodologia de análise de riscos com ênfase na segurança portuária – ARESP.	Percentual	↓	**24,33** (não sofreu alteração)
Índice de Registro de Atendimentos	Medir o percentual de Registro de Ocorrência (RO) em relação a quantidade total de atendimentos	Percentual	↓	**9,89%**
Índice Médio de Tempo Resposta ao Atendimento	Somatório de intervalos entre o tempo real do atendimento e instante da solicitação	minutos	↓	**9 minutos**
SUSTENTABILIDADE				
IDA	Resultado IDA	Percentual	↑	**IDA 2022: 96,95**
INTEGRAÇÃO PORTO - CIDADES				
Índice de favorabilidade de mídia	Número de notícias favoráveis e neutras	Percentual	↑	**86%**
INOVAÇÃO				
% de Conversão de demandas de parceria	Acordos de Cooperação assinados durante o ano, objetos da NAP.GEPLO.PPO.002 - Nap da Inovação	Percentual	↑	**100%**

*Alguns indicadores definidos no âmbito do Plano Estratégico 2023-2027 passaram a ser monitorados a partir de 2024, enquanto outros necessitam de sistemas que estão em fase de contratação ou implementação pela APS, portanto, dada a impossibilidade de realizar tais medições, eles não foram representados nesta planilha.

MODELO DE NEGÓCIOS

GRI 2-6



- Prêmio AAPA/CIPOEA
- Prêmio Portos + Brasil
- Prêmio CIEE Melhor Programa de Estágio
- Prêmio da Adesão ao Movimento Transparência 100%
- Certificação por participação na *Global Week* ODS da ONU
- *Case* de sucesso em Inovação pelo BID
- Convênio de Delegação de Competências
- Prêmio Antaq 2023
- Programa na Mão Certa

RESULTADOS ALCANÇADOS FRENTE AOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

PORTO DE SANTOS
AUTORIDADE PORTUÁRIA

Premiações e Reconhecimentos

GRI 2-28

Prêmio AAPA CIP/OEA: Excelência Portuária na Indústria

A APS recebeu o prêmio AAPA CIP/OEA: "Excelência na Indústria Portuária 2023, na categoria Parceria Público-Privada", na XXXI edição do Congresso Latino-Americano de Portos, organizado pela Associação Americana das Autoridades Portuárias – Latino (AAPA Latino), realizado em Barranquilla, Colômbia, fruto da parceria, objeto da NAP Inovação, com a Startup I4Sea.

Veja o anúncio dos vencedores do AAPA

Premiada em duas categorias no Prêmio Portos + Brasil

Em sua quarta edição, o prêmio Portos + Brasil é um evento promovido pelo Ministério de Portos e Aeroportos, por meio da Secretaria Nacional de Portos e Transportes Aquaviários e visa reconhecer as boas práticas de gestão e os avanços conquistados dos portos organizados e pelos Terminais de Uso Privado (TUPs).

A premiação contempla diversas categorias: Ranking IGAP, Execução de Investimentos Planejados, Variação do Lucro Operacional – EBITDA, Variação (melhoria) do IGAP, Crescimento da Movimentação Total dos Portos Públicos, Crescimento da Movimentação Total dos TUPs, Crescimento da Movimentação Granel Sólido, Crescimento da Movimentação Granel Líquido e Crescimento da Movimentação de Contêineres.

A APS foi premiada em duas categorias: Crescimento da Movimentação Total dos Portos Públicos e Crescimento da Movimentação "Carga Geral".

Conheça o regramento do prêmio Portos + Brasil

3º lugar no Prêmio CIEE Melhor Programa de Estágio

A APS ficou em 3º lugar no 14º Prêmio CIEE Melhores Programas de Estágio, na categoria "Órgãos públicos federais (com 51 a 300 estagiários)"

14ºPrêmio CIEE Melhores Programas de Estágio

Prêmio da Adesão ao Movimento Transparência 100%

A adesão ao Movimento Transparência 100%, do Pacto Global da ONU, ocorreu no ano de 2022, em que a APS se comprometeu a avançar no ODS 16 para o combate de todas as formas de corrupção, com o atingimento das 05 metas propostas pelo Movimento até 2030:

- Meta 01: 100% de transparência nas interações com a Administração Pública;
- Meta 02: Remuneração da alta administração 100% íntegra;
- Meta 03: 100% da cadeia de valor de alto risco treinada em integridade;
- Meta 04: 100% de transparência da estrutura de *compliance* e governança;
- Meta 05: 100% de transparência sobre os canais de denúncia.

Em 2023, em razão das iniciativas implementadas na Companhia para o atingimento das metas, a APS foi premiada, pelo Movimento, quanto às boas práticas relacionadas às metas 01, 02 e 05.

sobre o Movimento 100% Transparência

Prêmio Antaq 2023

Em 2023, a APS foi agraciada com o Prêmio Antaq 2023 na categoria “Iniciativas Inovadoras em Melhores Práticas ESG”. Esta premiação anual tem por finalidade reconhecer as iniciativas que se destaquem as melhores práticas ESG e de Inovação na operação e gestão no setor portuário. Neste ano, o Porto de Santos foi agraciado com o 2º lugar na categoria “Iniciativas Inovadoras em Melhores Práticas ESG e Inovação” com o tema “Resiliência Climática no Porto de Santos”.

Oficialização do Convênio de Delegação de Competências

Em 2023, a Autoridade Portuária de Santos passou ter a responsabilidade para licitar, gerir e decidir sobre outorgas e demais providências do Porto.

A conquista dessa autonomia foi oficializada pela assinatura (em 23 de novembro de 2023) do Convênio de Delegação de Competências, por meio do qual o Ministério de Portos e Aeroportos delegou à APS a competência para realizar as seguintes funções:

- elaboração do edital e realização de procedimentos licitatórios para o arrendamento de instalações portuárias;
- celebração e gestão de contratos de arrendamento de instalações portuárias; e
- fiscalização da execução de contratos de arrendamento de instalações portuárias.

Conheça o Convênio de Delegação de Competências

Reconhecimento como case de sucesso em Inovação pelo BID

Reconhecimento pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento BID, como case de sucesso em Inovação Portuária na América Latina.

Ecossistema de Inovação em Portos: *Benchmarking* Internacional e Recomendações para o Desenvolvimento na América Latina

Reconhecimento da ONG Childhood Brasil - Programa na Mão Certa

Em cerimônia realizada em 07 de novembro de 2023, a APS recebeu o reconhecimento anual da ONG Childhood Brasil, por cumprir os requisitos estabelecidos pelo Programa Na Mão Certa. O programa objetiva combater a exploração sexual das crianças e adolescentes nas rodovias brasileiras.

APS recebe certificação pos apoio em combate à exploração sexual

Certificação por participação na Global Week ODS da ONU

Autoridade Portuária de Santos e a Fundação Cenep (Centro de Excelência Portuária de Santos) receberam em 21 de novembro de 2023, certificação da Prefeitura de Santos por participação na Global Week ODS da ONU, com ações para conclusão das metas da agenda 2030.

APS e Cenep recebem certificação por participação em Semana Global pelos ODS 2030

EXPANSÃO PORTUÁRIA

- Acesso aquaviário e terrestre
- Estrutura Tarifária
- Arrendamentos e leilões

PORTO DE SANTOS
AUTORIDADE PORTUÁRIA

ACESSO AQUAVIÁRIO E TERRESTRE

GRI 3-3, 203-1

O Porto, desde 2021, possui a homologação da Marinha do Brasil para receber navios de 366 metros de comprimento. Tanto na margem direita quanto na margem esquerda, a APS obteve a emissão de Declarações de Utilidade Pública (DUP) junto ao Ministério de Infraestrutura, que simplificarão o licenciamento para implantação de estacionamentos de caminhões, bem como a expansão de terminais portuários de carga geral/contêineres no Saboó (margem direita).

No que diz respeito à diretriz do PDZ de aumento da participação da ferrovia no transporte de cargas, um passo importante foi conquistado com a assinatura do contrato de gestão da FIPS ao final do ano anterior. A nova cessionária, que é formada pelas empresas Ferrovia Centro Atlântica S/A (VLI), MRS Logística S/A e Rumo S.A., é responsável pela gestão, operação, manutenção e expansão da infraestrutura ferroviária que atende o Porto de Santos e está realizando investimentos da ordem de R$ 891 milhões, nestes cinco anos iniciais, para ampliar a capacidade ferroviária do complexo portuário, sendo as principais intervenções:

- Pátio ferroviário entre o canal 4 e a Ponta da Praia, dotado de três vias férreas para atendimento aos terminais de celulose;
- Viadutos para eliminação de passagem de nível na região do canal 4 - Marinha;
- Passarelas de pedestres entre o canal 4 e Ponta da Praia;
- Pêra ferroviária, dois viadutos e passarela de pedestres na região de Outeirinhos;
- Novo viário da 2ª entrada da margem direita do Porto de Santos, no Saboó.

A expectativa é de ultrapassar a capacidade dos 100 milhões de toneladas operadas pela ferrovia.

ESTRUTURA TARIFÁRIA

As tarifas portuárias são organizadas em um conjunto de tabelas correspondentes a cada um dos tipos de serviços e infraestruturas disponibilizadas pela Autoridade Portuária de Santos (APS), tanto no atendimento às embarcações e operadores portuários quanto aos donos de cargas (importadores e exportadores), de modo a assegurar o equilíbrio econômico e financeiro da APS, possibilitando, além da remuneração dos serviços prestados, a justa contrapartida pela infraestrutura disponibilizada, bem como a melhoria contínua e expansão dos serviços. Em dezembro de 2021 a Agência Reguladora homologou a Nova Estrutura Tarifária do Porto de Santos, a qual passou a vigorar a partir de abril de 2022. A reestruturação tarifária, além de garantir a justa remuneração pelo uso do ativo público, pavimenta caminho para ganhos de eficiência em benefício dos clientes do Porto de Santos, uma vez que amplia a transparência, permitindo uma melhor percepção, pelos usuários, dos valores cobrados, e corrige distorções históricas que garantem isonomia nos pagamentos à Autoridade Portuária, evitando subsídios cruzados entre as tipologias de cargas.

Mesmo completado mais de um ano de vigência, diante dos resultados da implementação, alguns ajustes têm sido realizados com a colaboração da comunidade portuária.

Considerando a nova estrutura tarifária, no que tange à tabela que remunera o uso da infraestrutura aquaviária, a cobrança é de acordo com o porte bruto da embarcação (DWT), o que privilegia a eficiência e estimula a sustentabilidade ao estipular a redução gradual no valor unitário por unidade de tonelagem de porte bruto (DWT), incentivando ganhos de escala com a utilização de embarcações de maior porte, e ao conceder os seguintes descontos:

- Por frequência (quanto mais o navio frequentar o Porto de Santos, menor serão os valores cobrados);
- Para navios de cabotagem;
- Para navios “verdes”, de acordo com o índice *Internacional Environmental Ship Index* (ESI);

Em 2023, após pouco mais de um ano com a suspensão dos descontos de frequência e de navios “verdes” (ESI), com a celebração de acordo judicial que pôs fim a uma das duas pendências judiciais que estavam preservando a aplicação da tabela tarifária anterior, foi possível a retomada dos descontos de frequência e ESI, estimulando a competitividade dos terminais visando maior atratividade de cargas ao Porto de Santos. Contudo, a Companhia segue envidando esforços, por meio das vias legais para a retomada plena da vigência da nova estrutura tarifária.

Saiba mais em: Tarifas portuárias

Quanto à infraestrutura de acostagem, a nova estrutura é em função do tempo de permanência no berço, deixando de ser cobrado por períodos de 6 horas como era realizado na tabela antiga.

No caso da tabela que remunera a APS pelos serviços “terrestres”, a cobrança é pela movimentação (tonelagem ou unidade de contêiner). A nova tabela terrestre, que passou a ser a Tabela III (“infraterra”), também estabelece a aplicação de descontos que visam a sustentabilidade e eficiência operacional.

- O Índice de Eficiência e Sustentabilidade Portuária (IESP), cuja pontuação determina o desconto a ser aplicado parcialmente na Tabela III, é composto por uma cesta de indicadores de performance abrangendo aspectos relacionados à regularidade contratual, operacional e sustentabilidade dos operadores e das operações;
- Por quantidade de passageiros na temporada, por armador, para escalas de cruzeiros no Porto de Santos.

ARRENDAMENTOS E LEILÕES

O Porto de Santos é um porto multipropósito, proporcionando soluções para a movimentação de diversos tipos de carga, oferecendo segurança e a máxima geração de valor.
Atualmente possuímos os seguintes contratos de arrendamento:

CONTRATOS DE ARRENDAMENTO*

32

ADM, ADONAI, AGEO, Bracell, Brasil Terminal Portuário, citrosuco, COPERSUCAR, Concais S.A., Eldorado Brasil, cli, suzano, Hidrovias do Brasil, MARIMEX, NST, PETROBRAS, SANTOS BRASIL, TEAG, TEG, COFCO INTL, TGG, TES, TERMAG, T-GRÃO CARGO, TERMINAL XXXIX, TERMINAL 12A

Instrumento cujo prazo de outorga terá encerramento em 2024

- **alguns grupos possuem mais de um contrato de arrendamento**

2 **Instrumentos vencidos**

1 vigorando por força de decisão judicial

1 vigente por meio de Medida Cautelar Administrativa

6 **Contratos Transitórios**

PRÓXIMOS LEILÕES DE ARRENDAMENTO

1 Terminal de Granéis Líquidos Alamoa– SSZ 45 (STS08)

2 Terminais de Carga Geral e Conteinerizada Tras – SSZ 41E e SSZ16E

1 Terminal de Granéis Minerais de Descarga Outeirinhos – SSZ 25E (STS53)

PORTO DE SANTOS
AUTORIDADE PORTUÁRIA

EFICIÊNCIA E GESTÃO

- LOGÍSTICA E OPERAÇÕES
- INFRAESTRUTURA E UTILIDADES
- GESTÃO PATRIMONIAL E INFRAESTRUTURA
- SEGURANÇA DAS OPERAÇÕES
- GOVERNANÇA E INTEGRIDADE
- GESTÃO DE RISCOS
- GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS
- GENTE
- SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO
- GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
- GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA
- GESTÃO E EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA
- GESTÃO DE CUSTOS

LOGÍSTICA E OPERAÇÕES

GRI 3-3, 203-1

É interessante observar que a APS demonstrou um compromisso significativo com a modernização e aprimoramento das operações portuárias em 2023. A busca por alternativas e soluções revela uma abordagem proativa para lidar com os desafios e oportunidades no setor.

A implementação de ações voltadas para novas normativas e rotinas mais eficientes na fiscalização e logística portuária destaca a importância de manter-se atualizada e em conformidade com as demandas do mercado. Essas medidas também contribuíram para aprimorar a segurança e eficiência nas operações portuárias, o que é crucial para o sucesso a longo prazo.

A introdução de uma nova filosofia e método de trabalho, com ênfase na horizontalização das lideranças das equipes, é uma abordagem interessante. Isso sugere um ambiente de trabalho mais colaborativo, onde as ideias e contribuições de todas as partes são valorizadas. Essa mudança pode promover uma cultura organizacional mais inovadora, encorajando a criatividade na resolução de problemas.

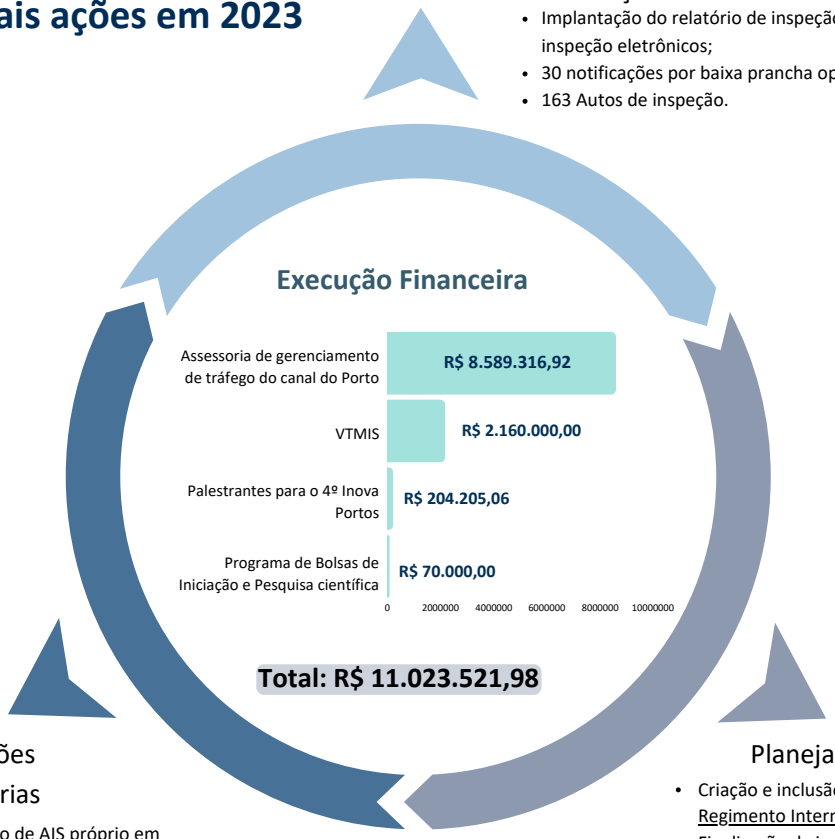
A busca por maior criatividade e inovação nas soluções de problemas é fundamental para se manter competitivo em um ambiente empresarial em constante evolução. Ao descentralizar as decisões e promover uma abordagem mais flexível, a APS está se adaptando às demandas dinâmicas do setor portuário.

Em resumo, as ações tomadas pela APS em 2023 indicam um compromisso sério com a modernização, eficiência e inovação no trabalho portuário. Essas iniciativas têm o potencial de posicionar a organização de maneira mais forte no cenário portuário, contribuindo para um futuro mais sustentável e competitivo.

Principais ações em 2023

Fiscalização

- Implantação do relatório de inspeção digital e de autos de inspeção eletrônicos;
- 30 notificações por baixa prancha operacional;
- 163 Autos de inspeção.



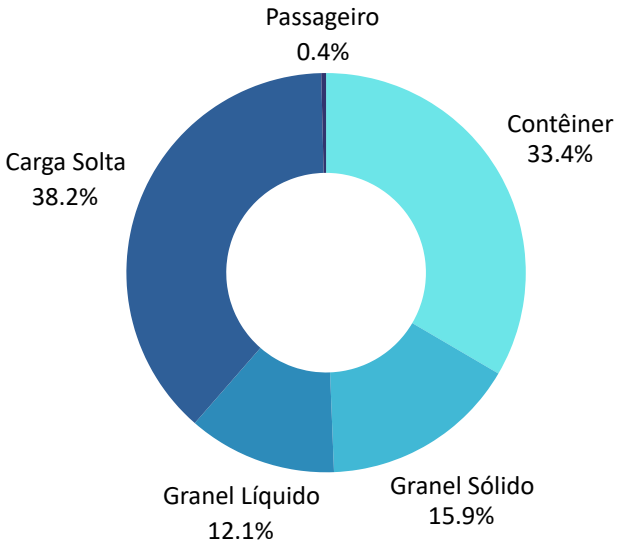
Operações Aquaviárias

- Implantação de AIS próprio em parceria com a empresa Navalport;
- Digitalização das solicitações de pedidos de provisão dos navios.

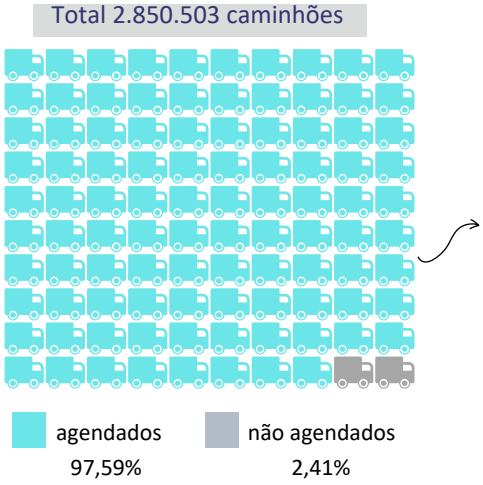
Planejamento Logístico

- Criação e inclusão do Setor de Inovação no Regimento Interno da Companhia;
- Finalização da instalação de infraestrutura do projeto Sealog;
- Aprovação do Programa de Bolsas de Iniciação e Pesquisa Científica Aplicada Portuária;
- Novas parcerias técnicas e científicas com base na NAP da Inovação.

MOVIMENTAÇÃO POR TIPO DE CARGA (NAVIOS)



EFICIÊNCIA NA GESTÃO DOS CAMINHÕES QUE ACESSAM O PORTO DE SANTOS (SEALOG)



MOVIMENTAÇÃO

O Porto de Santos superou seu recorde histórico no acumulado do ano, com a movimentação de 173,3 milhões de toneladas, número 6,7% maior que o de 2022 (162,4 milhões).

5 CARGAS MAIS MOVIMENTADAS NO PORTO DE SANTOS EM 2023

- Soja: 40,3 milhões de toneladas
- Açúcar: 22,5 milhões de toneladas
- Milho: 21,4 milhões de toneladas
- Fertilizantes: 9,0 milhões de toneladas
- Celulose: 7,4 milhões de toneladas

ATRACAÇÕES EM 2023

Durante os doze meses de 2023 ocorreram 5.452 atracações, patamar 5% superior ao registrado em 2022 (5.190).
Excluídos os navios de passageiros e da Marinha, foram registradas 5.273 atracações, sendo 4.519 de navios de longo curso (aumento de 2,8% ante o ano de 2022) e 754 navios de cabotagem (alta de 7,1%).

Principais ações para 2024

- Fila virtual de atracação;
- Integração da infraestrutura de monitoramento de acesso terrestre com o sistema de agendamentos Sealog;
- Lançamento do programa de Bolsas para Iniciação Científica e Pesquisa aplicada para o setor portuário;
- Aprimoramento das regras de agendamento e recepção de caminhões e integração de todas as cargas no sistema de agendamento Seal
- Designação de Gestor VTMIS da APS

INFRAESTRUTURA E UTILIDADES

GRI 3-3, 203-1

Alinhada ao escopo de tornar-se referência no cenário portuário mundial, a Autoridade Portuária de Santos empreende esforços constantes e significativos a fim de alcançar os objetivos delineados em seu plano estratégico (2023-2027). Na esfera da infraestrutura portuária e de utilidades, tem-se como eixo norteador a execução de obras viárias e de acostagem (identificadas como necessárias para equilibrar a matriz de transportes do Porto e garantir a disponibilidade da infraestrutura e utilidades), bem como a garantia de que os equipamentos públicos estejam disponíveis de maneira que possam atender os níveis de utilização com qualidade, segurança e otimização de custos.

Programa de melhoria do sistema rodoferroviário do Porto de Santos

- Avenida Perimetral da Margem Esquerda (APME) – 2ª fase
- Avenida Perimetral da Margem Direita (APMD) - Alemoa
- Avenida Perimetral da Margem Direita (APMD) – Canal 4 / Ponta da Praia
- Ligação seca entre Santos e Guarujá (Túnel)

Programa de melhoria do sistema aquaviário do Porto de Santos

- Estudos para aprofundamento do canal de acesso
- Aprofundamento dos berços entre os armazéns 12A e 20/21

Programa de melhoria do sistema nos equipamentos e redes de utilidades do Porto de Santos

- Telemetria
- Regulamentação - NAP
- LED
- Itatinga – Estudos PPP
- Energia elétrica
- Saneamento básico

Programa de manutenção e zeladoria dos equipamentos públicos do Porto de Santos

- Manutenção da Infraestrutura
- Conservação e destinação de resíduos
- Manutenção predial
- Manutenção da profundidade do canal

Programa de melhoria do sistema rodoferroviário do Porto de Santos

Avenida Perimetral da Margem Esquerda (APME) – 2ª fase

2023

Serviços para complementação do Sistema Viário Perimetral da Margem Esquerda, promovendo segregação e racionalização do tráfego de veículos pesados, provenientes, sobretudo, de atividades de exportação. Além da adequação do traçado da Av. Santos Dumont e Perimetral e de passeios e ciclovias, prevê a implantação de rotatórias, instalação de passarelas, adequações hidráulicas e elétricas, bem como da sinalização viária. Está prevista a construção de viaduto de transposição à Rod. Cônego Domênico Rangoni (SP 55 – sentido São Paulo), que a interligará aos terminais portuários, eliminando o tráfego pesado das vias urbanas de Vicente de Carvalho, assim como de viaduto na Av. Santos Dumont, sobrepondo-se à Perimetral, e viaduto de acesso à Conceiçãozinha.

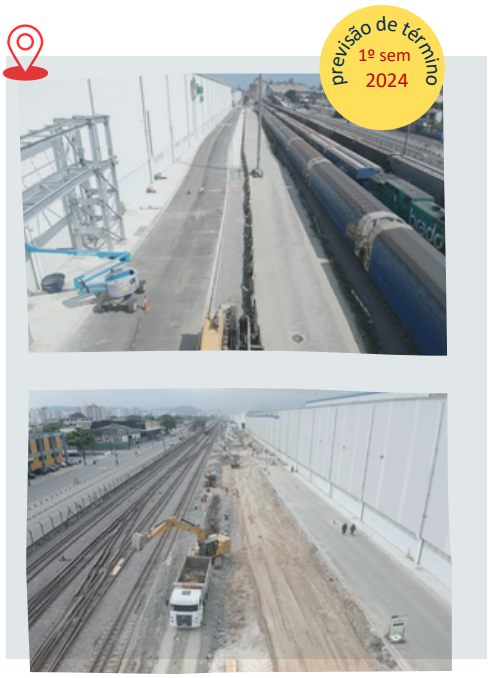
- Foi aprovada revisão do traçado conceitual, para redução de desapropriações e atualização do projeto, considerando mudanças de cenário na região (desde a concepção do projeto), assim como o atendimento a solicitações da Prefeitura do Guarujá;
- Celebrados sete Termos de Acordo de Aquisição por Desapropriação Extrajudicial, totalizando 19,1 mil m² de áreas necessárias à implantação das obras, desapropriadas de forma amigável.

2023

Avenida Perimetral da Margem Direita (APMD) - Alemoa

O projeto compreende intervenções entre o Viaduto Dr. Paulo Bonavides e o início da Av. Engenheiro Augusto Barata (retão da Alemoa). Visa a dar fluidez ao tráfego de veículos de cargas movimentadas nas atividades de exportação/importação pelo Porto de Santos, além da construção de canal de drenagem, em substituição à vala existente, com maior capacidade de vazão, melhorando o escoamento da rede de drenagem municipal.

- Conclusão da Fase 1A (220m, contemplando três faixas da pista de saída do Porto e uma da pista de entrada). A reformulação contou com a construção de calçadas para pedestres e ciclovia;
- Finalização da supressão de vegetação, para instalação de caixa de retenção do sistema de drenagem.



Avenida Perimetral da Margem Direita (APMD) Canal 4/Ponta da Praia

No âmbito do Contrato de Arrendamento nº 04/2020, firmado com a Eldorado Brasil Celulose Logística Ltda., considerando a Portaria nº 1099/2021 do então Ministério de Infraestrutura, estão sendo realizados investimentos na infraestrutura comum de acesso na região do Macuco, com a construção de viaduto, via de acesso periférica e passarela de pedestres.

Estão previstas melhorias significativas no trânsito e redução de gargalos relacionados ao fluxo de veículos pesados;

O projeto, desenvolvido ao longo de 2023, inclui a reforma da Av. Engº Ismael Coelho de Souza- , para dar acesso aos terminais de todo cluster de celulose - e a construção de viaduto, transpondo as cinco linhas férreas, conectando o viário interno com a Av. Governador Mário Covas Júnior;

Também será entregue ao poder público uma passarela para travessia de pedestres sobre a Av. Governador Mário Covas Júnior, garantindo mais segurança e facilidade para trabalhadores e usuários acessarem a área do Porto de Santos;

Para acesso à passarela (lado município) será feita revitalização de uma praça no local, trazendo jardins, playground e área de convivência para os moradores do bairro do Estuário.

Ligação seca entre Santos e Guarujá (Túnel)

O Porto de Santos enfrenta desafios significativos em termos de tráfego e soluções dos gargalos logísticos. Uma das obras essenciais para garantir a continuidade do crescimento operacional é a construção de uma ligação seca entre as margens do Porto: o Túnel Santos-Guarujá.

O empreendimento estimulará a expansão das atividades portuárias e impulsionará o desenvolvimento econômico da região. Isso levará a investimentos adicionais em infraestrutura, como a construção de terminais de carga, instalações de armazenamento e outras infraestruturas de retroárea e cais, além de redução significativa no fluxo de balsas, que, atualmente, é um dos principais meios de ligação entre as duas cidades. Isso não apenas melhorará a eficiência do transporte, mas também aumentará a capacidade do canal de navegação.

A Autoridade Portuária de Santos envidou esforços junto ao Governo Federal para viabilização das obras por meio de Parceria Público-Privada – PPP.

GRI 3-3, 413-1, 413-2

- Criada a Comissão Técnica Interinstitucional, que conta com a participação de entes particulares e públicos;
- Aprovado o traçado conceitual para melhoria do projeto, amplamente debatido e aprovado pela Comissão, atendendo condicionantes dos órgãos ambientais;
- Dentre as melhorias, destacam-se: redução significativa nas desapropriações, realocação de famílias da Comunidade da Prainha (Guarujá), garantia do calado operacional e futuras dragagens de aprofundamento;
- Celebração de contrato para assessoria técnica à elaboração dos estudos vitais à estruturação do projeto do túnel imerso, a ser implementado por meio de realização de Parceria Público Privada – PPP.

Programa de melhoria do sistema aquaviário do Porto de Santos

Estudos para aprofundamento do canal de acesso

Anteprojeto

Prorrogação do Acordo de Cooperação Técnica n° 27/2022, firmado com o Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (DNIT).

Escopo: transferência de conhecimento e apoio técnico de engenharia nas atividades de diagnóstico, projeto, contratação, gestão e fiscalização da dragagem dos canais de acesso e berços do complexo portuário de Santos, visando à avaliação, ao aprimoramento e à consolidação das instituições signatárias na engenharia de dragagem, em benefício da manutenção e aperfeiçoamento da infraestrutura de acesso aquaviário do Porto.

Projeto de proteção costeira

R$1.107.690,72

Celebrado o Contrato SPA/195.2023 – Universidade Estadual de Campinas (Unicamp): avaliação e definição de alternativas à ampliação das medidas de redução da energia das ondas e recuperação, mitigação, proteção e prevenção dos efeitos da erosão na Ponta da Praia; expansão do projeto-piloto já instalado; solução técnica e ambiental ao incremento da profundidade do canal de navegação.

Escopo: estudo de obras de proteção costeira e suas interferências com as possíveis alterações no canal de acesso ao Porto de Santos.

Taxa de assoreamento (USP-FCTH)

R$ 281.748,51

Autorizada a contratação da Universidade de São Paulo (USP) e Fundação Centro Tecnológico de Hidráulica (FCTH).

Escopo: atualização e complementação do "Estudo Hidráulico para Análise das Alterações nos Volumes de Assoreamento no Canal devido a Alterações Geométricas em seu Gabarito" (2017), para obtenção de taxas anuais de assoreamento dos berços, acessos e canal de navegação, considerando as condições atuais de projeto da infraestrutura aquaviária do Porto Organizado de Santos, bem como para gabarito de -16m DHN.

Aprofundamento dos berços entre os armazéns 12A e 20/21

Dragagem de aprofundamento

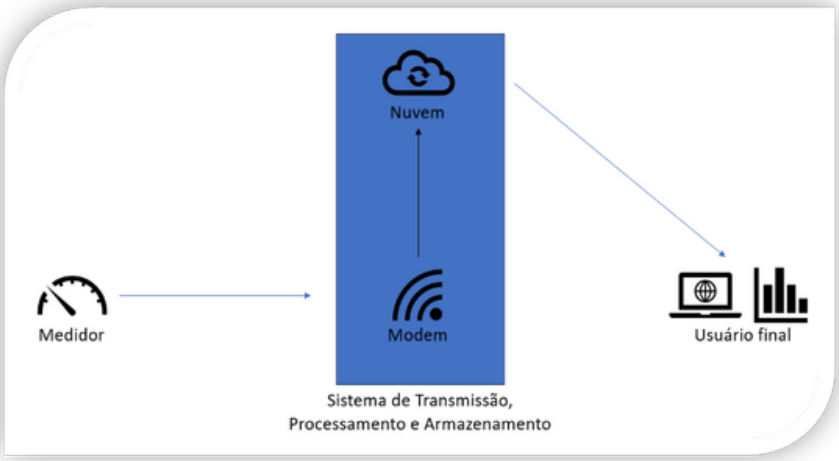
Celebrado o Contrato SPA/196.2023 - Náutica Marítima Serviços Ltda.
Dragagem de aprofundamento até a cota de -15,00m DHN dos berços de atracação dos armazéns 12A ao 20/21 e respectivos acessos, na margem direita do Porto de Santos. Os trabalhos serão realizados em 2024.

Valor global: R$13.883.485,00

Programa de melhoria do sistema nos equipamentos e redes de utilidades do Porto de Santos

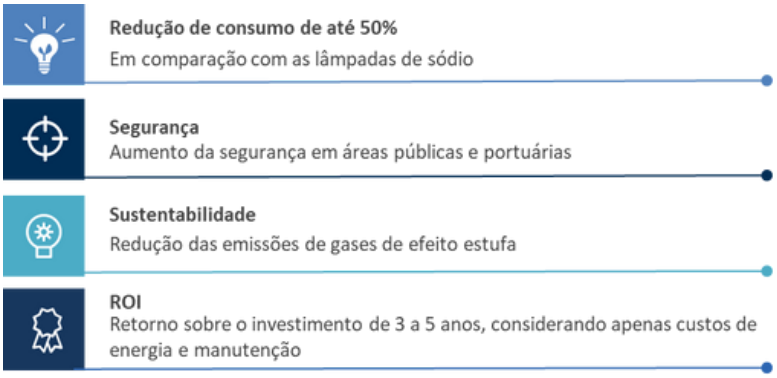
Telemetria

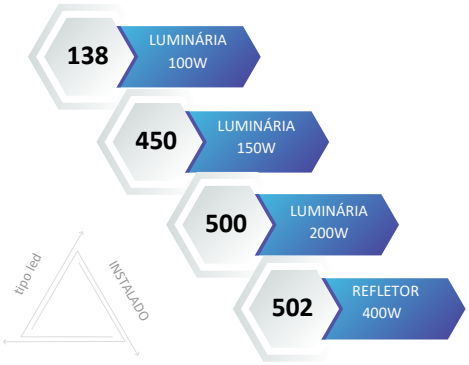
Estudos e elaboração de Termo de Referência para contratação de serviços especializados para operação e suporte dos sistemas de medição de energia elétrica e água, destinados à tarifação dos consumidores vinculados à rede de distribuição da APS, de forma a otimizar a realização das leituras dos medidores, obtendo-as em menor tempo e com mais segurança.



LED

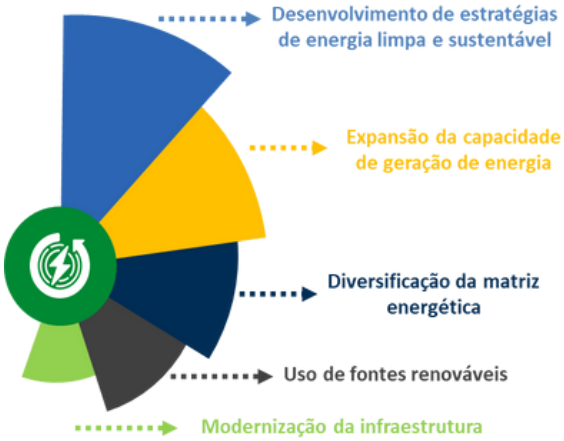
Substituição de luminárias de vapor de sódio por tecnologia LED nas áreas públicas do Porto de Santos, sob responsabilidade da APS.





Regulamentação - NAP

Estudos para implantação de normas e procedimentos a serem cumpridos pelos arrendatários e demais usuários, para requisições e solicitações referentes ao sistema de saneamento básico do Porto de Santos.

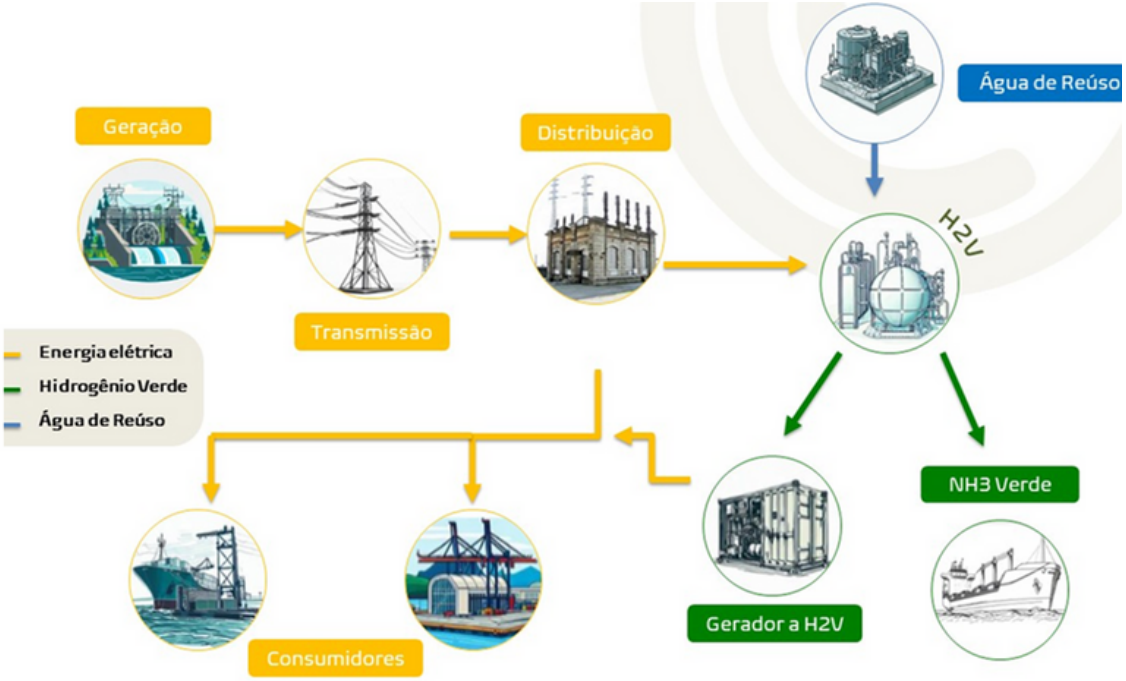


Em alinhamento aos princípios de ESG (*Environmental, Social and Governance*), há estudos para fornecimento de energia limpa e renovável a navios (consomem energia durante a atracação, o que resulta na queima de combustíveis fósseis e, consequentemente, emissões de gases de efeito estufa). A possibilidade de substituição pelo fornecimento de energia elétrica proveniente de fontes renováveis, como a Usina de Itatinga, representa uma oportunidade significativa para reduzir a pegada de carbono do Porto e avançar em direção a uma operação mais sustentável e responsável.

Itatinga – Estudos PPP

Projeto para repotencializar a Usina Hidrelétrica de Itatinga - UHI, produzir hidrogênio verde a partir de Itatinga e com a utilização de água de reúso da própria APS, explorar o potencial ecoturístico da UHI e implantar *On-shore Power Supply*, na margem direita do Porto de Santos.

O hidrogênio verde também surgiu como alternativa de energia limpa e sustentável, a ser produzido pela eletrólise da água por meio de eletricidade gerada a partir de fontes renováveis, como o excedente de Itatinga.



Energia elétrica

Usina Hidrelétrica de Itatinga

Capacidade instantânea da UHI

15Mw

Complementados em alta tensão pela Companhia Piratininga de Força e Luz (CPFL), por meio de circuito com capacidade de 8,6 Mw, ligado em paralelo, e mais dois pontos de conexão com capacidades de 1,6 Mw e 0,1 Mw. Equivalente a 80% da energia distribuída pela APS por meio de circuitos próprios.

67,3 milhões de Kwh

Geração bruta da Usina Hidrelétrica de Itatinga – UHI, em 2023.

Fornecimento pra consumo próprio e suprimento a arrendatários.

Saneamento básico

GRI 3-3, 303-1, 303-2, 303-3

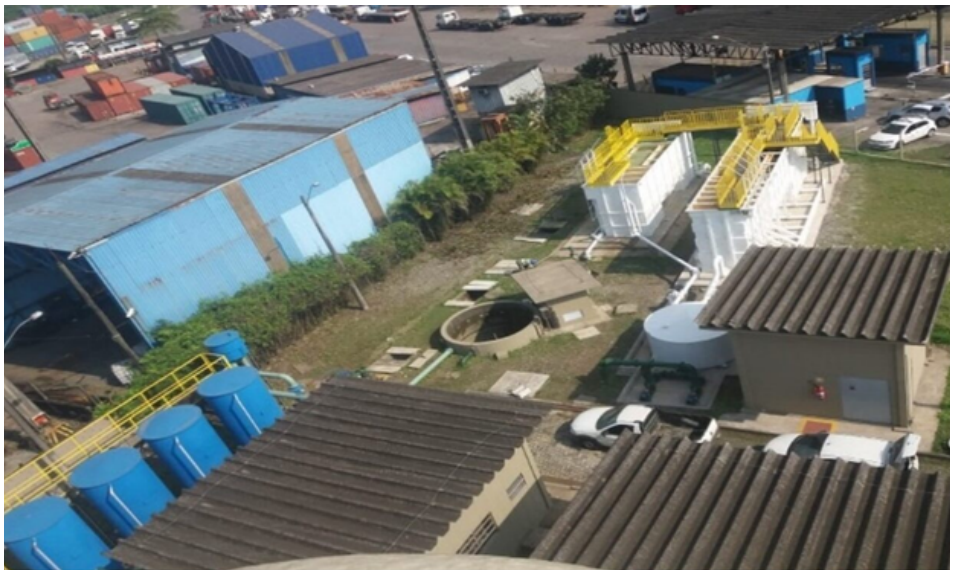
O sistema inclui captação, adução, tratamento e sistema de distribuição. Possui redes coletoras, 19 estações elevatórias de esgoto, e emissário para descarte final do efluente, além de sistema produtor de água de reúso. A captação é feita no Rio Trindade, de onde a água é conduzida por adutora até a Estação de Tratamento de Água (ETA), no Saboó. Da ETA, é aduzida aos centros de reservação Saboó e Macuco (onde se encontram reservatórios de distribuição e estações pressurizadoras). A distribuição de água é feita em três setores: Saboó, Macuco e Ilha Barnabé.

854.441 m³

Volume total de água tratada

287.235 m³

Volume total de esgoto tratado



Programa de manutenção e zeladoria dos equipamentos públicos do Porto de Santos

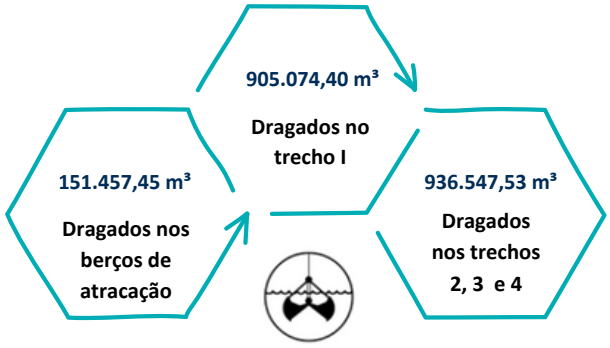
Manutenção da profundidade do canal do Porto

Contrato SPA/124.2021
Van Oord Serviços de Operações Marítimas Ltda.

Realização dos serviços de dragagem de manutenção nos trechos 1, 2, 3 e 4 do canal de acesso, bacias de evolução, áreas de acesso aos berços e nos berços de atracação do Porto de Santos, garantindo continuamente as profundidades de projeto. Contrato prorrogado até 2026, no valor de R$277.237.978,32.

Contrato SPA/87.2022
Spectrah Oceanografia e Meio Ambiente Ltda. ME

Garante a execução de serviços de levantamentos hidrográficos, necessários a mensurar o volume dragado em cada campanha de dragagem, sendo executados 149 LHs mono/multifeixe nos berços de atracação, 40 LHs multifeixe no canal de acesso e 3 LHs multifeixe no PDO.



Draga HAM318 realizando o ciclo de dragagem

O calado atual entrou em vigor em julho de 2018. É aplicável aos Trechos I, II, III e subtrecho IV-A. O subtrecho IV-B teve os valores mantidos de -12,7m (0-Zero-DHN), em baixa-mar, e de -13,70m (0-Zero-DHN), em preamar. Todos os calados operacionais podem apresentar ganho de até 1,0m em altura de maré igual ou superior a 1,0m.

-15,00 m

(0-Zero-DHN)

Profundidade operacional do canal de acesso mantida em 2023

Constância do calado máximo operacional:

-13,5m (0-Zero-DHN), em baixa-mar
-14,5m (0-Zero-DHN), em preamar

Manutenção de Infraestrutura

manutenção de pavimentos | manutenção de drenagem | varrição mecanizada

Retirada, preparo de base e assentamento

paralelepípedos: 42.000 m²

intertravados: 16.000 m²

Concreto Betuminoso Usinado a Quente (CBUQ)

tapa buraco: 1200 t (2022)

tapa buraco + recapeamento: 5500 t (2023)

+350%

Recapeamento asfáltico de vias

Rua Xavier da Silveira (sentido Ponta da Praia) entre as Ruas Constituição e General Câmara, no Paquetá

massa asfáltica: 900 t

Substituição de pavimento no cais

Cais de Outeirinhos Armazéns 16/17, 18/19 e 20/21

intertravados: 10.000 m²

Cais do Macuco - Armazéns 29 ao 33

pavimento: 9.000 m²

Conservação

- pintura de guias: 100 mil m
- capinação: 230 mil m²
- roçada: 1,5 milhões m²
- poda de árvores: 9 unidades
- transplante de árvores: 4 unidades

Destinação de resíduos

- 4.780 t recicláveis
- 1.888 t compostagem
- 678 t lixo comum
- 212 t entulho

100% de reaproveitamento de todo resíduo destinado*

*reconhecido pela Cetesb o fato de não constar aterro sanitário como destinação final de resíduos no Porto de Santos (3° trimestre)

Manutenção predial

Manutenção do Museu do Porto

Para viabilizar a reabertura do Museu, foram realizados diversos serviços essenciais: substituição de lâmpadas, troca da fiação, reparos na alvenaria, bem como pintura interna e externa, incluindo os detalhes arquitetônicos da edificação.

Implantação parcial de acessibilidade no Museu do Porto

Com o objetivo de promover a inclusão e a acessibilidade no Museu, implementou-se uma rampa de acesso ao primeiro pavimento da edificação. Tendo em vista a natureza histórica do edifício, a rampa foi executada com materiais removíveis, integrados de maneira anexa à estrutura original do prédio.

Pintura externa dos armazéns – Complexo da Presidência

Pintura de edificações dos antigos armazéns localizados dentro do Complexo da Presidência da APS – Oficina da Hidráulica e Oficina de Refrigeração. Além dos benefícios funcionais, a pintura mantém a conservação estética das instalações.

Manutenção predial na Ponte de Inspeção Naval (PIN)

Manutenção das instalações hidráulicas, elétricas e do sistema de refrigeração. Na estrutura do edifício, foram executadas adequações na alvenaria e reparos nos degraus, impermeabilização da laje, saneamento de infiltração e implantação de guarda-corpo. Por fim, foi realizada a pintura interna e externa do edifício.

Implantação de área externa na Ponte de Inspeção Naval (PIN)

Intervenções na laje de cobertura da edificação da PIN. Executada a impermeabilização da laje, instalação de pisos cerâmicos, de pequena rede de drenagem e de guarda-corpo.

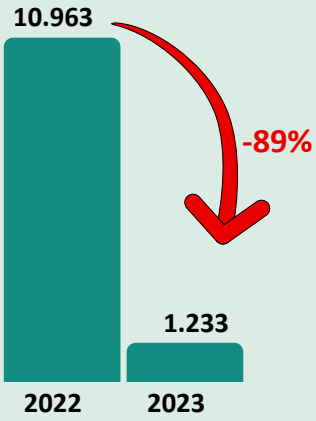
Pintura externa - Valongo

Intensificação de ações de conservação, principalmente pintura, nas proximidades do Parque Valongo, em consonância com as melhorias e intervenções planejadas para essa área.

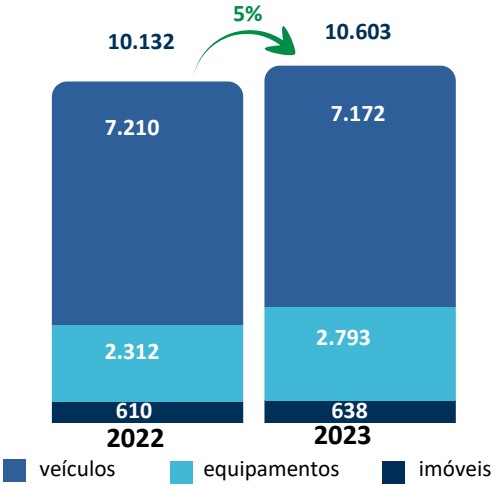
GESTÃO PATRIMONIAL E INFRAESTRUTURA

Desfazimento de ativos (R$ mil)

Tivemos no ano de 2022 o valor de R$11,0 milhões obtidos com a venda de sucata relativa aos bens reversíveis recebidos de arrendatários quando do término dos contratos. Em 2023 houve a venda de R$ 1,2 milhão, referente ao excedente do leilão ocorrido em 2022.

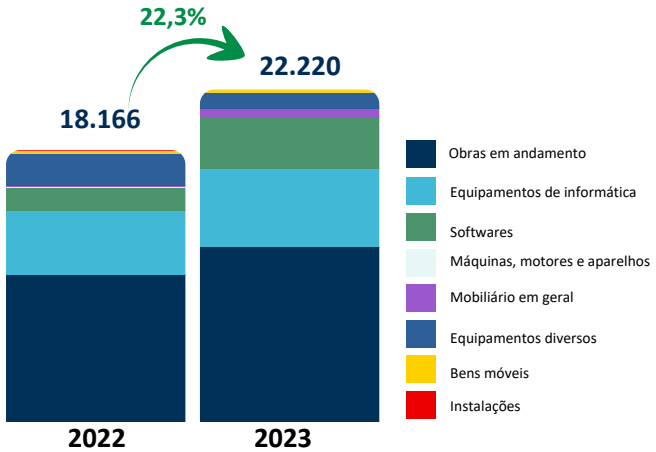


Locação de imóveis e equipamentos (R$ mil)



O gráfico ao lado demonstra o quanto a APS teve de execução orçamentária referente gastos com locação de veículos (viaturas da Guarda Portuária e diretoria), locação de equipamentos (impressoras, máquinas de café, rádio de comunicação etc.) e locação de imóveis, que se referem a espaços na margem esquerda – Guarujá, de áreas de arrendatários. A variação de 5% reflete a correção dos contratos pelo IPCA. Como são contratos de natureza continuada, observa-se que não houve variação de execução.

Investimento de capital em Infraestrutura e Equipamentos (R$ mil)



O gráfico ao lado demonstra quais os tipos de investimentos no que tange ao tipo de gasto (equipamentos de TI, obras, bens móveis etc).

Observa-se um comportamento muito similar ao ano anterior, em que os investimentos relacionados a obras representam a maior parte dos gastos, seguido pelos equipamentos de informática.

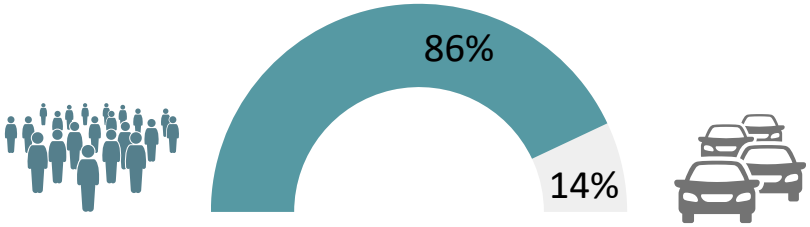
SEGURANÇA DAS OPERAÇÕES

Para garantir que a estrutura do Porto de Santos possa operar com segurança existe a Guarda Portuária, que é responsável pela Segurança Pública Portuária e pela fiscalização de todas as áreas do Porto de Santos.
Principais realizações em 2023:

Credenciamento

10.208 solicitações de acesso eventual à área restrita do cais

14.134 credenciais eletrônicas impressas



Trânsito

3926 autorizações Especiais de Trânsito na área do Porto Organizado de Santos

228 escoltas de veículos

Brigada de Incêndio

7 combates a incêndio nas áreas do Porto Organizado

35 simulados, treinamentos e exercícios.

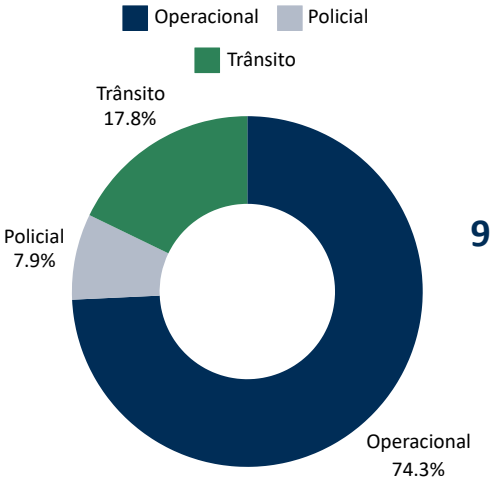
Sistema de Segurança

10 Acordos de Cooperação Técnica entre a Autoridade Portuária e terminais portuários, com vistas ao fortalecimento do Sistema de Segurança Pública Portuária. Os Acordos de Cooperação Técnica possibilitaram à Companhia ter acesso a 182 câmeras dos terminais portuários, sem custos.
Em 2023 foram instaladas 40 novas câmeras no Sistema de Segurança Pública Portuária, sendo que atualmente a Guarda Portuária dispõe de 797 câmeras no total, incluindo 251 câmeras compartilhadas por meio da celebração de Acordos de Cooperação Técnica.

Cesportos

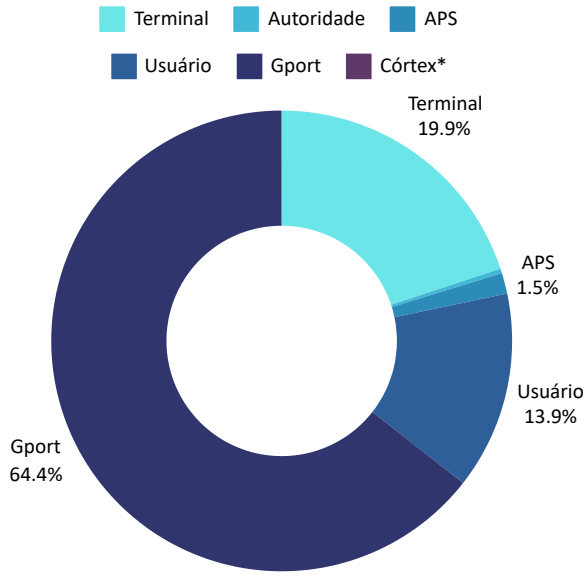
A Guarda Portuária representa a Autoridade Portuária de Santos na Comissão Estadual de Segurança Pública nos Portos, Terminais e Vias Navegáveis (Cesportos/SP). Além de participar em diversas inspeções em terminais durante o ano de 2023, a Guarda Portuária analisou 03 (três) Planos de Segurança Portuária e 12 (doze) Estudos de Avaliação de Risco na qualidade de Corpo Técnico da referida comissão.

Atendimentos



14.233
total de atendimentos

9 minutos
tempo médio de resposta



*Plataforma Integrada de Operações e Monitoramento de Segurança Pública

Ações Integradas

- Operação Portos: A Guarda Portuária, em conjunto à Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT), participou da Operação Portos, que teve como objetivo verificar a regularidade da implementação/execução da Política Nacional de Pisos Mínimos do Transporte Rodoviário de Cargas (PNPM-TRC), instituída pela Lei nº 13.703/2013, de 8 de agosto de 2018, bem como a conformidade do transporte rodoviário de produtos perigosos e transporte de cargas em geral.
- Operação Lais de Guia (Garantia da Lei e da Ordem – GLO): Em atendimento ao disposto no Decreto 11.765, de 1 de novembro de 2023, o qual instaurou a Operação da Garantia da Lei e da Ordem (GLO) nas fronteiras, portos e aeroportos do Brasil, o Grupo de Ações Estratégicas – GAE da Guarda Portuária realizou diversas ações conjuntas com o Corpo de Fuzileiros Navais da Marinha do Brasil, com vistas ao fortalecimento das ações de prevenção e repressão de delitos nas poligonais e limites do Porto de Santos na Operação denominada Lais de Guia. Também estão envolvidas na Operação todas as instituições que compõem a Comissão Estadual de Segurança Pública nos Portos, Terminais e Vias Navegáveis (Cesportos/SP): Polícia Federal, Capitania dos Portos, Receita Federal, Agência Nacional de Transportes Aquaviários (Antaq) e Polícia Militar do Estado de São Paulo (PMESP).
- Ações conjuntas rotineiras: A Guarda Portuária realizou durante o ano de 2023 diversas ações conjuntas de fiscalização com a Polícia Federal, Receita Federal e Marinha do Brasil, bem como ações de fiscalização de operações em conjunto à Superintendência de Meio Ambiente da Companhia.

Aquisições

- Em 2023, foram adquiridas 04 (quatro) novas motocicletas para uso na Ronda Com Apoio de Motocicletas (Rocam).
- Em setembro de 2023, foi assinado o contrato para a aquisição de píer flutuante de concreto com passarela para atracação de embarcações, a ser instalado na sede do Patrulhamento Marítimo da Superintendência da Guarda Portuária.

Cursos

- Dentre os diversos cursos e treinamentos realizados pelos integrantes da Guarda Portuária durante o ano de 2023, destacamos: Curso de Operador de Pistola; Curso avançado de pilotagem de drones; Curso Nacional de Auditoria em Instalação Portuária (CNA), simulado de atentado com utilização de Artefato Explosivo; Curso de operação e manutenção básica em viaturas de bombeiros; Curso básico de abordagem, ministrado pela Marinha do Brasil; e Curso básico de busca e salvamento, ministrado pela Força Aérea Brasileira.

Saiba mais sobre Segurança Portuária

GOVERNANÇA E INTEGRIDADE

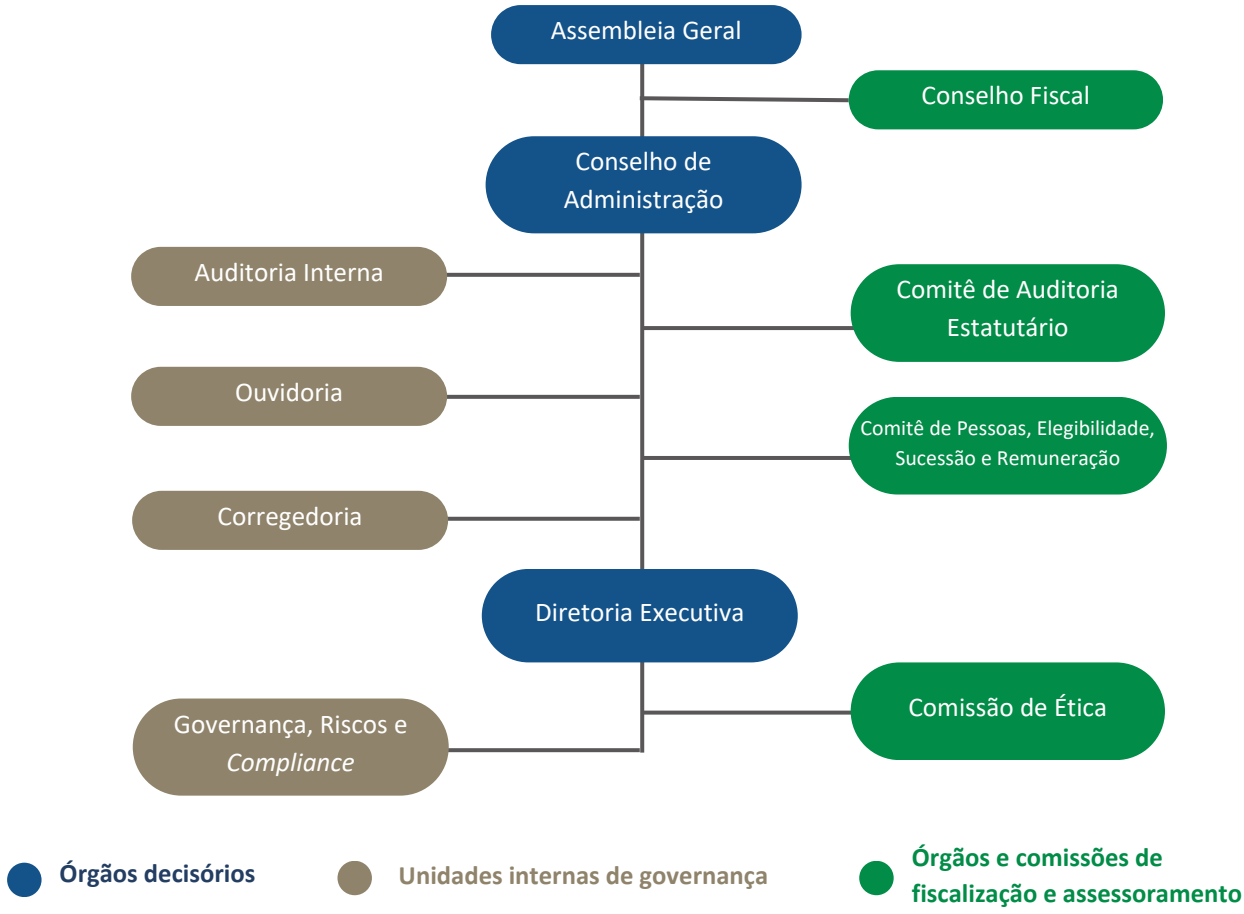
Estrutura de Governança

GRI 2-9

O nosso sistema de governança possui a responsabilidade de avaliar, direcionar e monitorar a atuação da gestão com foco no atendimento da estratégia da Companhia e das expectativas das partes interessadas.

Adotando práticas de liderança, estratégia e controle, demonstramos nosso compromisso com os princípios básicos de transparência, prestação de contas, equidade e responsabilidade corporativa.

Ao aprimorarmos a comunicação com todas as partes interessadas, o processo decisório na alta administração (Conselho de Administração e Diretoria Executiva), a promoção de valores de integridade, a capacidade de liderança da Companhia, o processo de mitigação dos riscos estratégicos, operacionais e financeiros e a criação e revisão de atos normativos, seguimos as diretrizes do sistema de governança na busca pela sustentabilidade econômica, social e ambiental e na geração de valor.



Acesse a página do Sistema de Governança da APS

Acesse a Política de Governança da APS

Órgãos de Governança

GRI 2-9, 2-16, 2-17

ASSEMBLEIA GERAL

Órgão soberano e instância máxima de decisão da APS. Aprova o Relatório Anual, estatuto social e capital social, elege e destitui os membros do Conselho Fiscal e de Administração, e fixa a remuneração dos membros estatuários e do Comitê de Auditoria Estatutário.

União Federal
99,999999841% ações

Município de Santos
0,000000159% ações

Acesse o Estatuto Social da APS

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO (CONSAD)

Órgão de deliberação estratégica da APS, preservando, no mais alto nível, os princípios, valores, objeto social e o sistema de governança da Companhia. Fixa a orientação geral dos negócios, elege e destitui os membros da Diretoria Executiva, aprova as políticas gerais, entre outras atribuições.

Composição em 31.12.2023

5 (71%) masculino
2 (29%) feminino

Acesse o Regimento Interno do Conselho de Administração

CONSELHO FISCAL (CONFIS)

Órgão de fiscalização independente do Conselho de Administração e Diretoria Executiva. Fiscaliza os atos dos administradores, opina sobre o Relatório Anual, emite pareceres sobre as demonstrações contábeis, modificação do capital social, orçamentos e distribuição de dividendos.

Composição em 31.12.2023

2 (67%) feminino
1 (33%) masculino

Acesse o Regimento Interno do Conselho Fiscal

COMITÊ DE AUDITORIA (COAUD)

Órgão de assessoramento do Conselho de Administração no monitoramento da qualidade das demonstrações financeiras, dos controles internos, da conformidade, do gerenciamento de riscos e das auditorias interna e independente.

Composição em 31.12.2023

2 (67%) masculino
1 (33%) feminino

Acesse o Regimento Interno do Comitê de Auditoria Estatutário

COMITÊ DE PESSOAS, ELEGIBILIDADE, SUCESSÃO E REMUNERAÇÃO (COPESUR)

Órgão de assessoramento dos acionistas e do Conselho de Administração nos processos de indicação, avaliação, sucessão e remuneração dos administradores, conselheiros fiscais e demais membros dos órgãos de governança.

Composição em 31.12.2023

2 (67%) masculino
1 (33%) feminino

Acesse o Regimento Interno do Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração

DIRETORIA EXECUTIVA (DIREXE)

Órgão executivo de administração e representação da APS em conformidade com a orientação geral traçada pelo Conselho de Administração. Promove a elaboração do Relatório Anual, gerir as atividades da Companhia e seus resultados, monitora a sustentabilidade dos negócios, riscos estratégicos e respectivas medidas de mitigação, elaborando relatórios gerenciais com indicadores de gestão e submete, instrui e prepara os assuntos a serem submetidos ao Conselho de Administração.

Composição em 31.12.2023

4 (100%) masculino

Acesse o Regimento Interno da Diretoria Executiva

Seleção dos Administradores

GRI 2-10, 2-11, 2-12, 2-13, 2-14, 2-16, 2-17

CONSELHEIROS DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração é composto por sete membros, todos eleitos pela Assembleia Geral, sendo:

- 3 indicados pelo Ministério de Portos e Aeroportos;
- 1 indicado pelo Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos;
- 1 representante dos empregados da APS, escolhido pelo voto direto de seus pares;
- 1 indicado pelo acionista minoritário que deve atender os requisitos de membro independente*;
- 1 indicado pela classe empresarial que deve atender os requisitos de membro independente*.

Para se proceder à nomeação de membros para o Conselho de Administração, deverão ser verificados pelo Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração os requisitos de elegibilidade exigidos para a eleição em assembleia geral de acionistas.

Os membros do Conselho de Administração têm prazo de gestão unificado de dois anos, sendo permitidas, no máximo, três reconduções consecutivas.

De acordo com o Regimento Interno do Conselho de Administração, os indicados devem cumprir os requisitos previstos em lei, como ter notório conhecimento e formação acadêmica compatíveis com o cargo.

Além disso, é desejável que o Conselho busque em sua composição a diversidade por meio da complementariedade de formações, qualificações e experiências, inclusive em relação a gênero, religião, idade e raça.

O Presidente do Conselho de Administração, embora não seja considerado um executivo, tem diversas atribuições de liderança e coordenação, de acordo com o Estatuto Social e o Regimento Interno do Conselho.

* membro independente é aquele que não tem vínculos diretos com a gestão da empresa ou com os acionistas majoritários, nos termos da Lei nº 13.303/2016.

MEMBROS DA DIRETORIA EXECUTIVA

A Diretoria Executiva é composta pelo Presidente e por quatro diretores executivos, todos eleitos pelo Conselho de Administração.

Os membros da Diretoria também possuem prazo de gestão unificado de dois anos, sendo permitidas, no máximo, três reconduções consecutivas.

Assim como no Conselho de Administração, deverão ser verificados pelo Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração os requisitos de elegibilidade exigidos para a eleição dos membros da Diretoria Executiva.

Ao Presidente da APS é atribuída formalmente pelo Conselho de Administração a responsabilidade pelas áreas de Governança, Riscos e *Compliance*, e aos membros da Diretoria Executiva, a responsabilidade pelo monitoramento da sustentabilidade dos negócios, dos riscos estratégicos e respectivas medidas de mitigação, elaborando relatórios gerenciais com indicadores de gestão.

Acesse a Política de Indicação e Sucessão dos Membros dos Órgãos Estatutários

Saiba mais sobre órgãos de governança (estrutura, composição e atas de reuniões)

Avaliação dos Órgãos de Governança

GRI 2-18

Os Conselhos de Administração e Fiscal, Diretoria Executiva e Comitê de Auditoria são avaliados anualmente e sob duas perspectivas: coletiva e individual.

As avaliações permitem que sejam identificadas oportunidades de melhoria por meio de planos de ação, de modo que o órgão tenha um progresso contínuo em seu desempenho.

Independentemente do modelo de avaliação, algumas ferramentas podem ser adotadas para coleta de dados, com possibilidade de ser empregadas em conjunto, tais como: questionários, entrevistas individuais e observação de reuniões

De acordo com o Estatuto Social, o Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração realiza a verificação da conformidade do processo de avaliação dos administradores e conselheiros fiscais, por meio de ata com sumário dos fatos ocorridos.

De posse da ata encaminhada pelo Comitê, o Presidente do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal devem encaminhar o processo de avaliação ao Ministério Supervisor e, no caso da Avaliação do Conselho Fiscal, também à Secretaria do Tesouro Nacional.

Remuneração dos Membros dos Órgãos de Governança

GRI 2-19, 2-20

A remuneração global é composta pela remuneração dos diretores, do Conselho de Administração e Fiscal e Comitê de Auditoria , sendo analisada pelo Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração e encaminhada pelo Conselho de Administração para aprovação anual pela Assembleia Geral, sempre em alinhamento com as diretrizes da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (Sest).

Especificamente aos diretores, a remuneração é composta pelo honorário fixo, honorário variável mensal (HVM), Remuneração Variável Anual (RVA), gratificação natalina e de férias, auxílio-moradia, auxílio alimentação, plano de saúde, seguro de vida e previdência complementar.

O HVM é um dos itens pertencentes à parcela variável da remuneração dos diretores, sendo medido trimestralmente.

O programa é vinculado à apuração dos resultados obtidos/cumprimento de metas pela Diretoria Executiva da APS, de acordo com os compromissos e ações propostos pelo Ministério de Portos e Aeroportos, com aprovação do Conselho de Administração da Companhia.

Acesse a Política de Remuneração dos Membros dos Órgãos Estatutários

	Cumprimento de metas HVM		
	2021	2022	2023
1º trimestre	100%	100%	100%
2º trimestre	100%	100%	100%
3º trimestre	100%	100%	100%
4º trimestre	100%	100%	95%

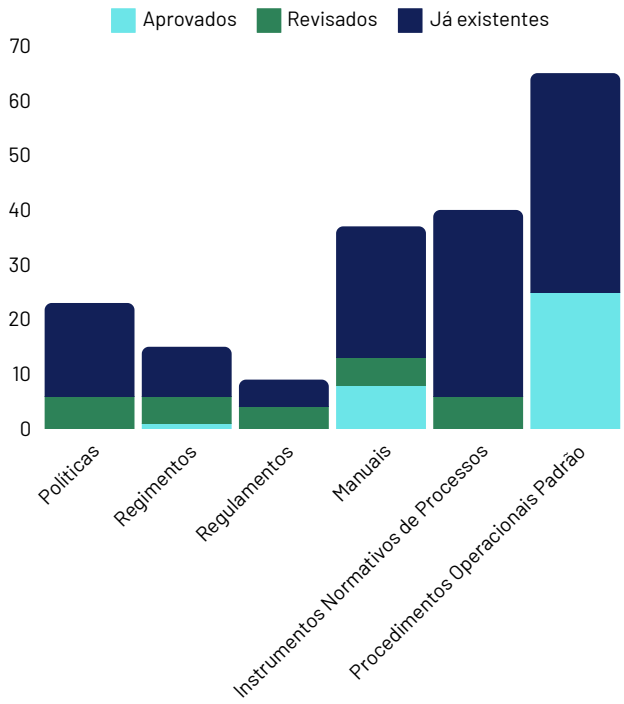
Políticas e Práticas da APS

GRI 2-23, 3-3, 205-2

Todas as políticas e códigos da APS estão disponíveis para consulta on-line, de modo que foram previamente aprovadas pelo Conselho de Administração e Diretoria Executiva.

A divulgação interna desses documentos é continuadamente fomentada pelos gestores da Companhia.

QUANTITATIVO DE NORMATIVOS APROVADOS E REVISADOS EM 2023



Acesse os normativos e outros documentos de governança da APS

Indicadores Governamentais de Governança

GRI 2-24

ÍNDICE DE GESTÃO DA AUTORIDADE PORTUÁRIA (IGAP)

O IGAP foi criado por meio da Portaria nº 574/ 2018 para mensurar a qualidade da administração dos portos organizados.

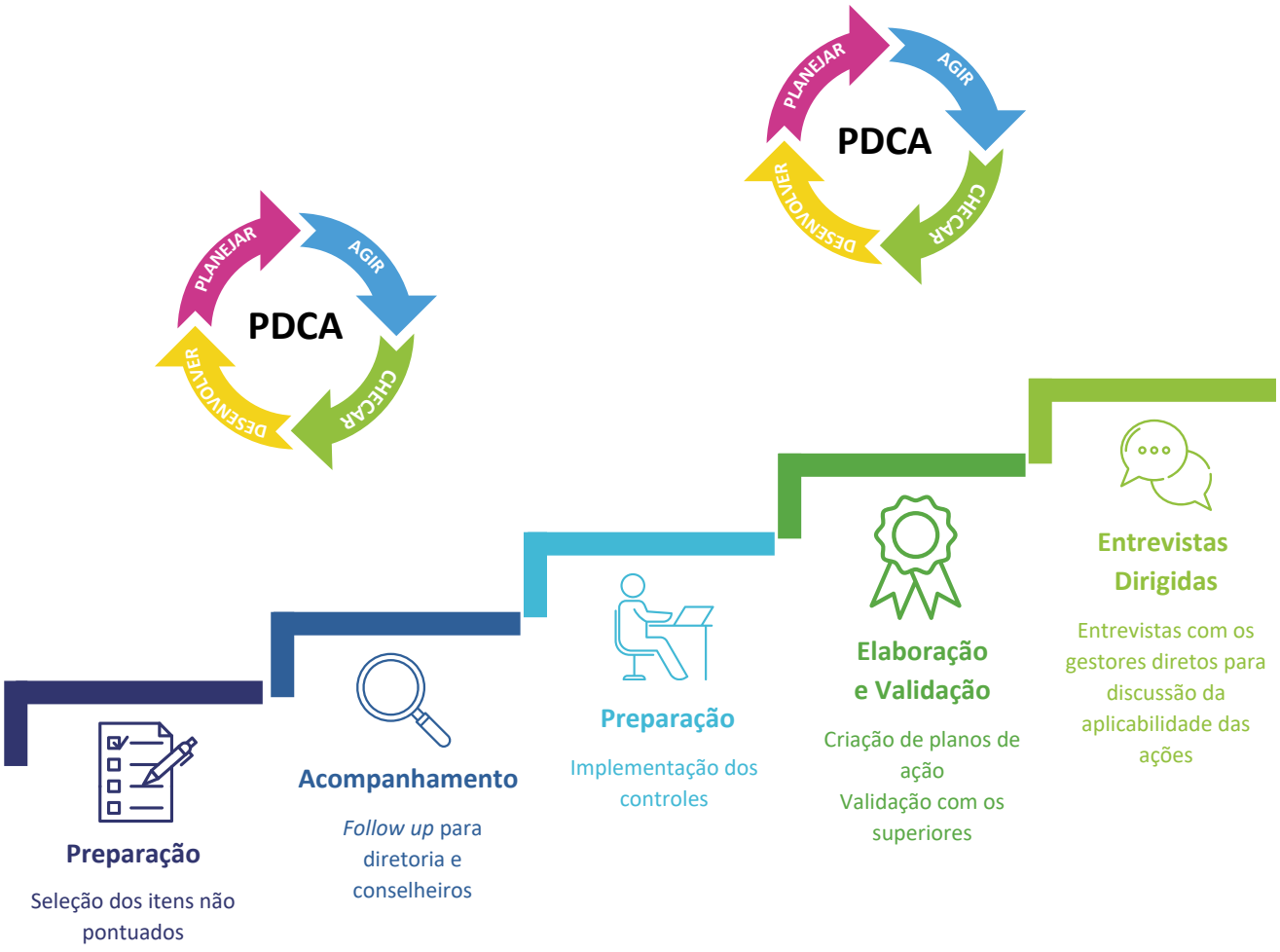
Sendo o principal balizador da gestão dos portos públicos brasileiros, o IGAP é composto por 15 indicadores de desempenho que contemplam aspectos financeiro, de transparência, operacionais, planejamento portuário, dentre outros.

PONTUAÇÃO GERAL

A Companhia manteve sua pontuação de 8,5 no IGAP 2023, o que reflete seu desempenho consistente em comparação aos últimos exercícios. Considerando que o IGAP é um indicador que engloba uma variedade de indicadores relacionados ao desempenho econômico, ambiental, operacional e de gestão das autoridades portuárias, manter essa pontuação é desafiador e demonstra o contínuo compromisso da Companhia em aprimorar seus processos e infraestrutura portuária.

MEDIDAS ADOTADAS EM RELAÇÃO AOS INDICADORES DE GOVERNANÇA E GESTÃO

Com o objetivo de aprimorar nosso sistema de governança e gestão em busca da melhoria contínua, e consequente melhora nos resultados dos indicadores governamentais, a APS após cada ciclo de avaliação elabora, em conjunto com as unidades de gestão vinculadas, um plano de ação para implantação das oportunidades de melhoria. Este plano é acompanhado periodicamente pela Diretoria e Conselho de Administração.



Saiba mais sobre o IGAP

Sistema de Integridade

GRI 2-23, 2-24, 3-3, 205-2

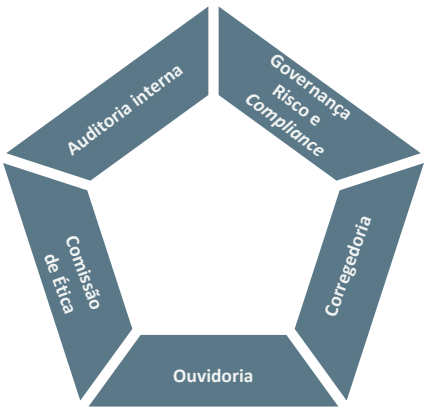
As instâncias do Programa de Integridade da APS possuem, além de suas competências regimentais, o dever de proceder com o fomento da cultura de integridade na Companhia, mitigando riscos não só no âmbito interno como no âmbito externo. Os denominados agentes do Sistema de Integridade (SI) são: Conselho de Administração, Comitê de Auditoria, Diretoria Executiva, Auditoria Interna; Governança, Riscos e *Compliance*; Ouvidoria; Corregedoria; e Comissão de Ética.

Para tanto, as unidades internas de integridade têm realizado diversas ações para alcançar o seu objetivo, envolvendo os temas de discriminação, assédio moral e sexual, conflito de interesses, nepotismo, corrupção, canal de denúncia, entre outros.

AÇÕES DE COMUNICAÇÃO, TREINAMENTO E PREVENÇÃO

Público externo:

- Ministração de aula sobre Assédio Moral e Sexual em razão da atualização do curso de NR-5 (CIPA), frente à Medida Provisória 1.116/22, convertida na Lei nº 14.457, de 21/09/2022 e regulamentada pela Portaria MTP nº 4.219, de 20/12/2022 para a Fundação Centro de Excelência Portuária de Santos (CENEP);
- II Jornada ESG da APS, em que ocorreram diversas palestras e debates sobre os temas que envolvem os princípios ambientais, sociais e de governança corporativa;
- Palestra na empresa CLI, a convite, para tratar sobre integridade, com ênfase em combate ao assédio moral e sexual



Unidades internas de integridade

Público interno:

- Projeto Integra APS: encontros mensais, com 12 palestras em 2023, sobre um tema central ligado à integridade na Companhia;
- Projeto Integridade Itinerante: visitas aos postos operacionais de trabalho para divulgar, apresentar e falar sobre o S.I, normativos e canais de comunicação, atingindo 262 empregados;
- Participação no *onboarding* de novos agentes, tanto aprendizes, estagiários e ocupantes de cargos comissionados, para tratar de temas de conduta e integridade;
- Treinamentos obrigatórios destinados aos empregados, administradores e conselheiros, sobre os temas de conduta, integridade e gestão de riscos, em cumprimento ao que estabelece o art. 9º da Lei n.º 13.303/2016
- APS+ (jornal interno da Companhia): responsáveis pela coluna que trata sobre ética, disciplina, transparência e integridade, com postagens periódicas;
- Participação na Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho e Assédio (Sipat), com discussão e exposição do tema “Desvendando o assédio moral e sexual e divulgação de ações preventivas”;
- Propositura e cumprimento de meta para a alta administração a fim de que todos os ocupantes de cargos comissionados fossem treinados em integridade.

No decorrer dos anos a APS tem fortalecido a sua cultura de integridade, criando, atualizando e revendo os normativos internos, como no plano de capacitação e treinamentos.

Visando o fomento contínuo da cultura íntegra, tanto de seus empregados como de seus *stakeholders*, a APS conta diversas Políticas, Manuais, Códigos, procedimentos e processos implementados que mitigam eventuais condutas irregulares e, ainda, conta com um canal de denúncia estruturado e robusto para o recebimento e tratamento adequado.

A respeito de seus normativos, destacam-se o Código de Ética, Manual de Conduta e Integridade, Regulamento Interno de Pessoal, Política de Gestão de Riscos, Política de Transações com Partes Relacionadas, Política de Seleção dos Titulares das Unidades Internas de Governança, Política de Patrocínios, Política de Contribuições e Doações, Política de Assuntos Financeiros, Regulamento Interno de Licitações e Contratos (RILC) e Regulamento Anticorrupção e Cláusula de Conformidade (inseridas nos contratos celebrados pela APS, estabelecendo regras de governança corporativa nas contratações e compromissos assumidos).

APS NO COMBATE À CORRUPÇÃO

A APS possui diversos parceiros de negócio, como fornecedores, arrendatários, patrocinados, entre outros, os quais estão disponibilizados o site do Porto de Santos.
Por exigência legal, todos os empregados e membros dos órgãos de governança são obrigados a participar de treinamentos anuais sobre o Código de Ética e Manual de Conduta e Integridade da APS, que abarcam os riscos corporativos mapeados (fraudes, corrupção, abuso de poder, condutas inadequadas, conflito de interesses, nepotismo, utilização de recursos públicos).

Com o objetivo de cumprir essa exigência, tanto quando na entrada de novos agentes como ao longo do ano, são realizados diversos treinamentos no âmbito do Programa de Integridade da APS, abrangendo temas de integridade e ética para diferentes públicos, sendo atingido 100% do público alvo.

Além disso, quando da nomeação para o preenchimento de cargos comissionados e funções de confiança, há a análise de integridade, podendo correr pelo Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração (ocupação do cargo de diretor e membro de conselhos) e pela Gerência de *Compliance* (cargos de assessor, superintendente, gerente, supervisor e assistente).

Em 2023, 100% dos nomeados a ocuparem cargo ou função de confiança preencheram a Autodeclaração de Integridade, cuja finalidade é identificar situações de conflito de interesse e evidenciar a ciência desses gestores em relação às normas internas sobre integridade.

Os dados a respeito do quadro funcional da APS estão disponibilizados em:

Informação de servidores

COMPLIANCE

GRI 2-27, 3-3, 205-1

O setor de *Compliance* tem dentro de sua área de atuação, realizar análises de integridade e avaliações de conformidade com as Leis, Normas e Regulamentos vigentes, visando proporcionar segurança nas tomadas de decisões e nos atos de gestão da APS, fomentando o compromisso de toda a empresa com a cultura de integridade e de conformidade.

Análise de Conformidade Documental

Este procedimento foi implementado como parte do processo decisório da Alta Administração da APS. Tem como objetivo realizar uma avaliação prévia, antes da tomada de decisão pelos administradores, para verificar a conformidade e suficiência documental dos processos administrativos de contratação realizados pela Companhia. Esta análise é conduzida em conformidade com as normas internas e externas aplicáveis às respectivas contratações da empresa. A finalidade primordial desse procedimento é conferir maior segurança ao processo decisório, concentrando-se na mitigação dos riscos de não conformidade decorrentes de eventual instrução documental inadequada.

Em 2023, a Gerência de *Compliance* emitiu 197 pareceres de conformidade, em que alguns receberam recomendações para saneamento e melhoria dos processos de contratação encaminhados para aprovação da Diretoria Executiva e Conselho de Administração.

Diligência de Integridade para Terceiros em Contratações e Relacionamentos

Este procedimento, conduzido pela Gerência de *Compliance*, tem como propósito aprofundar o conhecimento sobre os antecedentes de pessoas físicas e jurídicas que buscam estabelecer qualquer tipo de relação com a Autoridade Portuária de Santos. O resultado desta análise pode culminar em recomendações para a adoção de medidas que visam mitigar potenciais riscos de integridade identificados.

Em 2023, a área de *Compliance* conduziu a análise de integridade de 150 pessoas físicas e jurídicas, integrando o processo de contratação e nomeação de gestores, bem como a celebração de convênios, doações e patrocínios. Essas análises foram realizadas a pedido dos seguintes clientes internos: Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração; Superintendência de Comunicação Corporativa; Gerência de Carreira e Capacitação; e Comitê de Inovação.

A Implementação de um Manual de Diligência de Integridade para Terceiros nas Contratações e Relacionamentos representou um avanço significativo no fortalecimento do Programa de Integridade da empresa, já que inclui o procedimento como uma etapa necessária para habilitação das empresas que pretendem fornecer bens e serviços à APS.

TRANSPARÊNCIA E PARTICIPAÇÃO SOCIAL

GRI 2-25, 2-26

A Ouvidoria da APS, Unidade Setorial do Sistema de Ouvidoria do Poder Executivo Federal, é responsável por proceder com a transparência e com a participação social. Para tanto, a APS procede com a divulgação de suas informações na transparência ativa e passiva, proporcionando à sociedade o exercício de participação e controle social. Por meio do que é divulgado em seu site, no menu "Acesso à Informação", cumpre 100% dos itens obrigatórios que devem ser divulgados pela Companhia, conforme análise da Controladoria Geral da União (CGU). No âmbito da transparência passiva, exercida pelo Serviço de Informação ao Cidadão (SIC), cumpre à exigência legal, em que a transparência é a regra e o sigilo é a exceção, atendendo a maioria dos pleitos e negando o acesso a determinadas informações mediante as restrições legais.

Além do SIC, há, também, o Serviço de Ouvidoria, em que devem ser tratadas as demandas sobre denúncia, elogio, reclamação, simplifique, solicitação de providências e sugestões a respeito dos serviços e condutas de agentes da APS.

Para o registro e tratamento das manifestações, a Companhia utiliza a Plataforma Fala.BR, desenvolvida pela CGU, e procede com o fluxo de tratamento constante em seus regulamentos.

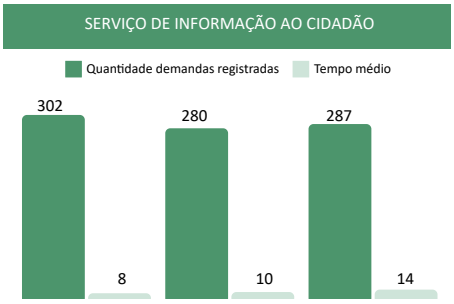
Com o intuito de promover ainda mais a participação da sociedade, a APS fomenta a voluntariedade da população para comporem o seu Conselho de Usuários, a fim de que participem das pesquisas que são realizadas quanto aos serviços prestados, bem como aderiu, em 2023, à Plataforma Participa+ Brasil para realização de consultas e audiências públicas, além de mensalmente divulgar em suas mídias sociais informações a respeito do tema.

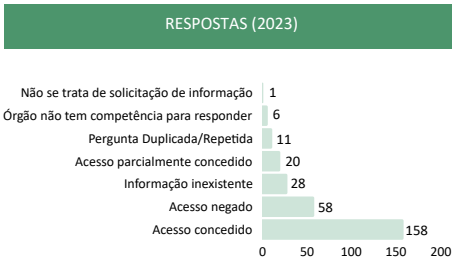
Visando maior transparência, integridade e controle social, o Manual de Agendamento de Compromissos e Preenchimento da Agenda foi atualizado, para fins de adequações ao novo Guia de Transparência Ativa da Controladoria Geral da União, bem como ao Decreto nº 10.889/2021.

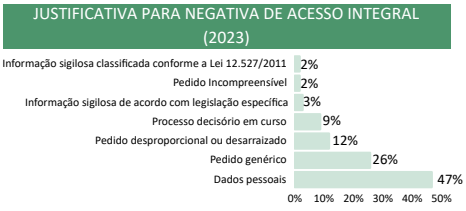
Para saber mais a respeitos do tema, acesse a página da Ouvidoria no site do Porto de Santos, em

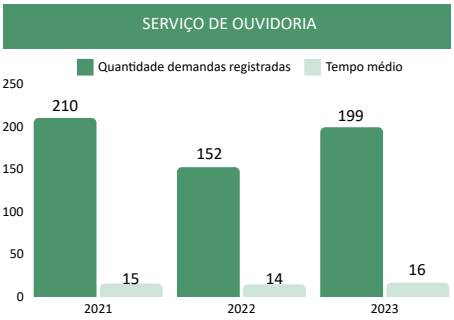
Ouvidoria

Em 2023, 47 denúncias anônimas, 13 denúncias, 08 reclamações, 04 solicitações e 02 elogios foram arquivados por estarem em duplicidade, não terem materialidade, não ter resposta do pedido de complementação, entre outros.









ÉTICA

GRI 2-15

A Comissão de Ética da APS, integrante do Sistema de Gestão da Ética Pública, atua no âmbito da prevenção e orientação quanto à conduta ética profissional bem como no que diz respeito a conflito de interesses, promovendo, inclusive, com a análise e apuração de eventuais irregularidades. A Comissão é um órgão colegiado autônomo, composto atualmente por três membros titulares, três membros suplentes, uma pessoa responsável pelo apoio técnico e duas no apoio administrativo, visando garantir o fiel cumprimento da ética em toda a Companhia.

À Comissão de Ética da APS compete atuar quanto a eventuais condutas inadequadas de qualquer agente público, seja empregado da Companhia ou de empresa contratada, exceto, no caso de desvios éticos, dos Diretores e, nos de conflito de interesses, de Diretores e Superintendentes. Nesses caso, a responsabilidade é da Comissão de Ética Pública do Governo Federal. Em seus processos de análise e apurações, utiliza-se do Procedimento Preliminar – PP (para o levantamento de informações e manifestação do denunciado), do Acordo de Conduta Pessoal e Profissional – ACPP (em que há assinatura do envolvido com o compromisso de não voltar a praticar, por um determinado período, condutas aéticas) e do Processo de Apuração Ética – PAE (trata da apuração e eventual punição), podendo aplicar a Censura Ética.

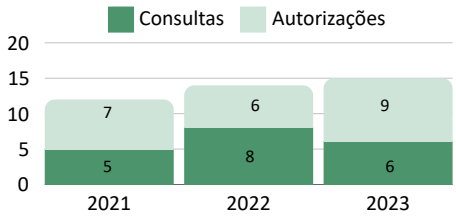
Para fins de consulta e/ou autorização para o exercício de atividades que porventura venham a exercer, os empregados podem utilizar-se do Sistema Eletrônico de Prevenção de Conflito de Interesses – SeCI.

Para melhor atuação, seus membros realizaram o total de 323 horas de capacitação, proporcionando mais conhecimento e otimização de seus procedimentos e processos.

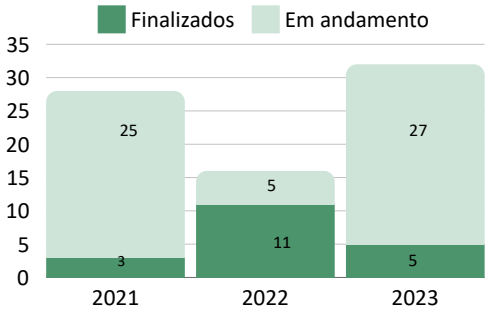
Informações a respeito da Comissão de Ética da APS estão disponíveis no site do Porto de Santos, em:

Comissão de Ética

REQUISIÇÃO NO SISTEMA ELETRÔNICO DE PREVENÇÃO DE CONFLITO DE INTERESSES (SECI)



STATUS DOS PROCESSOS ÉTICOS



CONFLITOS DE INTERESSE

Diretores e Superintendentes devem se dirigir à Comissão de Ética Pública, por meio do **SEI**

Demais empregados devem se dirigir à Controladoria Geral da União e/ou Comissão de Ética local por meio do **SECI**

CORREGEDORIA

GRI 2-25, 3-3, 205-1, 205-3

A Corregedoria da APS, Unidade Setorial do Sistema de Correição do Poder Executivo Federal, criada e estruturada em 2020, tem que, dentre suas competências, proceder com a dissuasão e a prevenção de condutas ilícitas e/ou irregulares, promovendo o fortalecimento da integridade na APS.

Em seus processos de análises e apurações, tem a responsabilidade de abrir, conduzir e verificar eventuais irregularidades. Para tanto, utiliza-se das ferramentas do Termo de Ajustamento e Conduta – TAC (instrumento de comprometimento quanto à adequação de conduta e, quando o caso, para o ressarcimento de danos, sem que haja a efetiva penação), Investigação Preliminar Sumária – IPS (utilizado para levantamento de dados ou informações para subsidiar o processo de apuração) e Processo Administrativo Disciplinar – PAD (processo apuratório, com contraditório e ampla defesa) quando do envolvimento de empregados da APS, e do Processo Administrativo de Responsabilização (PAR) quando tratar-se de eventual ato lesivo cometido por pessoa jurídica, com base na Lei nº 12.846/2013 (Lei Anticorrupção).

No âmbito de suas atividades, a Corregedoria da APS participou do Concurso de Boas Práticas Correcionais, promovido pela Controladoria-Geral da União (CGU), em 2023, sendo finalista do concurso com a iniciativa de sua atuação na adesão ao Movimento Transparência 100%, do Pacto Global da ONU. Sua participação na iniciativa se faz, não somente por ser integrante do Sistema de Integridade da Companhia, mas também visando contribuir para prevenção de ilícitos e potencialmente alcançar os objetivos dispostos no artigo 3º da Portaria Normativa CGU nº 27.2022.

Informações quanto a área podem ser encontradas em sua página de transparência ativa, no site do Porto de Santos:

Corregedoria

	2021	2022	2023*
Instauração de IPS/PAD[1]	60	41	44
Instauração de PAR[2]	4	1	1
Celebração de TAC[3]	17	6	1
PAD/IPS concluídos	85	43	32
PAR concluídos	2	0	2
Estoque de apuratórios em curso ao fim do ano	37	36	44
Tempo médio dos processos em curso ao final do ano (em dias)	222	294	383
Total de sanções aplicadas	18	11	3
Percentual de Processos Contraditórios com ao Menos Uma Punição	36,9%	42,3%	22,2%

* Dados consolidados em 21/12/2023, conforme Plano Operacional GECRG 2024.

[1] O Processo Administrativo Disciplinar (PAD) e a Investigação Preliminar Sumária (IPS) são os procedimentos estabelecidos pela APS para apurar eventuais irregularidades cometidas por empregados públicos.

[2] O Processo Administrativo de Responsabilização (PAR) é o procedimento estabelecido pela Lei n° 12.846/13 (Lei Anticorrupção), a ser observado pelos órgãos e entidades do Poder Executivo Federal para apuração da responsabilidade administrativa de pessoas jurídicas pela prática de atos lesivos.

[3] O Termo de Ajustamento de Conduta (TAC) é instrumento consensual por meio do qual o empregado se compromete a adequar sua conduta e ressarcir o erário por eventuais danos, encerrando as apurações iniciadas pela Administração.

AUDITORIA INTERNA

GRI 3-3, 205-1

A Auditoria interna da APS, integrante da 3ª linha de defesa da Companhia, atua de forma independente, tem como objetivo aumentar e proteger o valor das operações da empresa, por meio de análise e aferição de seus controles internos, confiabilidade dos processos e quanto à gestão de riscos, apoiando a primeira e segunda linhas de defesa.

Para o planejamento de suas atividades, Auditoria utiliza-se do Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna (Paint) baseado em risco e na priorização dos processos de negócio mais relevantes da APS, o qual, após o encerramento do exercício, gera seu respectivo Relatório Anual (Raint).

Em seu modelo de execução, a Auditoria emite recomendações as quais deverão ser reportadas quanto a sua implementação para validação e, ainda, com o teste do plano de ação, os quais geram benefícios financeiros e não financeiros para a APS.

14 Relatórios de Auditoria

11 Folhas de Informação

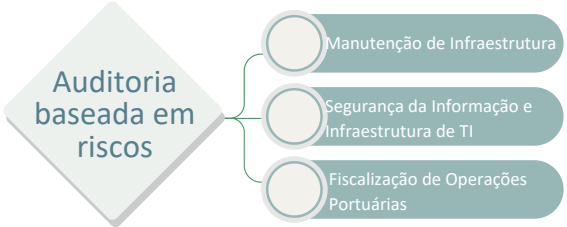
03 Notas Técnicas

01 Parecer Técnico

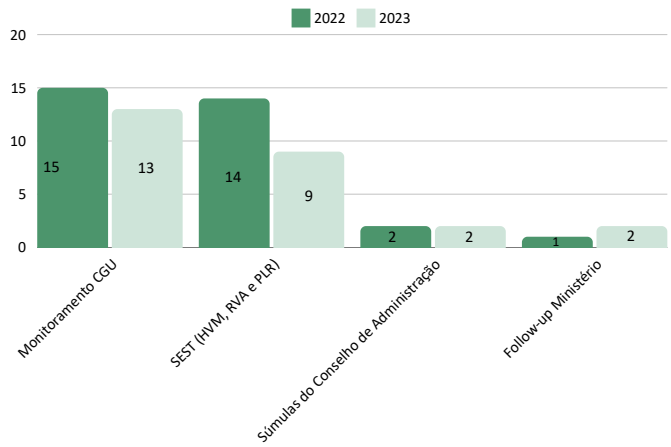
Benefícios financeiros	Valores recuperados (R$ mil)
2023	8.463
2022	3.565
2021	3.564

Informações a respeito da Auditoria Interna, inclusive seu Paint e Raint estão disponibilizadas no site do Porto em:
Auditoria Interna

Principais processos de negócios auditados no ano de 2023



Principais trabalhos realizados para os Órgãos de Controle (Interno e Externos)



GESTÃO DE RISCOS

GRI 2-23, 2-24

A Companhia assume o compromisso de envidar os melhores esforços para mitigar os riscos e reconhece a importância de fortalecer a cultura, o gerenciamento de riscos, a governança e a integridade em todos os níveis da sua estrutura.

A gestão de riscos na APS está pautada no compromisso de atuar de forma ética e em conformidade com os requisitos legais e regulatórios, buscando, por meio do tratamento tempestivo de seus riscos, garantir a melhoria da eficiência, eficácia e efetividade operacional, alinhada aos seguintes princípios:

- Compromisso da alta administração com uma gestão de riscos sistemática, prudente, estruturada e oportuna;
- Estabelecimento adequado de níveis de exposição e de apetite a riscos;
- Estabelecimento de procedimentos de controles internos eficazes para mitigação dos riscos identificados, proporcionais aos riscos, observando a relação custo-benefício, e destinados a agregar valor à APS;
- Utilização do mapeamento de riscos no apoio à tomada de decisão e à elaboração do planejamento estratégico;
- Responsabilidade de todos os funcionários na identificação, avaliação e reporte de riscos; e
- Utilização da gestão de riscos para apoio à melhoria contínua dos processos organizacionais, capacidade de crescimento e da geração de valor aos acionistas e stakeholders.

Modelo das 3 linhas

A APS acredita na gestão de riscos proativa envolvendo toda a organização como ferramenta na busca do alcance dos seus objetivos. Conforme a sua Política de Gestão de Riscos, a Companhia estrutura os papéis e as responsabilidades de acordo com o Modelo das Três Linhas, proposto pelo *The Institute of Internal Auditors.*

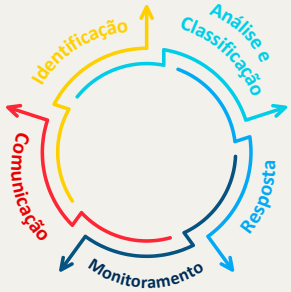
Para visualização da Política de Gestão de Riscos da APS

Para mais informações sobre o Modelo das Três Linhas, acesse o IIA Brasil

Processo de Gestão de Riscos

O processo de gestão de riscos da Autoridade Portuária de Santos segue as diretrizes da Política de Gestão de Riscos da Companhia, buscando uma melhor compreensão dos principais riscos que ameaçam a companhia e a definição das melhores estratégias de resposta e monitoramento aos riscos identificados, assim como a melhoria contínua dos processos e controles.

Etapas do Processo de mapeamento de riscos



1. Compreensão dos riscos que podem comprometer o alcance dos objetivos ou a continuidade da Companhia através da análise preliminar de documentos internos e externos, mapeamento com as áreas de negócio e validação com a alta administração.
2. Utilização de métricas predefinidas para avaliação da magnitude ou nível do risco em conjunto com as áreas técnicas. Classificação e organização dos riscos em categorias de acordo com sua natureza.
3. Elaboração pelas áreas técnicas de planos de tratamento para assegurar que os níveis dos riscos sejam reduzidos ou se mantenham dentro do apetite a risco aprovado para a Companhia.
4. Acompanhamento contínuo de todas as etapas do processo, buscando verificar:
   - A evolução na implementação dos planos de tratamento;
   - A aderência de controles/mitigadores já implementados; e

   O surgimento de novos risco.
5. Estabelecimento de fluxo de comunicação em todas as etapas do processo, entre todas as partes envolvidas para compartilhamento de informações sobre a Identificação de novos riscos, Mudanças internas ou externas que possam impactar os riscos existentes e Alterações nos níveis de risco

Como resultado do desenvolvimento do processo de gestão de riscos, envolvendo as áreas de negócio e a alta administração da companhia, foram identificados os principais riscos no alcance dos objetivos institucionais e na continuidade das atividades da APS, sendo esses riscos relacionados aos seguintes temas:

Os riscos identificados são um importante direcionador para o Planejamento Estratégico, no qual a APS traçou seus objetivos alinhados à mitigação das principais vulnerabilidades que compõem o seu mapa de riscos.

Além disso, as ações de tratamento para os riscos presentes no mapa de riscos da companhia são formalizadas pelas áreas técnicas em formulários de risco, registrando os mitigadores existentes e definindo novos planos de tratamento.

O monitoramento realizado pelas áreas técnicas, bem como o resultado de avaliações específicas e demais informações da gestão de riscos da APS são reportados periodicamente aos órgãos de governança da Companhia.

GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

163 (R$ milhões)

Novas contratações

Valor total de novos contratos firmados pela APS no exercício de 2023.

547 (R$ milhões)

Aditivos referentes à prorrogação de vigências e quantitativo

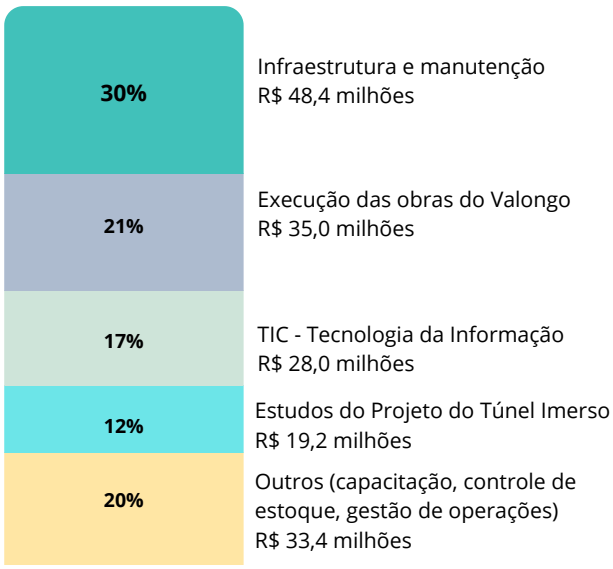
Valor efetivado em aditivos referentes à prorrogação de vigências e quantitativo dos contratos que estavam vigentes no final do exercício de 2023.

Conformidade Legal

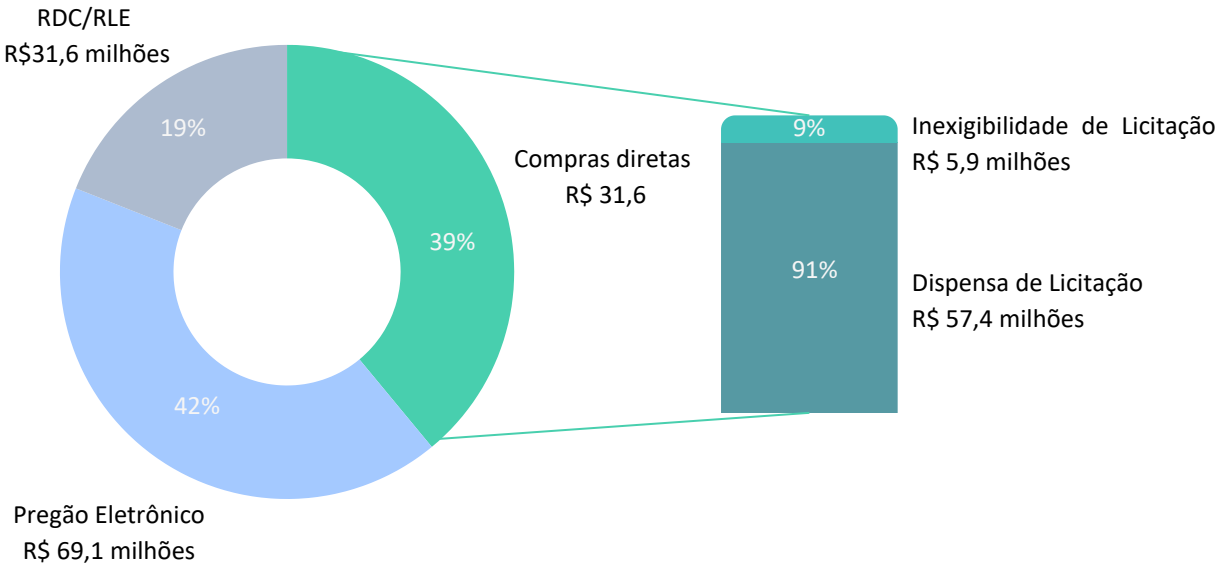
As contratações da APS são regidas pela Lei nº 13.303/2016 (Lei das Estatais) e Regulamento Interno de Licitações e Contratos (RILC).

Contratações por área

(R$ milhões; % contratado)



253 Fornecedores ativos em 2023



Contratações mais relevantes em 2023

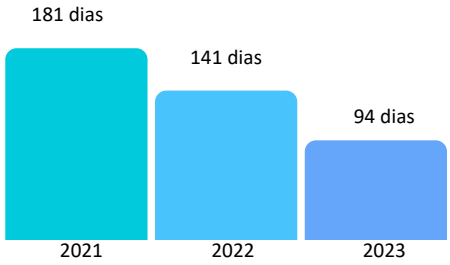
CONTRATO	OBJETO	NOME_EMPRESA	ASSINATURA	PRAZO	VALOR[1]	GESTOR
CONVÊNIO/ 024.2023	Definição das condições para a destinação ao Fundo Municipal de Desenvolvimento Urbano do Município de Santos - FUNDURB da execução das obras de recuperação e restauração dos bens patrimoniais integrantes do Porto Organizado de Santos, localizados na área do Valongo, que compõem o Projeto denominado Parque Valongo.	PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTOS	27/10/2023	5 Anos	R$ 35.016.727,74	DIPRE
SPA/ 054.2023	Prestação dos serviços de operação, manutenção e conservação dos equipamentos e instalações da Usina Hidrelétrica de Itatinga e Linha de Transmissão Itatinga-Santos do Porto de Santos.	MPE ENGENHARIA E SERVIÇOS S/A (RJ)	10/02/2023	20 Meses	R$ 31.577.837,87	DIINF
SPA/ 055.2023	Prestação de serviços de manutenção preventiva e corretiva na Infraestrutura Tecnológica da Autoridade Portuária de Santos - APS, considerando todas as áreas do Porto Organizado (margem direita e margem esquerda, além da Usina Hidrelétrica de Itatinga em Bertioga) e a infraestrutura do Sistema de Segurança Pública Portuária - SSPP.	HEADNET TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO LTDA.	13/02/2023	36 Meses	R$ 25.198.999,92	DIPRE
SPA/ 073.2023	Prestação de serviços de manutenção, conservação e fornecimento de materiais para a sinalização náutica do canal do Porto de Santos, sob responsabilidade da Autoridade Portuária de Santos - APS.	HIDROTOPO CONSULTORIA E PROJETOS LTDA.	05/04/2023	30 Meses	R$ 5.784.999,99	DIINF
SPA/ 187.2023	Prestação de serviços de conservação compreendendo a varrição mecanizada, além da destinação final dos resíduos, nas vias, logradouros e áreas públicas do Porto de Santos	TERRACOM CONSTRUÇÕES LTDA.	06/12/2023	60 Meses	R$ 8.035.589,40	DIINF
SPA/ 193.2023	Prestação dos serviços de organização, planejamento e realização de Concurso Público destinado ao preenchimento de vagas e formação de cadastro de reserva de cargos de provimento efetivo, de nível médio e superior, do quadro de pessoal da Autoridade Portuária de Santos, empresa pública federal, vinculada ao Ministério de Portos e Aeroportos.	VUNESP - FUNDAÇÃO PARA VESTIBULAR DA UNIVERSIDADE ESTADUAL "JÚLIO DE M	22/12/2023	12 Meses	R$ 0,00	DIADM
SPA/ 194.2023	Prestação dos serviços de assessoria técnica especializada para Elaboração dos Estudos Vitais à Estruturação do Projeto do Túnel Imerso que fará a ligação seca entre as margens do Porto de Santos (cidades de Santos e Guarujá) o qual será implementado por meio de realização de Parceria Público Privada - PPP.	FUNDAÇÃO CARLOS ALBERTO VANZOLINI	22/12/2023	22 Meses	R$ 19.200.000,00	DINEG
SPA/ 195.2023	Execução do estudo técnico intitulado "Estudo de obras de proteção costeira e suas interferências com as possíveis alterações no canal de acesso do Porto de Santos", apresentado em atendimento ao "Termo de Referência - TAC Ponta da Praia".	UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS	27/12/2023	18 Meses	R$ 1.107.690,72	DIINF

(1) valor contratado é uma referência, gasto efetivo depende da medição realizada ao longo da execução dos serviços

Saiba mais em Licitações e Contratos

Prazo médio entre a finalização do Termo de Referência (TR) e a assinatura do contrato[2]

[2]apenas para contratações por licitação



OBJETO	AÇÕES	MELHORIAS 2023	DESAFIOS PARA 2024
Aprimorar o processo de contratação	Mecanismos de monitoramento e controle	• Divulgação regular de indicadores aos principais *stakeholders* • Criação de ferramentas de monitoramento de indicadores	• Complementar ferramentas de monitoramento de indicadores • Estruturar indicadores de nível de serviço
	Treinamento dos colaboradores	• Reforço na capacitação das áreas de processo: Compras, Jurídico, *Compliance*, afim de qualificar a equipe e aprimorar a qualidade das contratações	• Envolver áreas gestoras em treinamentos, capacitações, seminários, ligados a compras, aumentando a qualidade técnica das contratações
Visibilidade, qualidade e celeridade	Normas internas	• Consolidação dos procedimentos definidos no RILC 2023 (Regulamento Interno de Licitações e Contratos) • Inicio da elaboração do manual de compras	• Finalizar o Manual de compras, para formalizar os procedimentos de contratação
	Revisão do processo de contratação	• Manutenção do programa de melhoria contínua no processo de contratações • Ampliação do escopo, cobrindo processos acessórios como reajustes contratuais, convênios, penalidades, entre outros.	• Manter e ciclo de melhoria continua ativo, identificando oportunidades, implementando melhorias, e medindo os resultados

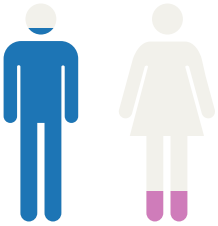
GENTE

GRI 2-7, 3-3, 401-1

PERFIL DO QUADRO FUNCIONAL

Os colaboradores da APS são empregados públicos, sob regime celetista. Seu ingresso se dá mediante concurso público, salvo para os cargos de chefia e assessoramento superior (CF, Art. 37). Além disso, os empregados estão sujeitos às diretrizes do Ministério de Portos e Aeroportos, Sest/MGI, TCU, CGU, Marinha do Brasil, Conportos e demais órgãos fiscalizadores e reguladores.

813 empregados ativos



85% 15%

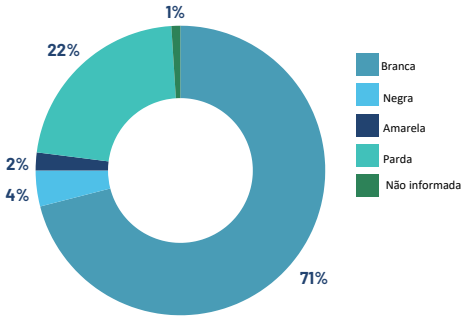
20 Admissões

49 Desligamentos

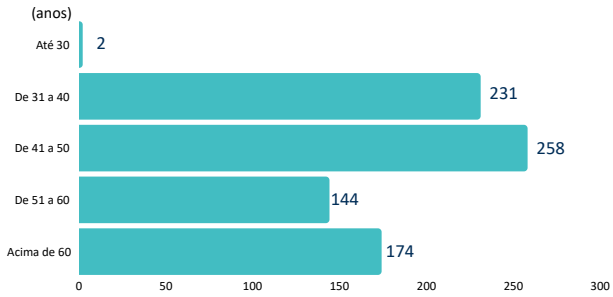
SEM JUSTA CAUSA-EMPREGADOR	34
SEM JUSTA CAUSA- EMPREGADO	6
FALECIMENTO	4
MÚTUO ACORDO	4
APOSENTADORIA	1
JUSTA CAUSA	0

Redução de 16,4% do quadro pessoal em 2023

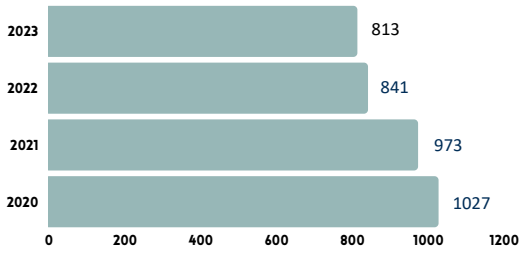
AUTODECLARAÇÃO ETNICO-RACIAL



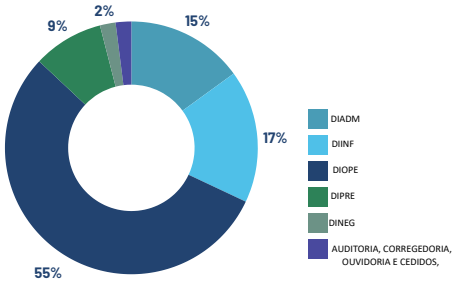
QUANTITATIVO DE EMPREGADOS POR FAIXA ETÁRIA



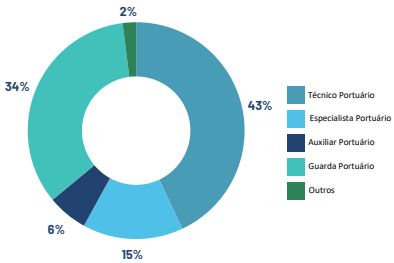
QUANTITATIVO DE EMPREGADOS



% DE EMPREGADOS POR DIRETORIA



% DE EMPREGADOS POR CATEGORIA (PECS)

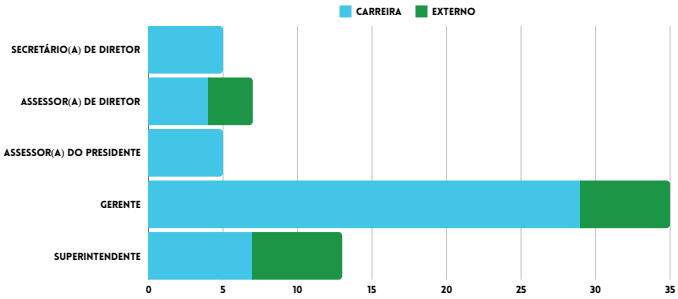


Plano de Carreira

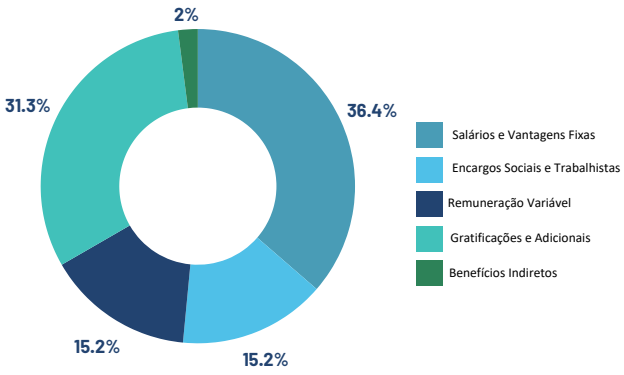
As carreiras são definidas no Plano de Empregos, Carreira e Salários (Pecs) e no Plano de Cargos Comissionados e Funções de Confiança (PCCFC). Destacam-se em maior quantidade os Técnicos Portuários (TP) e Guardas Portuários, que atuam no apoio administrativo e na guarda e segurança da área portuária, respectivamente. Para estes cargos é exigido o grau de escolaridade em nível médio/técnico.

CARGOS COMISSIONADOS E FUNÇÕES DE CONFIANÇA	QTDE
Superintendente	13
Gerente	35
Assessor(a) do Presidente	05
Assessor(a) de Diretor	07
Secretária(o) de Diretor	05
Supervisor(a)	45
Assistente Sênior	46
Assistente Pleno	71
TOTAL	227

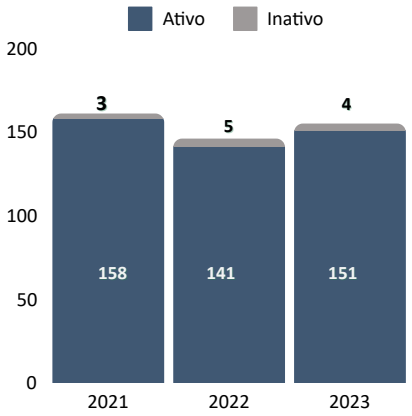
CARGOS COMISSIONADOS
Livre Provimento e Exoneração



DISTRIBUIÇÃO DAS DESPESAS COM EMPREGADOS ATIVOS EM 2023



DESPESAS COM FOLHA DE PAGAMENTO (EM R$ MILHÕES)



Benefícios aos Empregados

GRI 2-30, 3-3, 401-2

Bolsas de Estudos (Língua Inglesa e Pós-Graduação)

Continuamos com o Programa de Bolsa de Estudos de Língua Inglesa, com um total de 100 bolsas de estudo de 50% do valor do curso, limitado a R$ 200,00 mensais, para o quadro efetivo da Companhia.
Em 2023, recebemos também a autorização para o Programa de Bolsas de Pós-Graduação, sendo sete bolsas de MBA/Especialização, duas de Mestrado e uma de Doutorado.

Programa de Teletrabalho - Regime híbrido

O Programa de Teletrabalho continua a todo vapor na APS. Inicialmente implantado na pandemia, o programa foi mantido e ampliado, abrangendo hoje 45 áreas e 135 empregados.

Bolsa de Estudo - Pós-Graduação USP

O Instituto de Pesquisas e Educação Continuada em Economia e Gestão de Empresas (Pecege), da Universidade de São Paulo (USP), continuou a parceria com a APS para a concessão de bolsas de estudos aos empregados da Companhia. Cada bolsa integral representa 360 horas em capacitação, sendo oferecidas em 2023 um total de dez bolsas. Tal ação vai ao encontro da contrapartida do Termo de Cessão de Uso Não Onerosa (Contrato DP-DC-01.2013).

Novo Acordo Coletivo de Trabalho

Após mediação junto ao Tribunal Regional do Trabalho (TRT), a APS firmou ACT junto às sete entidades representantes dos trabalhadores da APS:
- O reajuste salarial aplicado foi de 4,47% (INPC + 1% de ganho real);
- O benefício “Vale Refeição”, foi reajustado em 10,47%.
- “Reembolso do Plano de Saúde” foi implementado e possibilita ao empregado que não usufrui do plano de saúde contratado pela APS o reembolso de até 50% dos valores efetivamente dispendidos para pagamento de plano de saúde próprio, limitado ao valor de R$ 579,38.
- Inclusão do “Dia do aniversário” – concessão de dispensa do trabalho no dia do aniversário do empregado, quando a data coincidir com dia de trabalho, sem prejuízo da remuneração.
- Retomada do “Dia do Portuário” – concessão de dispensa do trabalho no dia 28 de janeiro em comemoração ao Dia do Portuário, sem prejuízo da remuneração.

Pagamento PLR recorde

Foram distribuídos R$ 32,4 milhões aos empregados da APS, a título de PLR. Maior PLR da história da Companhia.

Outros benefícios

Além disso, foram mantidos os benefícios de Previdência Privada, Kit Boas Vindas Bebê, Ginástica Laboral, entre outros.

Desenvolvimento Profissional

GRI 3-3, 403-5

HORAS POR EMPREGADOS

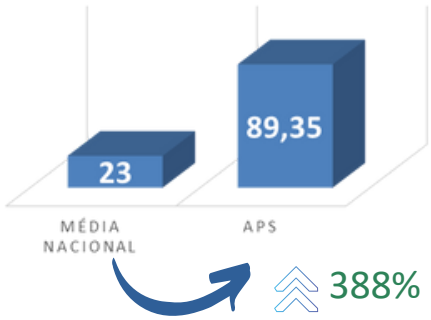
13 Mil HORAS EM SEGURANÇA PORTUÁRIA

3,5 Mil HORAS EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

1,3 Mil HORAS EM DIVERSIDADE E INCLUSÃO

A Pesquisa Panorama de Treinamento no Brasil, realizada pela Integração e ABTD (18ª Edição 2023/2024), revela uma média de 23 horas de treinamento por empregado, enquanto a APS registrou 89,35h - ou seja, 388% superior à média nacional.

HORAS DE CAPACITAÇÃO POR EMPREGADO



Dentre as horas vinculadas à Segurança Portuária, enfatizamos a realização de diversos simulados pela Guarda Portuária (ameaça com bombas/explosivos, combate a incêndio, elevação do nível de segurança, abordagem de pessoas e veículos, dentre outros).
No total foram investidos mais de R$ 1,4 milhões em ações de capacitação e desenvolvimento.

Dentre os eventos que APS participou, citamos:

- CIRMARE 2023 – VI Congresso Internacional na “Recuperação, Manutenção e Reabilitação de Edifícios em Portugal;
- XXXI Convenção AAPA Latam de Portos no Porto de Barranquilla/Colômbia;
- Conferência PIANC-COPEDEC nas Filipinas;
- Certificado Internacional en Estrategia y Gestión Portuaria no Porto de Valência/Espanha;
- World Ports Conference 2023 em Abu Dhabi;
- 2023 Port of the Future ConferenceTM no Texas/EUA;
- Aula do Master en Logística y Gestión Portuaria no Porto de Valência/Espanha;
- Congressos de Pregoeiros, Congresso Internacional de *Compliance,* CONBRAI, CONASEC, Congresso Nacional de Estudos Tributários, Seminário Nacional de Terceirização de Bens e Serviços, Congresso Internacional de Educação à Distância e muitos outros.

Carreira e Desempenho

AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

A Avaliação de Desempenho foi realizada com todos os empregados da Companhia. O ciclo 2023 foi realizado em duas etapas: todos os empregados foram avaliados por seus gestores, e as notas serviram de base para as promoções no ano. Já no primeiro bimestre de 2024 será a vez dos gestores serem avaliados por suas equipes: esta avaliação servirá de base para a construção dos Planos de Desenvolvimento Individual de cada líder, que balizará as ações de desenvolvimento necessárias para cada um.

PROMOÇÕES POR MÉRITO E ANTIGUIDADE

No mês de outubro de 2023, baseado nas notas da Avaliação de Desempenho, foram distribuídas as promoções por merecimento aos empregados da Companhia. Ao todo, foram contemplados 338 trabalhadores. As promoções por antiguidade também foram distribuídas no mesmo período, abrangendo outros 105 empregados.

RECONHECIMENTO AOS ANOS DE SERVIÇO NO PORTO

Em 2023, a APS iniciou reconhecimento quinquenal pelos anos de serviços prestados.

Programa de Estágio

A APS oferece 75 vagas de estágio nas mais diversas áreas, visando a integração Empresa-Escola, a fim de proporcionar experiência prática na área de formação dos estudantes.

Veja o depoimento de alguns de nossos estagiários: Depoimentos

Encontros do Programa de Estágio que aconteceram em 2023:

Encontro 1 : História do Porto de Santos	Encontro 2: Visita Técnica ao Porto de Santos
Encontro 3: Relação Porto-Cidade	Encontro 4: Saúde Mental
Encontro 5: Integridade	Encontro 6: Diversidade
Encontro 7: Otimização dos recursos naturais	Participação no 1º Congresso Nacional Integra Portos

Quer vir estagiar no Porto de Santos? Cadastre-se no CIEE: Portal CIEE

Diversidade & inclusão na APS

SEMANA DA DIVERSIDADE

O Dia da Diversidade da APS foi expandido para uma semana inteira de eventos em 2023, contando com 583 participantes durante os cinco dias de duração. Esse momento muito especial contou com palestras sobre:

- Religião, diversidade e intolerância
- Envelhecimento, estigma e etarismo
- Infância e adolescência, proteção e combate à exploração sexual
- Diversidade sexual e de gênero, LGBTQIAPN+fobia e saúde mental
- Branquitude, racismo e antirracismo

E foi finalizada brilhantemente por um show com a banda do Lar das Moças Cegas no Museu do Porto.
Clique na palestra e veja novamente!

PAPO DE DIVERSIDADE

Setembro: LGBTQIAPN+fobia nas organizações
Dezembro: Racismo, sofrimento psíquico e saúde mental
Não assistiu? Veja em nosso canal do Youtube

- LGBTQIAPN+fobia
- Papo de diversidade

PROGRAMA NA MÃO CERTA

Em cerimônia realizada em 07 de novembro a APS recebeu o reconhecimento anual da ONG Childhood Brasil, por cumprir os requisitos estabelecidos pelo Programa Na Mão Certa. O programa objetiva combater a exploração sexual das crianças e adolescentes nas rodovias brasileiras.

SEMANA DA MULHER

A Semana da Mulher 2023 ocorreu nos dias 08 a 10 de março com a participação de mais de 200 empregados, aprendizes, estagiários e terceirizados, e contou com palestras sobre bem-estar sexual e um panorama da violência contra a mulher na Baixada Santista, com a participação da vice-prefeita de Santos, Renata Bravo. Para encerrar o evento, tivemos a apresentação de Carla Mariani e Trio, no Centro de Treinamento, em que foram distribuídos necessaires como uma lembrança da APS para as empregadas da Companhia.

II JORNADA ESG

Inclusão de uma mesa redonda com participantes convidados sobre Liderança feminina e equidade na gestão.

Saiba mais no capítulo: Inovação

Outras ações da APS

2º NAVEGA RH

Nos dias 28 e 29 de novembro aconteceu a segunda edição do Navega RH. O evento é um encontro com os setores de gestão de pessoas dos portos do país para a troca de práticas, experiências e desafios para as relações humanas no âmbito portuário, e contou nessa edição com a presença de representantes da Companhia Docas do Pará e da PortosRio, que conversaram com empregados da APS sobre treinamento e desenvolvimento, benefícios, avaliação de desempenho, bem-estar funcional, diversidade, equidade e inclusão.

DIA DAS CRIANÇAS

Mantendo a tradição, a APS comemorou o Dia das Crianças com muita festa e diversão, convidando mais de 200 empregados a participarem de um dia recheado de atrações com seus filhos e netos, contou com um presente ainda mais especial: a arrecadação de dezenas de brinquedos que foram doados para as crianças do Educandário Anália Franco.

DIA DO DESAFIO

Realizado no dia 31 de maio, a APS participou ativamente do Dia do Desafio, quando 65 colaboradores da Companhia realizaram o aulão de ginástica laboral, interagiram e se divertiram na dinâmica coordenada pela professora Gláucia.

Para 2024

PESQUISA DE CLIMA

A Pesquisa de Clima da Autoridade Portuária de Santos está prevista para ocorrer ainda no primeiro trimestre de 2024. Coordenada por uma empresa a ser contratada, o intuito é atualizar os métodos e buscar entender o clima organizacional atual da empresa, visando desenvolver ações para maior integração, satisfação e reconhecimento para os empregados.

Intermediações de Academias

Engrandecendo nosso Programa de Qualidade de Vida, devemos finalizar em 2024 a contratação de empresa para os serviços de intermediação de academias aos empregados, dependentes e estagiários.

2º Programa de desenvolvimento de líderes da APS

Para o ano de 2024 está previsto o 2° Programa de Desenvolvimento de Líderes. Ampliando o programa realizado em 2022, neste ano a formação será disponibilizada também para os assistentes plenos e seniores, buscando capacitar os níveis de liderança estratégica, tática e operacional, de modo a tornar o ambiente de trabalho ainda mais democrático, cooperativo e humanizado, com foco em resultados.

Cursos abertos à comunidade

Será disponibilizado um Ambiente Virtual de Aprendizagem à população, com cursos gratuitos sobre o universo portuário.

Projeto Porto à vista (Porto nas escolas)

Em parceria com a Secretaria de Educação e Secretaria de Assuntos Portuários de Santos, trata-se de projeto que visa inserir o universo portuário aos alunos dos nonos anos da rede pública municipal, incluindo visitas técnicas, workshops e muito mais.

Concurso Público em 2024

Em 2024 será realizado um novo concurso público, objetivando-se a renovação do quadro da Companhia, com a contratação de mais de 250 postos de trabalho, entre cargos de nível médio, técnico e superior. Serão 250 vagas para cargos de Guarda, Técnico e Especialista Portuário.

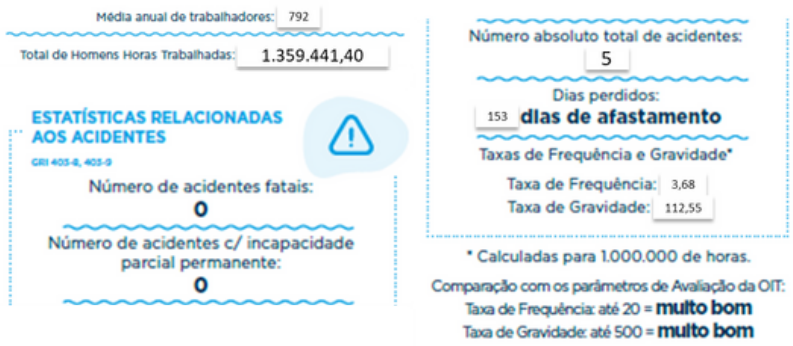
Saiba mais em:
Concursos

SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO

GRI 3-3, 403-1, 403-2, 403-3, 403-4, 403-6, 403-7, 403-8, 403-9

A APS está comprometida com a segurança e saúde de seus trabalhadores e do ambiente portuário.
A APS mantém programas de controle, fiscalização, vigilância em saúde, e um plano de contingência (PCPS) com o objetivo de planejar as ações necessárias para uma gestão eficiente durante incidentes/acidentes que possam paralisar total ou parcialmente as operações, estabelecendo os procedimentos para cenários relacionados ao Meio Ambiente, Saúde Pública, Segurança do Trabalho e Acidentes de Origem Tecnológica Ampliados.

Todas as empresas que atuam no Porto, inclusive a Autoridade Portuária, devem dispor de um plano de controle de emergências (PCE), conforme a Norma Regulamentadora 29 do Ministério do Trabalho, que estabelece diretrizes para o atendimento aos possíveis cenários acidentais, definindo procedimentos, responsabilidades e recursos materiais e humanos, a fim de garantir o pronto e adequado atendimento a situações de emergência.



SAÚDE NOS PORTOS

Na correria do dia a dia, trabalhadores portuários e caminhoneiros que atuam no Porto de Santos acabam deixando de lado a atenção à saúde. Para orientá-los a manter esses cuidados em dia, a Autoridade Portuária de Santos (APS) e o Serviço Social do Transporte/Serviço Nacional de Aprendizagem do Transporte (Sest/Senat), em parceria com a Prefeitura de Santos, realizaram o evento "Saúde nos Portos 2023", nas instalações do terminal de cruzeiros Concais, com cerca de 50 serviços de saúde e qualidade de vida para este público.
A ação ocorreu nos dias 21 e 22 de junho, , oferecendo vacinação contra gripe, covid-19, febre amarela e sarampo, serviço de referência em toxicologia, orientações para prevenção de dengue e zoonoses, avaliação odontológica, exames de glicemia e pressão arterial, testagem de sífilis e HIV, entre outros serviços.

SIPAT

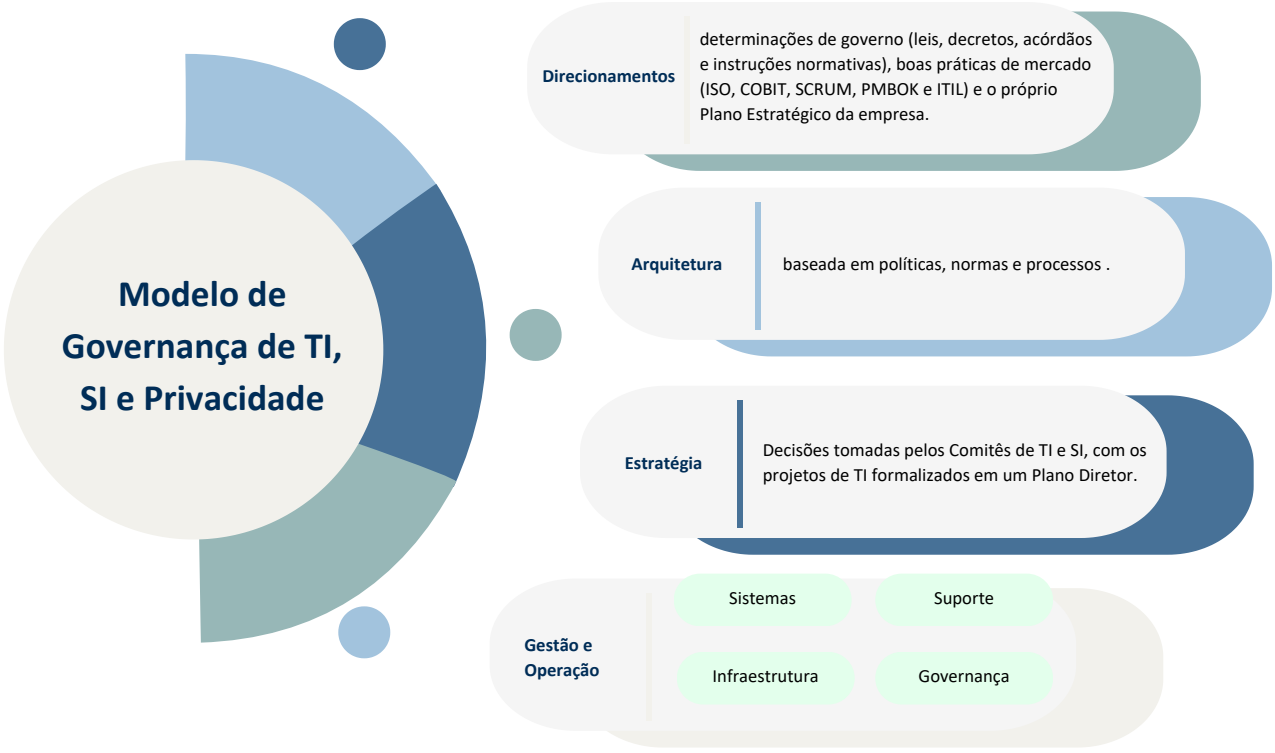
A Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho - SIPAT ocorreu de 25 a 29 de setembro de 2023 e abordou os seguintes assuntos:
•Fundamentos básicos na condução de motocicletas
•O estresse psicossocial no espaço de trabalho. Como identificar e se proteger?
•Desvendando os assédios moral e sexual e divulgação de ações preventivas
•Doenças silenciosas
•CNV no trabalho: uma conversa sobre não violência e a organização do trabalho

No intuito da manutenção das condições sanitárias das instalações portuárias e região, a APS trabalha sob a orientação da Anvisa em consonância com os demais órgãos de controle e conta com uma estrutura própria de vigilância em saúde.
Destaques de Ações de Vigilância em Saúde:
• Programa de Controle de Vetores e Reservatórios do Porto de Santos, que monitora e controla a incidência de animais domésticos (cães e gatos), pombos, roedores, mosquitos e demais vetores e pragas urbanas;
• Credenciamento de Serviços de Interesse Ambiental e Segurança do Trabalho.

Quantitativo de ações de controle de fauna sinantrópica nociva durante o ano de 2023:

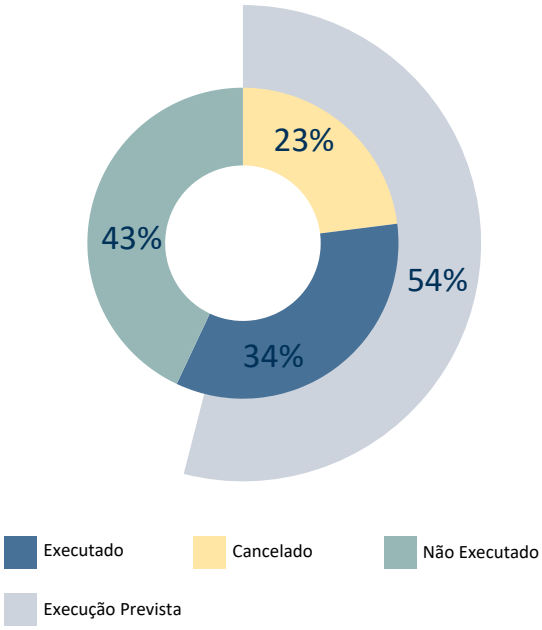
• Controle e manejo de abelhas e vespas: 88
• Controle e monitoramento de culicídeos (mosquitos): 617
• Controle de aracnídeos (aranhas): 7
• Controle de caramujos: 48
• Descupinização: 30
• Dedetização: 393
• Desratização: 320

GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



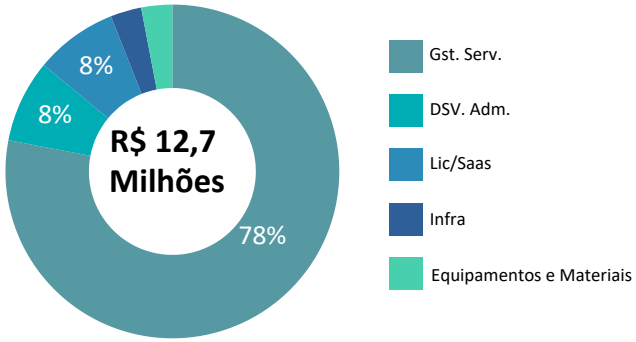
Principais Iniciativas e Resultados

- Sustentação Infra TI
- Ativos de TI
- Sustentação SAP: Adequações Legais
- Migração para Oracle 19
- Plano de Continuidade de TI
- Atualização de Map. Dados Pessoais

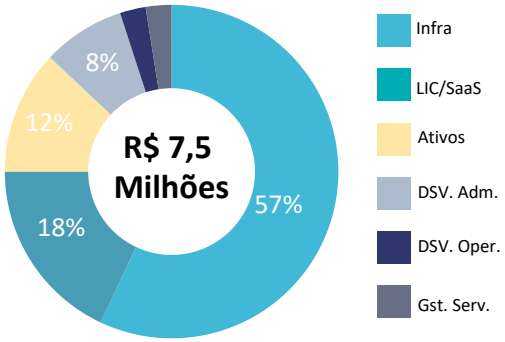


Montante de recursos aplicados

Custeio



Investimento



Contratações Relevantes

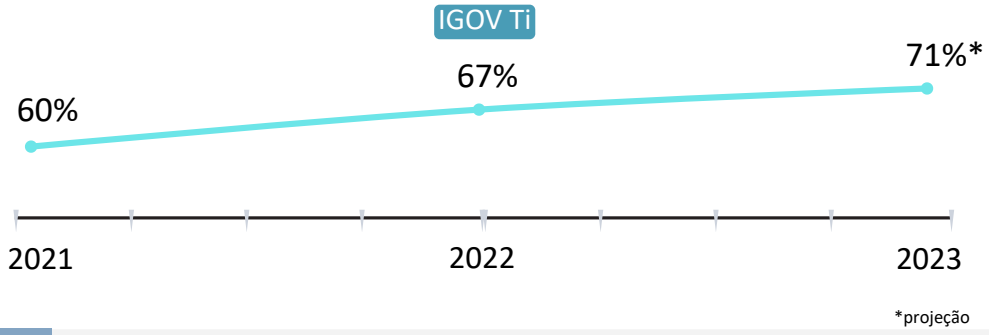
Man. Prev. Corr. Infraestrutura TI (R$25,1 milhões)
Controle de Acesso (R$ 15,9 milhões)
Novo Sistema de Ponto Eletrônico (R$ 420 mil)
Equip. e Materiais Diversos (R$ 322 mil)
Manut. Módulo Fiscal (R$ 185,8 mil)

Iniciativas para 2024

- Nova fábrica de software
- Anti-drone
- Drones com câmeras térmicas
- Evolução do Módulo Fiscal
- Implantação do Processo de Incidentes de SI&P
- Aquisição de ferramentas de cibersegurança
- Expansão do CFTV ISPS
- Datacenter redundante
- Rede privada sem fio 5G

Governança de TIC

Em 2023 a área de Governança de TI teve como foco manter os níveis de entrega e monitoramento de seus processos durante a transição de gestão e propor a melhoria continuada de seus fluxo de SI&P.
Como destaques, a aprovação do Plano de Continuidade de TI, a revisão de parte dos Normativo de SI&P, o início da migração da plataforma de acompanhamento de projetos para a Plataforma do Project On-line, a revisão dos indicadores do PDTI e um novo modelo de votação de critérios técnicos para priorização de projetos pelos membros do CTI.



*projeção

Plano Diretor de TI - PDTI

- Revisão dos Projetos do Portifólio de TI
- Novo modelo de votação para priorização de Projetos

- Início da migração da estrutura de monitoramento de projetos para a Plataforma Project Server, possibilitando maior praticidade de geração de indicadores

Projetos
21 concluídos em 2023

Riscos Corporativos de TIC

- Análise e Avaliação de Riscos
- Declaração de Aplicabilidade

- 14 descontinuadas
- 4 atualizadas
- 11 novos indicadores

Revisão de Indicadores

PRINCIPAIS RESULTADOS

Metas e Indicadores do PDTI

Processos	Projetos	Projetos no Prazo	Reuniões colegiadas de TI
59% dos processos de negócios com automação (Meta: 91%)	**100%** de projetos seguindo padrão (Meta: 100%)	**62,5%** Entregues dentro do definido no PDTI (Meta: 80%)	**80%** Das reuniões planejadas foram executadas (Meta: 100%)

Com a aprovação pela Diretoria do Plano de Continuidade de TI, mais um passo foi dado na direção de aumento de Maturidade de TI.
No âmbito do Comitê de Tecnologia da Informação, foi proposto um novo modelo de votação dos critérios de prioridades de novos projetos. Também foi revisado e aprovado pelos membro do CTI os indicadores que compõem o Plano Diretor de TI. Nessa revisão, indicadores que não traduziam mais as necessidades e/ou cenário da APS foram substituídos por novos indicadores.
Ainda sobre o mesmo tema, foi consolidado o acompanhamento mensal do indicador de demandas da SEGTI, propondo maior transparência sobre a dinâmica de oficializações de necessidades de TI da Companhia.
Quanto a projetos, os destaques ficaram por conta do início da migração da plataforma de gestão de projetos construída pela SEGTI, que, após diversas propostas de soluções, será migrada para o Microsoft Project On-line com Power Platform e Banco de Dados Oracle e o projeto de Conscientização das Normas de TI, proposto para que os normativos de TI sejam recorrentemente lembrados pelos usuários.

Segurança da Informação e Privacidade - SI&P

Com o compromisso contínuo da empresa com a proteção dos dados e SI, teve início o processo de revisão de atualização das Normas de Segurança da Informação & Privacidade: cinco normativos foram revistos em 2023, dentre eles o Processo de Software (PSW) e o Regulamento Interno de Licitações e Contratos (RILC). Foram revisados minutas contratuais, com a inclusão de cláusulas relacionadas à LGPD e Segurança da Informação. Esta ação tem continuidade em 2024 com as demais normas vigentes para uma adequação aos padrões atuais de segurança e privacidade.
No âmbito de Gestão de Serviços, houve a Primeira Reunião da ETIR (Equipe de Resposta a Incidentes de Segurança). Aconteceu também uma capacitação específica para tratamento de incidentes de SI&P, possibilitando à implantação do processo de mesmo nome.
Em ação conjunta com o projeto de conscientização das Normas de TI (SEGTI), foi executado um Teste de Phishing com os colaboradores da APS. Após a simulação, os colaboradores impactados passaram por conscientização sobre o assunto.

Em paralelo, uma revisão da **Análise e Avaliação de Riscos** e **Atualização do Mapeamento de Dados Pessoais** foram iniciadas para identificar e mitigar vulnerabilidades e eventuais necessidades de adequações. Como resultado desse esforço, o Mapeamento passou de 126 itens em sua lista original para 113 em sua nova versão, sendo 52 atividades excluídas e 39 adicionadas. O resultado final foi publicado na Intranet para acesso e transparência organizacional.
Foi aprovada e publicada a **Declaração de Aplicabilidade**, documento resultante da análise de riscos (baseado na ISO27001), com controles de SI aplicáveis à APS.
Para promover uma cultura de segurança cibernética na organização, foi implementado um **sistema de divulgação contínua de dicas de segurança** na Intranet e no Portal do Cliente, contemplando mais de 500 dicas de 12 temas e 77 subtemas, com assuntos como fundamentos de SI&P, segurança de usuários e redes sociais, visando educar e sensibilizar os funcionários e clientes sobre as melhores práticas de SI&P e fortalecendo a postura defensiva da APS contra tais ameaças.

Infraestrutura de TI

Em 2023, a gestão da infraestrutura focou na implementação de soluções críticas voltadas para a alta disponibilidade e a segurança cibernética. Ao longo do ano, foram realizadas importantes iniciativas, incluindo a implantação de um novo data center (sala segura), a expansão da capacidade de gravação de imagens para 180 dias em atendimento às exigências da Portaria 143 da Receita Federal do Brasil, e a manutenção das Plataformas de Coleta de Dados (PCD) na usina de Itatinga, garantindo a eficiência e a precisão na coleta de dados operacionais.

A infraestrutura do sistema SeaLog para gestão do tráfego de caminhões por meio de LPR (Reconhecimento Automático de Placas) foi finalizada, com foco em otimização logística e de segurança. Além disso, concluiu-se a licitação para substituição do sistema de controle de acesso, visando aprimorar a segurança e o monitoramento das instalações.
O ano também foi marcado pela contratação de empresa especializada para prestação de serviços operacionais de TI (manutenção, monitoramento e atendimento) e pela implantação de serviço de backup da plataforma MS 365, assegurando a integridade e disponibilidade dos dados corporativos. A migração de versão do SGBD Oracle para 19c destacou-se como um passo crucial para atualização tecnológica e eficiência dos sistemas de gestão de banco de dados.
Essas ações refletem a continuidade dos esforços para a modernização do parque de ativos e infraestrutura de TI, visando não apenas a adequação às normativas e redução de chamados técnicos, mas também a minimização do esforço operacional e a promoção de um ambiente de trabalho mais seguro e eficiente.

DESTAQUES DE INFRA

INICIATIVAS PLANEJADAS DURANTE 2023

Cibersegurança

No último ano, foram implementadas ações robustas, incluindo rigor na verificação de atualização de antivírus, aprimoramento na detecção de anomalias e intensificação da monitoração de eventos. Reforçamos abordagem proativa na gestão de riscos cibernéticos, com verificação de conformidade dos *endpoints*, análise de tráfego e gestão efetiva de incidentes, incluindo resposta rápida a *malwares* e *phishing* em ambientes MS365, além da identificação e bloqueio de remetentes suspeitos e verificação de vulnerabilidades conhecidas.
Foram elaborados relatórios detalhados para garantir a eficácia das estratégias, abrangendo evolução de ameaças, políticas de segurança, usuários afetados, falhas de atualização, tráfego de internet, backups de firewall e ameaças em ambientes MS365, com intensificação dos testes de restauração.
Reafirmando seu compromisso com a excelência em cibersegurança, a APS participou do Exercício Guardião Cibernético 5.0, destacando a importância da colaboração e do compartilhamento de conhecimento em defesa do ciberespaço.
Este foco estratégico em cibersegurança reflete não apenas a resposta da APS às demandas de um ambiente digital em constante mudança, mas também seu papel ativo na promoção de um ecossistema digital mais seguro e resiliente, alinhado com as melhores práticas e governança de TI.

Sistemas

Durante o ano de 2023 a área de sistemas focou estrategicamente para otimizar e aprimorar processos. Aqui, a iniciativa de destaque ficou por conta do planejamento e a contratação de uma nova fábrica de software, visando atender às demandas crescentes da organização e garantir maior eficiência e qualidade na produção de sistemas, tudo de acordo com a Portaria SGD/MGI nº 750, de 20 de março de 2023.
A equipe também concentrou esforços na sustentação de sistemas já em funcionamento, garantindo sua estabilidade e continuidade operacional. Dentre as ações relevantes, citamos a migração das bases de dados de todos os sistemas, incluindo o SAP, para o Oracle 19, buscando aproveitar as vantagens e recursos oferecidos por essa versão do SGBD.
Outra medida significativa foi a adequação sistêmica para o envio de novas informações à API recintos da Receita Federal, fortalecendo a integração e o cumprimento das obrigações legais relacionadas ao comércio exterior. Essa ação demonstra o compromisso da empresa com a conformidade regulatória e a transparência em suas operações.

Já no Portal do Cliente, uma nova funcionalidade permitindo a inclusão de pedidos de alteração de viagens e a provisão de navios foi liberada aos usuários, facilitando o acesso e a gestão das informações por parte dos clientes da empresa. Essa iniciativa visa melhorar a experiência do cliente e fortalecer o relacionamento com os parceiros de negócio.
Em resumo, as ações refletem um compromisso contínuo com a inovação, a eficiência operacional e a satisfação do cliente, posicionando a empresa de forma competitiva no mercado e preparando-a para os desafios futuros.

Principais Realizações e Melhorias nos Sistemas da Companhia

SISTEMAS DE OPERAÇÃO

Nova Fábrica de Software
Planejamento para contratação de nova fábrica de software e sustentação de sistemas

Credenciamento Meio Ambiente
Credenciamento de Empresas de Serviços ambientais na plataforma do Cliente

Adequações à Portaria RFB nº143/2022
Adequação sistêmica com envio de novas informações à API recintos da Receita Federal

Atracação de Navios
Inclusão dos pedidos de alteração de viagens e provisão de navios no Portal do Cliente

Migração para o Oracle 19
Migração das bases de dados de todos os sistemas (inclusive SAP) em funcionamento para a nova versão do SGBD.

SISTEMAS ADMINISTRATIVOS

Background Chek / Due Dilligence Contratual
Solução checagem de antecedentes, para mitigação de riscos envolvendo terceiros, sejam eles pessoas ou organizações

Adequações PIS / COFINS
Configuração no SAP que permita o registro, cálculo, contabilização e controle na tomada de crédito dos impostos a recuperar PIS/COFINS

REINF
Atualização do EFD-REINF, automatizando o processo de geração das obrigações acessórias e mitigando os riscos de autuações dos entes fiscalizadores.

E-Social Trabalhista
Envio das informações referentes aos eventos do e-Social relacionados à processos trabalhistas

Ajustes da Tesouraria
Melhorias nos processos de Tesouraria: Contas a Receber , Fluxo de Caixa, Aging List, Validação de CNPJ e automação de tarefas

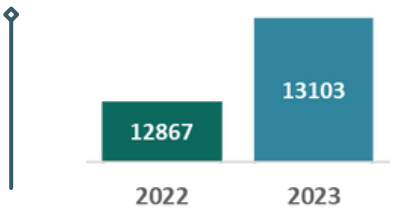
E-Social: Versão 1.2
Atualização para novo leiaute da obrigação legal

Serviço de TI e suporte

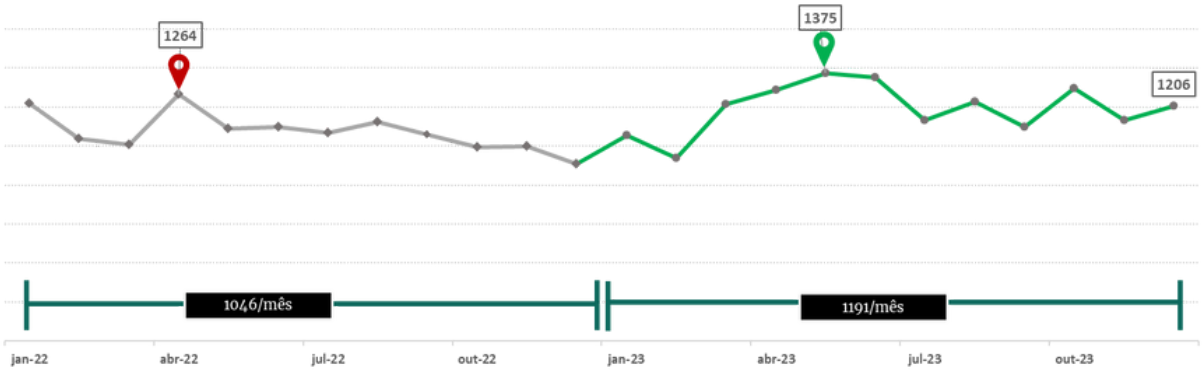
Com a finalização da revisão dos Acordos de Níveis de Serviços no ano anterior, em 2023 a área de Operação e Soluções de TI divulgou junto aos clientes de cada serviços os resultados dos ANS atingidos no período, ratificando o seu foco na entrega de valor dos serviços da TI. Outro ponto de destaque foi a reorganização da área em níveis de atendimento e de suporte (N1 e N2) , proposta que viria a ser consolidada com a terceirização de força de trabalho através do contrato de mão de obra de TI (sob gestão da Infraestrutura). Com apoio dedicado da área de Suporte, a passagem de conhecimento à prestadora consolidou o conhecimento dos processos de gestão de serviços através de roteiros operacionais e treinamentos preparados pela equipe. Esta mudança foi planejada e acompanhada de forma que houvesse o menor impacto ao usuário final.
Como destaques, estão a participação na definição de um processo de Gestão de Incidentes de SI&P e a implantação de nova solução outsourcing de Impressão. Este último proporcionou a renovação do parque de impressoras, implantando um servidor de impressão e atendimento especializado às necessidades de impressão da APS.
Por fim, em uma mudança estratégica da Companhia, a área de Suporte passou a integrar o setor de Infraestrutura, dando espaço à uma estrutura voltada para Transformação Digital.

Chamados

Mesmo com o aumento de serviços acompanhados e ajuste do nível de serviço adequado aos serviços prestados pela TI, o nível de atendimento de 1º e 2º níveis de serviço (infra) ficaram acima de 90%



Atividades Relevantes



Com o novo contrato, diversos novos monitoramentos preventivos ocasionaram aumento do volume de chamados:

- **Monitoramento de Cibersegurança 24x7**
- **Preventivas de SSPP**
- **Preventivas de cópia/restauração de dados**
- **Aumento do volume de Câmeras SSPP**
- **Outsourcing de impressão**
- **Laboratório de eletrônica**

Transformação Digital

Em 2023, a recém-criada área de Transformação Digital buscou o *benchmark* tecnológico com diversas instituições experientes sobre o tema, como o Museu do Amanhã (RJ), onde se buscou conhecer tecnologias empregadas, funcionamento e suas visões de sustentabilidade, tecnologia e de acessibilidade.

No âmbito portuário, o contato com a Autoridade Marítima do Panamá promoveu o compartilhando conhecimentos sobre o uso de tecnologia nos portos e resultou em uma visita técnica da APS neste Porto. Outras instituições, como Senac, Prodam, Gnova Lab (ENAP) também foram foco de contato e troca de experiências.

Quanto aos destaques, a equipe tem buscado se especializar em assuntos em destaque no mercado: Automação RPA, inovação, *design thinking*, transformação digital, inteligência artificial, design de futuros, *neurotech*, robótica, IA generativa, realidade estendida e computação quântica.

Quanto a soluções portuárias específicas, o time tem acompanhado o planejamento de projetos importantes tanto da Infraestrutura de TI quanto da área de Sistemas, munindo as equipes com informações técnicas sobre as tecnologias de sistemas anti-drones e gêmeos digitais.

Com o intuito de disseminar a cultura de transformação digital, a área indicou ao RH a disponibilização de cursos gratuitos aos empregados da APS, com o objetivo de aculturá-los ao ambiente tecnológico e estimular o aprendizado básico sobre conceitos de tecnologia.

Foram criadas propostas de eventos para fomento da tecnologia e da transformação digital na comunidade portuária, realizada pesquisa interna para o levantamento de gaps quanto as necessidades tecnológicas e de processos dos departamentos.

Atualmente, a equipe também trabalha em uma proposta para a área de compras e licitações, focada em otimizar o processo de coleta de informações para o Plano Anual de Compras e Contratações.

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

GRI 3-3, 201-1

A seguir, apresentamos os resultados de 2023 da APS. As demonstrações financeiras são preparadas de acordo com os *International Financial Reporting Standards* (IFRS) emitidos pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e, também em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As Informações Trimestrais (ITR) contendo as demonstrações financeiras, contábeis, pareceres da auditoria externa e notas explicativas podem ser acessados no link:

Informações financeiras

ANÁLISE DOS RESULTADOS FINANCEIROS

DESCRIÇÃO	12M23	12M22	VAR	%
Receita Bruta	1.773.138	1.578.960	194.179	12,3%
Impostos	(214.419)	(200.547)	(13.871)	6,9%
Receita Líquida Operacional	1.558.719	1.378.412	180.307	13,1%
Custos dos Produtos e dos Serviços Prestados	(383.911)	(400.585)	16.674	-4,2%
Lucro Bruto	1.174.808	977.827	196.981	20,1%
Margem Bruta	**75,4%**	**70,9%**	**4,4 pp**	-
Despesas Administrativas e Gerais	(98.026)	(113.223)	15.197	-13,4%
Demandas Judiciais (Cíveis e Trabalhistas)	(231.029)	(95.777)	(135.252)	141,2%
Outras Despesas Operacionais	(66.301)	(62.755)	(3.546)	5,7%
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	779.451	706.071	73.380	10,4%
EBITDA	829.839	766.188	63.651	8,3%
Margem EBITDA	**53,2%**	**55,6%**	**-2,3 pp**	-
Ajustes Ebitda (Eventos não Recorrentes/Outros)	31.284	(12.773)	44.057	-344,9 %
EBITDA Ajustado	861.123	753.415	107.708	14,3%
Margem EBITDA ajustado	**55,2%**	**55,9%**	**-0,7 pp**	-
Resultado Financeiro	228.511	136.471	92.040	67,4%
Lucro Operacional	1.007.963	842.543	165.420	19,6%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(357.292)	(295.262)	(62.030)	21,0%
Lucro Líquido	650.671	547.281	103.390	18,9%
Margem Líquida	**41,7%**	**39,7%**	**2,0 pp**	-

Nesse demonstrativo de resultados gerenciais apresentamos um resumo das principais contas de resultado da APS. O excelente desempenho na movimentação de cargas, aliado à continuidade das ações de austeridade e racionalização de gastos, permitiram um crescimento de mais de 18,9% no lucro líquido, que passou de R$ 547,3 milhões em 2022 para R$ 650,7 milhões em 2023.

A seguir serão apresentadas as principais variações que explicam a evolução do desempenho alcançado em 2023, período marcado por grandes conquistas, tendo registrado o maior lucro de sua história pelo terceiro ano consecutivo, além de novo recorde histórico de movimentação, fortalecendo o crescimento da Companhia de forma consistente e sustentável.

DESCRIÇÃO	2023	2022	%
Receitas Tarifárias	940.980	946.568	-0,6%
Patrimonial	832.158	632.391	31,6%
Receita Bruta	1.773.138	1.578.959	12,3%
Impostos	(214.419)	(200.547)	6,9%
Receita Líquida Operacional	1.558.719	1.378.412	13,1%
Movimentação de Cargas (tonelagem)	**2023**	**2022**	**%**
Carga Geral	59.386	61.256	-3,1%
Granel Sólido	94.559	82.139	15,1%
Granel Líquido	19.367	19.052	1,7%
Movimentação de Cargas Total (ton.)	173.313	162.447	6,7%
TEU	4.783.897	4.986.397	-4,1%

Na avaliação do desempenho geral da receita, houve significativo crescimento de 12,3%. As receitas tarifárias tiveram um desempenho igual a 2022, em decorrência do faturamento de algumas entidades com a Tabela de Infraestrutura Aquaviária antiga, por força judicial.

Com relação à receita patrimonial, houve incremento da ordem de 31,6%, em decorrência dos novos leilões e arrendamentos, a otimização na exploração das áreas portuárias, bem como os reajustes contratualmente previstos.

No acumulado de 2023, o Porto de Santos atingiu a marca recorde de 173,3 milhões de toneladas movimentadas, ao superar em 6,7% o recorde anterior, registrado em 2022 (162,4 milhões t), tendo como destaques a expressiva alta na movimentação de granéis sólidos (+15,1%).

CUSTOS OPERACIONAIS (R$ MIL)

Descrição	2023	2022	VAR	%
Pessoal	**160.160**	**155.029**	**5.131**	**3,3%**
Rescisões Extraordinárias	**73**	**996**	**(923)**	**-92,7%**
Plano de Previdência Realize+	**1.622**	**1.235**	**388**	**31,4%**
Material - Custo	**994**	**1.667**	**(673)**	**-40,4%**
Serviços de Terceiros - Custo	154.543	165.703	(11.160)	-6,7%
Dragagem	53.897	90.235	(36.338)	-40,3%
Batimetria, Sinalização, Monit. de Dragagem	5.179	5.330	(151)	-2,8%
Segurança e Meio Ambiente	8.278	6.743	1.536	22,8%
Monitoramento de Tráfego de Navios	8.589	7.960	630	7,9%
Vigilância e Segurança	7.831	5.344	2.487	46,5%
Manutenção de Instalações e Equipamentos	37.637	27.113	10.524	38,8%
Operação e Manutenção de Itatinga e Subestações	26.446	21.060	5.386	25,6%
Serviços de Limpeza e destinação final de lixo	19.769	18.039	1.730	9,6%
Créditos - PIS/COFINS	(13.091)	(16.530)	3.439	-20,8%
Outros	8	411	(403)	-98,1%
Encargos Diversos - Custo	16.131	15.840	292	1,8%
Utilidades	8.147	8.337	(190)	-2,3%
Aluguéis	9.296	8.996	300	3,3%
Créditos - PIS/COFINS	(1.311)	(1.493)	182	-12,2%
Depreciação / Amortização	50.388	60.117	(9.729)	-16,2%
Total Custos Operacionais	383.911	400.585	(16.674)	-4,2%
Total Custos Operacional excluindo eventos extraordinários	383.839	399.589	(15.751)	-3,9%
% s/ Receita Líquida	24,6%	29,7%	-5,0 pp	

Os custos operacionais totais sofreram redução de 4,2% em relação ao ano anterior e os custos recorrentes (excluindo eventos extraordinários) apresentaram redução de 3,9%. O principal fator que contribuiu para a redução foi o menor volume de despesas de dragagem de manutenção, com redução de 40,3%.

Em 2022 os custos representaram 29,7% do total das receitas e em 2023, 24,6%, redução de 5 pontos percentuais.

DEMANDAS JUDICIAIS CÍVEIS E TRABALHISTAS (R$ MIL)

Descrição	2023	2022	2021	2020
Total Demandas Judiciais Cíveis	167.404	38.066	(7.728)	18.311
- Novos Processos Provisionados no Período (qtd.)	6	15	13	5
- Processos Encerrados (qtd.)	(8)	(8)	(6)	(6)
- Total de Processos Provisionados em 31/12 (qtd.)	32	34	27	21
Total Demandas Judiciais Trabalhistas	63.625	57.711	102.898	68.139
- Novos Processos Provisionados no Período (qtd.)	197	158	168	99
- Processos Encerrados (qtd.)	(366)	(377)	(338)	(292)
- Total de Processos Provisionados em 31/12 (qtd.)	632	801	1.020	1.190
	231.029	95.777	95.169	86.450

O valor total de despesas com demandas judiciais cíveis e trabalhistas foi de R$ 231,0 milhões em 2023, resultado maior em comparação a 2022, em decorrência principalmente de provisionamentos do complemento de valor no processo da Tomé Engenharia e ação judicial com o Fundo de Pensão. Cumpre destacar que a APS celebrou, em novembro/2023, acordo judicial com a empresa Tomé Engenharia, da ordem de R$ 260,0 milhões, ação esta que vinha sendo negociada há muitos anos, e que resultou em importante baixa nas provisões cíveis no Balanço Patrimonial da APS. A atual gestão tem atuado fortemente na solução dos processos em andamento e na mitigação das causas raiz para reduzir o potencial de novas demandas judiciais.

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS (R$ MIL)

Descrição	2023	2022	VAR	%
Pessoal	77.925	78.289	(364)	-0,5%
Rescisões Extraordinárias	469	190	279	147,0%
Pessoal Inativo	4.322	4.880	(558)	-11,4%
Plano de Previdência Realize+	2.277	2.019	259	12,8%
Serv. Terc - Pessoal Administrativo	750	717	33	4,6%
Serv. Terc - Limpeza de Escritório / Copa	-	215	(215)	-100,0%
Serv. Terc - Informática	4.092	3.225	867	26,9%
Serv. Terc - Manut. Instal. Equip.	4	(14)	18	-129,8%
Serv. Terc - Outros	(14.991)	4.330	(19.321)	-446,2%
Materiais	1.810	1.761	49	2,8%
Utilidades	2.613	2.543	69	2,7%
Aluguéis	1.306	1.136	170	15,0%
Transportes	4.343	3.986	357	9,0%
Órgãos Colegiados	4.487	4.458	29	0,7%
Outras	8.619	5.489	3.130	57,0%
Total Despesas Gerais & Administrativas	98.026	113.223	(15.197)	-13,4%
Total Desp. Gerais & Adm. s/ Eventos Extraord./ Não Recorrentes	117.557	113.033	4.524	4,0%
% s/ Receita Líquida	7,5%	8,4%	-0,8 pp	

O total de despesas gerais e administrativas demonstrou redução de 13,4% em 2023. Na comparação das despesas recorrentes, excluindo eventos extraordinários, observa-se um aumento de 4,0% nas despesas, desempenho positivo quando comparado com o índice acumulado de inflação no período, de 4,75%. A Administração da APS tem priorizado a implementação de uma cultura de austeridade e otimização de recursos que tem sido fundamental para o fortalecimento da saúde financeira da Companhia. A relação despesas recorrentes/receita líquida demonstrou significativo ganho e passou de 8,4% em 2022 para 7,5% em 2023.

EBITDA AJUSTADO (R$ MIL)

EBITDA (R$ Mil)	2023	2022	Var.
Receita Líquida Operacional	**1.558.719**	**1.378.412**	**13,1%**
Lucro Líquido	650.671	547.281	18,9%
Adições (Exclusões):			
Resultado Financeiro Líquido	(228.511)	(136.471)	67,4%
Imposto de Renda e Contribuição Social	357.292	295.262	21,0%
EBIT	**779.451**	**706.071**	**10,4%**
Depreciações, Amortizações e Exaustão	50.388	60.117	-16,2%
EBITDA	**829.839**	**766.188**	**8,3%**
Margem EBITDA	**53,2%**	**55,6%**	**-2,3 pp**
Ajustes Ebitda (Eventos não Recorrentes/Outros)	31.284	(12.773)	-344,9%
EBITDA Ajustado	861.123	753.415	14,3%
Margem EBITDA ajustado	**55,2%**	**55,9%**	**-0,7 pp**

O Ebitda ajustado de 2023 refletiu o bom desempenho na receita e os ganhos de eficiência que mantiveram os custos e despesas sob controle, alcançando novo recorde de R$ 925,5 milhões (59,4% de margem), apresentando crescimento de 22,8% em relação ao resultado do ano anterior (55,9% de margem). Para efeito de mensuração do Ebitda ajustado, foram excluídos principalmente os impactos não recorrentes relacionados com resultados de leilões de sucata, rescisões e provisões extraordinárias, além de receitas extraordinárias.

OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS (R$ MIL)

Descrição	2023	2022	VAR	%
- Provisão e Despesa com PIDV	-	10.691	(10.691)	-
- Doações recebidas da Portofer	(70.919)	-	(70.919)	-
- PLR/RVA	36.659	35.256	1.403	4,0%
- TAC -Valongo [1]	50.356	-	50.356	-
- TAC - Ponta da Praia[2]	1.637	23.096	(21.460)	-92,9%
- Provisão para Benef. Pós Emprego	607	630	(23)	-3,7%
- Provisão para Impairment	180	-	180	-
- Perdas Estimadas para Créd.Liq.Duvidosa	6.250	529	5.721	-
- Despesas com o Portus	23.008	9.984	13.023	130,4 %
- Provisão Reequil.Econ.Andrade Gutierrez	14.634	-	-	-
- Outras despesas operacionais	8.767	3.730	5.037	135,1 %
- Outras receitas Operacionais	(3.645)	(10.199)	6.554	-64,3%
- Leilão de Sucata	(1.233)	(10.963)	9.730	-88,8%
Total Outras Despesas/Rec.Operacionais	66.301	62.755	3.546	5,7%

[1] TAC Valongo: provisão referente aos valores estimados a serem desembolsados para realização de obras nos armazéns 1 a 4, conforme Termo de Ajuste de Conduta (TAC) firmado com o Ministério Público Federal em mar/23.

[2] TAC Ponta da Praia: provisão referente aos valores estimados a serem desembolsados para realização de obras de combate à erosão marítima na região da Ponta da Praia, conforme TAC firmado com o Ministério Público Federal em novembro de 2022.

O desempenho na rubrica outras receitas e despesas operacionais foi influenciado pelo provisionamento de R$ 50,4 milhões (TAC – Valongo), a provisão referente ao reequilíbrio econômico de R$14,6 milhões do contrato com a Andrade Gutierrez e recebimento da doação de R$ 70,9 milhões de bens da Portofer.

RESULTADO FINANCEIRO (R$ MIL)

Descrição	2023	2022	VAR	%
Rendimento de Aplicações Financeiras	266.958	178.752	88.205	49,3%
Var. Monet. das Outorgas	35.298	51.584	(16.286)	-31,6%
Variação Monetária DPW/BTP	-	5.372	(5.372)	-100,0 %
Rendimento Depósitos Judiciais	8.219	14.581	(6.362)	-43,6%
Juros Diversos	2.411	1.086	1.325	122,0%
Total Receitas Financeiras	312.885	251.376	61.509	24,5%
Juros AFAC	(22.754)	(32.387)	9.632	-29,7%
Correção de Dívida - Sitio Padrão Negativo	(374)	(6.527)	6.152	-94,3%
Juros sobre Plano de Pensão	(42.354)	(53.952)	11.598	-21,5%
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(14.699)	(12.196)	(2.503)	20,5%
Correção Dividendos-JCP	(4.157)	(9.837)	5.680	-57,7%
Juros Outros	(35)	(6)	(29)	491,3%
Total Despesas Financeiras	(84.374)	(114.905)	30.530	-26,6%
Total Resultado Financeiro	228.511	136.471	92.040	67,4%

O resultado financeiro líquido demonstrou melhora significativa, sendo que o resultado de 2023 foi equivalente a R$ 228,5 milhões de receitas financeiras líquidas, 67,4% acima do resultado de 2022, principalmente em decorrência do montante disponível para aplicação, que montava R$ 1,8 bilhão no início de 2023, além da alta da taxa de juros.

ENDIVIDAMENTO (CAIXA LÍQUIDO / EBITDA AJUSTADO)

Endividamento (Mil R$)	2023	2022	%
Ressarc. de Benfeitorias em Áreas Arrendadas:	**(73.966)**	**(98.767)**	**-25,1%**
- Circulante	(23.989)	(25.193)	-4,8%
- Não Circulante	(49.977)	(73.574)	-32,1%
Termo de Compromisso Financeiro - Portus[1]	**(497.695)**	**(510.936)**	**-2,6%**
- Circulante	(43.594)	(41.149)	5,9%
- Não Circulante	(454.101)	(469.786)	-3,3%
Endividamento Bruto	**(571.661)**	**(609.703)**	**-6,2%**
Caixa e Bancos	11.183	3.643	207,0%
Aplicações Financeiras	2.239.712	1.822.618	22,9%
Valores Vinculados à Aplicação em Infraestrutura	0	0	0,0%
Caixa e Aplicações Financeiras	2.250.895	1.826.261	23,3%
Caixa Líquido	**1.679.234**	**1.216.558**	**38,0%**
Endividamento de Curto Prazo s/ Total	12%	11%	1 pp
Endividamento de Longo Prazo s/ Total	88%	89%	-1 pp
Ebitda Ajustado (últimos 12 meses)	861.123	753.415	14,3%
Caixa Líquido / Ebitda Ajustado	**2,0 x**	**1,6 x**	**0,3 x**

[1] Dívida assumida em junho de 2020, referente ao Equacionamento do Plano de Benefícios Previdenciários do Portus.

A APS apresentou expressivo resultado de caixa líquido ao final de 2023, com a posição de caixa e equivalentes de caixa R$ 1,7 bilhão superior ao total de endividamento, demonstrando uma relação caixa líquido/Ebitda de 2,0x, evidenciando a forte saúde financeira da Companhia e significativa evolução sobre a posição de caixa líquido de R$ 1,2 bilhão observada ao final de 2022 (relação caixa líquido/Ebitda de 1,6x).

LIQUIDEZ

Liquidez	Fórmula	2023	2022
Liquidez imediata	Disponibilidade / Passivo Circulante	3,44	2,46
Liquidez corrente	Ativo Circulante/ Passivo Circulante	4,52	2,80
Liquidez geral	(Ativo Circulante + Realizável a LP)/ (Passivo Circulante e Não Circulante)	1,20	1,00

Todos os indicadores apresentaram relevante evolução na comparação com o ano anterior, evidenciando as conquistas alcançadas para o fortalecimento da sustentabilidade financeira da Companhia. O elevado grau de liquidez atingido, com destaque para a Liquidez Imediata, que teve um acréscimo de 0,98, representando um ganho de 40%, demonstra a robustez da saúde financeira atual, potencializando a realização de investimentos e ampliando a capacidade de resolução de passivos.

BALANÇO PATRIMONIAL (R$ MIL)

Grupos	2023	2022	Var. %
Ativo Circulante	2.963.992	2.082.124	42,4%
Realizável a Longo Prazo	881.272	1.070.374	-17,7%
Imobilizado	1.610.910	1.573.277	2,4%
Intangível	7.274	4.374	66,3%
Total do Ativo	5.463.449	4.730.149	15,5%
Passivo Circulante	655.096	743.658	-11,9%
Passivo não Circulante	2.562.629	2.395.134	7,0%
Patrimônio Líquido	2.245.723	1.591.357	41,1%
Lucro Líquido	5.463.449	4.730.149	15,5%

O ativo circulante cresceu 42,4% em 2023, influenciado pelo maior nível de caixa, aplicações financeiras e o crescimento da rubrica “Direitos Contratuais de Arrendamento – Outorgas", em decorrência da renovação do contrato com a BTP. O realizável a longo prazo registrou uma redução de 17,7% tendo em vista a utilização do saldo da rubrica dos Impostos Diferidos na apuração dos tributos sobre resultado. O passivo circulante apresentou queda de 11,9%, devido à baixa da provisão da empresa Tomé Engenharia. O passivo não circulante registrou um aumento de 7,0%, em razão principalmente do aumento da receita diferida. O patrimônio líquido evoluiu de R$ 1,6 bilhão para R$ 2,2 bilhões em razão do aumento do capital social e da reserva de retenção de lucros.

PRINCIPAIS INDICADORES DE PRODUTIVIDADE

EBITDA	2023	2022	%
Quadro de pessoal total (Qtd)	813	841	-3,3%
Receita Líquida/funcionário (R$mil/finc)	1.917	1.602	19,7%
Lucro Líquido /funcionário (R$mil/func)	800	651	23,0%
Quadro de pessoal Operacional (Qtd)	570	600	-5,0%
Custo pessoal operacional recorrente/receita líquida	10,3%	11,5%	-10,7%
Quadro de pessoal Administrativo (Qtd)	243	241	0,8%
Custo de pessoal adm recorrente/receita líquida	5,0%	5,8%	-14,0%

A atual gestão da APS segue com o compromisso de implementar medidas visando a contínua geração de valor e aumento da eficiência. Diversas ações de automação, digitalização e reorganização de processos e atividades tem sido adotadas, em que os serviços são prestados cada vez mais com agilidade e competência.

Encerramos o ano de 2023 com 813 funcionários, uma redução de 3,3% em relação ao fechamento de 2022. Todos os principais indicadores de produtividade demonstraram considerável evolução, com destaque para o crescimento de 23,0% no indicador de lucro líquido/funcionário.

GESTÃO E EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

No que se refere a alocação de recursos orçamentários e financeiros, os valores são os previstos no Programa de Dispêndio Global (PDG), tendo em vista que a Autoridade Portuária de Santos (APS), por ser uma empresa pública, tem seu orçamento regulamentado e aprovado pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais do Ministério de Gestão e Inovação (SEST/MGI), após avaliação do ministério supervisor – Ministério de Portos e Aeroportos (MPOR). Ao mesmo tempo, é importante destacar que hoje a APS tem total independência dos cofres da União, realizando todos os seus dispêndios e investimentos com a própria geração de caixa.

No âmbito da Companhia, o orçamento é elaborado com base nas necessidades das áreas (Custeio e Investimentos) e executado conforme aprovação do Governo Federal – PDG (Decreto Presidencial) e Orçamento de Investimento (Lei Orçamentária Anual – LOA) para o exercício, tudo em conformidade com o planejamento estratégico da empresa.

Abaixo, exemplo das informações consideradas para a elaboração do orçamento.

Referida elaboração baseou-se em quatro conjuntos de projeções:

(i) Projeção de receitas tarifárias com base no número de viagens, tempo de atracação e movimentação de cargas;

(ii) Projeção de receitas patrimoniais com base no cadastro de arrendamento de áreas, por contrato; local de área arrendada e vigência;

(iii) Projeção de dispêndios de serviços de terceiros e aluguéis, com base nas necessidades das áreas gestoras;

(iv) Projeção de dispêndios com pessoal, encargos e benefícios, com base na quantidade de empregados.

O limite do PDG de 2023 foi estabelecido pelo Decreto Presidencial nº 11.288 de 16 de dezembro de 2022, e alterado pelas Portarias MGI nº 3.880 de 20 de julho de 2023 e nº 8.002 de 01 de dezembro de 2023, e tendo último ajuste no processo de Remanejamento (mudança entre rubricas sem alterações dos valores totais dos blocos orçamentários).

PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG 2023

Em R$ mil

DESCRIÇÃO	LIMITE	REALIZADO	VARIAÇÃO % DA EXECUÇÃO
	A	B	C= B/A*100
RECURSOS	**2.456.883**	**2.455.503**	**99,94**
RECEITA BRUTA	2.456.883	2.455.503	99,94
Receita Tarifária	935.325	940.980	100,60
Receita Patrimonial	828.565	832.158	100,43
Receita Financeira	314.618	316.112	100,47
Reversões de Provisões	294.762	291.174	98,78
Outras Receitas	83.613	75.079	89,79
DISPÊNDIOS	**2.335.497**	**1.981.586**	**84,85**
DISPÊNDIOS DE CAPITAL	462.378	176.754	38,23
Dividendos / JCP	141.000	154.534	109,60
Investimentos	**321.378**	**22.220**	**6,91**
Recursos do Tesouro	1.235	167	13,52
Recursos Próprios	320.143	22.053	6,89
DISPÊNDIOS CORRENTES	1.628.403	1.536.950	94,38
Pessoal	352.535	365.348	103,63
Diretoria / Conselhos	5.524	4.334	78,46
Materiais e Produtos	1.629	1.618	99,32
Serviços de Terceiros	282.596	171.166	60,57
Tributos	562.963	592.482	105,24
Despesas Financeiras	78.498	72.901	92,87
Demais Dispêndios	344.658	329.101	95,49
OUTRAS DESPESAS	244.716	267.882	109,47
Depreciação / Amortização	50.371	50.388	100,03
Provisões	194.345	217.494	111,91
RESULTADO	**121.386**	**473.917**	**390,42**
	PREVISTO (A)	REALIZADO (B)	
MOVIMENTO FÍSICO TOTAL (ton.mil)	**167.751**	**173.312**	**103,32**

Nas variações entre o Limite e o Realizado, destacam-se:

RECURSOS

Receita Bruta

O valor total de execução em relação ao limite ficou em 99,9%. As receitas tarifárias e patrimoniais ficaram próximas ao limite previsto. As receitas financeiras também tiveram destaque, somando R$ 316,1 milhões, em decorrência do maior rendimento das aplicações financeiras, reflexo da alta na taxa de juros em relação a 2022, além da maior posição de caixa médio ao longo de 2023.

DISPÊNDIOS DE CAPITAL

Dividendos

A boa performance de receita e as ações implementadas de austeridade e racionalização de gastos viabilizaram a realização de um lucro contábil recorde no exercício de 2023, superando significativamente a estimativa inicialmente contida no PDG. Dessa forma, os dividendos mínimos propostos de R$ 154,5 milhões superam os R$ 141,0 milhões inicialmente previstos.

Investimentos

Realização de 6,91% em investimentos decorreu, principalmente, da não execução no nível previsto, conforme justificativas apresentadas para cada ação cadastrada no Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento (SIOP) no item “Execução Orçamentária por Ação de Investimento”. O valor original aprovado na LOA foi de R$ 243,1 milhões; no entanto, houve solicitações de créditos adicionais pelas áreas, com destaque para a solicitação de crédito especial para a Ligação Seca Santos-Guarujá, no valor de R$ 50,0 milhões, o que resultou em um valor final aprovado de R$ 321,4 milhões.

Ao longo de 2023 foram investidos R$ 22,2 milhões, com destaque para os projetos de modernização tecnológica e valores indenizatórios nos acessos da Perimetral da Margem Esquerda (Guarujá). Diante do contexto de dificuldades em ganhar celeridade na execução de ações de investimento pela dinâmica de fatores exógenos e que, muitas vezes, fogem ao controle da APS, como licenciamentos ambientais, desapropriações, judicializações e até falência das subcontratadas, bem como entraves inerentes aos aspectos burocráticos da administração pública, a Administração da APS tem intensificado os esforços para atuar em parceria com os terminais e demais agentes privados que atuam do Porto de Santos, viabilizando com agilidade e eficiência a execução de investimentos relevantes em áreas comuns, ou seja, fora da área arrendada dos terminais.

Vale ainda ressaltar que, considerando a significativa evolução econômico e financeira da APS construída com sólidos e consistentes resultados de lucro e caixa, e com projeções que apontam para geração de caixa operacional crescente e sustentável, a APS é hoje totalmente independente de recursos da União para ações de investimento.

DISPÊNDIOS CORRENTES

De maneira geral, os dispêndios correntes ficaram 5,6% abaixo do limite autorizado no PDG, com destaque para a rubrica “Serviços de Terceiros”, que teve apenas 60,57% executado com relação ao limite, pois alguns dispêndios de grande monta, como o Contrato de Dragagem de Manutenção, tiveram sua execução aquém do inicialmente previsto.

RESULTADO

O conjunto de ações implementadas para aumento da eficiência e otimização dos resultados, aliado ao nível recorde de movimentação de cargas alcançado em 2023, resultou em expressivo ganho no resultado final frente ao previsto inicialmente, gerando um lucro contábil de R$ 650,7 milhões e um superávit no conceito do PDG de R$ 474,5 milhões.

Investimentos 2023

O limite do Orçamento de Investimentos (OI) foi estabelecido pela Lei nº 14.535, de 17 de janeiro de 2023, que estima a receita e fixa a despesa da União para o exercício financeiro de 2023, acrescida dos créditos conforme Portaria MGI nº 5574, de 22 de setembro de 2023, Lei nº 14.772 de 26 de dezembro de 2023 e Lei nº 14.780 de 27 de dezembro de 2023.

TOTAL RECURSO DO TESOURO: R$ 1.235

PROJETO COM RECURSO DO TESOURO

TOTAL RECURSO PRÓPRIO: R$ 320.143

ATIVIDADE COM RECURSO PRÓPRIO

PROJETO COM RECURSO PRÓPRIO

AÇÃO	CÓDIGO		Execução Orçamentária por Ação de Investimento							DESCRIÇÃO
			Orçamentária e financeira				Física - Meta (%)			
			DOTAÇÃO INICIAL (R$mil)	DOTAÇÃO FINAL (R$mil	EXECUTADO (R$mil)	%	Previsto	Reprogramado	Realizado	
Implantação de Sistema Portuário de Monitoramento de Cargas e da Cadeia Logística		26.784.3005.14KM.0035	1.235	1.235	167	13,50	60,0	60,0	8,1	Contrato SPA/119.2021 celebrado em 15/12/2021, com seu término em 13/12/2023. O outro empreendimento – a instalação de Painéis de Mensagens Variáveis (PMVs) na área operacional do Porto de Santos, que possuía previsão de ser contratado em 2023, sofreu atraso em virtude de diversos elementos, e deverá ser licitado apenas em 2024.
Manutenção e Adequação de Bens Móveis, Veículos, Máquinas e Equipamentos		26.122.0035.4102.0035	1.000	1.300	753	57,95	0	0	0	Diversos contratos referentes a aquisição de equipamentos de ar-condicionado tiveram suas entregas atrasadas, devido à seca na região Norte, pois muitos fornecedores são da Zona Franca de Manaus.
Manutenção e Adequação de Ativos de Informática, Informação e Teleprocessamento		26.126.0035.4103.0035	14.973	19.465	8.644	44,41	0	0	0	Diversos projetos sofreram revisão, outros sofreram atraso na contratação, gerando impacto na execução final de 2023.
Reforço dos Berços de Atracação da Ilha de Barnabé, no Porto de Santos		26.784.3005.12NK.0035	74.947	74.947	0	0	67,0	67,0	0,0	Em fase de renovação da licença ambiental junto ao IBAMA; concomitantemente a revisão do projeto básico, o qual está sendo doado por Arrendatário, está em fase de finalização.
Adequação de Instalações Gerais e de Suprimentos, no Porto de Santos		26.784.3005.143Y.0035	10.800	14.041	1.099	7,83	17,0	17,0	1,7	Licitações importantes que já foram finalizadas, mas terão sua execução apenas em 2024. Outras licitações, já realizadas, mas estão em fase recursal e de homologação, além de algumas que restaram fracassadas, que impactou no desempenho.
Implantação de Sistema de Apoio à Gestão de Tráfego de Navios		26.784.3005.14KJ.0035	50.000	50.000	204	0,41	79,0	79,0	0,3	As áreas onde serão instaladas as antenas do VTMIS estão em fase de negociação com proprietários e os pedidos de autorizações dos órgãos ambientais e de patrimônio histórico estão em análise, o que gerou atraso na contratação e execução.
Implantação do Programa de Conformidade do Gerenciamento de Resíduos Sólidos e Efluentes Líquidos nos Portos Marítimos		26.784.3005.14RC.0035	2.591	2.591	366	14,11	43,0	43,0	6,0	Em execução o Contrato SPA/048.2022, celebrado em 31/05/2022, objetivando o desenvolvimento e elaboração de projeto básico de uma central de resíduos a ser implantada no Porto Organizado de Santos. A execução de obras deverá ser realizada em 2024.
Ampliação de Acesso Rodoviário à Ilha Barnabé		26.784.3005.15N8.0035	3.776	3.776	0	0	3,0	3,0	0,0	Projeto funcional em revisão, para adequação às condições operacionais atuais da região.
Dragagem de Aprofundamento de Canal e Berços no Porto de Santos		26.784.3005.15X3.0035	14.900	14.900	10	0	0	0	0	Licitação foi concluída no final de 2023, execução dos serviços para 2024.
Implantação do Túnel Imerso Ligando Santos a Guarujá		26.784.3005.15ZZ.0035	0	50.000	0	0	0	1,0	0	Contratação de estudos efetuada no final de 2023, com estimativa de gasto em 2024. A publicação do crédito especial no DOU de R$ 50.000.000,00 se deu apenas no final de dezembro, o que inviabilizou qualquer gasto para 2023.
Implantação da Avenida Perimetral Portuária no Porto de Santos - no Município de Guarujá (SP)		26.784.3005.1C66.0035	64.893	64.893	6.824	10,52	15,0	15,0	1,5	Houve pagamento de indenizações referente desapropriações apenas em dezembro/2023, o que gerou impacto em todo o cronograma previsto para implantação do empreendimento.
Implantação da Avenida Perimetral Portuária no Porto de Santos - no Município de Santos (SP)		26.784.3005.1C67.0035	3.964	24.230	4.153	17,14	1,0	3,0	0,7	Contratos: Trecho Alemoa: SPA/86.2021 (TMK Engenharia – Execução das obras) e SPA/129.2021 (Construtora Vértice – Assessoria Técnica à fiscalização) foram suspensos, tendo em vista a limitação orçamentária em 2023. A publicação no DOU do crédito suplementar do tipo 130 se deu apenas no final de dezembro/2023, o que inviabilizou qualquer execução.
TOTAL DE RECURSOS			243.079	321.378	22.220	6,91				

PRINCIPAIS DESAFIOS E AÇÕES FUTURAS

- Readequação de prioridades com avaliação mais realista da exequibilidade físico-financeira dos projetos de investimento;
- Aperfeiçoamento da governança e gestão no controle da execução orçamentária dos investimentos;
- Continuidade no fomento de novos investimentos pela iniciativa privada;
- Prosseguimento no alinhamento conjunto com o Ministério de Portos e Aeroportos, gerando total transparência negocial e a devida remuneração pela exploração dos ativos públicos.

Enfim, a atuação segue focada em aumentar a eficiência e a sustentabilidade econômica da Companhia, viabilizando os investimentos necessários, tanto público como privados, contribuindo para o aumento da competitividade do Porto de Santos no longo prazo.

GESTÃO DE CUSTOS

A Autoridade Portuária de Santos (APS) possui sistema de custo próprio que atualmente é gerenciado por meio do Sistema Integrado de Gestão Empresarial (SAP/ERP), em operação desde janeiro de 2014.
As informações apuradas são repassadas ao governo no padrão da Secretaria Nacional de Portos e Transportes Aquaviários do Ministério de Portos e Aeroportos (SNPTA/MPor) em arquivos xml e inseridos dentro do Sistema Contábil, plataforma da Agência Nacional de Transportes Aquaviários (Antaq) na web, com acesso restrito, conforme adequação à Resolução Normativa nº 15/2016 da Antaq.

Metodologia de apuração dos dispêndios

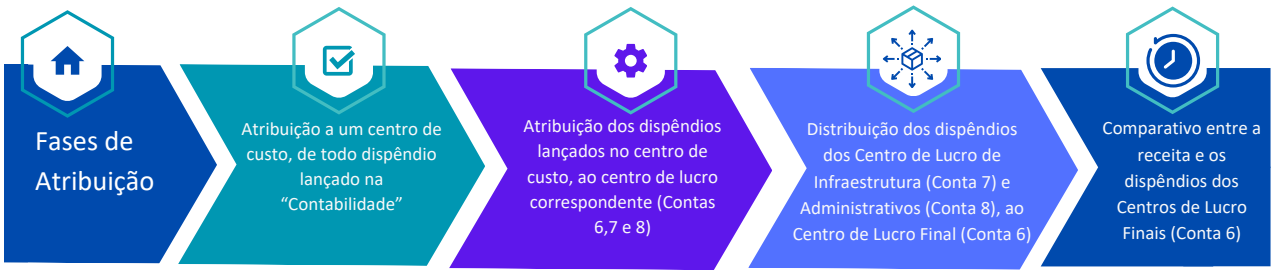
Apropriação dos dispêndios

Na "Contabilidade" (Módulo SAP = FI), todo lançamento é classificado pelo tipo de gasto (pessoal, material, serviços de terceiros, outros).
No "Orçamento" (Módulo SAP = CO), o mesmo lançamento é classificado pelo tipo de gasto e o centro de custo responsável (centro de custo).
No "Orçamento" (Módulo SAP = CO), cada centro de custo está associado a um centro de lucro. Existem três tipos de centro de lucro:

- Centro de Lucro Final – custo associado diretamente a uma tabela de receita (Conta 6);
- Centro de Lucro Comunitário – custo de infraestrutura comum a mais de uma tabela (Conta 7);
- Centro de Lucro Administrativo – despesa administrativa distribuída a todas as tabelas (Conta 8).

Ao final do período, todos os dispêndios lançados nos centros de custo são atribuídos ao centro de lucro correspondente.

DISPÊNDIO	ESCOPO	FONTE	EXEMPLO			
Pessoal	Remuneração, Encargos e Benefícios do colaborador lançado no Centro de Custo no qual é "lotado".	Sistema de folha de pagamento.	Lotação do colaborador	Centro de Custo	Centro de Lucro	
			SUGAB	431200	810000	
			GEDRA	433110	611000	
			GERAR	435210	810000	
Material	Dispêndio lançado no Centro de Custo que requisitou o material de consumo.	Requisição do material para consumo e uso.	Requisiçao do Material	Centro de Custo	Centro de Lucro	
			SUGAB	431200	810000	
			GEDRA	433110	611000	
			GERAR	435210	810000	
Serviços de Terceiros	Dispêndio lançado no Centro de Custo gestor do contrato de prestação do serviço.	Nota Fiscal.	Gestor	Centro de Custo	Centro de Lucro	
			SUGAB	431200	810000	
			GEDRA	433110	611000	
			GERAR	435210	810000	
Aluguel	Dispêndio lançado no Centro de Custo gestor do contrato de prestação do serviço.	Nota Fiscal.	Gestor	Centro de Custo	Centro de Lucro	
			Serviços de correio — SUGAB	431200	810000	
			Dragagem de manutenção — GEDRA	433110	611000	
			Energia Elétrica de Baixa Tensão — GEUTI	433145	810000	
Outros Dispêndios	Lançamento no Centro de Custo, de acordo com a natureza do dispêndio.	Lançamento contábil	Gestor	Centro de Custo	Centro de Lucro	
			Depreciação e Amortização — DIV	439341	810000	



Forma de Classificação dos Dispêndios

DISTRIBUIÇÃO PERCENTUAL DOS DISPÊNDIOS COMUNITÁRIOS E ADMINISTRATIVOS (Fase 3)									
CENTRO DE LUCRO DISTRIBUIDOR		CENTRO DE LUCRO RECEBEDOR							CLASSE DISTRIB.
700000	Dispêndios Comunitários	611000	612000	621000	622000	651000	652000	661000	
711000	Manutenção de Infraestrutura	71,30	7,20	15,80	0,00	2,85	2,85	0,00	99711000
712000	Gerenciamento Ambiental	71,30	7,20	15,80	0,00	2,85	2,85	0,00	99712000
713000	Rede de Distr. Água e Coleta de Esgoto	32,80	3,31	7,27	0,00	56,62	0,00	0,00	99713000
714000	Rede de Energia Elétrica	11,41	1,15	2,53	0,00	0,00	84,91	0,00	99714000
714100	Força e Luz	11,41	1,15	2,53	0,00	0,00	84,91	0,00	99714100
714200	Geração de Energia Elétrica	11,41	1,15	2,53	0,00	0,00	84,91	0,00	99714200
714300	Transmissão de Energia Elétrica	11,41	1,15	2,53	0,00	0,00	84,91	0,00	99714300
714400	Distribuição de Energia Elétrica	11,41	1,15	2,53	0,00	0,00	84,91	0,00	99714400
715000	Varrição, Coleta e Transporte de Lixo	71,30	7,20	15,80	0,00	2,85	2,85	0,00	99715000
716000	Vigilância Portuária / Trânsito	71,30	7,20	15,80	0,00	2,85	2,85	0,00	99716000
800000	Dispêndios Administrativos	611000	612000	621000	622000	651000	652000	661000	
810000	Despesas Administrativas	71,30	7,20	15,80	0,00	2,85	2,85	0,00	99810000

Percentual dos Custos Operacionais e Despesas Adm/Outras em relação aos Dispêndios Totais

A partir de janeiro/2020 adotaram-se novos critérios de rateios, tendo como base a

Resolução nº 32 da ANTAQ

	Resumo (R$mil)	2023	2022
(+)	Receita Operacional Líquida	1.558.719	1.378.412
(+)	Outras Receitas	377.460	277.430
(-)	Custos Diretos	633.496	618.191
(-)	Custos Indiretos (Infraestrutura)	121.739	110.670
(-)	Custos Indiretos (Rateio Administração e Outras)	530.275	379.700
(=)	**Resultado Líquido Final**	**650.671**	**547.281**
1 - Percentual Custos Operacionais (Diretos + Indiretos)		58,75%	65,75%
2 - Percentual Despesas Administrativas e Outras		41,25%	34,25%

PORTO DE SANTOS
AUTORIDADE PORTUÁRIA

- CONFORMIDADE AMBIENTAL
- MUDANÇAS CLIMÁTICAS
- GESTÃO DE RESÍDUOS
- BIODIVERSIDADE
- GESTÃO DE ÁGUA E EFLUENTES

SUSTENTABILIDADE

CONFORMIDADE AMBIENTAL

GRI 2-27, 3-3, 413-1, 413-2

Licença Ambiental: compromisso com a conformidade ambiental no Porto de Santos

O Porto Organizado de Santos opera sob o amparo de licença ambiental concedida pelo Ibama em nome da Autoridade Portuária de Santos (APS).

A Licença de Operação (LO) do Porto Organizado de Santos foi renovada em 2022 por 10 anos, estendendo sua validade, portanto, até 2032.

29 condicionantes específicas

Programas Ambientais da Licença de Operação

21 programas distintos

- Programa de Monitoramento da Qualidade da Água
- Programa de Monitoramento da Qualidade do Sedimento
- Programa de Monitoramento da Biota Aquática
- Subprograma de Monitoramento de Quelônios
- Subprograma de Monitoramento da Macrofauna Bentônica e Comunidades Fito e Zooplanctônica
- Programa de Monitoramento do Perfil Praial
- Programa de Monitoramento da Dragagem
- Subprograma de Gestão Ambiental e Controle da Dragagem
- Subprograma de Monitoramento Ambiental do Polígono de Disposição Oceânica
- Programa de Educação Ambiental
- Subprograma de Educação Ambiental voltada para Comunidades Afetadas
- Subprograma de Educação Ambiental para Trabalhadores
- Subprograma de apoio à Pesca Artesanal
- Programa de Gerenciamento de Resíduos Sólidos
- Programa de Monitoramento das Espécies Exóticas Marinhas
- Programa de Monitoramento da Avifauna
- Programa de Comunicação Social
- Programa de Monitoramento e Controle dos Ruídos Ambientais
- Programa de Monitoramento e Controle de Vibrações
- Programa de Monitoramento de Efluentes
- Programa de Monitoramento e Controle de Fauna Sinantrópica Nociva (Vetores e Reservatórios)
- Programa de Controle e Monitoramento da Qualidade do Ar
- Programa de Regularização de Passivos Ambientais
- Programa de Monitoramento da Atividade Pesqueira
- Programa de Mitigação das Interferências Viárias
- Programa de Acompanhamento de Ações de Regularização Fundiária
- Programa de Gerenciamento de Risco
- Programa de Monitoramento da Dragagem a partir dos Sensores da Draga
- Auditoria Ambiental e Plano de Ação

Seguindo as determinações dos órgãos competentes, a operação e a realização de obras no Porto de Santos passam por procedimentos de obtenção de licenças ambientais.

Confira as licenças de operação e das obras sob responsabilidade da Autoridade Portuária: https://www.portodesantos.com.br/comunidade-sustentabilidade/sustentabilidade/licenciamento-ambiental/

Licenciamento ambiental

Qualidade do Ar

A APS executa Programa de Qualidade do Ar, que contempla a estruturação de um sistema de controle e monitoramento da qualidade ar dentro do Porto de Santos, por meio de estrutura que dispõe de estações para monitoramento de gases, particulados e ventos, além de um software supervisório para acompanhamento dessas medições.

Todo esse sistema ainda conta com o apoio da rede de câmeras de monitoramento da APS, que permite o acompanhamento das operações portuárias. Tal sistema possibilita a realização de um monitoramento completo e em tempo real, permitindo o registro de eventuais emissões que possam gerar impactos para além da área do Porto Organizado, bem como a otimização significativa da equipe de fiscalização da Autoridade Portuária.

Normas da Autoridade Portuária

Durante o ano de 2023, foram publicadas Normas da Autoridade Portuária (NAP) importantes para conformidade ambiental no Porto Organizado de Santos.

- NAP.SUMAS.OPR.019.2023 estabelece condicionantes para a operação dos berços de atracação “Bocaina” e “São Paulo” do cais da Ilha Barnabé
- NAP.SUMAS.OPR.020.2023 - estabelece procedimentos de controle e monitoramento da Fauna Sinantrópica Nociva (FSN) nas áreas do Porto Organizado de Santos
- NAP.SUMAS.OPR.018 - estabelece procedimentos para o credenciamento de empresas para prestação de serviços de abastecimento de água potável para consumo humano de bordo de embarcações nas áreas do Porto Organizado de Santos
- NAP.SUMAS.GCO.001.2023 – estabelece reporte periódico de informações de interesse da fiscalização ambiental, de saúde e segurança do trabalho

Operação RegulAr

A Operação Regular é realizada pelos núcleos de meio ambiente e de segurança pública portuária da APS em parceria com a Companhia Ambiental do Estado de São Paulo (Cetesb), com o objetivo de fiscalizar e conscientizar os caminhoneiros sobre a importância da manutenção regular de seus veículos e sobre os impactos ambientais da poluição atmosférica.

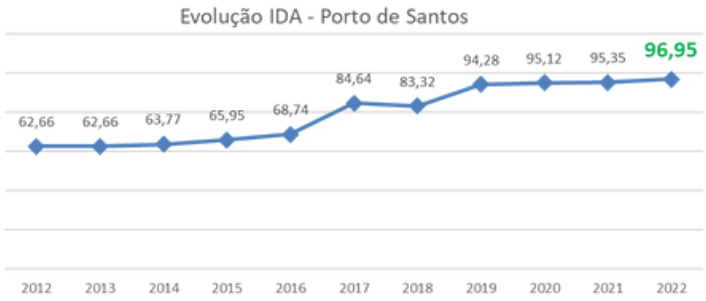
Além da medição das emissões de gases, as equipes de fiscalização também orientaram motoristas, por meio da distribuição de panfletos educativos e abordagem direta, sobre a importância de manterem seus caminhões regulados, por meio da manutenção periódica de seus veículos, com vistas à prevenção da qualidade do ar.

Em 2023, foram realizadas duas operações, uma em junho e outra em dezembro, sendo ambas na avenida perimetral.

Índice de Desempenho Ambiental (IDA)

A Antaq utiliza o IDA para avaliar o grau de desempenho dos portos em relação às boas práticas ambientais. É estruturado em 38 indicadores distribuídos 4 eixos.

A última divulgação da Antaq para o IDA refere-se ao ano de 2022 (divulgada no ano de 2023), em que a APS alcançou a sua maior pontuação, desde a criação do índice em 2012, com a nota **96,95.**



Reconhecimento: APS no Prêmio Antaq 2023

Em 2023, a APS foi agraciada com o Prêmio Antaq 2023, conquistando o 2º lugar na categoria "Iniciativas Inovadoras" em Melhores Práticas ESG, com o tema "Resiliência Climática no Porto de Santos".

Esta premiação anual tem por finalidade reconhecer as iniciativas que se destaquem as melhores práticas ESG e de Inovação na operação e gestão no setor portuário.

Para saber mais, acesse:

Resiliência às Mudanças Climáticas

Publicação da Cartilha sobre Dragagem do Porto de Santos

GRI 3-3, 413-1, 413-2

A APS publicou versão atualizada da cartilha sobre a “Dragagem do Porto de Santos", material educativo desenvolvido com o intuito de apresentar informações sobre as atividades de dragagem no canal de navegação do Porto.

A cartilha aborda aspectos sobre a importância da dragagem para a manutenção da profundidade do canal, garantia da segurança da navegação, seus impactos e controles exigidos pela legislação, desde a coleta do sedimento até sua disposição no Polígono de Disposição Oceânica (PDO).

Com essa ação, a APS espera aproximar a comunidade da região sobre a dragagem, atividade imprescindível para o desenvolvimento social e econômico da região e do Brasil.

Para saber mais, acesse:
Dragagem do Porto de Santos

Oficinas Participativas com Pescadores Artesanais

GRI 3-3, 413-1, 413-2

A APS, em conjunto com a Prefeitura do Guarujá, dentro do Programa de Educação Ambiental da APS, realizou oficinas participativas com os pescadores da cidade. O objetivo foi, a partir das oficinas, mapear pontos de pesca junto aos pescadores artesanais, sistematizar os conflitos e considerar propostas para qualificação dos pescadores afetados.

As oficinas envolveram, de maneira participativa, os pescadores que atuam na área afetada pelas atividades portuárias a fim de dialogar sobre os impactos resultantes dos empreendimentos portuários na atividade pesqueira e na vida dos pescadores artesanais, assim como pensar conjuntamente em alternativas para mitigação desses impactos.

A iniciativa faz parte do Programa de Educação Ambiental da APS, que busca promover o desenvolvimento das comunidades próximas ao Estuário de Santos e aumentar o entendimento sobre as atividades portuárias e seus programas ambientais.

MUDANÇAS CLIMÁTICAS

GRI 3-3, 201-2, 305-1, 305-2

A Autoridade Portuária de Santos está intensificando seu compromisso com a pauta das mudanças climáticas

Inventários de Emissões de GEE

Em 2023, a APS publicou mais uma edição do "Inventário de gases causadores do efeito estufa" (ano-base 2022).

Para saber mais, acesse:
Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa

Plano Estratégico da APS (2023-2027)

O mais recente Plano Estratégico da APS contempla o Programa Porto Ação pelo Clima que prevê um conjunto de ações para a agenda global do clima e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU.

Desconto Tarifário

Buscando estimular iniciativas de redução das emissões de gases do efeito estufa, em 2023 a APS implementou um novo mecanismo destinado a proporcionar descontos tarifários aos operadores portuários, por meio da introdução do Índice de Eficiência e Sustentabilidade Portuária (Iesp).

A concessão do desconto leva em consideração a pontuação obtida pelos operadores portuários no Iesp, considerando por exemplo: a elaboração de um Inventário de Gases do Efeito Estufa (GEE), o Índice de Diversificação da Matriz Energética e a Eletrificação do Cais (*Onshore Power Supply - OPS*).

Além disso, em dezembro de 2023 a APS publicou novo normativo que estabelece desconto para Navios Verdes (Portaria DIPRE nº 208.2023).

Para saber mais, acesse:
Tarifas Portuárias

GT de Negócios Oceânicos

O Pacto Global da ONU, a partir de sua Plataforma de Ação pela Água e Oceano, deu início no ano de 2023 ao Grupo de Trabalho (GT) de Negócios Oceânicos.

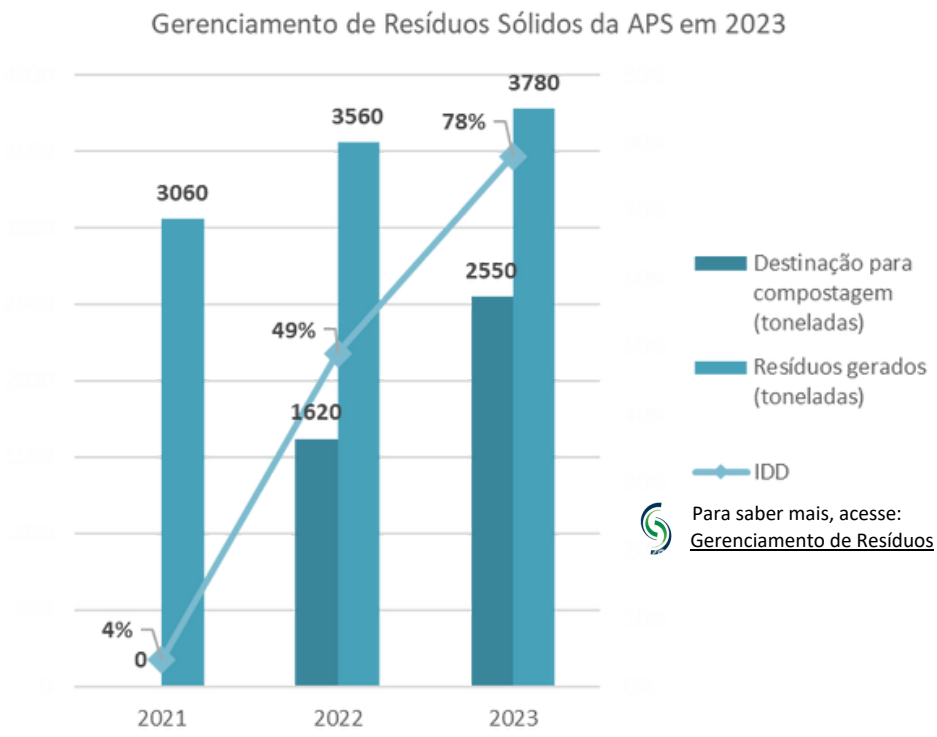
O objetivo da iniciativa é mapear cenários nacionais e internacionais sobre transição energética e descarbonização dos setores marítimo e portuário e endereçar as oportunidades e desafios para o Brasil. A APS faz parte deste GT desde sua fundação, participando de forma ativa na construção de propostas e possibilidades.

GESTÃO DE RESÍDUOS

GRI 3-3, 306-1, 306-2, 306-3, 306-4, 306-5

A APS tem como premissa a garantia do adequado cumprimento de todas as etapas do processo de gerenciamento de resíduos (da geração à destinação).

Para resíduos próprios, a APS possui o Programa de Gerenciamento de Resíduos Sólidos, que fornece condições e recursos adequados ao seu gerenciamento, além de desenvolver uma cultura focada na sequência lógica de não geração, redução, reutilização, reciclagem e tratamento dos resíduos, bem como disposição final ambientalmente adequada dos rejeitos, educação e gestão ambiental. Neste sentido, a APS desenvolveu o Índice de Desvio de Descarte (IDD) que mede a quantidade de resíduos destinados para alternativas que beneficiem os resíduos.



Para saber mais, acesse:
Gerenciamento de Resíduos

BIODIVERSIDADE

GRI 3-3, 304-1, 304-2, 304-3

A APS realiza o monitoramento de organismos bentônicos e planctônicos, quelônios, aves e espécies exóticas na região do Porto de Santos. É notável ressaltar que alguns desses monitoramentos possuem mais de uma década de registro, evidenciando resultados que apontam para uma qualidade ambiental positiva na área portuária de Santos.
As aves, por exemplo, assumem um papel significativo como indicadores da qualidade ambiental de uma região. Durante as quatro campanhas de monitoramento realizadas até o final de 2023, foram registradas 152 espécies de aves nos manguezais do Porto Organizado de Santos, evidenciando o potencial da biodiversidade local e a efetividade das ações de conservação implementadas.
Em 2023 foi publicado o Diagnóstico de Espécies Exóticas Marinhas presentes na região do Porto de Santos. O documento foi elaborado com base nos trabalhos desenvolvidos por meio do Programa de Monitoramento de Espécies Exóticas Marinhas.

Para saber mais, acesse:
Diagnóstico de Espécies Exóticas do Porto de Santos

GESTÃO DE ÁGUA E EFLUENTES

GRI 3-3, 303-1, 303-2

Monitoramento da Qualidade das Águas

A APS realiza mensalmente campanhas como parte do Programa de Monitoramento da Qualidade das Águas, iniciativa prevista na Licença de Operação do Porto de Santos e envolve a coleta de amostras de água em 16 pontos ao longo do canal de navegação, em três diferentes profundidades (superfície, meio e fundo), que são posteriormente submetidas a análises físico-químicas e microbiológicas em laboratórios especializados.

Os resultados dessas análises são comparados com os padrões de qualidade estabelecidos na legislação em vigor, atualmente representada pela Resolução Conama nº 357/2005 e pelo Decreto Estadual nº 8.468/1976.

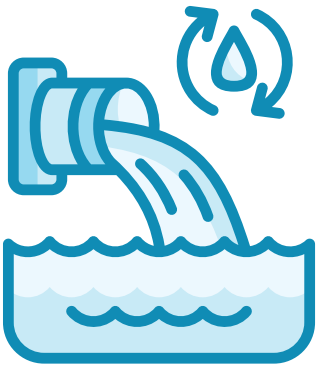
O monitoramento regular não só cumpre requisitos legais, mas também representa um importante instrumento para avaliação da proteção do ecossistema marinho.

Monitoramento de Efluentes

A APS implementa um sistema próprio de tratamento de esgoto proveniente dos terminais arrendatários, abrangendo a margem direita do Porto de Santos. A eficácia desse sistema é garantida por meio de um contrato de prestação de serviços mantido pela Autoridade Portuária, que engloba não apenas a coleta, tratamento e descarte de esgoto doméstico, mas também a produção e distribuição de água de reúso.

Além disso, alinhada com as diretrizes estabelecidas na Licença de Operação, a APS realiza mensalmente campanhas de monitoramento da qualidade dos efluentes provenientes da rede de drenagem pluvial.

Essas campanhas abrangem locais estrategicamente distribuídos em toda a extensão das margens direita e esquerda do Porto Organizado de Santos, visando a verificar que o ambiente aquático está em conformidade com as normativas ambientais vigentes e com serviços ecossistêmicos utilizados de forma adequada.



Conheça outras ações previstas relacionadas à água, efluentes e outros temas, presentes na Agenda Ambiental da APS.

Agenda Ambiental

PORTO DE SANTOS
AUTORIDADE PORTUÁRIA

INTEGRAÇÃO PORTO-CIDADES

COMUNICAÇÃO CORPORTIVA

INTEGRAÇÃO PORTO-CIDADES

A APS apresenta o relacionamento Porto-Cidade, como um dos pilares da gestão portuária, percebendo sua função transversal no planejamento estratégico da APS e desencadeando grande parte das ações da Companhia. Além das suas facetas de sustentabilidade ambiental e de segurança pública portuária, este relacionamento possui também uma dimensão mais ampla de interação com as comunidades do entorno.

A APS busca a manutenção de relacionamento com os diferentes stakeholders (partes interessadas), buscando a colaboração e a sinergia em projetos de interesse das comunidades locais e ações voltadas à população, educando, apoiando e colaborando com a comunidade em busca de um desenvolvimento portuário ambiental, cultural e social sustentável.

COMUNICAÇÃO CORPORATIVA

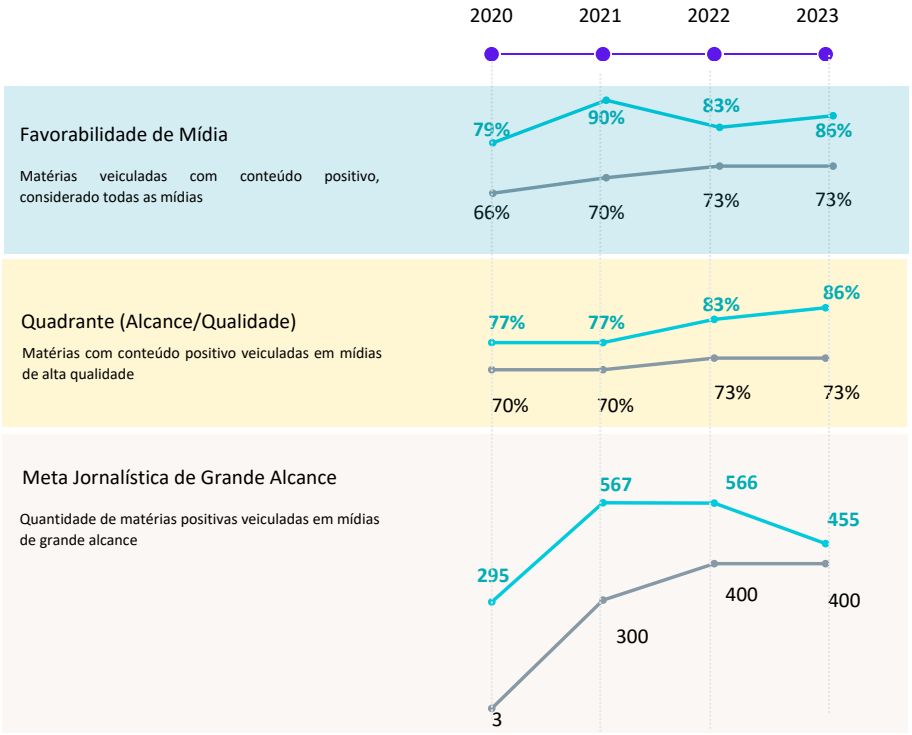
GRI 2-29, 3-3, 203-2

O ano de 2023 foi marcado por uma intensa cobertura midiática sobre as atividades e desenvolvimentos da Autoridade Portuária de Santos (APS). A Comunicação Corporativa da APS focou em duas frentes: estreitar relacionamentos com os veículos de comunicação, por meio da concessão de entrevistas e visitas às redações e estúdios, e comunicar diretamente ao público em geral por meio das redes sociais da empresa. Ao mesmo tempo, as comunicações de assuntos relevantes do Porto de Santos, como os recordes de movimentação de cargas, não deixaram de ser priorizadas.

As entrevistas concedidas aos meios de comunicação focaram principalmente nos objetivos prioritários da gestão, como a implantação do Túnel Santos – Guarujá, a viabilização do Parque Valongo e o convênio entre APS e Prefeitura de Guarujá para a realocação de famílias moradoras da região da Prainha, demonstrando a preocupação com as comunidades impactadas.

No cotidiano, a Comunicação Corporativa da APS conseguiu destaque na Imprensa ao divulgar os resultados financeiros trimestrais e mensais de movimentação de cargas. Também ganharam destaque por meio da divulgação feita pela APS os avanços tecnológicos, como o lançamento de aplicativo para facilitar o acesso a informações e serviços do Porto de Santos; a definição de 10 metas pela nova gestão da Autoridade Portuária, delineando objetivos estratégicos para o período; o andamento dos procedimentos para ampliação das perimetrais, dentre outros.

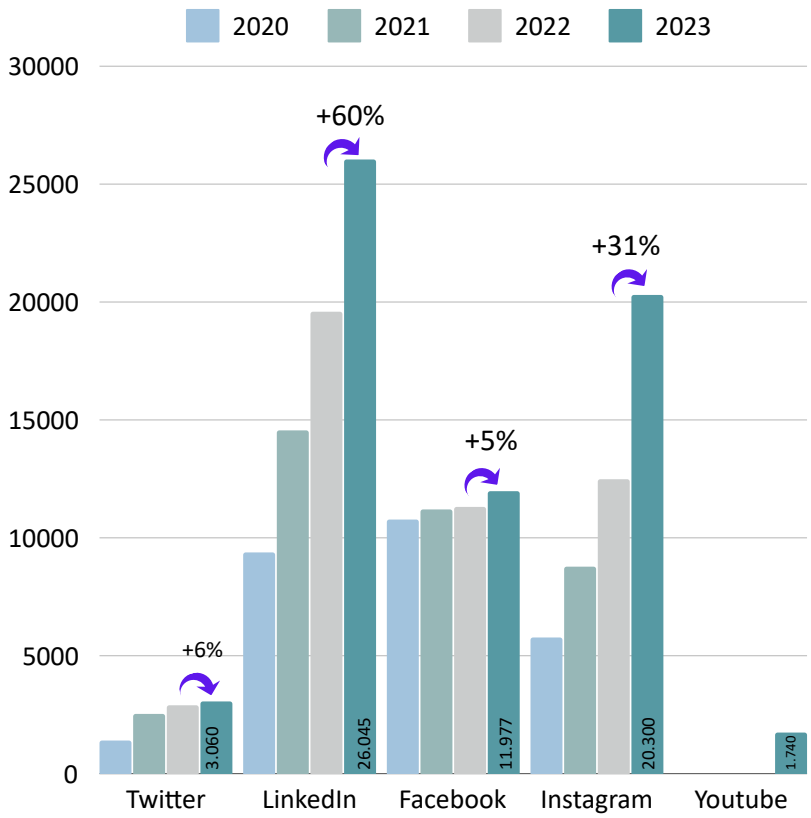
O trabalho desenvolvido permitiu ultrapassar as metas estabelecidas para o ano, que eram:



Redes Sociais

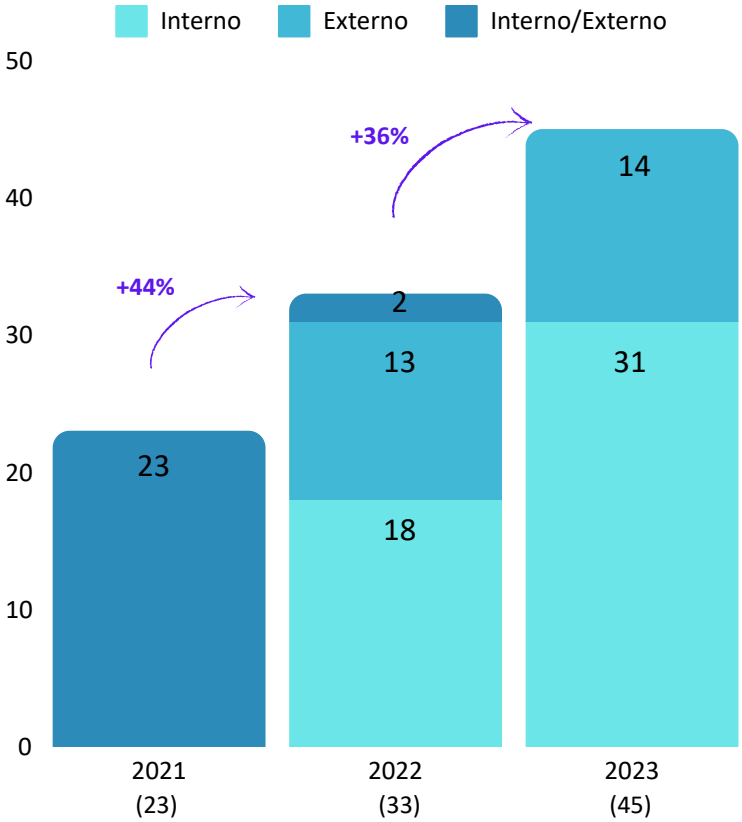
No relacionamento direto com o público, os resumos da semana foram um destaque, porque apresentaram de forma inédita as atividades da empresa em suas diversas frentes, com vídeos publicados toda sexta-feira nas redes sociais da empresa.

Todas as redes sociais da APS obtiveram crescimento de seguidores. Um destaque é a rede "X" (antigo Twitter), cujo perfil de engajamento sofreu alteração em vista da transição de governo. Esta mídia social teve queda de adesão ao final do ano de 2022, mas um crescimento expressivo quando da designação da primeira diretoria indicada pelo atual governo, como demonstra o quadro a seguir:



Eventos 2023

A APS realizou 45 eventos em 2023, constituindo estratégia de significativa importância na comunicação e relacionamento da Autoridade Portuária de Santos com diversos públicos.



Saiba mais sobre os principais eventos no site do Porto de Santos:
Porto - Cidades

Patrocínios 2023

As ações de patrocínio da APS têm como princípio divulgar a atuação da empresa, fortalecendo a sua reputação e as relações Porto-Cidades, e contribuindo para o desenvolvimento regional e nacional. A APS seleciona projetos que abrangem áreas culturais, socioeducacionais, esportivas, ambientais e eventos mercadológicos. Os patrocínios detalhados abaixo ocorreram ao longo de 2023. No segundo semestre, foi conduzida a seleção de projetos para 2024, em três editais, que resultou na contratação de 9 projetos.

Para saber mais, acesse:
Patrocínio e Apoio Institucional

Festival Porto-Cidade

O Festival Porto-Cidade é uma iniciativa da APS para comemorar, junto a toda a comunidade, o aniversário do Porto Organizado de Santos e, acima de tudo, uma forma de integrar cidade e Porto, dois atores dependentes entre si que possuem uma relação complexa e fascinante. Em 2023, celebramos os 131 anos dessa parceria. Vida longa ao Porto e à Baixada Santista!

Corrida Porto-Cidade

A já tradicional prova de pedestrianismo no centro de Santos abre o calendário do esporte na região. Em 2023, dobrou de tamanho, alcançando 1500 participantes.

Website de inscrições

Festival Oceano

Música, teatro, educação e muita alegria nas comemorações do aniversário do Porto! Shows com Banda Querô, Skasu e Kubo Mágico, dentre muitas outras atrações, agitaram essa grande comemoração.

Hotsite do festival

Projetos Culturais

Chorinho no Aquário

Apresentações semanais de choro na praça do Aquário de Santos, em frente à entrada/saída do canal do Porto. Além dos concertos gratuitos, o projeto também realiza palestras educativas com grandes nomes da música instrumental brasileira para estudantes de música, alunos e professores de escolas públicas.

Facebook do projeto

A História do Porto de Santos

Edição, impressão e publicação de livro voltado para a história do Porto e seus impactos ao longo da história na região da Baixada Santista. O patrocínio ao projeto é parte dos esforços da APS para educar as novas gerações quanto à importância e dependência mútuas entre Porto e cidade.

www.ihgs.com.br

Santos Jazz Festival

Grande festival de jazz com uma programação extensa que inclui músicos regionais, nacionais e internacionais, contribuindo para o fortalecimento de Santos como um polo cultural. Durante quatro dias, o público tem a possibilidade de apreciar ampla grade musical e se qualificar por meio de workshops diversos, sempre gratuitamente.

Santos Jazz Festival

FESCETE — Festival de Cenas Teatrais

O mais tradicional evento teatral da Baixada Santista realizou sua 27ª edição, trazendo mostras competitivas, espetáculos, workshops e muito mais.

Projetos Esportivos

Meia Maratona de Santos

A Meia Maratona de Santos é uma das provas de pedestrianismo mais celebradas da região. Em 2023 foi realizada no dia 25 de junho, com percurso inovador.

Site de inscrições

Troféu Ana Marcela

Ana Marcela Cunha, medalhista olímpica de maratona aquática nos Jogos Olímpicos de Tóquio 2020, promoveu uma competição nas águas do Guarujá, celebrando o esporte e a região em uma grande festa.

https://www.trofeuanamarcela.comr

Projetos Ambientais

GRI 3-3, 314-1, 314-2

Mantas do Brasil

Projeto de educação ambiental que, por meio da pesquisa marinha, divulgação científica e ações de educação, promove a preservação da maior espécie de arraia do mundo, que é incidente no litoral da região (*Manta birostris*, desde 2012 categorizada como vulnerável à extinção).

Mantas do Brasil

Projetos Sociais

GRI 3-3, 314-1, 314-2

Banco de Alimentos Descentralizado e Agricultura Urbana

O projeto fomenta o desenvolvimento da agricultura urbana por meio da implantação de hortas comunitárias e da captação e doação de alimentos para pessoas em situação de vulnerabilidade social. O projeto é organizado pelo Instituto Concidadania, que realiza diversas atividades regularmente em sua sede na Estação da Cidadania.

Fórum da cidadania

INTEGRAÇÃO PORTO-CIDADES

GRI 3-3, 203-2

Na perspectiva educacional e cultural da integração Porto e cidades, destacam-se as iniciativas realizadas pela Fundação Centro de Excelência Portuária de Santos (Cenep) e pelo Museu do Porto de Santos. Essas iniciativas estão relacionadas às visitas técnicas pelo estuário que abriga o Porto de Santos e ao Museu do Porto pela população local e turistas. Além disso, há a oferta de dezenas de cursos de capacitação voltados aos trabalhadores portuários e pessoas da comunidade.

Cabe destacar, ainda nessa perspectiva, o início das obras do Parque Valongo que, quando finalizado, fortalecerá ainda mais o turismo, o lazer, a convivência, o esporte, a ciência e a cultura na região.

Parque Valongo

Iniciaram as obras do tão sonhado Parque Valongo, com investimento advindo do Termo de Responsabilidade de Implantação de Medidas Mitigadoras e/ou Compensatórias (Trimmc) firmado com a empresa portuária Cofco, que prevê o investimento de R$ 15 milhões para revitalização e restauro do armazém 4 e a implantação de espaço de lazer nas áreas dos antigos armazéns 5 e 6.

O projeto tem destinados também, por meio de outro Trimmc - este com a Ecoporto -, o valor de R$ 5 milhões, para construção de píeres, parte náutica e um playground, que foi um dos pedidos da população durante as audiências públicas realizadas no município.

Já outro termo, assinado com a BTP, no valor de R$ 23,7 milhões, vai permitir o restauro e revitalização dos armazéns 1, 2 e 3, além da Casa de Pedra (áreas federais). As obras também serão realizadas pelas empresas.

saiba mais clicando aqui

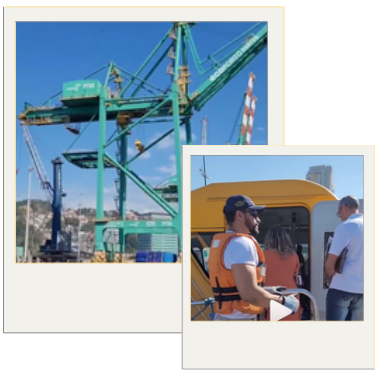
Global Week ODS

Autoridade Portuária de Santos e a Fundação Cenep (Centro de Excelência Portuária de Santos) receberam, no dia 21 de novembro, certificação da Prefeitura de Santos por participação na Global Week ODS da ONU, com ações para conclusão das metas da agenda 2030.

Programa de visitação

A APS iniciou o programa de visitações permanentes ao Porto de Santos, abrindo o Porto a estudantes, pesquisadores, empresários e comunidade em geral.

Para 2024, objetiva-se a contratação de empresa para administrar e ampliar as visitações



Museu do Porto

Em junho de 2023, com a Presença do Ministro de Portos e Aeroportos e outras autoridades, o Museu do Porto de Santos foi reaberto e recebeu, até o final do ano, mais de 3.200 visitantes.

As visitas podem ser espontâneas, das 9h às 17h, de segunda-feira a sábado ou agendada para grupos. O contato para agendamento e orientações é museudoporto@portodesantos.gov.br

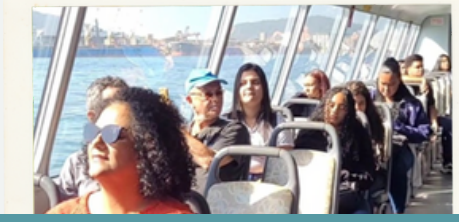
Fundação Centro de Excelência Portuária (CENEP)

A Fundação Cenep é uma instituição pública, de direito privado, que tem como instituídores a APS, Conselho de Autoridade Portuária de Santos e Prefeitura de Santos. Sua missão é atuar na capacitação profissional portuária e no desenvolvimento de pesquisas para o Porto de Santos

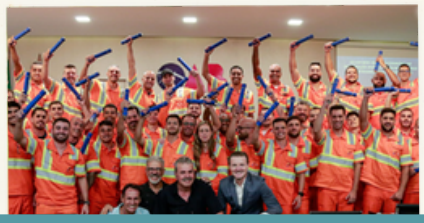
QUANTIDADE DE ALUNOS: 4.103

QUANTIDADE DE HORAS DE CAPACITAÇÃO: 136.539

Visitas Técnicas pelo Canal do Porto



Curso de Formação junto à IDCAP para os Consertadores de Carga



Reabertura do Modelo Físico do Porto de Santos

Curso junto à ABEPH

Formação de Conselheiros e Administradores de Estatais Portuárias
+160 participantes

Curso de Operador de Empilhadeira de Pequeno Porte

Participação na Intermodal

1º Congresso Nacional Integra Portos

Alguns números:

- 790 inscritos
- 235 autores
- 47 avaliadores
- 79 trabalhos submetidos
- 7 minicursos
- 6 Visitas Técnicas
- 6 Mesas de Debates

Assista aqui as Mesas de Debates que tivemos no Congresso:

- 1º dia | - 2º dia | - 3º dia

Melhores trabalhos publicados na Edição Especial Revista Observatório Portuário da Universidade Santa Cecília:

Premiação de Boas Práticas em Valorização de Pessoas nos Portos em parceria com a ABRH Baixada Santista
- 1º Lugar: EMAP – Programa de Residência Portuária em Inovação do Porto de Itaqui
- 2º Lugar: PortoNave – Terminais Portuários de Navegantes – Programa de Apoio à Maternidade
- 3º Lugar: SCPAR Porto de Imbituba – Programa de Gestão de Pessoas

PORTO DE SANTOS
AUTORIDADE PORTUÁRIA

INOVAÇÃO

INOVAÇÃO

GRI 3-3, 203-2

A APS continua focada na busca pela inovação e eficiência.

Desde meados de 2021, a Autoridade Portuária de Santos tem implementado diversas iniciativas visando promover a inovação no setor portuário. Durante este período, a empresa abriu suas portas, através de Norma da Autoridade Portuária relativa ao assunto (conhecida como da NAP da Inovação), para que empresas e instituições desenvolvessem projetos voltados para a inovação, aproveitando a expertise dos empregados da APS e mais de 130 anos de dados do maior Porto da América Latina. Além disso, foram realizados eventos e criado o Programa Estágio em Inovação, que busca a imersão de jovens talentos da região no ambiente portuário.

Em 2023, a assinatura de novos acordos demonstra um compromisso contínuo com o desenvolvimento e aprimoramento do Porto de Santos, um dos maiores e mais estratégicos do mundo.

A parceria com a Fundação CENEP para concessão de bolsas de iniciação científica e pesquisa aplicada é particularmente notável. Isso não apenas oferece oportunidades valiosas para estudantes e pesquisadores, mas também fortalece a relação entre a academia e o setor portuário. A aplicação da pesquisa científica pode trazer inovações significativas para a operação portuária, melhorando processos, sustentabilidade e eficiência.

Essa abordagem colaborativa, que envolve parcerias técnicas e científicas, reflete um entendimento profundo da importância da inovação para a competitividade no cenário portuário. A troca de conhecimento e a aplicação de novas ideias certamente contribuirão para a evolução contínua do Porto de Santos.

Ao investir em pesquisa e desenvolvimento, a APS está não apenas se preparando para os desafios atuais, mas também antecipando as necessidades futuras do setor portuário. Isso posiciona o Porto de Santos de forma mais robusta e adaptável em um ambiente de negócios em constante mudança.

Principais Ações

PARCERIAS

GRI 3-3, 203-2

Continuidade da parceria

firmada com a Startup NavalPort, para desenvolvimento de novos sistemas trazendo inteligência para as operações como:

- **MAPYX**

Sistema que permite acessar a posição dos navios em tempo real.

- **Port Insight**

Plataforma inteligente de gestão aquaviária, que utiliza da integração da programação de navios, Estações AIS com notificações, para prover consciência situacional, em tempo real, dos status das etapas, de forma automática, para a comunidade portuária de interesse (operadores, agências, Praticagem, Autoridade Portuária, entre outros), de forma a mitigar falhas de comunicação que impactam na estadia da embarcação.

- Playback de manobras e aplicativo para amarração que serão implementados em breve

Novas parcerias firmadas em 2023

Assinatura do Termo de Fomento junto a Fundação CENEP, com investimento de R$2.160.000,00 para o fornecimento de 70 bolsas para pesquisa científica aplicadas ao setor portuário.

Acordo de Cooperação junto a USP e a Universidade de Kyushu para o desenvolvimento de câmeras inteligentes na fiscalização das operações portuárias.

A Cooperação com a Viafrota visa criar canais de comunicação e desenvolvimento de sistema integrado de controle logístico, possibilitando o gerenciamento e rastreamento dos veículos responsáveis pelo transporte de cargas destinadas à exportação no Porto de Santos.

Com a Rightship, a parceria busca desenvolver a Plataforma de Gerenciamento de Risco de Portos e Terminais, a fim de gerenciar o nível de risco de segurança, relacionado às embarcações que acessam e que irão acessar o Porto de Santos.

PROGRAMA DE ESTÁGIO EM INOVAÇÃO

GRI 3-3, 203-2

Estrutura

Lançamento da Sala de Inovação, possibilitando a ampliação do Programa Estágio em Inovação, que passou de 4 para 7 membros, incluindo novos cursos como Ciência de Dados e Publicidade e Propaganda, além de Aprendizes do CAMPS/Santos.

Instituições

Como planejado, em 2023 a turma do estágio em Inovação foi formada por alunos de diversas Instituições e dos mais variados cursos. Além da Fatec, temos estagiários da Universidade São Judas Tadeu, da Unisa e da FALS, trazendo diversidade de ideias e soluções inovadoras para os problemas apresentados.

Projetos desenvolvidos

A equipe de estagiários, em sinergia com o corpo técnico da APS, desenvolveu em 2023:

- Porto 3D – Levantamento topográfico e arquivo em 3D da área portuária;
- Aperfeiçoamento da automatização do processamento dos dados de movimentação terrestre;
- Hotsite para a 4ª edição do evento Inova Portos;
- Criação de dashboard para consultas relacionadas a movimentação operacional dos terminais;
- Geo no Porto - interpretação de dados da batimetria através de georreferenciamento e uso de cores banda RGB; e
- Aprimoramento e implantação do Relatório de Inspeção mobile.

EVENTOS

Participação

A APS participou de eventos organizados por outras instituições.
Em destaque:

- 3ª Edição do Inova Portos, em Itajaí/SC;
- 2° Bootcamp e 1º Forum do Corredor Azul, organizados pelo Sebrae;
- Semana da Inovação ENAP 2023;
- Lançamento do Espaço Conecta, da Infra S/A

Organização e realização

Congresso Nacional Integra Portos

Frente à modernização do setor portuário, à necessidade de qualificação da mão de obra nos portos brasileiros e às constantes mudanças do setor, a Fundação do Centro de Excelência Portuária de Santos - CENEP, a Autoridade Portuária de Santos - APS e a Prefeitura Municipal de Santos - PMS promoveram o 1° Congresso Nacional Integra Portos (CNIT). O evento foi realizado entre os dias 22 e 24 de novembro, tendo como tema principal “O futuro do trabalho portuário - Oportunidades e Desafios”. Trata-se de evento focado na integração e transmissão de conhecimento dos assuntos portuários, convidando a comunidade portuária e acadêmica para debater o futuro do setor.

Saiba mais em:

Inova Portos

A 4ª edição do Inova Portos, maior evento de tecnologia portuária do Brasil, realizada pela Autoridade Portuária de Santos (APS) nos dias 24 e 25 de outubro, promoveu debates de fundamental importância para a evolução do processo de inovação no setor portuário brasileiro. Esta foi a segunda vez que a APS promoveu o Inova Portos, buscando soluções tecnológicas e melhorias das atividades portuárias, e contando com a presença de mais de 300 convidados.

O evento reuniu os principais representantes da Baixada Santista, discutindo a relação Porto-Cidades, os desafios regulatórios nas compras de Inovação, as principais ações dos Portos no tema, e o Futuro da Inovação planejado pela APS.
Destaque para a Palestra “Pense Simples” do Ceo da SambaTech, Gustavo Caetano.
Veja como foi:

1º dia do Inova Portos

2º dia do Inova Portos

Jornada ESG do Porto de Santos

A II Jornada ESG do Porto de Santos realizou-se nos dias 1, 2 e 3 de agosto, com programação presencial e online. O evento contou com 499 participantes, discutindo temas sensíveis para o desenvolvimento sustentável do Porto, como economia azul, liderança feminina e equidade na gestão, ação e inovação climática, dentre outros.

Durante o evento, houve a assinatura do "Manifesto aos valores ESG do Porto de Santos", uma declaração pública de compromisso sólido de apoio a esse movimento pioneiro no âmbito corporativo portuário.

A assinatura do Manifesto sinaliza o início de uma jornada voltada à implementação de práticas fundamentadas nos princípios ESG – *Environmental, Social and Governance*), com o intuito de trazer comunicação, intercâmbio de experiências e promoção das ações coletivas alinhadas às diretrizes estabelecidas pelo Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU), visando ao alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) para o Porto de Santos.

O propósito é não apenas aprimorar a competitividade das empresas, mas também colaborar com a construção de um mundo mais sustentável e socialmente consciente.

Atualmente, o Manifesto conta com 26 signatários e 3 apoiadores.

AÇÕES FUTURAS

DIRETORIA EXECUTIVA

ANDERSON POMINI
Presidente

JULIO CÉZAR ALVES DE OLIVEIRA
Diretor de Administração e Finanças

ORLANDO DE ALMEIDA RAZÕES JÚNIOR
Diretor de Infraestrutura

EDILBERTO FERREIRA BETO MENDES
Diretor de Operações

GUSTAVO SALVADOR PEREIRA
Diretor de Desenvolvimento de Negócios e Regulação

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

PRESIDENTE

CARLOS HENRIQUE MARTINS DE LIMA
Representante do Ministério de Portos e Aeroportos

MEMBROS

ADILSON LUIZ GONÇALVES
Representante do Acionista Minoritário

THIAGO BENITO ROBLES
Representante da Classe Empresarial

SIDNEY ANTONIO VERDE
Representante da Classe Trabalhadora

CASSANDRA MARONI NUNES
Representante do Ministério da Gestão e Inovação em Serviços Públicos

FABIO LABOR TEIXEIRA
Representante do Ministério de Portos e Aeroportos

MARIANA PESCATORI CANDIDO DA SILVA
Representante do Ministério de Portos e Aeroportos

CONSELHO FISCAL

PRESIDENTE

MARISTELA GONÇALVES LEAL VASCONCELOS
Representante do Ministério de Portos e Aeroportos

MEMBROS

DANIEL RODRIGUES ALDIGUERI
Representante do Ministério de Portos e Aeroportos

GABRIELA LEOPOLDINA ABREU
Representante do Tesouro Nacional

Saiba mais em
Conselhos e Órgãos Colegiados
Quem é quem
Fale conosco

Sumário de Conteúdo da GRI

GRI 2-3, 2-14

A Autoridade Portuária de Santos relatou as informações citadas neste sumério de conteúdo da GRI para o período de 1º de janeiro até 31 de dezembro de 2023, tendo seu ciclo de emissões em frequência anual, com base nas Normas GRI, incluindo a norma GRI 1: Fundamentos 2021.

CONTEÚDOS GERAIS

NORMA GRI	CONTEÚDO	LOCALIZAÇÃO
GRI 2: Conteúdos Gerais 2021	2-1 Detalhes da organização	11
	2-2 Entidades incluídas no relato de sustentabilidade da organização	11
	2-3 Período de relato, frequência e ponto de contato	106
	2-4 Reformulações de informações	Não houve reformulação de informações em relação ao período anteriormente relatado.
	2-5 Verificação externa	Este relatório não foi submetido à verificação externa.
	2-6 Atividades, cadeia de valor e outras relações de negócios	17
	2-7 Empregados	57,58
	2-9 Estrutura de governança e sua composição	41
	2-10 Nomeação e seleção para o mais alto órgão de governança	42
	2-11 Presidente do mais alto órgão de governança	42
	2-12 Papel desempenhado pelo mais alto órgão de governança na supervisão da gestão dos impactos	42
	2-13 Delegação de responsabilidade pela gestão de impactos	42
	2-14 Papel desempenhado pelo mais alto órgão de governança no relato de sustentabilidade	42

NORMA GRI	CONTEÚDO	LOCALIZAÇÃO
GRI 2: Conteúdos Gerais 2021	2-15 Conflitos de interesse	50
	2-16 Comunicação de preocupações cruciais	41, 42
	2-17 Conhecimento coletivo do mais alto órgão de governança	41, 42
	2-18 Avaliação do desempenho do mais alto órgão de governança	43
	2-19 Políticas de remuneração	43
	2-20 Processo para determinação da remuneração	43
	2-22 Declaração sobre estratégia de desenvolvimento sustentável	14, 15
	2-23 Compromissos de política	44, 46, 53
	2-24 Incorporação de compromissos de política	44, 46, 53
	2-25 Processos para reparar impactos negativos	49, 51
	2-26 Mecanismos para aconselhamento e apresentação de preocupações	49
	2-27 Conformidade com leis e regulamentos	48, 83
	2-28 Participação em associações	19,20
	2-29 Abordagem para engajamento de *stakeholders*	5, 6
	2-30 Acordos de negociação coletiva	59

TEMAS MATERIAIS

NORMA GRI	CONTEÚDO	LOCALIZAÇÃO
GRI 3: Temas Materiais 2021	3-1 Processo de definição de temas materiais	4
	3-2 Lista de temas materiais	4
	3-3 Gestão dos temas materiais	22,26,28, 29,33, 46, 48, 51, 52, 57, 60, 64,73, 83, 87, 88, 89, 90, 92,97, 101
GRI 201: Desempenho Econômico 2016	201-1 Valor econômico direto gerado e distribuído	73, 74, 77
	201-2 Implicações financeiras e outros riscos e oportunidades decorrentes de mudanças climáticas	87
GRI 203: Impactos Econômicos Indiretos 2016	203-1 Investimentos em infraestrutura e apoio a serviços	22, 26, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36
	203-2 Impactos econômicos indiretos significativos	94, 95, 96, 97, 98, 100, 101, 102
GRI 205: Combate à Corrupção 2016	205-1 Operações avaliadas quanto a riscos relacionados à corrupção	48, 51, 52
	205-2 Comunicação e capacitação em políticas e procedimentos de combate à corrupção	44, 46, 47, 51
	205-3 Casos confirmados de corrupção e medidas tomadas	51
GRI 303: Água e Efluentes 2018	303-1 Interações com a água como um recurso compartilhado	33, 90
	303-2 Gestão de impactos relacionados ao descarte de água	90
GRI 304: Biodiversidade 2016	304-1 Unidades operacionais próprias, arrendadas ou geridas dentro ou nas adjacências de áreas de proteção ambiental e áreas de alto valor de biodiversidade situadas fora de áreas de proteção ambiental	89
	304-2 Impactos significativos de atividades, produtos e serviços na biodiversidade	89
	304-3 Habitats protegidos ou restaurados	89
GRI 305: Emissões 2016	305-1 Emissões diretas (Escopo 1) de gases de efeito estufa (GEE)	87
	305-2 Emissões indiretas (Escopo 2) de gases de efeito estufa (GEE) provenientes da aquisição de energia	87

NORMA GRI	CONTEÚDO	LOCALIZAÇÃO
GRI 306: Resíduos 2020	306-1 Geração de resíduos e impactos significativos relacionados a resíduos	88
	306-2 Gestão de impactos significativos relacionados a resíduos	88
	306-3 Resíduos gerados	88
	306-4 Resíduos não destinados para disposição final	88
	306-5 Resíduos destinados para disposição final	88
GRI 401: Emprego 2016	401-1 Novas contratações e rotatividade de empregados	57
	401-2 Benefícios oferecidos a empregados em tempo integral que não são oferecidos a empregados temporários ou de período parcial	59
GRI 403: Saúde e Segurança do Trabalho 2018	403-1 Sistema de gestão de saúde e segurança do trabalho	64
	403-2 Identificação de periculosidade, avaliação de riscos e investigação de incidentes	64
	403-3 Serviços de saúde do trabalho	64
	403-4 Participação dos trabalhadores, consulta e comunicação aos trabalhadores referentes a saúde e segurança do trabalho	64
	403-5 Capacitação de trabalhadores em saúde e segurança do trabalho	64
	403-6 Promoção da saúde do trabalhador	64
	403-7 Prevenção e mitigação de impactos de saúde e segurança do trabalho diretamente vinculados com relações de negócios	64
	403-8 Trabalhadores cobertos por um sistema de gestão de saúde e segurança do trabalho	64
	403-9 Acidentes de trabalho	64
GRI 413: Comunidades Locais 2016	413-1 Operações com engajamento, avaliações de impacto e programas de desenvolvimento voltados à comunidade local	64
	413-2 Operações com impactos negativos significativos reais ou potenciais nas comunidades locais	64

Sumário de Conteúdo TCU

ELEMENTOS PRÉ-TEXTUAIS

INDICADORES DO TCU	CAPÍTULO, SEÇÃO OU PÁGINAS
Informações que orientam o leitor a localizar conteúdo de seu interesse no Relatório Anual e apresenta uma visão geral da estrutura do documento.	2, 10, 21, 25, 82, 91, 99

MENSAGEM DO DIRIGENTE MÁXIMO DA UNIDADE

INDICADORES DO TCU	CAPÍTULO, SEÇÃO OU PÁGINAS
Apresentação concisa do relatório de gestão, elaborada, preferencialmente, pelo dirigente máximo responsável pela gestão no exercício de referência (prestador de contas).	7, 8, 9

VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

INDICADORES DO TCU	CAPÍTULO, SEÇÃO OU PÁGINAS
Identificação da Unidade Prestadora de Contas (UPC) e declaração da sua missão e visão.	11
Principais normas direcionadoras de sua atuação, com links de acesso respectivos.	3
Organograma da estrutura organizacional, incluindo as estruturas de governança (conselhos ou comitês de governança, entre outros).	Organograma
Modelo de negócios, abrangendo insumos, atividades, produtos, impactos, valor gerado e seus destinatários e diagrama de cadeia de valor, visando proporcionar compreensão abrangente da visão geral organizacional.	17
Se for o caso, a relação de políticas e programas de governo/ações orçamentárias, bem como de programas do Plano Plurianual, de outros planos nacionais, setoriais e transversais de governo nos quais atua, com seus respectivos objetivos e metas.	Carta Anual de Governança
Informações sobre contratos de gestão firmados e de que forma são integrados no valor gerado pela unidade.	Não se aplica.
Relação com o ambiente externo e com os destinatários dos bens e serviços produzidos pela organização.	12, 13
Capital social e participação em outras sociedades, se aplicável.	40 Composição Acionária

RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

INDICADORES DO TCU	CAPÍTULO, SEÇÃO OU PÁGINAS
Principais riscos identificados que podem afetar a capacidade de a UPC alcançar seus objetivos e como a UPC lida com essas questões.	14, 53, 54
Quais são as principais oportunidades identificadas que podem aumentar a capacidade de a UPC atingir seus objetivos e as respectivas ações para aproveitá-las.	14, 53,54 Plano Estratégico
As fontes específicas de riscos e oportunidades, que podem ser internas, externas ou, normalmente, uma combinação das duas.	53,54 Plano Estratégico
Avaliação, pela UPC, da probabilidade de que o risco ou a oportunidade ocorram e a magnitude de seu efeito, caso isso aconteça, levando em consideração, inclusive, as circunstâncias específicas que levariam à ocorrência do risco ou da oportunidade.	53, 54

GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

INDICADORES DO TCU	CAPÍTULO, SEÇÃO OU PÁGINAS
Descrição de como a estrutura de governança apoia o cumprimento dos objetivos estratégicos, abordando o relacionamento com a sociedade e as partes interessadas da organização, bem como a consideração de suas necessidades e expectativas na definição.	40 Sistema de Governança Política de Governança
Objetivos estratégicos, responsáveis, indicadores de desempenho, com as metas pactuadas para o período e seu desdobramento anual, bem como sua vinculação ao Plano Plurianual, aos planos nacionais e setoriais do governo e dos órgãos de governança.	15 Plano Estratégico Carta Anual
Planos de curto prazo da organização com a indicação dos objetivos anuais, das medidas, iniciativas, projetos e programas necessários ao seu alcance, dos prazos, dos responsáveis, das metas para o período a que se refere o relatório de gestão, e os resultados alcançados comparando-os com as metas e os objetivos pactuados.	16 Central de Resultados
Apresentação resumida dos resultados das principais áreas de atuação e/ou de operação/atividades da UPC e dos principais programas, projetos e iniciativas, abrangendo ainda, conforme o caso, a contribuição de autarquias e fundações vinculadas e de empresas controladas, contratos de gestão e Sociedades de Propósitos Específicos (SPE), conforme a materialidade da contribuição dos segmentos na composição do valor gerado pela UPC.	18-104
Medidas adotadas em relação aos indicadores de governança e gestão levantados, a exemplo dos que foram tratados pelo TCU nos Acórdãos 588/2018-Plenário e 2.699/2018-Plenário (ambos da Relatoria do Ministro Bruno Dantas).	44,45
Principais ações de supervisão, controle e de correição adotadas pela UPC para a garantia da legalidade, legitimidade, economicidade e transparência na aplicação dos recursos públicos.	45, 51 Transparência

INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

INDICADORES DO TCU	CAPÍTULO, SEÇÃO OU PÁGINAS
Resumo da situação financeira contábil da UPC (saldos das principais contas e/ou grupos de contas, resultados, receitas e despesas) e da evolução no exercício de referência e em comparação com o último exercício.	73- 81 Central de Resultados
As contas relativas aos fundos de financiamento devem apresentar informações sobre o patrimônio global e os resultados das operações de crédito realizadas à conta desses recursos em face dos objetivos estabelecidos.	73- 81 Central de Resultados
Principais ações de supervisão, controle e de correição adotadas pela UPC para a garantia da legalidade, legitimidade, economicidade e transparência na aplicação dos recursos públicos.	73- 81 Central de Resultados
Principais fatos contábeis, contas ou grupos de contas, saldos e ocorrências relativos à atuação e à situação financeira da UPC no exercício.	73- 81 Central de Resultados
Conclusões de auditorias independentes e/ou dos órgãos de controle público e as medidas adotadas em relação a conclusões ou eventuais apontamentos.	73- 81 Central de Resultados
Indicações de locais ou endereços eletrônicos em que demonstrações contábeis e notas explicativas estão publicadas e/ou podem ser acessadas em sua íntegra.	Informações Financeiras Central de Resultados Planilhas Dinâmicas