

JAARREKENING BUITENLANDSE VENNOOTSCHAP

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: Yusen Logistics (Benelux).....
Rechtsvorm¹: BV.....
Adres: Middenweg..... Nr.: 10..... Bus:
Postnummer: 4782 PM..... Gemeente: Moerdijk.....
Land: Nederland.....
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van
Voor een buitenlandse vennootschap: adres van het bijkantoor in België : Keetberglaan 2 – 9120 Melsele
Internetadres²: http://www.
E-mailadres²:

Ondernemingsnummer

0502.518.792

DATUM

01 / 04 / 2011

 van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.JAARREKENING in

EURO ³

 goedgekeurd door de algemene vergadering van

18 / 09 / 2023

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01 / 04 / 2022

 tot

31 / 03 / 2023

Vorig boekjaar van

01/ 04/ 2021

 tot

31 / 03 / 2022

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~⁴ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.Zijn gevoegd bij deze jaarrekening: - het jaarverslag²
- het verslag van de commissarissen²

Totaal aantal neergelegde bladen: 27

Handtekening
(naam en hoedanigheid)Handtekening
(naam en hoedanigheid)

- 1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.
- 2 Facultatieve vermelding.
- 3 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.
- 4 Schrappen wat niet van toepassing is.

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap**;
- B. Het opstellen van de jaarrekening**;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

Jaarverslag

Yusen Logistics (Benelux) B.V.
Moerdijk

Rapport inzake
jaarstukken 2022/2023

18 augustus 2023

Yusen Logistics (Benelux) B.V.
Moerdijk

Inhoud

	Page
Jaarstukken 2022/2023	3
Bestuursverslag	4
Jaarrekening	7
Balans per 31 maart 2023	8
Winst-en-verliesrekening 2022/2023	9
Toelichting	10
Overige gegevens	27

Jaarstukken 2022/2023

- Bestuursverslag
- Jaarrekening
- Overige gegevens

Yusen Logistics (Benelux) B.V.

Moerdijk

Bestuursverslag

Yusen Logistics (Benelux) B.V. is een dochteronderneming van Yusen Logistics (Europe) B.V. te Hoofddorp. Aan het hoofd van de groep waartoe de vennootschap behoort staat Nippon Yusen Kaisha, gevestigd in Japan. Yusen Logistics (Benelux) B.V. heeft nevenvestigingen (vaste inrichtingen) in België, Luxemburg en Zweden en heeft gedurende het boekjaar in totaal gemiddeld 863 medewerkers in dienst.

In april 2017 heeft de Yusen Logistics groep een nieuwe Visie, Missie en Waarden gelanceerd als onderdeel van de wereldwijde strategie. Deze nieuwe managementfilosofie zal wereldwijd iedereen die voor Yusen Logistics werkt begeleiden en zal als leidraad dienen voor alle activiteiten van de groep - inclusief managementstrategie, bedrijfsstrategie en de Gedragscode van de groep. Ze benadrukken de ambitie om verbindingen te maken voor een meer welvarende toekomst door betere relaties en banden over de hele wereld op te bouwen met alle belanghebbenden - onze klanten, collega's, partners en de samenleving. Het bedrijf is momenteel in de laatste fase van de strategie Transform 2025 en voegt er verschillende initiatieven met betrekking tot duurzaamheid aan toe (ESG – Environmental – Social en governance).

De vennootschap maakt gebruik van de vrijstellingen voor consolidatie en het rapporteren van een kasstroomoverzicht. De betreffende financiële informatie is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Nippon Yusen Kabushiki Kaisha (NYK LINE) in Tokio, Japan.

Ten opzichte van vorig jaar steeg de omzet naar EUR 193.811 duizend (2021/2022: EUR 187.859 duizend). De totale stijging is het gevolg van het aanhouden van de hoge vrachttarieven in de internationale expeditie en de indexatie van tarieven om de hoge inflatie te kunnen dekken.

In navolging op de oorlog in Oekraïne, de hoge marktvraag na COVID-19 en het capaciteits tekort bij de vervoerders, stegen de vracht tarieven en bruto winstmarge. De hogere kosten als gevolg van inflatie en wettelijke indexatie, konden worden gecompenseerd. Hoewel de volumes in luchtvracht aanzienlijk lager zijn dat vorig jaar, is de bruto winst stabiel gebleven door de hogere tarieven. In het algemeen zijn de volumes in zeevracht gedaald met ongeveer 20%, maar als gevolg van de hogere marges en de kost controle initiatieven, heeft dit niet geleid naar een lagere winst.

Het initiatief om verlieslatende activiteiten stop te zetten, magazijnen in Nederland te consolideren en de opening van een derde magazijn in Moerdijk en Herentals (België), leidde tot een verbetering van de brutowinstmarge in het segment Contract Logistiek & Land Transport. De oorlog in Oekraïne verstoort nog steeds de wereldwijde productie en beïnvloedt de bedrijfsactiviteit in sommige sectoren. Hoewel deze verminderde activiteit een directe negatieve impact heeft op de overslag- en transportactiviteiten in sommige vestigingen, hebben onze voortdurende investeringen in Healthcare en de verbreding van de klantenportefeuille de terugval van andere segmenten gecompenseerd.

Als onderdeel van onze verhoogde focus in Healthcare, is de overname van Group Pierre (Transport Pierre, Pierre Logistic en Ajimex) op 30 November 2022 afgerond. Met de mogelijkheid om end-to-end GDP gecertificeerde diensten aan te bieden via eigen trekkers, bestelbussen en extra magazijnen in de buurt van Waver (België), is een belangrijk commerciële stap gezet. Samen met een belangrijke Healthcare klant en, om de groei te kunnen realiseren, wordt een nieuw magazijn in Gembloux (België) gebouwd. Dit moet operationeel zijn in 2024. Als onderdeel van de integratie van de overgenomen bedrijven, is er een fusie gerealiseerd op 28 April 2023 (retro actief vanaf Januari 1, 2023) en heeft er een naamswijziging naar Ajimex BV plaatsgevonden.

De positieve resultaten van FY2022 zijn het directe resultaat van het uitgevoerde driejarige transformatieplan FY2019-2021. De verbeterde cash flow heeft ons de mogelijkheid gegeven om zowel organisch als door overnames te groeien.

In dit verband werd de terugbetaling van de 10-jarige lening voor het SMART-magazijn in Melsele (België) uitgevoerd op 9 juni 2023, maar dit had een invloed op de rentelasten voor boekjaar 2022 als gevolg van de gestegen markttrente (EURIBOR). De devaluerende euro tot eind september en het herstel tijdens de

Deze Nederlandse versie is een vrije vertaling van het originele Engelse document. Indien deze Nederlandse versie tot discrepanties of interpretatieverschillen leidt, is de versie in het Engels doorslaggevend.

laatste 6 maanden zorgden voor bijkomende uitdagingen (belangrijkste buitenlandse handelsvaluta's USD en JPY). De combinatie van gerealiseerde en ongerealiseerde wisselkoersverliezen resulteerde in een negatieve impact van 233 duizend euro. In het algemeen factureren we klanten (voornamelijk met activiteiten in Healthcare, Automotive) in euro en regelen we de betaling van inkomende facturen in lokale valuta. Tijdens dit verslagjaar werden geen financiële instrumenten gebruikt.

In lijn met het strategisch plan van de groep "Transform 2025" zijn verbeteringen op het gebied van interne controles en de harmonisatie van het IT-landschap aan de gang. Plannen om de winstgevendheid van de onderneming te verhogen zullen worden voortgezet en bevatten verschillende acties om de productiviteit te optimaliseren, kosten te verlagen en verlieslatende activiteiten te elimineren.

Jaarlijks vindt een risicobeoordeling plaats waarin de bedrijfsrisico's intern worden besproken en gedocumenteerd. Potentiële impact van 4 categorieën (mens, bedrijfscontinuïteit, financiële schade en schade aan de kredietwaardigheid) en waarschijnlijkheid worden in overweging genomen en genereren een risicoscore. Omdat de risicobereidheid binnen de onderneming over het algemeen laag is, is een actieplan (PDCA-cyclus) ontwikkeld om de belangrijkste risico's te mitigeren. Naast algemene strategische, financiële, operationele en compliance risico's (bijvoorbeeld het niet realiseren van het transformatieplan, prijsrisico, kredietrisico, valutarisico, renterisico, liquiditeitsrisico, phishing en diefstal), welke goed worden beheerst via passende structuren, beleidslijnen en systemen, zijn de risico's waarvoor preventieve maatregelen zullen worden ontwikkeld in boekjaar 2023/2024 samengevat in onderstaande tabel.

Business Risks	Risk & effect description	1. Impact	2. Probability	3. Risk Score
Cyber Attack	Risk for intrusion in the digital network (hacking): The business is fully dependent on the systems and the local and wide area network. If this network becomes unavailable, or crucial information is stolen, there is a big risk for the continuation of our service to our customers, and for the general operation of the company.	9	4	36
HR policy / Sustainability	Risks area = low sustainability perception: The sustainability performance is growing very fast, and awareness amongst staff is increasing. Missing actions and sufficient progress on sustainability aspects could result in staff leaving the company.	9	4	36
Breach of Regulations	Standards (from customers as well as authorities) are growing and becoming more strict, especially in the area of ESG. Improper response to these standards could result in violation of some formal standards, and could result in customers leaving, or penalties from legal authorities.	10	3	30
Working accidents	Risk: Failure to follow safety rules and regulations (or lack of enforcement). Effect: Work related Accident	7	4	28
Price fluctuations	Risk of service failure and increased cost of products/services/consumables/energy, ...	10	3	30

Risico's die voortvloeien uit operationele activiteiten en die van invloed kunnen zijn op de onderneming, worden geadresseerd binnen ons risicobeheersysteem, dat niet is gewijzigd. Bij belangrijke risico's wordt er direct een bestuurder of medewerker van het hoofdkantoor aangesteld om het risico te mitigeren. Er zijn interne procedures opgesteld, gecommuniceerd aan de moedermaatschappij, die alle bijbehorende risico's afdekken.

Hoewel er een dividend van 3.500 duizend euro is uitgekeerd, bleef de solvabiliteit (31%) stabiel en de liquiditeit (1,09) positief door de voortdurende focus op werkkapitaal. Als gevolg van de herstructurering van de financiering na het einde van het jaar en de lopende materiële investeringen, wordt voor volgend jaar een lagere solvabiliteit en liquiditeit verwacht. Rekening houdend met de grotere groepsstructuur en de snelle beschikbaarheid van interne financiering, is een lagere solvabiliteit en liquiditeit aanvaardbaar.

Voor het volgende boekjaar, en als onderdeel van het transformatieplan (2022-2025), verwachten wij dat de onderneming positieve resultaten zal blijven realiseren binnen alle bedrijfssegmenten en in alle vestigingen. Naast reguliere vervangingsinvesteringen, zijn nieuwe materiële investeringen voor nieuwe (of vernieuwing van bestaande) vestigingen gepland. Verdere investeringen in duurzaamheidsinitiatieven en menselijk kapitaal zullen onze ecologische en sociale verantwoordelijkheid benadrukken en het bedrijf in staat stellen om de bevoorrechte logistieke partner van lokale en internationale klanten te worden. Eventuele schommelingen in het personeelsbestand zullen een rechtstreeks gevolg zijn van de afname/toename van de bedrijfsactiviteit.

De continuïteitsveronderstelling is toegepast bij het opstellen van de jaarrekening van de onderneming, de verwachting is dat de onderneming in staat zal zijn om haar verplichtingen na te komen in de

Deze Nederlandse versie is een vrije vertaling van het originele Engelse document. Indien deze Nederlandse versie tot discrepanties of interpretatieverschillen leidt, is de versie in het Engels doorslaggevend.

Yusen Logistics (Benelux) B.V.
Moerdijk

normale gang van zaken. Het bestuur volgt de strategie, financiële en operationele prestaties van de onderneming op de voet. Met de verschillende stappen die zijn ondernomen om het werkkapitaalbeheer te verbeteren en de financiële zekerheid die moedermaatschappij Nippon Yusen Kaisha biedt, is de onderneming van mening dat het goed gepositioneerd is om de groei van haar activiteiten en winstgevendheid voort te zetten.

In tegenstelling tot op groepsniveau bestaan er lokaal geen formele milieuprocedures en zijn er geen formele vereisten voor maatschappelijk verantwoord ondernemen vastgesteld. Yusen Logistics (Benelux) B.V. zet zich in om de compliance regels van de moedermaatschappij Nippon Yusen Kaisha na te leven. Binnen Yusen Logistics (Benelux) B.V. is een werkomstandigheden handboek aanwezig, deze wordt gevolgd met inachtneming van specifieke regels en wetten per land.

Moerdijk, 18 Augustus 2023

Bruno Jacques, Managing Director

Jaarrekening

- Balans per 31 maart 2023
- Winst-en-verliesrekening 2022/2023
- Toelichting

Balans per 31 maart 2023

(voor resultaatbestemming)	Toelichting	31.03.2023	31.03.2022	Toelichting	31.03.2023	31.03.2022
		EUR	EUR		EUR	EUR
Actief				Passief		
Vaste activa				Eigen vermogen		
Materiële vaste activa	1	22.386.080	18.613.711		50.000	50.000
Financiële vaste activa	2	<u>11.963.701</u>	<u>4.031.364</u>		17.462.366	17.462.366
		34.349.781	22.645.075		3.168.527	(7.517.610)
					<u>12.527.025</u>	<u>14.192.970</u>
					33.207.648	24.187.726
Vlottende activa				Langlopende schulden		
Voorraden	3	87.862	65.134	7	5.247.135	6.128.090
Vorderingen en overlopende activa	4	45.550.380	56.667.304	Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Liquide middelen	5	<u>2.283.529</u>	<u>776.854</u>	8	<u>43.816.769</u>	<u>49.838.551</u>
		47.921.771	57.509.292		49.063.904	55.966.641
		<u>82.271.552</u>	<u>80.154.367</u>		<u>82.271.552</u>	<u>80.154.367</u>

Het bedrijf heeft de cijfers van vorig jaar herzien naar aanleiding van een wijziging in de waarderingsstandaarden, zoals vermeld in toelichting 'grondslagen voor de waardering van activa en passiva'.

Winst-en-verliesrekening 2022/2023

	Toelichting	2022/2023 EUR	2021/2022 EUR
Netto-omzet	9	193.810.960	187.858.879
Overige bedrijfsopbrengsten		<u>231.063</u>	<u>302.373</u>
Som der bedrijfsopbrengsten		194.042.023	188.161.252
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten		101.691.710	103.945.578
Lonen, salarissen en sociale lasten	10	45.772.476	43.187.724
Afschrijvingen op materiële vaste activa	11	2.437.676	2.239.708
Overige bedrijfskosten	12	<u>27.540.791</u>	<u>21.718.230</u>
Som der bedrijfslasten		<u>177.442.653</u>	<u>171.091.239</u>
Bedrijfsresultaat		16.599.370	17.070.012
Financiële baten en lasten	13	<u>(366.252)</u>	<u>(176.873)</u>
Resultaat voor belastingen		16.233.118	16.893.140
Belastingen	14	(3.706.093)	(2.700.170)
Resultaat na belastingen		<u>12.527.025</u>	<u>14.192.970</u>
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	2	<u>-</u>	<u>-</u>
Netto resultaat na belastingen		<u>12.527.025</u>	<u>14.192.970</u>

Het bedrijf heeft de cijfers van vorig jaar herzien naar aanleiding van een wijziging in de waarderingsstandaarden, zoals vermeld in toelichting 'grondslagen voor de waardering van activa en passiva'.

Yusen Logistics (Benelux) B.V.
Moerdijk

Toelichting

Algemeen

Activiteiten

Yusen Logistics (Benelux) B.V. is statutair gevestigd in Rotterdam en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 24157614.

De activiteiten van Yusen Logistics (Benelux) B.V., feitelijk gevestigd Middenweg 10, 4782 PM, Moerdijk, bestaan voornamelijk uit het opereren als een internationaal lucht- en zeevrachtexpediteur en -transportbedrijf met op- en overslagactiviteiten en contractlogistieke diensten. In de cijfers van Yusen Logistics (Benelux) B.V. zijn de cijfers van nevenvestigingen (vaste inrichtingen) in België, Luxemburg en Zweden opgenomen.

Groepsverhoudingen

De vennootschap maakt deel uit van een groep, waarvan Nippon Yusen Kabushiki Kaisha (NYK LINE) in Tokio, Japan aan het hoofd staat. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen.

Niet-geconsolideerde maatschappijen:

<u>Naam</u>	<u>Statutaire zetel</u>	<u>Aandeel in het geplaatste kapitaal</u>
• Yusen Logistics (Edam) B.V.	Edam	100%
• Yas Euro-Transport B.V.	Schiphol	100%
• Keswick European Holdings Ltd	Essex – UK	0,62%
• Ajimex BV	Grez-Doiceau- BE	100%

Consolidatievrijstelling

In overeenstemming met artikel 2:408 BW maakt de vennootschap gebruik van de consolidatievrijstelling. De financiële informatie van de onderneming is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Nippon Yusen Kabushiki Kaisha (NYK LINE) in Tokyo, Japan. Een kopie van deze geconsolideerde jaarrekening ligt ter inzage in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel.

Vrijstelling inzake het kasstroomoverzicht

In overeenstemming met de bepalingen in RJ 360.104 maakt de vennootschap gebruik van de vrijstelling voor het opnemen van een kasstroomoverzicht in de jaarrekening. In de geconsolideerde jaarrekening van Nippon Yusen Kabushiki Kaisha (NYK LINE) in Tokyo, Japan is een kasstroomoverzicht opgenomen waarvan de onderneming deel uitmaakt. Een kopie van deze geconsolideerde jaarrekening ligt ter inzage in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Deze Nederlandse versie is een vrije vertaling van het originele Engelse document. Indien deze Nederlandse versie tot discrepanties of interpretatieverschillen leidt, is de versie in het Engels doorslaggevend.

Continuïteit van de activiteiten

De continuïteitsveronderstelling is toegepast bij het opstellen van de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 maart 2023.

Oordelen en schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening zijn de bestuurders op grond van algemeen aanvaarde waarderingsgrondslagen verplicht om bij het bepalen van bedragen in de jaarrekening gebruik te maken van verschillende schattingen en veronderstellingen. Indien noodzakelijk voor het geven van het op grond van artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht, wordt de aard van deze oordelen en schattingen, inclusief de daarbij behorende veronderstellingen, per post in de toelichting op de jaarrekening toegelicht.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals vorderingen en schulden) als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost van de 'Grondslagen voor de waardering van activa en passiva'. De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten zoals derivaten.

Omrekening van vreemde valuta's

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum.

Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Vergelijkende cijfers

De grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde jaren.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De materiële vaste activa waarvan de vennootschap en haar groepsmaatschappijen, krachtens een financiële leaseovereenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortkomende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

Materiële vaste activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs en indien van toepassing verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit materiaalkosten, directe arbeidskosten, een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten en de rente op schulden over het tijdvak dat aan de vervaardiging van het actief kan worden toegerekend.

Yusen Logistics (Benelux) B.V.
Moerdijk

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Financiële vaste activa

De waarderingsregels die betrekking hebben op de financiële vaste activa zijn herzien, om deze in lijn te brengen met de internationale waardering en de toepassing van hoofdstuk 408.

Oude waarderingsregels :

De niet-geconsolideerde deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Yusen Logistics (Benelux) B.V.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Daarbij worden tevens andere langlopende belangen in aanmerking genomen die feitelijk moeten worden aangemerkt als onderdeel van de netto-investering in de deelneming. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor de schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Onder de financiële vaste activa zijn actieve belastinglatenties opgenomen, indien en voor zover het waarschijnlijk is dat realisatie van de belastingclaim te zijner tijd zal kunnen plaatsvinden. Deze actieve latenties zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en hebben overwegend een langlopend karakter.

Nieuwe waarderingsregels :

Deelnemingen in groepsondernemingen worden gewaardeerd tegen kostprijs en, indien van toepassing, verminderd met waardeverminderingen. Onder de financiële vaste activa zijn actieve belastinglatenties opgenomen, indien en voor zover het waarschijnlijk is dat realisatie van de belastingclaim te zijner tijd zal kunnen plaatsvinden. Deze actieve latenties zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en hebben overwegend een langlopend karakter.

Voorraden

Voorraden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen kostprijs en vervolgens gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De waardering van de voorraden komt tot stand op basis van fifo. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Deze Nederlandse versie is een vrije vertaling van het originele Engelse document. Indien deze Nederlandse versie tot discrepanties of interpretatieverschillen leidt, is de versie in het Engels doorslaggevend.

Yusen Logistics (Benelux) B.V.
Moerdijk

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Langlopende en kortlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Leasing

Financiële lease:

Leaseovereenkomsten waarbij de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom geheel of nagenoeg geheel door de groep als lessee worden gedragen, worden aangemerkt als financiële leases. Bij financiële leases wordt het leaseobject en de daarmee samenhangende schuld bij aanvang van de leaseperiode verwerkt tegen de reële waarde van het leaseobject of de lagere contante waarde van de minimale leasebetalingen, waarbij discontering plaatsvindt op basis van de impliciete rentevoet. Na eerste verwerking worden de minimale leasebetalingen gesplitst in rente en aflossing. De rentelasten worden gedurende de leaseperiode zodanig aan elke periode toegerekend dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur.

Operationele lease:

Leaseovereenkomsten die niet kwalificeren als financiële lease, worden aangemerkt als operationele lease. Bij operationele leases worden de leasebetalingen lineair over de looptijd van de lease ten laste van het resultaat verwerkt.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten betreffen opbrengsten die voortkomen uit incidentele bedrijfsactiviteiten en worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Pensioenen

Yusen Logistics (Benelux) B.V. heeft diverse pensioenregelingen. De Nederlandse regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan pensioenuitvoerders, te weten verzekeringsmaatschappijen en bedrijfstakpensioenfondsen. De buitenlandse pensioenregelingen zijn vergelijkbaar met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert. De pensioenverplichtingen uit zowel de Nederlandse als de buitenlandse regelingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of en zo ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen, waaronder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder, leiden tot lasten voor de onderneming en worden in de balans opgenomen in een voorziening. Bij eindloonregelingen is een voorziening gevormd voor toekomstige salarisverhogingen indien deze per balansdatum reeds zijn toegezegd.

De waardering van de verplichting is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om deze per balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijds waarde van geld materieel is, wordt de verplichting

Yusen Logistics (Benelux) B.V.

Moerdijk

gewaardeerd tegen de contante waarde. Discontering vindt plaats op basis van een disconteringsvoet voor belastingen die de actuele marktrente weergeeft.

Toevoegingen aan en vrijval van de verplichtingen komen ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening.

Een pensioenvordering wordt in de balans opgenomen wanneer de vennootschap beschikkingsmacht heeft over de pensioenvordering, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die de pensioenvordering in zich bergt, zullen toekomen aan de vennootschap, en wanneer de pensioenvordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Ultimo boekjaar 2022/2023 (en 2021/2022) waren er voor de vennootschap geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

1) Materiële vaste activa

Een overzicht van de materiële vaste activa is onderstaand opgenomen:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering en vooruitbeta ald op materiële vaste activa	Totaal
	EUR	EUR	EUR	EUR
Verkrijgingsprijs per 1 april 2022	27.963.364	15.571.882	758.768	44.294.014
Cumulatieve afschrijvingen per 1 april 2022	(15.919.828)	(9.760.474)	-	(25.680.302)
Boekwaarde per 1 april 2022	12.043.536	5.811.408	758.768	18.613.712
Investeringen	-	1.917.322	4.309.271	6.226.593
Ingebruikname van activa in ontwikkeling	-	758.768	(758.768)	-
Boekwaarde van desinvesteringen	(2.972)	(16.988)	-	(19.960)
Afschrijving	(917.244)	(1.517.022)	-	(2.434.266)
Boekwaarde per 31 maart 2023	11.123.320	6.953.488	4.309.271	22.386.079
Verkrijgingsprijs per 31 maart 2023	27.932.105	17.575.442	4.309.271	49.816.818
Cumulatieve afschrijvingen per 31 maart 2023	(16.808.785)	(10.621.953)	-	(27.430.738)
Boekwaarde per 31 maart 2023	11.123.320	6.953.489	4.309.271	22.386.080
Afschrijvingspercentages	3 - 10%	20%	0%	

2) Financiële vaste activa

Een overzicht van de financiële vaste activa is onderstaand opgenomen:

	Deelnemingen in groeps- maatschappijen	Actieve belasting latenties	Totaal
	EUR	EUR	EUR
Boekwaarde per 1 april 2022	1.150.388	2.880.976	4.031.364
Toevoegingen	8.299.027		8.299.027
Verminderings		(366.690)	(366.690)
Boekwaarde per 31 maart 2023	<u>9.449.415</u>	<u>2.514.286</u>	<u>11.963.701</u>

De vergelijkende informatie is aangepast naar aanleiding van de wijziging in waarderingsregels, zoals vermeldt in de toelichting 'grondslagen voor de waardering van activa en passiva'.

Er zijn geen duurzame waardeverminderingen op de boekwaarden in mindering gebracht.

De latente belastingvorderingen hebben betrekking op verrekenbare verliezen in de vaste inrichting in België en tijdelijke verschillen tussen commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa in de vaste inrichting in België.

Voor verrekenbare fiscale verliezen ten bedrage van EUR 8.971.321 (2021/2022: EUR 10.410.710) is een actieve belastinglatentie verantwoord van EUR 2.242.832 (2021/2022: EUR 2.602.678).

Het totale bedrag aan verrekenbare verliezen in de vaste inrichting in België waarvoor geen latente belastingvorderingen zijn verantwoord bedraagt EUR zero (2021/2022: EUR 1.995.000). Voor deze verrekenbare fiscale verliezen geldt geen vervaldatum.

Verwacht wordt dat van de latente belastingvordering op balansdatum een bedrag van EUR 520.000 binnen een jaar wordt gerealiseerd. Gedurende het boekjaar zijn geen actieve latenties afgewaardeerd.

3) Voorraden

De voorraden hebben betrekking op verpakkingsmaterialen. De boekwaarde van voorraden die worden gewaardeerd op lagere netto-opbrengstwaarde bedraagt EUR 87.862 (2021/2022: EUR 65.134) aangezien geen afwaarderingen van voorraden zijn verantwoord.

4) Vorderingen en overlopende activa

	31.03.2023	31.03.2022
	EUR	EUR
Debiteuren	20.401.164	32.659.155
Aandeelhouders	12.198.059	7.651.743
Groepsmaatschappijen	98.419	-
Overige verbonden partijen	6.365.275	11.681.536
Belastingen en premies sociale verzekeringen – Omzetbelasting	339.419	410.152
Belastingen en premies sociale verzekeringen – Overige belastingen	134.710	350.375
Overige vorderingen	2.322.574	92.387
Overlopende activa	<u>3.690.760</u>	<u>3.821.956</u>
	<u>45.550.380</u>	<u>56.667.304</u>

Yusen Logistics (Benelux) B.V.
Moerdijk

De vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan 1 jaar. De overlopende activa bestaan uit vooruitbetaalde kosten met betrekking tot boekjaar 2023/2024 en nog te factureren omzet.

Op de debiteuren is een voorziening van EUR 66.224 (2021/2022: EUR 100.184) in mindering gebracht.

5) Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

6) Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

	Geplaatst kapitaal	Agio	Overige reserves	Resultaat boekjaar	Totaal
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Boekwaarde per 1 april 2021	50.000	17.462.366	(6.151.314)	(551.079)	10.809.973
Wijziging in waarderingsregels			(815.217)		(815.217)
Resultaatbestemming	-	-	(551.079)	551.079	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	14.192.970	14.192.970
Boekwaarde per 1 april 2022	50.000	17.462.366	(7.517.610)	14.192.970	24.187.726
Resultaatbestemming	-	-	10.692.970	(10.692.970)	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	12.257.025	12.527.025
Dividend				(3.500.000)	(3.500.000)
FX correctie			(7.103)		(7.103)
Boekwaarde per 31 maart 2023	50.000	17.462.366	3.168.257	12.527.025	33.207.648

De informatie is herzien aangezien er een wijziging is in waarderingsregels zoals vermeld in toelichting 'grondslagen voor de waardering van activa en passiva'.

De impact van deze wijziging is : resultaat van het jaar 2021/2022 en resultaatsbestemming is EUR 14.192.970 in plaats van EUR 14.329.800.

De wijziging in het eigen vermogen is EUR 952.247.

Geplaatst kapitaal

Het geplaatst kapitaal van de vennootschap bedraagt EUR 250.000, verdeeld in 5.000 gewone aandelen met een nominale waarde van EUR 50 per aandeel. Het geplaatste en gestorte kapitaal bestaat uit 1.000 aandelen. Het geplaatste kapitaal is gedurende het boekjaar niet gewijzigd.

Agio

De agioreserve is gevormd naar aanleiding van de fusie tussen NYK Logistics (Nederland) B.V. en Yusen Air & Sea Service (Benelux) B.V. Daarnaast is een agioreserve gevormd naar aanleiding van de inbreng in natura van Yusen Logistics (Belgium) N.V. en Yusen Logistics (Edam) B.V. De agioreserve is gedurende het boekjaar niet gewijzigd.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021/2022

De jaarrekening 2021/2022 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 30 september 2022. De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022/2023

De directie stelt aan de algemene vergadering voor het positieve resultaat over het boekjaar 2022/2023 ten bedrage van EUR 12.527.025, voor EUR 8.527.025 ten laste van de overige reserves te brengen en over 2022/2023 dividend uit te keren van EUR 4.000.000. Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

7) Langlopende schulden

Het verloop van de langlopende schulden per categorie is als volgt:

	Schulden aan krediet- instellingen	Schulden aan aandeelhouder	Overige schulden	Totaal
	EUR	EUR	EUR	EUR
Langlopende schuld per 1 april 2022	-	-	6.128.090	6.128.090
Aflossingsverplichting per 1 april 2022	-	800.000	670.000	1.470.000
Boekwaarde per 1 april 2022	-	800.00	6.798.090	7.598.090
Mutaties:				
Nieuwe lening			-	-
Aflossingen	-	(800.000)	(880.955)	(1.680.955)
Boekwaarde per 31 maart 2023	-	-	5.917.135	5.917.135
Aflossingsverplichting per 31 maart 2023	-	-	(670.000)	(670.000)
Langlopende schuld per 31 maart 2023	-	-	5.247.135	5.247.135
Waarvan resterende looptijd 1 tot 5 jaar	-	-	3.572.135	3.572.134
Waarvan resterende looptijd langer dan 5 jaar	-	-	1.675.000	1.675.000
Langlopende schuld per 31 maart 2023	-	-	5.247.135	5.247.135

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zijn niet begrepen in de hierboven genoemde bedragen, maar opgenomen onder de kortlopende schulden.

Schulden aan kredietinstellingen

Er zijn geen schulden aan kredietinstellingen.

Schulden aan aandeelhouder

Er zijn geen schulden aan de aandeelhouder.

Overige schulden

Op 21 mei 2021 is de onderneming een nieuwe lening aangegaan bij NYK Holding (Europe) BV voor een hoofdsom van EUR 6.700.000. Het rentepercentage is gelijk aan 6 maand EURIBOR plus een opslag van 1.31659%. De laatste terugbetaling is voorzien op 21 mei 2031.

De overblijvende overige schulden hebben betrekking op ontvangen vooruitbetalingen. Deze vooruitbetalingen vallen vrij in overeenstemming met de geleverde diensten gedurende het jaar. Het resterende bedrag heeft een looptijd korter dan 5 jaar.

8) Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31.03.2023	31.03.2022
	EUR	EUR
Aflossingsverplichting – Schulden aan aandeelhouder	-	800.000
Aflossingsverplichting – Schulden aan verbonden ondernemingen	670.000	670.000
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	13.252.297	13.908.864
Aandeelhouders	161.740	163.113
Groepsondernemingen	1.356.158	-
Overige verbonden partijen	4.821.810	10.368.692
Belastingen en premies sociale verzekeringen – Loonbelasting	1.074.429	1.272.389
Belastingen en premies sociale verzekeringen – Vennootschapsbelasting	5.392.850	2.908.900
Belastingen en premies sociale verzekeringen – BTW	-	4.482
Belastingen en premies sociale verzekeringen – Pensioenen	-	107.665
Overige schulden	207.271	-
Overlopende passiva	11.156.118	14.683.544
Verplichtingen aan personeel	5.724.096	4.950.902
	<u>43.816.769</u>	<u>49.838.551</u>

Financiële instrumenten

Voor de toelichting op primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de specifieke postgewijze toelichting. Hierna is het beleid van de groep opgenomen ten aanzien van financiële risico's.

- Algemeen

De belangrijkste financiële risico's waaraan de vennootschap onderhevig is zijn het valutarisico, het renterisico, het liquiditeitsrisico en het kredietrisico. Het financiële beleid van de vennootschap is gericht op het beperken van de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de onderneming.

- Valutarisico

Valutarisico wordt gedefinieerd als het potentiële verlies dat het gevolg kan zijn van ongunstige mutaties in wisselkoersen van vreemde valuta. De vennootschap is blootgesteld aan valutarisico's bij inkopen en verkopen die luiden in een andere valuta dan de functionele valuta van de onderneming. Eventuele risico's die voortvloeien uit valutapositionen worden regelmatig geanalyseerd en indien nodig afgedekt. Aan het einde van het boekjaar zijn er geen financiële instrumenten van toepassing.

- Renterisico

Renterisico wordt gedefinieerd als het risico dat de winstgevendheid van de onderneming fluctueert als gevolg van veranderingen in de marktrente. Het is het beleid van de onderneming om zowel leningen met vaste rente als leningen met variabele rente aan te trekken om haar activiteiten te financieren.

- Liquiditeitsrisico en kasstroomrisico

Liquiditeitsrisico ontstaat wanneer er onvoldoende middelen zijn om aan financiële verplichtingen te voldoen, of wanneer activa moeten worden verkocht tegen een prijs onder de reële waarde om aan dergelijke verplichtingen te voldoen. Periodiek worden liquiditeitsbegrotingen opgesteld. Liquiditeitsrisico's worden beheerst door tussentijdse monitoring en eventuele bijsturing. De liquiditeitsbudgetten houden rekening met beperkte beschikbaarheid van contanten, waaronder bankgaranties. Het management zorgt ervoor dat de

Yusen Logistics (Benelux) B.V.
Moerdijk

liquiditeitspositie voldoende is om aan de financiële verplichtingen jegens crediteuren te voldoen en binnen de limieten van haar leningconvenanten te blijven.

- Kredietrisico

Kredietrisico wordt gedefinieerd als het risico dat ongunstige mutaties in de kredietwaardigheid van de tegenpartijen van de onderneming de waarde van de posities van de onderneming zullen beïnvloeden. Het vloeit voornamelijk voort uit de bedrijfsleningen en -vorderingen die zijn gepresenteerd onder financiële vaste activa, handelsvorderingen, andere vorderingen, liquide middelen en de reële waarde van derivaten, indien van toepassing. Op balansdatum bestonden er geen significante concentraties van kredietrisico's.

De blootstelling van de onderneming aan kredietrisico wordt voornamelijk beïnvloed door de individuele kenmerken van elke klant. Het management houdt echter ook rekening met de demografie van het klantenbestand van de onderneming, inclusief het wanbetalingsrisico van de sector en het land waarin klanten actief zijn, omdat deze factoren van invloed kunnen zijn op het kredietrisico.

Het management heeft een kredietbeleid opgesteld waarbij iedere nieuwe klant afzonderlijk wordt geanalyseerd op kredietwaardigheid voordat de standaard betalings- en leveringsvoorwaarden van de onderneming worden aangeboden. De beoordeling van de onderneming omvat, indien beschikbaar, externe beoordelingen en in sommige gevallen bankreferenties. Voor iedere klant worden limieten vastgesteld, die het maximale openstaande bedrag vertegenwoordigen zonder voorafgaande goedkeuring door het management. Deze limieten worden periodiek herzien. Klanten die niet voldoen aan de kredietwaardigheidseisen van de onderneming worden alleen bediend op basis van vooruitbetaling.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen en voorwaardelijke activa en verplichtingen

De vennootschap heeft toegang tot een faciliteit voor langlopende garantstellingen tot een maximum van EUR 14.025.067 bij MUFG Bank (Europe) N.V. (2021/2022: EUR 11.900.000).

De rechtspersoon maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

De vennootschap is voor een bedrag van EUR 53.961.000 (2021/2022: EUR 44.731.000) verplichtingen aangegaan inzake huur en operationele lease van gebouwen, vervoersmiddelen, machines en installaties. Van deze verplichting heeft een bedrag van EUR 9.630.000 (2021/2022: EUR 9.588.000) een resterende looptijd korter dan een jaar en heeft een bedrag van EUR 18.866.000 (2021/2022: EUR 7.250.000) een resterende looptijd langer dan 5 jaar.

Toelichting op de onderscheiden posten van de winst-en-verliesrekening

9) Netto-omzet

De netto-omzet bestaat uit de volgende opbrengstcategorieën:

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
	EUR	EUR
Export luchtvracht	26.767.460	29.992.154
Import luchtvracht	13.292.782	14.141.599
Export zeevracht	21.101.730	22.750.414
Import zeevracht	30.005.147	27.853.302
Contractlogistiek en vervoer over land	100.306.158	91.725.763
Overige	1.700.683	1.395.647
	<u>193.810.960</u>	<u>187.858.879</u>

Onderstaand is een overzicht opgenomen van de netto-omzet in de onderscheiden geografische gebieden:

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
	EUR	EUR
België, Luxemburg en Nederland	101.224.927	92.190.547
Overige landen binnen Europa	49.230.716	49.458.501
Overige landen buiten Europa	43.355.317	46.209.831
	<u>193.810.960</u>	<u>187.858.879</u>

10) Lonen, salarissen en sociale lasten

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
	EUR	EUR
Lonen en salarissen	28.290.495	26.540.920
Uitzendkrachten	8.944.914	9.156.329
Sociale lasten	6.663.277	5.814.956
Pensioenen	1.873.790	1.675.519
	<u>45.772.476</u>	<u>43.187.724</u>

Yusen Logistics (Benelux) B.V.
Moerdijk

Het gemiddeld aantal in de groep werkzame werknemers, berekend op fulltimebasis en uitgesplitst naar activiteiten, bedroeg:

2022/2023

	Actief binnen Nederland	Actief buiten Nederland	Totaal
Luchtvracht	29	16	45
Zeevracht	26	25	51
Contractlogistiek en vervoer over land	233	273	506
Kantoor	35	58	93
Gemiddeld aantal werknemers	<u>323</u>	<u>372</u>	<u>695</u>

2021/2022

	Actief binnen Nederland	Actief buiten Nederland	Totaal
Luchtvracht	30	16	46
Zeevracht	26	25	51
Contractlogistiek en vervoer over land	261	263	524
Kantoor	29	61	90
Gemiddeld aantal werknemers	<u>346</u>	<u>365</u>	<u>711</u>

11) Afschrijvingen op materiële vaste activa

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
	EUR	EUR
Afschrijvingen op materiële vaste activa	2.431.768	2.233.663
Boekresultaat op desinvesteringen	5.908	6.045
	<u>2.437.676</u>	<u>2.239.708</u>

12) Overige bedrijfskosten

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
	EUR	EUR
Overige personeelskosten	4.047.309	2.348.281
Huisvestingskosten	13.391.880	11.110.042
Verkoopkosten	255.711	11.744
Autokosten	1.126.459	1.064.710
Kantoorkosten	2.388.983	2.771.586
Overige algemene kosten	6.330.450	4.411.867
	<u>27.540.792</u>	<u>21.718.230</u>

Deze Nederlandse versie is een vrije vertaling van het originele Engelse document. Indien deze Nederlandse versie tot discrepanties of interpretatieverschillen leidt, is de versie in het Engels doorslaggevend.

Yusen Logistics (Benelux) B.V.
 Moerdijk
 Honoraria accountantsorganisatie

2022/2023

	Deloitte Accountants B.V. *)	Overig Deloitte netwerk	Totaal netwerk
	EUR	EUR	EUR
Controle van de jaarrekening	140.638	-	140.638
Andere niet-controlediensten	-	31.936	31.936
	<u>140.638</u>	<u>31.936</u>	<u>172.574</u>

*) De auditdiensten geleverd door Deloitte Bedrijfsrevisoren CVBA omvatten de uitvoering van de audit en beoordeling voor de moedermaatschappij.

2021/2022

	Deloitte Accountants B.V. **)	Overig Deloitte netwerk	Totaal netwerk
	EUR	EUR	EUR
Controle van de jaarrekening	124.315	-	124.315
Andere niet-controlediensten	-	4.162	4.162
	<u>124.315</u>	<u>4.162</u>	<u>128.477</u>

***) De auditdiensten geleverd door Deloitte Bedrijfsrevisoren CVBA omvatten de uitvoering van de audit en beoordeling voor de moedermaatschappij.

13) Financiële baten en lasten

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
	EUR	EUR
Rentelasten banken en kredietinstellingen	(11.893)	(40.583)
Rentelasten aandeelhouders	94.393	(25.605)
Rentelasten verbonden ondernemingen	(153.864)	(90.057)
Koersverschillen	(232.510)	5.919
Overige financiële lasten	<u>(62.378)</u>	<u>(20.547)</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>(366.252)</u>	<u>(176.873)</u>

14) Belastingen resultaat

De belasting over het resultaat is als volgt te specificeren:

Acute belastingen vaste inrichting Zweden	(21.312)
Acute belastingen vaste inrichting Luxemburg	(59.934)
Acute belastingen vaste inrichting België	(291.374)
Acute belastingen Nederland	(2.966.783)
Mutatie actieve latentie België verwerkt in het resultaat	(366.690)
Mutatie actieve latentie Nederland verwerkt in het resultaat	-
	<u>(3.706.093)</u>

Deze Nederlandse versie is een vrije vertaling van het originele Engelse document. Indien deze Nederlandse versie tot discrepanties of interpretatieverschillen leidt, is de versie in het Engels doorslaggevend.

Yusen Logistics (Benelux) B.V.
Moerdijk

	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
	%	%
Nominale belastingdruk	25	25
Effectieve belastingdruk	23	16

Het verschil tussen de nominale belastingdruk en de effectieve belastingdruk wordt met name veroorzaakt door verrekening van fiscale verliezen in België en de toename van de actieve latentie met betrekking tot de vaste inrichting in België. Dit verklaart eveneens het verschil in de effectieve belastingdruk in vergelijking met voorgaand jaar.

Overige toelichtingen

Bezoldiging van bestuurders

Voor de bezoldiging van bestuurders van de rechtspersoon kwam in 2022/2023 een bedrag van EUR 870.000 (2021/2022: EUR 552.000) ten laste van de rechtspersoon en haar dochter- of groepsmaatschappijen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn gebeurtenissen na balansdatum.

Ondertekening van de jaarrekening

Moerdijk, 18 Augustus 2023

.....
B. Jacques	S. Devry	T.Oppata	T. Udugawa
Bestuurder	Bestuurder	Bestuurder	Bestuurder

Yusen Logistics (Benelux) B.V.
Moerdijk

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

In artikel 18 van de statuten van de vennootschap staat het volgende opgenomen betreffende de resultaatbestemming: het bestuur heeft het recht om de winst van het jaar te reserveren. Indien het bestuur beslist om de winst niet te reserveren, staat de winst ter vrije beschikking van de Algemene Vergadering.

Nevenvestigingen

De rechtspersoon heeft nevenvestigingen in België, Luxemburg en Zweden.