



**YAMAHA MOTOR MANUFACTURING EUROPE SAS**  
**ZI DE ROUVROY - 02100 ROUVROY**  
**RCS SAINT QUENTIN 329 035 422**

**DECISIONS DE L'ACTIONNAIRE UNIQUE DU 30 JUIN 2025**

La société YAMAHA MOTOR EUROPE NV, agissant en qualité d'actionnaire unique de la société YAMAHA MOTOR MANUFACTURING EUROPE, SAS au capital de 14.000.000€, a été convoquée, par le Président de cette dernière, pour approuver les comptes de l'exercice 2024 et en affecter le résultat.

Le Président a établi et arrêté les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) ainsi que le rapport de gestion sur l'activité de la société au cours dudit exercice et les a adressés à l'actionnaire unique le 30 avril 2025.

Etant précisé que le commissaire aux comptes, la société Ernst & Young, a reçu lesdits documents plus d'un mois avant la prise des présentes décisions.

**L'actionnaire unique décide :**

**Première décision :**

L'actionnaire unique approuve les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 tels qu'ils lui ont été présentés, générant une participation aux bénéfices de l'entreprise pour les salariés de cette dernière de 1.608.216,39 euros, et qui se soldent par un bénéfice de 4.927.991,11 euros après impôt. Il approuve également les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans le rapport de gestion et donne quitus au Président et au Commissaire aux Comptes.

L'actionnaire unique approuve, également, le montant des dépenses et charges non déductibles des bénéfices assujettis à l'impôt sur les sociétés s'élevant à la somme de 9.112.404,73 euros, étant entendu que la société sera imposable au titre de l'exercice 2024 à hauteur de 2.503.162,44 euros.

Deuxième décision :

L'actionnaire unique décide d'affecter le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2024 comme suit :

-Résultat de l'exercice	4.927.991,11 €
-report à nouveau négatif	0,00 €
- à la réserve légale	251.991,11 €
-à titre de dividende à l'actionnaire	4.676.000,00 €

Soit 33,40 euros pour chacune des 140.000 actions composant le capital social. Ce dividende, éligible à l'abattement prévu à l'article 158-3 du CGI, sera mis en paiement le 1<sup>er</sup> juillet 2025, par virement sur le compte bancaire indiqué par l'actionnaire unique.

En application de l'article 243bis du Code Général des Impôts, il est précisé qu'il n'a été distribué de dividende au titre des exercices 2021. En revanche, il a été distribué à l'actionnaire un dividende de 4 004 000€ au titre de l'exercice 2022, soit 28,60€ pour chacune des 140.000 actions composant le capital social de la société et 4 844 000€ en 2023, soit 34,60 euros pour chacune des 140.000 actions composant le capital social.

Des décisions qui précèdent, il a été établi le présent procès-verbal, signé par l'actionnaire unique et consigné sur le registre de ses décisions.

Tous pouvoirs sont donnés au Président et à tout porteur d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal pour effectuer les formalités afférentes aux présentes décisions.

A Schiphol Rijk, le 30 juin 2025

**Pour YAMAHA MOTOR EUROPE NV, actionnaire unique**



**Olivier PREVOST**

**Président de YAMAHA MOTOR EUROPE N.V.**



**YAMAHA MOTOR MANUFACTURING EUROPE S.A.S.**  
**ZI DE ROUVROY - 02100 ROUVROY**  
**RCS SAINT QUENTIN 329 035 422**

**PROJET DE DECISIONS DE L'ACTIONNAIRE UNIQUE DU 30 JUIN 2025**

Première décision :

L'actionnaire unique approuve les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 tels qu'ils lui ont été présentés, générant une participation aux bénéfices de l'entreprise pour les salariés de cette dernière de 1.608.216,39 euros, et qui se soldent par un bénéfice de 4.927.991,11 euros après impôt. Il approuve également les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans le rapport de gestion et donne quitus au Président et au Commissaire aux Comptes.

L'actionnaire unique approuve, également, le montant des dépenses et charges non déductibles des bénéfices assujettis à l'impôt sur les sociétés s'élevant à la somme de 9.112.404.73 euros, étant entendu que la société sera imposable au titre de l'exercice 2024 à hauteur de 2.503.162,44 euros.

Deuxième décision :

L'actionnaire unique décide d'affecter le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2024 comme suit :

-Résultat de l'exercice	4.927.991,11	€
-report à nouveau négatif	0,00	€
- à la réserve légale	251.991,11	€
-à titre de dividende à l'actionnaire	4.676.000,00	€

Soit 33.40 euros pour chacune des 140.000 actions composant le capital social. Ce dividende, éligible à l'abattement prévu à l'article 158-3 du CGI, sera mis en paiement le 1<sup>er</sup> juillet 2025, par virement sur le compte bancaire indiqué par l'actionnaire unique.

En application de l'article 243bis du Code Général des Impôts, il est précisé qu'il n'a été distribué de dividende au titre des exercices 2021. En revanche, il a été distribué à l'actionnaire un dividende de 4 004 000€ au titre de l'exercice 2022, soit 28,60€ pour chacune des 140.000 actions composant le capital social de la société et 4 844 000€ en 2023, soit 34,60 euros pour chacune des 140.000 actions composant le capital social.

Des décisions qui précèdent, il a été établi le présent procès-verbal, signé par l'actionnaire unique et consigné sur le registre de ses décisions.

Tous pouvoirs sont donnés au Président et à tout porteur d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal pour effectuer les formalités afférentes aux présentes décisions.

**Le 30 avril 2025**

**Le Président**

**Patrice MACIEJEWSKI**



# ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS 2024

## **1. FAITS CARACTERISTIQUES**

Le chiffre d'affaires net 2024 s'élève à 335 M€, en baisse de 84 M€ par rapport à l'année précédente.

Cette évolution est principalement marquée par la baisse significative du segment motos (-73 M€ et -13 154 unités) compensée en partie par un accroissement d'activité sur le segment des maxi scooters (+21 M€ et +6 233 unités), et, par la baisse d'activité sur le segment ROV (ATV/SSV) (-36 M€ et -3 939 unités).

En ce qui concerne les autres segments, l'activité Drive Unit a démarré à compter du mois d'Avril 2024 générant un chiffre d'affaires additionnel de 8 M€.

Le résultat d'exploitation s'est amélioré de 0.9 M€ par rapport à l'année précédente, cette variation résultant essentiellement des effets de réductions de coûts opérationnels initiés au cours de l'année.

En termes d'évolution des coûts, nous avons observé une baisse significative des coûts de transport maritime ainsi que des coûts des matières premières, d'une parité € /USD & € / JPY favorable.

Enfin, le résultat financier s'est établi à +1 297 K€, contre -37 K€ en 2023, conséquence d'une amélioration de notre besoin en fonds de roulement et ce malgré l'augmentation des taux d'emprunts.

Au 31 décembre 2024, le niveau de trésorerie est de +22 830 K€ contre +16 035 K€ en 2023. Cette amélioration est principalement liée à une diminution de nos stocks de matières et composants à fin d'année.

L'entreprise affiche un Résultat Net (après impôt) positif de 4.928 M€ pour l'exercice 2024 (pour mémoire, il était de + 5.103 M€ en 2023).

Un impairment de 370 K€ a été constaté sur l'exercice, et portant sur une partie des matériels industriels relatifs à l'activité PDI.

## **2. PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES**

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 sont établis conformément aux dispositions de la législation française, aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels. Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- Indépendance des exercices

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les comptes annuels ont été établis sur une période de 12 mois, du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2024, dans le respect des dispositions du Plan comptable général. Les comptes ont été établis en euros.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 sont présentés conformément aux règlements ANC 2015-06 du 23 novembre 2015 et ANC 2016-07 du 4 novembre 2016 modifiant le règlement ANC 2014-03 du 5 juin 2014, relatif au Plan comptable général.

Des provisions pour risques et charges sont constituées pour faire face aux sorties probables de ressources au profit de tiers, sans contrepartie pour la société. Ces provisions sont estimées en prenant en considération les hypothèses les plus probables à la date d'arrêté des comptes.

Dans le cadre d'une restructuration, une provision est constituée lorsqu'un plan détaillé a fait l'objet d'une annonce avant la clôture de l'exercice.

Selon les règles générales sur les passifs, une provision pour médailles du travail a été comptabilisée.

Le chiffre d'affaires de la société YAMAHA MOTOR MANUFACTURING EUROPE (YMME) est principalement constitué par le produit de la vente de biens manufacturés. Les prestations de services correspondent à des prestations réalisées entièrement au cours de l'exercice 2024.

Les méthodes d'évaluation et de présentation sont demeurées inchangées par rapport à celles retenues en 2023.

Il n'existe pas de transactions avec les parties liées (selon la définition de IAS 24) en cours à la date d'arrêté des comptes ou ayant eu des effets sur l'exercice qui présentent une importance significative et qui n'ont pas été conclues à des conditions normales de marché.

## **2.1. Immobilisations incorporelles**

Sans objet.

## **2.2. Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (coût d'achat et frais accessoires). Les amortissements sont calculés linéairement sur les durées d'utilisation.

Les principaux modes et durées d'amortissement retenus sont les suivants :

<b><u>TYPE</u></b>	<b><u>MODE</u></b>	<b><u>DUREE</u></b>
Agencements et aménagements des terrains	linéaire	10 ans
Agencements et aménagements des constructions	linéaire	10 ans
Matériels industriels	linéaire	7 - 12 ans
Outillages industriels	linéaire	2 - 4 ans
Agencements et aménagements matériels/outillage	linéaire	3 - 10 ans
Installations générales	linéaire	3 ans
Matériel de transport	linéaire	4 ans
Matériel de bureau et informatique	linéaire	3 ans
Mobilier de bureau	linéaire	7 ans
Emballages	linéaire	2 - 4 ans

### **Valorisation des actifs de production :**

Conformément au PCG, une recherche d'indices de perte de valeur des actifs corporels doit être effectuée pour les besoins de la clôture des comptes annuels. Une dépréciation est constatée lorsque la valeur actuelle des immobilisations est inférieure à leur valeur nette comptable.

La valeur actuelle est le montant le plus élevé de la valeur de marché ou de la valeur d'usage. Cette dépréciation peut faire l'objet d'une reprise -totale ou partielle- lors d'exercices ultérieurs si les conditions qui l'ont entraînée ont évolué. Cette dépréciation est estimée par la méthode d'actualisation des flux de trésorerie futurs. Cette méthode de test de valeur, fondée sur des prévisions de trésorerie à moyen terme, présente un caractère par nature aléatoire. De plus, sa construction induit une sensibilité des valeurs aux variations de certaines hypothèses et paramètres tels que l'évolution prévisionnelle du niveau d'activité, le taux d'actualisation ou encore le taux de croissance.

### **2.3. Immobilisations financières**

Les autres immobilisations financières sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition.

### **2.4. Stocks**

La valeur brute des marchandises et approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires. La méthode de valorisation est celle du premier entré/premier sorti (FIFO).

La valeur du stock au 31/12/2024 s'élève à 56 708 K€ :

- motos 28 060 K€
- cyclos 21 897 K€
- hors-bord 4 K€
- quad 6 747 K€

Les produits intermédiaires et finis, ainsi que les en-cours sont valorisés au coût de production comprenant les achats tels que définis ci-dessus et les coûts de production directs et indirects calculés à partir d'un coût standard corrigé des écarts de coûts annuels.

Des provisions pour dépréciation sont constituées pour tenir compte des produits en fin de vie ou du risque d'obsolescence de pièces à rotation lente.

Les produits intermédiaires et finis font l'objet d'une dépréciation spécifique lorsque le coût de production des produits (coût de revient sortie usine) est supérieur à la valeur probable de réalisation (Net Réalisable Value).

### **2.5. Créances et dettes**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

Elles sont, le cas échéant, dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu.

## **Opérations en devises :**

Au bilan, les dettes en monnaies étrangères sont initialement comptabilisées pour leur contre-valeur en Euros à la date de la transaction. A la date d'arrêté, les dettes non couvertes par des contrats d'achats de devises sont réévaluées au cours de clôture. Les gains et les pertes non réalisés sont portés en écart de conversion et les pertes latentes font l'objet d'une provision. Les dettes couvertes par des contrats d'achats de devises à terme sont converties au cours contractuel.

Au compte de résultat, les achats en devises sont initialement comptabilisés pour leur contre-valeur en Euros à la date de la transaction. Les gains et pertes de change réalisés sur achats en devises ainsi que les écarts provenant des couvertures à terme sur achats en devises sont regroupés avec les achats de marchandises pour la présentation des états financiers annuels.

### **2.6. Valeurs mobilières de placement**

La méthode de valorisation est celle du premier entré / premier sorti (FIFO).

<b>Solde au 31/12/2023</b>	<b>Acquisitions 2024</b>	<b>Cessions 2024</b>	<b>Solde au 31/12/2024</b>
0	0	0	0

### **2.7. Provisions pour garantie donnée aux clients**

Afin de respecter les normes définies par le groupe, le calcul de la provision pour garantie donnée aux clients est basé sur :

- Le calcul d'un taux de garantie par type de vente appliqué aux ventes de l'année.
- Ce taux de garantie est déterminé selon le ratio entre les coûts réels supportés ces deux dernières années et les ventes des deux dernières années (Base historique).
- Le calcul est retraité afin de ne pas impacter des événements exceptionnels non récurrents.

La provision est calculée au global par catégorie de produits.

## **3. NOTES SUR LE BILAN**

### **3.1. Capitaux propres**

<b>Capital social</b>	<b>Nombre de titres</b>	<b>Valeur nominale (en €)</b>	<b>Valeur globale (en K€)</b>
	140 000	100	14 000

Le bénéfice de l'exercice 2023 d'un montant de 5 103 K€ a été affecté :

- en réserve légale pour 259 K€
- en versement de dividendes pour 4 844 K€

Conformément à la délibération de l'Assemblée Générale du 31 Mai 2024.

Le capital est intégralement souscrit et libéré.

**Tableau de mouvements des capitaux propres au 31/12/2024**

(en milliers d'euros)	Solde d'ouverture 01/01/24	Affectation du résultat N-1	Distribution de dividendes	Augmentation de capital	Réduction de capital	Résultat de l'exercice	Autres	Solde de clôture 31/12/24
Capital	14 000							14 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport								
Ecarts de réévaluation	37 184							37 184
Réserve légale	391	259						650
Ecart de conversion euro	13							13
Réserves statutaires								
Réserves réglementées								
Autres réserves								
Report à nouveau								
Résultat de l'exercice	5 103	-5 103				4 928		4 928
Dividendes		4 844	-4 844					
Subvention d'investissement								
Provisions réglementées								
<b>TOTAL</b>	<b>56 691</b>		<b>-4 844</b>			<b>4 928</b>		<b>56 775</b>

### 3.2. Etat des provisions (en milliers d'euros)

NATURE DES PROVISIONS	Montant au début de l'exercice	Augmentation dotations de l'exercice	Diminution reprises de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
<b>Provisions pour risques et charges</b>				
Provisions pour litiges				
Provisions pour garantie donnée aux clients	1 386	1 244	1 386	1 244
Provisions pour perte de change <sup>(1)</sup>	629	98	629	98
Autres provisions pour risques et charges	474	125	388	212
Provision pour médaille du travail	540	26		566
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>3 029</b>	<b>1 493</b>	<b>2 403</b>	<b>2 119</b>
<b>Provisions pour dépréciation</b>				
Immobilisations incorporelles				
Immobilisations financières				
Stocks et en cours	4 068	4 283	4 068	4 283
Comptes clients				
Autres créances				
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>4 068</b>	<b>4 283</b>	<b>4 068</b>	<b>4 283</b>
<b>TOTAL PROVISIONS</b>	<b>7 097</b>	<b>5 776</b>	<b>6 471</b>	<b>6 402</b>

(1) La provision pour pertes de change correspond à l'écart de conversion actif.

	Ventilation des dotations				Ventilation des reprises		
	RAN	Exploit.	Financ.	Except.	Exploit.	Financ.	Except.
Provisions pour risques et charges		1 270	98	125	1 394	629	380
Provisions pour dépréciation		4 283			4 068		
<b>TOTAL</b>		<b>5 553</b>	<b>98</b>	<b>125</b>	<b>5 462</b>	<b>629</b>	<b>380</b>
		<b>5 776</b>			<b>6 471</b>		

### 3.3. Actif immobilisé

#### 3.3.1. Immobilisations incorporelles et corporelles (en milliers d'euros)

INTITULE	Valeur brute ouverture exercice	Augmentation	Diminution	Valeur brute clôture exercice
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains et agencements des terrains	4 336			4 336
Constructions	55 703	2 145		57 848
Installations techniques	115 147	4 823	317	119 653
Autres immobilisations	4 349	855	8 896	5 195
Immobilisations en cours	8 252	7 979	6 768	9 464
<u>Total Immobilisations corporelles</u>	<u>187 789</u>	<u>15 802</u>	<u>7 094</u>	<u>196 496</u>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>187 787</b>	<b>15 802</b>	<b>7 094</b>	<b>196 496</b>

#### 3.3.2. Tableau des amortissements (en milliers d'euros)

INTITULE	Cumul au début de l'exercice	Dotations de l'exercice (+)	Reprises de l'exercice (-)	Dotations exceptionnelles	Cumul en fin d'exercice
<b>Immobilisations incorporelles</b>					
<b>Immobilisations corporelles</b>					
* Terrains et agencements des terrains	2 053				2 053
* Constructions	50 981	1 025			52 006
* Installations techniques	102 949	5 525	317	370	108 527
* Autres immobilisations	3 946	352	9		4 290
<u>Total Immobilisations corporelles</u>	<u>159 929</u>	<u>6 902</u>	<u>326</u>	<u>370</u>	<u>166 874</u>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>159 929</b>	<b>6 902</b>	<b>326</b>	<b>370</b>	<b>166 874</b>

#### 3.3.3. Immobilisations financières (en milliers d'euros)

INTITULE	Valeur brute à l'ouverture de l'exercice	Augmentation	Diminution	Valeur brute à la clôture de l'exercice
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres	1 993	116	101	2 007
<b>TOTAL</b>	<b>1 993</b>	<b>116</b>	<b>101</b>	<b>2 007</b>

Les autres immobilisations financières comprennent notamment les prêts consentis dans le cadre de la participation des employeurs à l'effort de construction ainsi que les dépôts et cautionnements.

### 3.4. Etat des créances (en milliers d'euros)

	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an
<b>Créances de l'actif immobilisé</b>			
Créances rattachées à des participations			1 900
Autres immobilisations financières	2 007	107	
<b>TOTAL I</b>			
<b>Créances de l'actif circulant</b>			
Créances clients et comptes rattachés	23 316	23 316	
Autres créances	25 118	25 118	
Charges constatées d'avance	123	123	
<b>TOTAL II</b>			
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>50 564</b>	<b>48 664</b>	<b>1 900</b>

### 3.5. Etat des dettes (en milliers d'euros)

	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans	Dettes garanties par des sûretés réelles
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit <sup>(1)</sup>	49	49			
Emprunts et dettes diverses <sup>(2) (3)</sup>					
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	53 830	53 830			
Dettes fiscales et sociales	17 940	17 940			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 975	1 975			
Autres dettes					
Produits constatés d'avance					
<b>TOTAL</b>	<b>73 793</b>	<b>73 793</b>			
Dont emprunts :					
<sup>(1)</sup> à moyen terme					
<sup>(2)</sup> participatif					
<sup>(3)</sup> dont avance reçue d'YME					

### 3.6. Produits à recevoir (en milliers d'euros)

Ils sont compris dans les postes ci-après du bilan :

Créances clients et comptes rattachés	998
Autres créances	98
<b>SOIT AU TOTAL</b>	<b>1 096</b>

### **3.7. Charges à payer (en milliers d'euros)**

Elles figurent dans les rubriques suivantes du bilan :

Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières diverses	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	14 743
Dettes fiscales et sociales	14 497
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	652
<b>SOIT AU TOTAL</b>	<b>29 893</b>

### **3.8. Charges et produits constatés d'avance (en milliers d'euros)**

	Exploitation	Financier	Exceptionnel	TOTAL
Charges constatées d'avance	123			123
Produits constatés d'avance	0	0	0	0

### **3.9. Charges à répartir (en milliers d'euros)**

Néant.

### **3.10. Ecarts de conversion sur créances et dettes en monnaies étrangères (en milliers d'euros)**

NATURE DES ECARTS	Montants	Différences compensées par couverture de change	Provision pour perte de change
Ecart de conversion actif (Perte latente)			
* Sur créances	1		1
* Sur dettes d'exploitation	97		97
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>98</b>		<b>98</b>
Ecart de conversion passif (Gain latent)			
* Sur créances	10		
* Sur dettes d'exploitation <sup>(1)</sup>	27		
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>37</b>		

(1) Achats de devises à terme : Néant

### **3.11. Éléments du bilan concernant les entreprises liées (en milliers d'euros)**

#### **ACTIF**

	<i>Filiales et Participations</i>	<i>Sociétés du groupe</i>
Participations		
Créances Clients		23 190
Autres Créances :		
Fourn d'exploit. Débiteurs		887
Groupe et associés		22 871

#### **PASSIF**

	<i>Filiales et Participations</i>	<i>Sociétés du groupe</i>
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		33 215
Soldes Clients créditeurs		
Dettes sur immobilisations		218
Emprunts et dettes financières divers		
Avoir à établir		
Autres dettes IS		2 503

## **4. NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT**

### **4.1. Ventilation du chiffre d'affaires net (en milliers d'euros)**

#### **4.1.1. France / Export**

	<b>MONTANT</b>	<b>POURCENTAGE</b>
Union Européenne	155 981	
Autres exportations	3 854	
Total export	159 835	48%
France	175 132	52%
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>334 967</b>	

#### **4.1.2. Par type de production (en milliers d'euros)**

	<b>MONTANT</b>
Scooters et cyclomoteurs	176 804
Motos	127 693
Quads & SSV	14 497
Drive Unit - moteurs électriques	8 112
Pièces de rechange : négoce	6 525
Divers	613
Prestations de service	723
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>334 967</b>

#### **4.2. Rémunération des dirigeants**

Aucun jeton de présence n'est versé.

La rémunération des membres des organes de direction n'est pas communiquée car cela conduirait indirectement à mentionner une rémunération individuelle.

#### **4.3. Risques maximums connus au titre des litiges non provisionnés**

Néant.

#### **4.4. Transferts de charges (en milliers d'euros)**

Indemnités reçues	41
Avantages en nature au personnel	65

**SOIT AU TOTAL 106**

#### **4.5. Honoraires des Commissaires aux comptes figurant au compte de résultat de l'exercice**

Le montant total des honoraires des Commissaires aux comptes s'élève à 139 K€ hors taxes au titre du contrôle légal des comptes.

### **5. AUTRES INFORMATIONS**

#### **5.1. Ventilation de l'effectif moyen**

CATEGORIE DE PERSONNEL	PERSONNEL SALARIE	PERSONNEL MIS A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE
Cadres	58.92	
ETAM	103.00	1.52
Ouvriers	468.75	197.71
<b>TOTAL</b>	<b>630.67</b>	<b>199.22</b>

Au 31 Décembre 2024, l'effectif est de 637 salariés inscrits.

#### **5.2. Charges et produits financiers concernant les entreprises liées (en milliers d'euros)**

	Charges Financières	Produits Financiers
Total Société	101	1 398
Dont Entreprises liées	0	572

### **5.3. Fiscalité latente**

Le montant des déficits reportables s'élève à 0 K€.

Les provisions et charges à payer non déductibles fiscalement sont les suivantes :

- Effort à la construction : 123 K€
- Contribution sociale de solidarité : 505 K€
- Perte de change : 98 K€
- Participation des salariés : 1 930 K€
- Provision congés payés : 2 558 K€
- Impôt sur les bénéfices : 2 503 K€

### **5.4. Engagements financiers (en milliers d'euros)**

#### **5.4.1. Engagements reçus 2024**

<b>Catégorie d'engagement</b>	<b>Dirigeants</b>	<b>Filiales</b>	<b>Particip.</b>	<b>Autres ent. liées</b>	<b>Autres</b>	<b>Total exercice</b>
Avals, cautions et garanties					<b>519</b>	<b>519</b>
Crédit-bail immobilier : engagements reçus pour utilisation des biens.						
Garanties reçues des clients.						

#### **5.4.2. Clause de réserve de propriété**

La transformation des matières ou l'intégration des fournitures dans des sous-ensembles ou produits finis ne permet pas de déterminer avec précision la part, non réellement significative, des biens détenus faisant l'objet d'une clause de réserve de propriété.

L'ensemble des créances afférentes aux biens livrés est couvert par cette clause.

### **5.5. Autres engagements : Engagements en matière d'indemnité de départ en retraite**

L'engagement de retraite n'est pas comptabilisé dans les comptes au 31 décembre 2024. Il est considéré comme un engagement hors bilan.

Le montant de l'engagement ci-dessous inclut les écarts actuariels ainsi que les coûts des services passés.

Indemnité de départ en retraite : 7 460 K€

Les calculs pour chaque salarié ont été effectués selon la méthode dite prospective actualisée tenant compte des facteurs suivants :

- principe de valorisation : méthode des unités de crédits projetés
- âge de mise à la retraite : 63 à 65 ans pour les cadres, 63 à 64 ans pour les Non cadres en fonction de leur année de naissance
- taux de rotation du personnel : variable en fonction de l'âge et de la catégorie (cadre, non cadre)
- taux d'augmentation des salaires : 2.55 %
- taux d'actualisation : 3.40 %
- table de mortalité TH/TF 00-02
- taux d'inflation : 2%

Ces mêmes hypothèses et méthodes de calcul sont appliquées au calcul de la provision pour médailles de travail. La provision pour médailles du travail est comptabilisée au passif du bilan.

#### **5.6. Consolidation**

La Société YMENV (PO Box 75033 – 1117 ZN SCHIPHOL THE NETHERLANDS) consolide les résultats de la SAS YAMAHA MOTOR MANUFACTURING EUROPE.

### 5.7. Résultat exceptionnel (en milliers d'euros)

Les éléments significatifs du résultat exceptionnel 2024 sont les suivants :

<b>Résultat exceptionnel sur opérations de gestion (Perte)</b>	<b>548</b>	
	Charges	Produits
Remboursement taux AT		55
Destruction immobilisations		
Pénalités contrôle fiscal	381	
Pénalités contrôle URSSAF	93	
IS non déductible		
Perte subrogation	119	
Autres	14	5

<b>Résultat exceptionnel sur opérations en capital (Produit)</b>		<b>12</b>
	Charges	Produits
Remboursement taux AT		
Ventes d'immobilisations (VNC)		
Charges arrêt fabrication produits		
Reprise provision sur arrêt produit.		
Chèque CARPA		
Autres	1	13

<b>Dotations/reprises provisions risques et charges (Produit)</b>	<b>115</b>	
	Charges	Produits
Dotation exceptionnelle amortissement des immobilisations	370	
Dotation / reprise provision	125	380
Dotation / reprise litige		

### 5.8. Ventilation de l'impôt

	<b>Résultat avant impôt</b>	<b>Impôt dû</b>	<b>Résultat net</b>
Courant	9 690	3 068	6 622
Exceptionnel	-651	-163	-488
Participation	-1 608	-402	- 1 206
<b>Total</b>	<b>7 431</b>	<b>2 503</b>	<b>4 928</b>

## 6. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Néant.

BILAN ACTIF

MONNAIE Soci t  EUR

* A C T I F *		E X E R C I C E C L O S L E 3 1 / 1 2 / 2 0 2 4		* E X E R C I C E N - 1 *	
	* A C T I F B R U T *	* A D E D U I R E *	* T O T A U X *	* T O T A U X *	
*****					
* A C T I F I M M O B I L I S E					
*****					
* I M M O B I L I S A T I O N S I N C O R P O R E L L E S					
* F R A I S D ' E T A B L I S S E M E N T					
* F R A I S D E R E C H E R C H E E T D E D E V E L O P P E M E N T					
* C O N C E S S I O N S , B R E V E T S , L I C E N C E S , M A R Q U E S , .					
* F O N D S C O M M E R C I A L ( 1 )					
* A U T R E S I M M O B I L I S A T I O N S I N C O R P O R E L L E S					
* A V A N C E S E T A C O M P T E S					
* I M M O B I L I S A T I O N S C O R P O R E L L E S					
* T E R R A I N S	4.336.204,04	2.052.595,51	2.283.608,53	2.283.608,53	
* C O N S T R U C T I O N S	57.847.758,11	52.805.600,55	5.842.157,56	4.721.870,33	
* I N S T . T E C H N I Q U E S , M A T . & O U T . I N D U S T R I E L S	119.653.039,24	108.526.657,11	11.126.382,13	12.198.567,90	
* A U T R E S I M M O B I L I S A T I O N S C O R P O R E L L E S	5.195.117,18	4.289.569,76	905.547,42	402.797,30	
* I M M O B I L I S A T I O N S E N C O U R S	9.463.532,44		9.463.532,44	8.251.804,83	
* A V A N C E S E T A C O M P T E S					
* I M M O B I L I S A T I O N S F I N A N C I E R E S ( 2 )					
* P A R T I C I P A T I O N S M I S E S E N E Q U I V A L E N C E					
* P A R T I C I P A T I O N S					
* C R E A N C E S R A T T A C H E E S A D E S P A R T I C I P A T .					
* A U T R E S T I T R E I M M O B I L I S E S					
* P R E T S	1.985.127,00		1.985.127,00	1.970.827,00	
* A U T R E S C R E A N C E S I M M O B I L I S E E S	22.347,87		22.347,87	22.347,87	
*****					
	TOTAL	198.503.125,88	166.874.422,93	31.628.702,95	29.851.823,76
*****					
* A C T I F C I R C U L A N T					
*****					
* S T O C K S E T E N C O U R S					
* M A T I E R E S P R E M I E R E S E T A U T R E S A P P R O V I S .	53.900.400,18	4.052.599,00	49.847.801,18	58.808.696,06	
* E N C O U R S D E P R O D U C T I O N					
* P R O D U I T S I N T E R M E D I A I R E S E T F I N I S	2.807.314,26	230.656,00	2.576.658,26	7.466.887,36	
* M A R C H A N D I S E S					
* A V A N C E S E T A C O M P T E S S U R C O M M A N D E S					
* C R E A N C E S ( 3 )					
* C R E A N C E S C L I E N T S E T C O M P T E S R A T T A C H E S	23.315.577,51		23.315.577,51	19.359.596,26	
* A U T R E S C R E A N C E S D ' E X P L O I T A T I O N	25.117.838,75		25.117.838,75	22.137.383,97	
* C A P I T A L S O U S C R I T A P P E L E N O N V E R S E					
* V A L E U R S M O B I L I E R E S D E P L A C E M E N T					
* A C T I O N S P R O P R E S					
* A U T R E S T I T R E S					
* D I S P O N I B I L I T E S	16.767,33		16.767,33	21.934,98	
*****					
* C O M P T E S D E R E G U L A R I S A T .					
*****					
* C H A R G E S C O N S T A T E E S D ' A V A N C E ( 3 )	123.119,86		123.119,86	148.666,66	
*****					
	TOTAL	105.281.017,89	4.283.255,00	100.997.762,89	107.943.165,29
*****					
* C H A R G E S A R E P A R T I R S / P L U S I E U R S E X E R C I C E S					
* P R I M E S D E R E M B O U R S E M E N T D E S O B L I G A T I O N S					
* E C A R T D E C O N V E R S I O N A C T I F	97.913,43		97.913,43	628.583,27	
*****					
* T O T A L D E L ' A C T I F	303.882.057,20	171.157.677,93	132.724.379,27	138.423.572,32	
*****					
* ( 1 ) D O N T D R O I T A U B A I L					
* ( 2 ) D O N T A M O I N S D ' U N A N					
* ( 3 ) D O N T A P L U S D ' U N A N					
*****					

BILAN PASSIF

MONNAIE Soci t  EUR

		AU 31/12/2024	EXERCICE N-1
*****			
* PASSIF AVANT REPARTITION			
*****			
* CAPITAUX PROPRES			
*****			
* CAPITAL SOCIAL DONT CAPITAL VERSE		14.000.000,00	14.000.000,00
* PRIMES D'EMISSION, DE FUSION, D'APPORT			
* ECARTS DE REEVALUATION		37.183.768,23	37.183.768,23
* RESERVES :			
* RESERVE LEGALE		650.118,76	391.249,46
* RESERVES STATUTAIRES OU CONTRACTUELLES			
* RESERVES REGLEMENTEES		12.989,57	12.989,57
* AUTRES RESERVES			
* REPORT A NOUVEAU			
* RESULTAT DE L'EXERCICE (BENEFICE-PERTE)		4.927.991,11	5.102.869,30
* SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
* PROVISIONS REGLEMENTEES			
*****			
* TOTAL		56.774.867,67	56.690.876,56
*****			
* AUTRES FONDS PROPRES			
*****			
* EMISSION DE TITRES DE PARTICIPATION			
* AVANCES CONDITIONNEES			
*****			
* TOTAL			
*****			
* PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES			
*****			
* PROVISIONS POUR RISQUES		2.119.159,43	3.028.969,27
* PROVISIONS POUR CHARGES			
*****			
* TOTAL		2.119.159,43	3.028.969,27
*****			
* DETTES (1)			
*****			
* EMPRUNTS OBLIGATAIRES CONVERTIBLES			
* AUTRES EMPRUNTS OBLIGATAIRES			
* EMPRUNTS & DETTES AUPRES ETS CREDIT (2)		48.797,91	45.347,77
* EMPRUNTS & DETTES FINANCIERES DIVERS			
* AVANCES & ACOMPTES RECUS S/COMMANDES			
* DETTES FOURNISSEURS & COMPTES RATTACHES		53.829.588,16	56.248.842,79
* DETTES FISCALES & SOCIALES		17.940.003,72	16.193.512,25
* DETTES S/ IMMOBILISAT. & CPTES RATTACHES		1.974.890,12	3.610.164,54
* AUTRES DETTES			2.131.138,29
*****			
* COMPTES DE REGULARISATION			
*****			
* PRODUITS CONSTATES D'AVANCE			
*****			
* TOTAL		73.793.279,91	78.229.005,64
*****			
* ECARTS DE CONVERSION PASSIF		37.072,26	474.720,85
*****			
* TOTAL DU PASSIF		132.724.379,27	138.423.572,32
*****			
* (1) DONT A PLUS D'UN AN			
* DONT A MOINS D'UN AN			
* (2) DONT CONCOURS BANCAIRES COURANTS		48.797,91	45.347,77
*****			

COMPTÉ DE RESULTAT

MONNAIE Société EUR

	EXERCICE AU 31/12/2024	EXERCICE N-1
<b>* PRODUITS D'EXPLOITATION (1) :</b>		
* VENTES DE MARCHANDISES		
* PRODUCTION VENDUE (BIENS & SERVICE)	334.967.465,54	419.111.459,67
* REDEVANCES POUR CONCESSIONS, BREVETS,...		
* MONTANT NET DU CHIFFRE D'AFFAIRES	334.967.465,54	419.111.459,67
* PRODUCTION STOCKEE	4.940.691,10	12.433.539,00
* PRODUCTION IMMOBILISEE		
* SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	4.214,77	12.675,84
* REPRISES S/PROVISIONS, TRANSFERTS CHARGES	5.568.133,73	4.572.144,30
* AUTRES PRODUITS	7.436.649,04	16.696.617,32
<b>TOTAL</b>	<b>343.035.771,98</b>	<b>427.959.358,13</b>
<b>* CHARGES D'EXPLOITATION (2) :</b>		
* ACHATS DE MARCHANDISES		
* VARIATION DE STOCK		
* ACHATS DE MAT.IERES & AUTRES APPROVIS.	240.415.854,11	319.261.907,03
* VARIATION DE STOCK	8.695.114,88	16.389.017,41
* AUTRES ACHATS & CHARGES EXTERNES	24.758.466,22	28.810.392,35
* IMPOTS, TAXES & VERSEMENTS ASSIMILES	2.210.260,47	2.379.308,58
* SALAIRES ET TRAITEMENTS	28.191.278,28	27.112.222,31
* CHARGES SOCIALES	12.290.548,66	11.585.210,52
* DOTATIONS AUX AMORT. & AUX PROVISIONS		
* SUR IMMO. ; DOTAT. AUX AMORTISSEMENTS	6.901.984,14	6.251.669,23
* SUR IMMO. ; DOTATIONS AUX PROVISIONS		
* SUR ACTIF CIRCULANT: DOT.AUX PROVIS.	4.283.255,00	4.159.104,60
* POUR RISQUES & CHARGES: DOT.AUX PROV.	1.269.873,00	1.503.367,00
* AUTRES CHARGES	5.625.938,75	2.972.097,98
<b>TOTAL</b>	<b>334.642.573,51</b>	<b>420.424.297,01</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>8.393.198,47</b>	<b>7.535.061,12</b>
*QUOTES-PARTS/OPERATIONS FAITES EN COMMUN		
<b>* PRODUITS FINANCIERS :</b>		
* DE PARTICIPATIONS (3)	572.215,89	355.586,20
* D'AUTRES VAL.MOBIL.& CREANCES IMMOBIL.		
* AUTRES INTERETS & PRODUITS ASSIMILES	70,28	17,13
* REPRISES S/PROVISIONS & TRANSF.DE CHARGE	628.583,27	512.642,38
* DIFFERENCES POSITIVES DE CHANGE	196.948,18	30.786,63
* PRODUITS NETS S/CESSIONS DE VAL.MOB.PLAC		
<b>TOTAL</b>	<b>1.397.817,62</b>	<b>899.032,34</b>
<b>* CHARGES FINANCIERES :</b>		
* DOTATIONS AUX AMORT. & AUX PROVISIONS	97.913,43	628.583,27
* INTERETS & CHARGES ASSIMILEES (4)	2.773,68	302.779,47
* DIFFERENCES NEGATIVES DE CHANGES	457,60	4.953,61
* CHARGES NETTES S/CESSIONS DE VAL.MOB.PL.		
<b>TOTAL</b>	<b>101.144,71</b>	<b>936.316,35</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>1.296.672,91</b>	<b>37.284,01</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>9.689.871,38</b>	<b>7.497.777,11</b>

COMPT E D E R E S U L T A T (S U I T E)

MONNAIE Société EUR

	EXERCICE	AU 31/12/2024	EXERCICE N-1
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	9.689.871,38		7.497.777,11
PRODUITS EXCEPTIONNELS :			
SUR OPERATIONS DE GESTION	59.716,96		141.708,73
SUR OPERATIONS EN CAPITAL	13.020,34		0,97
REPRISES S/PROVISIONS & TRANSF.DE CHARGE	380.000,00		434.458,00
TOTAL	452.737,30		576.167,70
CHARGES EXCEPTIONNELLES :			
SUR OPERATIONS DE GESTION	607.357,58		33.379,11
SUR OPERATIONS EN CAPITAL	1.162,33		24.653,22
DOTATIONS AUX AMORT. & AUX PROVISIONS	494.718,83		83.125,00
TOTAL	1.103.238,74		141.157,33
RESULTAT EXCEPTIONNEL	650.501,44		435.010,37
PARTICIPATION DES SALARIES	1.608.216,39		1.064.291,20
IMPOTS SUR LES BENEFICES	2.503.162,44		1.765.626,98
TOTAL DES PRODUITS	344.886.326,90		429.434.558,17
TOTAL DES CHARGES	339.958.335,79		424.331.688,87
BENEFICE OU PERTE	4.927.991,11		5.102.869,30
Y COMPRIS :			
- REDEVANCES DE CREDIT-BAIL MOBILIER			
- REDEVANCES DE CREDIT-BAIL IMMOBILIER			
(1) DT PRODUITS AFFERENTS A DES EX.ANT.			
(2) DT CHARGES AFFERENTES A DES EX. ANT.			
(3) DT PRODUITS CONCERNANT LES STE LIEES			
(4) DT INTERETS CONCERNANT LES STE LIEES			
(5) DONT TRANSFERTS DE CHARGES	106.183,73		64.521,70
(6) DONT COTISATIONS PERSON. EXPLOIT.			
(7) DONT REDEV CONCESSIONS (PRODUITS)			
(8) DONT REDEV. CONCESSIONS (CHARGES)			



**YAMAHA MOTOR MANUFACTURING EUROPE SAS  
ZI DE ROUVROY – 02100 ROUVROY  
RCS N° 329 035 422**

## **RAPPORT DE GESTION DU PRESIDENT A L'ACTIONNAIRE UNIQUE**

Monsieur,

J'ai l'honneur de vous présenter mon rapport sur les opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2024, ainsi que sur les comptes annuels dudit exercice et de les soumettre à votre approbation.

### **Présentation des états financiers**

Je vous précise que les états financiers qui vous sont présentés ne comportent aucune modification, en ce qui concerne la présentation des comptes et les méthodes d'évaluation, par rapport à l'exercice précédent.

Le chiffre d'affaires net 2024 s'élève à 334.967.465,54€, en diminution de 20.08% par rapport à celui réalisé en 2023 et l'exercice 2024 se clôture avec un résultat net après impôts et participation des salariés de 4.927.991,11€ contre 5.102.869,30€ en 2023.

Par rapport au budget établi en début d'exercice, nous observons une baisse de chiffre d'affaires (-6.3M€), et, une amélioration du résultat net de (+1.1M€). Cette baisse de chiffre d'affaires s'explique principalement par une diminution de l'activité sur les segments scooters (-4.4M€) et ROV (-4M€) contrebalancée par une augmentation de celle liée aux motos (+2.8M€).

Le chiffre d'affaires de l'entreprise est réalisé à hauteur de 52% en France métropolitaine.

Malgré le contexte international, les coûts de transports, notamment maritimes, et le coût de matières premières se sont avérés moins importants que ceux initialement prévus au budget.

Les parités des devises utilisées par la société lui ont été, également, favorables au cours de l'exercice.

Dans ce contexte, le résultat d'exploitation s'améliore de (+0.8M€) par rapport à l'exercice 2023, s'établissant à plus de 8.3M€.

Le niveau de la trésorerie (yc cash pooling) est resté positif au cours de l'exercice, en raison de l'amélioration de notre besoin en fonds de roulement, pour s'établir au 31 décembre 2024 à la somme de 22M€.

Enfin, le résultat financier s'est établi à +1.3M€.

L'entreprise a affiché un Résultat Net (après impôt) positif de 4,9 millions d'euros contre 5,1 millions d'euros pour l'exercice 2023.

<b>EFFECTIF PPRESNT LE 31/12/2024</b>					
<b>EFFECTIF MENSUEL TYPE DE CONTRAT</b>				<b>Décembre 2024</b>	
<b>DIRECTION</b>	<b>EFFECTIF</b>	<b>NB de CDI</b>	<b>NB de CDD</b>	<b>NB de CPRO</b>	<b>NB de APP</b>
DIRECTION GENERALE	3	3	0	0	0
FINANCES ET INFORMATIQUE	16	16	0	0	0
RESSOURCES HUMAINES	11	10	0	0	1
ACHATS	8	8	0	0	0
CONTROLE PROD. & PROJECT	16	16	0	0	0
PRODUCTION PTW	445	443	0	0	2
LOGISTIQUES	59	58	0	0	1
QUALITY ENGINEERING	33	33	0	0	0
METHODES CENTRALES	21	20	0	0	1
GENERAL SERVICES	25	23	0	0	2
<b>Total général</b>	<b>637</b>	<b>630</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7</b>

La nouvelle convention collective de la métallurgie le 7 février 2022 est entrée en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2024. Elle a été précédée chez YMME par la remise à jour des descriptions de fonction et à la classification de chaque emploi existant dans l'entreprise, selon les termes et conditions de ladite convention. Cela a abouti à l'élaboration de 192 descriptifs d'emploi dans la société. Chaque salarié demandeur a été reçu par la direction du personnel pour discuter de la cotation de son emploi au sein de l'entreprise.

### LME et évolution des délais de paiement :

En application de l'article D.441-4 du code de commerce, nous vous présentons dans les tableaux suivants la décomposition du solde des dettes fournisseurs par date d'échéance pour le 1<sup>er</sup> trimestre 2025 comparée à celle établie pour la même période au 31 décembre 2024 et pour les clients, le nombre et le montant total des factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu ; ce montant est ventilé par tranches de retard et rapporté en pourcentage au chiffre d'affaires de l'exercice.

31/12/2024	Article D. 441 I. - 1° du Code de commerce : Factures <b>recues</b> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						Article D. 441 I. - 2° du Code de commerce : Factures <b>émises</b> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
<b>(A) Tranche de retard de paiement</b>												
Nombres de factures concernées	1 172	41	12	5	7,00	65	243	12,00	5	4	92	113
Montant total des factures concernées	10 685 547	121 307	44 522	4 742	-7 892	162 679	22 007 834	193 192	1 219	2 784	72 714	269 908
Pourcentage du montant total des achats de l'exercice HT	4,85%	0,06%	0,02%	0,00%	0,00%	0,07%						
Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice TTC							5,96%	0,05%	0,00%	0,00%	0,02%	0,07%
<b>(B) Factures exclues</b>												
Nombre de factures exclues	7		5	2	35	42					3,00	3
Montant total des factures exclues ht	105 163		14 011	-11 879	41 338	43 470					30 442	30 442
<b>(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du Code de commerce)</b>												

Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	- Délais contractuels : (précisez)	- Délais contractuels : (précisez)
	- Délais légaux (préciser)	- Délais légaux (préciser)

**Activité de la société au cours de l'exercice :**

**Quantités produites**

	2020	2021	2022	2023	2024
YP 125	12 082	13 290	11 766	12 760	<b>13 608</b>
CZD 300	10 237	12 998	11 791	14 597	<b>17 430</b>
CZP 250	4 920	2 842	3 294	4 508	<b>8 240</b>
YP 400	4 120	0	0	0	<b>0</b>
<b>SCOOTERS</b>	<b>31 359</b>	<b>29 760</b>	<b>26 851</b>	<b>31 865</b>	<b>39 278</b>
<b>YZF-A125</b>	3 584	3 500	4 500	3 819	<b>4 310</b>
<b>MT 125</b>	7 380	9 800	8 346	8 372	<b>8 104</b>
<b>XSR 125</b>	0	5 645	9 699	5 840	<b>2 400</b>
<b>MTM 690 (B34)</b>	2 025	3 120	4 960	3 080	<b>800</b>
<b>MTT 690 (BC61)</b>	8 249	6 762	9 785	10 900	<b>8 156</b>
<b>XTZ700</b>	12 851	15 319	19 626	17 882	<b>12 148</b>
<b>TOTAL PTW</b>	<b>70 287</b>	<b>73 906</b>	<b>83 767</b>	<b>81 758</b>	<b>75 196</b>

<b>CKD</b>	<b>9 060</b>	<b>5 960</b>	<b>6 880</b>	<b>15 760</b>	<b>18 400</b>
<b>ATV/SSV/UMX</b>	<b>0</b>	<b>2 062</b>	<b>3 724</b>	<b>5 222</b>	<b>1 287</b>
<b>PDI</b>	0	0	0	<b>13 679</b>	<b>3 700</b>
<b>DU</b>	0	0	0	0	<b>33 093</b>

A noter, en Avril 2024, l'inauguration et le lancement d'une nouvelle activité « Ligne d'assemblage de moteurs électriques » avec une production atteignant 33 093 moteurs sur l'exercice 2024.

Par ailleurs, la société a continué, tout au long de l'année, à mettre en place et conforter les méthodes qualités YAMAHA « Hyoujun Subi » et « Shikkari Kihon ». La politique sera en 2025 de conserver notre haut niveau de qualité tout en travaillant sur la baisse des coûts et la productivité.

Toutes les autorisations ont été obtenues pour la construction de la centrale photovoltaïque de 999,17kWc. Le début de chantier a été retardé, en raison des recours exercés et de la disponibilité des pièces, la centrale est opérationnelle depuis mars 2025. L'énergie produite par cette centrale sera utilisée uniquement en autoconsommation et, ainsi, permettre à la société de contribuer à la décarbonisation à hauteur de l'énergie produite.

### **Evénements importants post clôture**

### **Activités de recherche et développement**

La société n'a toujours aucune activité de recherche et développement qui est uniquement déployée par l'actionnaire.

### **Filiales et participations**

Notre société ne compte aucune filiale ni aucune participation.

### **Proposition d'affectation du résultat**

L'actionnaire unique décide d'affecter le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2024 comme suit :

- Résultat de l'exercice	4 927 991.11 €
- Report à nouveau négatif	0,00€
- A la réserve légale <i>(5% du bénéfice dans la limite de 10% du capital social)</i>	251 991.11€
-à titre de dividende à l'actionnaire	4 676 000€

Soit 33.40€ pour chacune des 140.000 actions composant le capital social. Ce dividende, éligible à l'abattement prévu à l'article 158-3 du CGI, sera mis en paiement le 1<sup>er</sup> juillet 2025, par virement sur le compte bancaire indiqué par l'actionnaire unique.

### **Dividendes antérieurement distribués**

En application de l'article 243bis du Code Général des Impôts, il est précisé qu'il n'a été distribué de dividende au titre des exercices 2021. En revanche, il a été distribué à l'actionnaire un dividende de 4 004 000€ au titre de l'exercice 2022, soit 28,60€ pour chacune des 140.000 actions composant le capital social de la société et 4 844 000€ en 2023, soit 34,60€ pour chacune des 140.000 actions composant le capital social.

### **Dépenses non déductibles fiscalement**

Conformément aux dispositions de l'article 223 quater du code général des impôts, je vous signale que les comptes de l'exercice 2024 prennent en compte le montant global de certaines charges non déductibles ainsi que l'impôt supporté en raison de ces dépenses pour une somme de 9.112.404,73 euros.

### **Perspectives**

En 2025, le volume de production des deux roues motorisés (scooters et motos) devrait être plus importants que celui de 2024. Les activités ATV et SSV seront-elles aussi en augmentations. Il n'y aura pas d'activités PDI en 2025. La production de moteurs électriques pour vélos sera en baisse, à un niveau incertain, nos clients ayant une visibilité du marché insuffisante, ne souhaitent pas s'engager sur des volumes de productions.

Le respect des règles de sécurité dans l'usine est notre priorité. Notre volonté est de participer pleinement à la protection de l'environnement et au développement durable de l'économie, notamment, par une réduction de notre empreinte carbone et des recherches systématiques d'économie d'énergie dans chaque secteur d'activités.

## **Conclusion**

J'espère que la résolution qui vous est proposée recevra votre agrément et que vous voudrez bien donner quitus de sa gestion à votre Président pour l'exercice écoulé.

**Le 30 avril 2025**



**Le Président**

**Patrice MACIEJEWSKI**



Yamaha Motor Manufacturing Europe  
Y.M.M.E.

Exercice clos le 31 décembre 2024

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

ERNST & YOUNG Audit



# Yamaha Motor Manufacturing Europe Y.M.M.E.

Exercice clos le 31 décembre 2024

## Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Actionnaire Unique de la société Y.M.M.E.,

### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision de l'actionnaire unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Y.M.M.E. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

### Fondement de l'opinion

#### ■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

#### ■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

### Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.



Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'actionnaire unique à l'exception du point ci-dessous.

La sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce appellent de notre part l'observation suivante : les informations relatives aux délais de paiement fournisseurs ne concordent pas avec les dates d'échéances mentionnées sur les factures.

### Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

### Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.



Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.  
En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Lille, le 19 juin 2025

Le Commissaire aux Comptes  
ERNST & YOUNG Audit

Sandra Szajkowski

BILAN ACTIF

MONNAIE Société EUR

A C T I F		E X E R C I C E		CLOS	LE	31/12/2024	EXERCICE N-1
ACTIF BRUT		A DEDUIRE		TOTALS		TOTALS	
<b>A C T I F I M M O B I L I S E</b>							
=====							
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES							
FRAIS D'ETABLISSEMENT							
FRAIS DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT							
CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, MARQUES, .							
FONDS COMMERCIAL (1)							
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES							
AVANCES ET ACOMPTES							
IMMOBILISATIONS CORPORELLES							
TERRAINS	4.336.204,04	2.052.595,51		2.283.608,53		2.283.608,53	
CONSTRUCTIONS	57.847.758,11	52.005.600,55		5.842.157,56		4.721.870,33	
INST. TECHNIQUES, MAT. & OUT. INDUSTRIELS	119.653.039,24	108.526.657,11		11.126.382,13		12.198.567,90	
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	5.195.117,18	4.289.569,76		905.547,42		402.797,30	
IMMOBILISATIONS EN COURS	9.463.532,44			9.463.532,44		8.251.804,83	
AVANCES ET ACOMPTES							
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)							
PARTICIPATIONS MISES EN EQUIVALENCE							
PARTICIPATIONS							
CREANCES RATTACHEES A DES PARTICIPAT.							
AUTRES TITRE IMMOBILISES							
PRETS	1.985.127,00			1.985.127,00		1.970.827,00	
AUTRES CREANCES IMMOBILISEES	22.347,87			22.347,87		22.347,87	
=====							
TOTAL	198.503.125,88	166.874.422,93		31.628.702,95		29.851.823,76	
=====							
<b>A C T I F C I R C U L A N T</b>							
=====							
STOCKS ET EN COURS							
MATIERES PREMIERES ET AUTRES APPROVIS.	53.900.400,18	4.052.599,00		49.847.801,18		58.808.696,06	
EN COURS DE PRODUCTION							
PRODUITS INTERMEDIAIRES ET FINIS	2.807.314,26	230.656,00		2.576.658,26		7.466.887,36	
MARCHANDISES							
AVANCES ET ACOMPTES SUR COMMANDES							
CREANCES (3)							
CREANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHES	23.315.577,51			23.315.577,51		19.359.596,26	
AUTRES CREANCES D'EXPLOITATION	25.117.838,75			25.117.838,75		22.137.383,97	
CAPITAL SOUSCRIT APPELE NON VERSE							
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT							
ACTIONS PROPRES							
AUTRES TITRES							
DISPONIBILITES	16.767,33			16.767,33		21.934,98	
=====							
C O M P T E S D E R E G U L A R I S A T .							
=====							
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE (3)	123.119,86			123.119,86		148.666,66	
=====							
TOTAL	105.281.017,89	4.283.255,00		100.997.762,89		107.943.165,29	
=====							
CHARGES A REPARTIR S/PLUSIEURS EXERCICES							
PRIMES DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS							
ECART DE CONVERSION ACTIF	97.913,43			97.913,43		628.583,27	
=====							
TOTAL DE L'ACTIF	303.882.057,20	171.157.677,93		132.724.379,27		138.423.572,32	
=====							
(1) DONT DROIT AU BAIL							
(2) DONT A MOINS D'UN AN							
(3) DONT A PLUS D'UN AN							
=====							

B I L A N P A S S I F

MONNAIE Société EUR

		AU 31/12/2024	EXERCICE N-1
*****			
* P A S S I F A V A N T R E P A R T I T I O N *			
*****			
* C A P I T A U X P R O P R E S *			
*****			
CAPITAL SOCIAL DONT CAPITAL VERSE		14.000.000,00	14.000.000,00
PRIMES D'EMISSION, DE FUSION, D'APPORT			
ECARTS DE REEVALUATION		37.183.768,23	37.183.768,23
RESERVES :			
RESERVE LEGALE		650.118,76	391.249,46
RESERVES STATUTAIRES OU CONTRACTUELLES			
RESERVES REGLEMENTEES		12.989,57	12.989,57
AUTRES RESERVES			
REPORT A NOUVEAU			
RESULTAT DE L'EXERCICE (BENEFICE-PERTE)		4.927.991,11	5.102.869,30
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
PROVISIONS REGLEMENTEES			
TOTAL		56.774.867,67	56.690.876,56
*****			
* AUTRES FONDS PROPRES *			
*****			
EMISSION DE TITRES DE PARTICIPATION			
AVANCES CONDITIONNEES			
TOTAL			
*****			
* P R O V I S I O N S P O U R R I S Q U E S & C H A R G E S *			
*****			
PROVISIONS POUR RISQUES		2.119.159,43	3.028.969,27
PROVISIONS POUR CHARGES			
TOTAL		2.119.159,43	3.028.969,27
*****			
* D E T T E S ( 1 ) *			
*****			
EMPRUNTS OBLIGATAIRES CONVERTIBLES			
AUTRES EMPRUNTS OBLIGATAIRES			
EMPRUNTS & DETTES AUPRES ETS CREDIT (2)		48.797,91	45.347,77
EMPRUNTS & DETTES FINANCIERES DIVERS			
AVANCES & ACOMPTES RECUS S/COMMANDES			
DETTE FOURNISSEURS & COMPTES RATTACHES		53.829.588,16	56.248.842,79
DETTE FISCALES & SOCIALES		17.940.003,72	16.193.512,25
DETTE S/ IMMOBILISAT. & CPTES RATTACHES		1.974.890,12	3.610.164,54
AUTRES DETTES			2.131.138,29
*****			
* C O M P T E S D E R E G U L A R I S A T I O N *			
*****			
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE			
TOTAL		73.793.279,91	78.229.005,64
*****			
ECARTS DE CONVERSION PASSIF		37.072,26	474.720,85
*****			
TOTAL DU PASSIF		132.724.379,27	138.423.572,32
*****			
(1) DONT A PLUS D'UN AN			
DONT A MOINS D'UN AN			
(2) DONT CONCOURS BANCAIRES COURANTS		48.797,91	45.347,77
*****			

C O M P T E D E R E S U L T A T

MONNAIE Société EUR

	EXERCICE	AU 31/12/2024	EXERCICE N-1
*****			
* P R O D U I T S D ' E X P L O I T A T I O N (1) :	*	*	*
*****	*	*	*
* VENTES DE MARCHANDISES	*	*	*
* PRODUCTION VENDUE (BIENS & SERVICE)	* 334.967.465,54	*	* 419.111.459,67
* REDEVANCES POUR CONCESSIONS, BREVETS,...	*	*	*
* MONTANT NET DU CHIFFRE D'AFFAIRES	* 334.967.465,54	*	* 419.111.459,67
* PRODUCTION STOCKEE	* 4.940.691,10	*	* 12.433.539,00
* PRODUCTION IMMOBILISEE	*	*	*
* SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	* 4.214,77	*	* 12.675,84
* REPRISES S/PROVISIONS, TRANSFERTS CHARGES	* 5.568.133,73	*	* 4.572.144,30
* AUTRES PRODUITS	* 7.436.649,04	*	* 16.696.617,32
* TOTAL	* 343.035.771,98	*	* 427.959.358,13
*****	*****	*****	*****
* C H A R G E S D ' E X P L O I T A T I O N (2) :	*	*	*
*****	*	*	*
* ACHATS DE MARCHANDISES	*	*	*
* VARIATION DE STOCK	*	*	*
* ACHATS DE MAT. IERES & AUTRES APPROVIS.	* 240.415.854,11	*	* 319.261.907,03
* VARIATION DE STOCK	* 8.695.114,88	*	* 16.389.017,41
* AUTRES ACHATS & CHARGES EXTERNES	* 24.758.466,22	*	* 28.810.392,35
* IMPOTS, TAXES & VERSEMENTS ASSIMILES	* 2.210.260,47	*	* 2.379.308,58
* SALAIRES ET TRAITEMENTS	* 28.191.278,28	*	* 27.112.222,31
* CHARGES SOCIALES	* 12.290.548,66	*	* 11.585.210,52
* DOTATIONS AUX AMORT. & AUX PROVISIONS	*	*	*
* SUR IMMO. : DOTAT. AUX AMORTISSEMENTS	* 6.901.984,14	*	* 6.251.669,23
* SUR IMMO. : DOTATIONS AUX PROVISIONS	*	*	*
* SUR ACTIF CIRCULANT: DOT.AUX PROVIS.	* 4.283.255,00	*	* 4.159.104,60
* POUR RISQUES & CHARGES: DOT.AUX PROV.	* 1.269.873,00	*	* 1.503.367,00
* AUTRES CHARGES	* 5.625.938,75	*	* 2.972.097,98
* TOTAL	* 334.642.573,51	*	* 420.424.297,01
*****	*****	*****	*****
* R E S U L T A T D ' E X P L O I T A T I O N	* 8.393.198,47	*	* 7.535.061,12
*****	*****	*****	*****
* Q U O T E S - P A R T S / O P E R A T I O N S F A I T E S E N C O M M U N	*	*	*
*****	*****	*****	*****
* P R O D U I T S F I N A N C I E R S :	*	*	*
*****	*	*	*
* DE PARTICIPATIONS (3)	* 572.215,89	*	* 355.586,20
* D'AUTRES VAL.MOBIL.& CREANCES IMMOBIL.	*	*	*
* AUTRES INTERETS & PRODUITS ASSIMILES	* 70,28	*	* 17,13
* REPRISES S/PROVISIONS & TRANSF.DE CHARGE	* 628.583,27	*	* 512.642,38
* DIFFERENCES POSITIVES DE CHANGE	* 196.948,18	*	* 30.786,63
* PRODUITS NETS S/CESSIONS DE VAL.MOB.PLAC	*	*	*
* TOTAL	* 1.397.817,62	*	* 899.032,34
*****	*****	*****	*****
* C H A R G E S F I N A N C I E R E S :	*	*	*
*****	*	*	*
* DOTATIONS AUX AMORT. & AUX PROVISIONS	* 97.913,43	*	* 628.583,27
* INTERETS & CHARGES ASSIMILEES (4)	* 2.773,68	*	* 302.779,47
* DIFFERENCES NEGATIVES DE CHANGES	* 457,60	*	* 4.953,61
* CHARGES NETTES S/CESSIONS DE VAL.MOB.PL.	*	*	*
* TOTAL	* 101.144,71	*	* 936.316,35
*****	*****	*****	*****
* R E S U L T A T F I N A N C I E R	* 1.296.672,91	*	* 37.284,01
*****	*****	*****	*****
* R E S U L T A T C O U R A N T A V A N T I M P O T S	* 9.689.871,38	*	* 7.497.777,11
*****	*****	*****	*****

C O M P T E D E R E S U L T A T (SUITE)

MONNAIE Société EUR

	EXERCICE	AU 31/12/2024	EXERCICE N-1
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	9.689.871,38		7.497.777,11
PRODUITS EXCEPTIONNELS :			
SUR OPERATIONS DE GESTION	59.716,96		141.708,73
SUR OPERATIONS EN CAPITAL	13.020,34		0,97
REPRISES S/PROVISIONS & TRANSF.DE CHARGE	380.000,00		434.458,00
<b>TOTAL</b>	<b>452.737,30</b>		<b>576.167,70</b>
CHARGES EXCEPTIONNELLES :			
SUR OPERATIONS DE GESTION	607.357,58		33.379,11
SUR OPERATIONS EN CAPITAL	1.162,33		24.653,22
DOTATIONS AUX AMORT. & AUX PROVISIONS	494.718,83		83.125,00
<b>TOTAL</b>	<b>1.103.238,74</b>		<b>141.157,33</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>650.501,44</b>		<b>435.010,37</b>
PARTICIPATION DES SALARIES	1.608.216,39		1.064.291,20
IMPOTS SUR LES BENEFICES	2.503.162,44		1.765.626,98
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>344.886.326,90</b>		<b>429.434.558,17</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>339.958.335,79</b>		<b>424.331.688,87</b>
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	<b>4.927.991,11</b>		<b>5.102.869,30</b>
Y COMPRIS :			
- REDEVANCES DE CREDIT-BAIL MOBILIER			
- REDEVANCES DE CREDIT-BAIL IMMOBILIER			
(1) DT PRODUITS AFFERENTS A DES EX.ANT.			
(2) DT CHARGES AFFERENTES A DES EX. ANT.			
(3) DT PRODUITS CONCERNANT LES STE LIEES			
(4) DT INTERETS CONCERNANT LES STE LIEES			
(5) DONT TRANSFERTS DE CHARGES	106.183,73		64.521,70
(6) DONT COTISATIONS PERSON. EXPLOIT.			
(7) DONT REDEV. CONCESSIONS (PRODUITS)			
(8) DONT REDEV. CONCESSIONS (CHARGES)			

# ANNEXE

## AUX COMPTES ANNUELS 2024

### **1. FAITS CARACTERISTIQUES**

Le chiffre d'affaires net 2024 s'élève à 335 M€, en baisse de 84 M€ par rapport à l'année précédente.

Cette évolution est principalement marquée par la baisse significative du segment motos (-73 M€ et -13 154 unités) compensée en partie par un accroissement d'activité sur le segment des maxi scooters (+21 M€ et +6 233 unités), et, par la baisse d'activité sur le segment ROV (ATV/SSV) (-36 M€ et -3 939 unités).

En ce qui concerne les autres segments, l'activité Drive Unit a démarré à compter du mois d'Avril 2024 générant un chiffre d'affaires additionnel de 8 M€.

Le résultat d'exploitation s'est amélioré de 0.9 M€ par rapport à l'année précédente, cette variation résultant essentiellement des effets de réductions de coûts opérationnels initiés au cours de l'année.

En termes d'évolution des coûts, nous avons observé une baisse significative des coûts de transport maritime ainsi que des coûts des matières premières, d'une parité € /USD & € / JPY favorable.

Enfin, le résultat financier s'est établi à +1 297 K€, contre -37 K€ en 2023, conséquence d'une amélioration de notre besoin en fonds de roulement et ce malgré l'augmentation des taux d'emprunts.

Au 31 décembre 2024, le niveau de trésorerie est de +22 830 K€ contre +16 035 K€ en 2023. Cette amélioration est principalement liée à une diminution de nos stocks de matières et composants à fin d'année.

L'entreprise affiche un Résultat Net (après impôt) positif de 4.928 M€ pour l'exercice 2024 (pour mémoire, il était de + 5.103 M€ en 2023).

Un impairment de 370 K€ a été constaté sur l'exercice, et portant sur une partie des matériels industriels relatifs à l'activité PDI.

### **2. PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES**

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 sont établis conformément aux dispositions de la législation française, aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels. Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- Indépendance des exercices

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les comptes annuels ont été établis sur une période de 12 mois, du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2024, dans le respect des dispositions du Plan comptable général. Les comptes ont été établis en euros.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 sont présentés conformément aux règlements ANC 2015-06 du 23 novembre 2015 et ANC 2016-07 du 4 novembre 2016 modifiant le règlement ANC 2014-03 du 5 juin 2014, relatif au Plan comptable général.

Des provisions pour risques et charges sont constituées pour faire face aux sorties probables de ressources au profit de tiers, sans contrepartie pour la société. Ces provisions sont estimées en prenant en considération les hypothèses les plus probables à la date d'arrêté des comptes.

Dans le cadre d'une restructuration, une provision est constituée lorsqu'un plan détaillé a fait l'objet d'une annonce avant la clôture de l'exercice.

Selon les règles générales sur les passifs, une provision pour médailles du travail a été comptabilisée.

Le chiffre d'affaires de la société YAMAHA MOTOR MANUFACTURING EUROPE (YMME) est principalement constitué par le produit de la vente de biens manufacturés. Les prestations de services correspondent à des prestations réalisées entièrement au cours de l'exercice 2024.

Les méthodes d'évaluation et de présentation sont demeurées inchangées par rapport à celles retenues en 2023.

Il n'existe pas de transactions avec les parties liées (selon la définition de IAS 24) en cours à la date d'arrêté des comptes ou ayant eu des effets sur l'exercice qui présentent une importance significative et qui n'ont pas été conclues à des conditions normales de marché.

## **2.1. Immobilisations incorporelles**

Sans objet.

## **2.2. Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (coût d'achat et frais accessoires). Les amortissements sont calculés linéairement sur les durées d'utilisation.

Les principaux modes et durées d'amortissement retenus sont les suivants :

<b><u>TYPE</u></b>	<b><u>MODE</u></b>	<b><u>DUREE</u></b>
Agencements et aménagements des terrains	linéaire	10 ans
Agencements et aménagements des constructions	linéaire	10 ans
Matériels industriels	linéaire	7 - 12 ans
Outillages industriels	linéaire	2 - 4 ans
Agencements et aménagements matériels/outillage	linéaire	3 - 10 ans
Installations générales	linéaire	3 ans
Matériel de transport	linéaire	4 ans
Matériel de bureau et informatique	linéaire	3 ans
Mobilier de bureau	linéaire	7 ans
Emballages	linéaire	2 - 4 ans

## **Valorisation des actifs de production :**

Conformément au PCG, une recherche d'indices de perte de valeur des actifs corporels doit être effectuée pour les besoins de la clôture des comptes annuels. Une dépréciation est constatée lorsque la valeur actuelle des immobilisations est inférieure à leur valeur nette comptable.

La valeur actuelle est le montant le plus élevé de la valeur de marché ou de la valeur d'usage. Cette dépréciation peut faire l'objet d'une reprise -totale ou partielle- lors d'exercices ultérieurs si les conditions qui l'ont entraînée ont évolué. Cette dépréciation est estimée par la méthode d'actualisation des flux de trésorerie futurs. Cette méthode de test de valeur, fondée sur des prévisions de trésorerie à moyen terme, présente un caractère par nature aléatoire. De plus, sa construction induit une sensibilité des valeurs aux variations de certaines hypothèses et paramètres tels que l'évolution prévisionnelle du niveau d'activité, le taux d'actualisation ou encore le taux de croissance.

### **2.3. Immobilisations financières**

Les autres immobilisations financières sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition.

### **2.4. Stocks**

La valeur brute des marchandises et approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires. La méthode de valorisation est celle du premier entré/premier sorti (FIFO).

La valeur du stock au 31/12/2024 s'élève à 56 708 K€ :

- motos 28 060 K€
- cyclos 21 897 K€
- hors-bord 4 K€
- quad 6 747 K€

Les produits intermédiaires et finis, ainsi que les en-cours sont valorisés au coût de production comprenant les achats tels que définis ci-dessus et les coûts de production directs et indirects calculés à partir d'un coût standard corrigé des écarts de coûts annuels.

Des provisions pour dépréciation sont constituées pour tenir compte des produits en fin de vie ou du risque d'obsolescence de pièces à rotation lente.

Les produits intermédiaires et finis font l'objet d'une dépréciation spécifique lorsque le coût de production des produits (coût de revient sortie usine) est supérieur à la valeur probable de réalisation (Net Réalisable Value).

### **2.5. Créances et dettes**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

Elles sont, le cas échéant, dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu.

## Opérations en devises :

Au bilan, les dettes en monnaies étrangères sont initialement comptabilisées pour leur contre-valeur en Euros à la date de la transaction. A la date d'arrêté, les dettes non couvertes par des contrats d'achats de devises sont réévaluées au cours de clôture. Les gains et les pertes non réalisés sont portés en écart de conversion et les pertes latentes font l'objet d'une provision. Les dettes couvertes par des contrats d'achats de devises à terme sont converties au cours contractuel.

Au compte de résultat, les achats en devises sont initialement comptabilisés pour leur contre-valeur en Euros à la date de la transaction. Les gains et pertes de change réalisés sur achats en devises ainsi que les écarts provenant des couvertures à terme sur achats en devises sont regroupés avec les achats de marchandises pour la présentation des états financiers annuels.

### 2.6. Valeurs mobilières de placement

La méthode de valorisation est celle du premier entré / premier sorti (FIFO).

Solde au 31/12/2023	Acquisitions 2024	Cessions 2024	Solde au 31/12/2024
0	0	0	0

### 2.7. Provisions pour garantie donnée aux clients

Afin de respecter les normes définies par le groupe, le calcul de la provision pour garantie donnée aux clients est basé sur :

- Le calcul d'un taux de garantie par type de vente appliqué aux ventes de l'année.
- Ce taux de garantie est déterminé selon le ratio entre les coûts réels supportés ces deux dernières années et les ventes des deux dernières années (Base historique).
- Le calcul est retraité afin de ne pas impacter des événements exceptionnels non récurrents.

La provision est calculée au global par catégorie de produits.

## 3. NOTES SUR LE BILAN

### 3.1. Capitaux propres

Capital social	Nombre de titres	Valeur nominale (en €)	Valeur globale (en K€)
	140 000	100	14 000

Le bénéfice de l'exercice 2023 d'un montant de 5 103 K€ a été affecté :

- en réserve légale pour 259 K€
- en versement de dividendes pour 4 844 K€

Conformément à la délibération de l'Assemblée Générale du 31 Mai 2024.

Le capital est intégralement souscrit et libéré.

## **Tableau de mouvements des capitaux propres au 31/12/2024**

(en milliers d'euros)	Solde d'ouverture 01/01/24	Affectation du résultat N-1	Distribution de dividendes	Augmentation de capital	Réduction de capital	Résultat de l'exercice	Autres	Solde de clôture 31/12/24
Capital	14 000							14 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport								
Ecarts de réévaluation	37 184							37 184
Réserve légale	391	259						650
Ecart de conversion euro	13							13
Réserves statutaires								
Réserves réglementées								
Autres réserves								
Report à nouveau								
Résultat de l'exercice	5 103	-5 103				4 928		4 928
Dividendes		4 844	-4 844					
Subvention d'investissement								
Provisions réglementées								
<b>TOTAL</b>	<b>56 691</b>		<b>-4 844</b>			<b>4 928</b>		<b>56 775</b>

### 3.2. Etat des provisions (en milliers d'euros)

NATURE DES PROVISIONS	Montant au début de l'exercice	Augmentation dotations de l'exercice	Diminution reprises de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
<b>Provisions pour risques et charges</b>				
Provisions pour litiges				
Provisions pour garantie donnée aux clients	1 386	1 244	1 386	1 244
Provisions pour perte de change <sup>(1)</sup>	629	98	629	98
Autres provisions pour risques et charges	474	125	388	212
Provision pour médaille du travail	540	26		566
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>3 029</b>	<b>1 493</b>	<b>2 403</b>	<b>2 119</b>
<b>Provisions pour dépréciation</b>				
Immobilisations incorporelles				
Immobilisations financières				
Stocks et en cours	4 068	4 283	4 068	4 283
Comptes clients				
Autres créances				
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>4 068</b>	<b>4 283</b>	<b>4 068</b>	<b>4 283</b>
<b>TOTAL PROVISIONS</b>	<b>7 097</b>	<b>5 776</b>	<b>6 471</b>	<b>6 402</b>

<sup>(1)</sup> La provision pour pertes de change correspond à l'écart de conversion actif.

	Ventilation des dotations				Ventilation des reprises		
	RAN	Exploit.	Financ.	Except.	Exploit.	Financ.	Except.
Provisions pour risques et charges		1 270	98	125	1 394	629	380
Provisions pour dépréciation		4 283			4 068		
<b>TOTAL</b>		<b>5 553</b>	<b>98</b>	<b>125</b>	<b>5 462</b>	<b>629</b>	<b>380</b>
		<b>5 776</b>			<b>6 471</b>		

### 3.3. Actif immobilisé

#### 3.3.1. Immobilisations incorporelles et corporelles (en milliers d'euros)

INTITULE	Valeur brute ouverture exercice	Augmentation	Diminution	Valeur brute clôture exercice
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains et agencements des terrains	4 336			4 336
Constructions	55 703	2 145		57 848
Installations techniques	115 147	4 823	317	119 653
Autres immobilisations	4 349	855	8 896	5 195
Immobilisations en cours	8 252	7 979	6 768	9 464
<u>Total Immobilisations corporelles</u>	<u>187 789</u>	<u>15 802</u>	<u>7 094</u>	<u>196 496</u>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>187 787</b>	<b>15 802</b>	<b>7 094</b>	<b>196 496</b>

#### 3.3.2. Tableau des amortissements (en milliers d'euros)

INTITULE	Cumul au début de l'exercice	Dotations de l'exercice (+)	Reprises de l'exercice (-)	Dotations exceptionnelles	Cumul en fin d'exercice
<b>Immobilisations incorporelles</b>					
<b>Immobilisations corporelles</b>					
* Terrains et agencements des terrains	2 053				2 053
* Constructions	50 981	1 025			52 006
* Installations techniques	102 949	5 525	317	370	108 527
* Autres immobilisations	3 946	352	9		4 290
<u>Total Immobilisations corporelles</u>	<u>159 929</u>	<u>6 902</u>	<u>326</u>	<u>370</u>	<u>166 874</u>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>159 929</b>	<b>6 902</b>	<b>326</b>	<b>370</b>	<b>166 874</b>

#### 3.3.3. Immobilisations financières (en milliers d'euros)

INTITULE	Valeur brute à l'ouverture de l'exercice	Augmentation	Diminution	Valeur brute à la clôture de l'exercice
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres	1 993	116	101	2 007
<b>TOTAL</b>	<b>1 993</b>	<b>116</b>	<b>101</b>	<b>2 007</b>

Les autres immobilisations financières comprennent notamment les prêts consentis dans le cadre de la participation des employeurs à l'effort de construction ainsi que les dépôts et cautionnements.

### 3.4. Etat des créances (en milliers d'euros)

	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an
<b>Créances de l'actif immobilisé</b>			
Créances rattachées à des participations			
Autres immobilisations financières	2 007	107	1 900
<b>TOTAL I</b>			
<b>Créances de l'actif circulant</b>			
Créances clients et comptes rattachés	23 316	23 316	
Autres créances	25 118	25 118	
Charges constatées d'avance	123	123	
<b>TOTAL II</b>			
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>50 564</b>	<b>48 664</b>	<b>1 900</b>

### 3.5. Etat des dettes (en milliers d'euros)

	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans	Dettes garanties par des sûretés réelles
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit <sup>(1)</sup>	49	49			
Emprunts et dettes diverses <sup>(2) (3)</sup>					
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	53 830	53 830			
Dettes fiscales et sociales	17 940	17 940			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 975	1 975			
Autres dettes					
Produits constatés d'avance					
<b>TOTAL</b>	<b>73 793</b>	<b>73 793</b>			
Dont emprunts :					
<sup>(1)</sup> à moyen terme					
<sup>(2)</sup> participatif					
<sup>(3)</sup> dont avance reçue d'YME					

### 3.6. Produits à recevoir (en milliers d'euros)

Ils sont compris dans les postes ci-après du bilan :

Créances clients et comptes rattachés	998
Autres créances	98

**SOIT AU TOTAL** 1 096

### **3.7. Charges à payer (en milliers d'euros)**

Elles figurent dans les rubriques suivantes du bilan :

Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières diverses	14 743
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	14 497
Dettes fiscales et sociales	652
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
<b>SOIT AU TOTAL</b>	<b>29 893</b>

### **3.8. Charges et produits constatés d'avance (en milliers d'euros)**

	<b>Exploitation</b>	<b>Financier</b>	<b>Exceptionnel</b>	<b>TOTAL</b>
Charges constatées d'avance	123			123
Produits constatés d'avance	0	0	0	0

### **3.9. Charges à répartir (en milliers d'euros)**

Néant.

### **3.10. Ecarts de conversion sur créances et dettes en monnaies étrangères (en milliers d'euros)**

<b>NATURE DES ECARTS</b>	<b>Montants</b>	<b>Différences compensées par couverture de change</b>	<b>Provision pour perte de change</b>
Ecart de conversion actif (Perte latente)			
* Sur créances	1		1
* Sur dettes d'exploitation	97		97
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>98</b>		<b>98</b>
Ecart de conversion passif (Gain latent)			
* Sur créances	10		
* Sur dettes d'exploitation <sup>(1)</sup>	27		
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>37</b>		

<sup>(1)</sup> Achats de devises à terme : Néant

### 3.11. Éléments du bilan concernant les entreprises liées (en milliers d'euros)

#### ACTIF

	<i>Filiales et Participations</i>	<i>Sociétés du groupe</i>
Participations		
Créances Clients		23 190
Autres Créances :		
Fourn d'exploit. Débiteurs		887
Groupe et associés		22 871

#### PASSIF

	<i>Filiales et Participations</i>	<i>Sociétés du groupe</i>
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		33 215
Soldes Clients créditeurs		
Dettes sur immobilisations		218
Emprunts et dettes financières divers		
Avoir à établir		
Autres dettes IS		2 503

## 4. NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

### 4.1. Ventilation du chiffre d'affaires net (en milliers d'euros)

#### 4.1.1. France / Export

	<b>MONTANT</b>	<b>POURCENTAGE</b>
Union Européenne	155 981	
Autres exportations	3 854	
Total export	159 835	48%
France	175 132	52%
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>334 967</b>	

#### 4.1.2. Par type de production (en milliers d'euros)

	<b>MONTANT</b>
Scooters et cyclomoteurs	176 804
Motos	127 693
Quads & SSV	14 497
Drive Unit - moteurs électriques	8 112
Pièces de rechange : négoce	6 525
Divers	613
Prestations de service	723
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>334 967</b>

#### **4.2. Rémunération des dirigeants**

Aucun jeton de présence n'est versé.

La rémunération des membres des organes de direction n'est pas communiquée car cela conduirait indirectement à mentionner une rémunération individuelle.

#### **4.3. Risques maximums connus au titre des litiges non provisionnés**

Néant.

#### **4.4. Transferts de charges (en milliers d'euros)**

Indemnités reçues	41
Avantages en nature au personnel	65
<b>SOIT AU TOTAL</b>	<b>106</b>

#### **4.5. Honoraires des Commissaires aux comptes figurant au compte de résultat de l'exercice**

Le montant total des honoraires des Commissaires aux comptes s'élève à 139 K€ hors taxes au titre du contrôle légal des comptes.

### **5. AUTRES INFORMATIONS**

#### **5.1. Ventilation de l'effectif moyen**

<b>CATEGORIE DE PERSONNEL</b>	<b>PERSONNEL SALARIE</b>	<b>PERSONNEL MIS A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE</b>
Cadres	58.92	
ETAM	103.00	1.52
Ouvriers	468.75	197.71
<b>TOTAL</b>	<b>630.67</b>	<b>199.22</b>

Au 31 Décembre 2024, l'effectif est de 637 salariés inscrits.

#### **5.2. Charges et produits financiers concernant les entreprises liées (en milliers d'euros)**

	<b>Charges Financières</b>	<b>Produits Financiers</b>
Total Société	101	1 398
Dont Entreprises liées	0	572

### **5.3. Fiscalité latente**

Le montant des déficits reportables s'élève à 0 K€.

Les provisions et charges à payer non déductibles fiscalement sont les suivantes :

- Effort à la construction : 123 K€
- Contribution sociale de solidarité : 505 K€
- Perte de change : 98 K€
- Participation des salariés : 1 930 K€
- Provision congés payés : 2 558 K€
- Impôt sur les bénéfices : 2 503 K€

### **5.4. Engagements financiers (en milliers d'euros)**

#### **5.4.1. Engagements reçus 2024**

<b>Catégorie d'engagement</b>	<b>Dirigeants</b>	<b>Filiales</b>	<b>Particip.</b>	<b>Autres ent. liées</b>	<b>Autres</b>	<b>Total exercice</b>
Avals, cautions et garanties					<b>519</b>	<b>519</b>
Crédit-bail immobilier : engagements reçus pour utilisation des biens.						
Garanties reçues des clients.						

#### **5.4.2. Clause de réserve de propriété**

La transformation des matières ou l'intégration des fournitures dans des sous-ensembles ou produits finis ne permet pas de déterminer avec précision la part, non réellement significative, des biens détenus faisant l'objet d'une clause de réserve de propriété.

L'ensemble des créances afférentes aux biens livrés est couvert par cette clause.

### **5.5. Autres engagements : Engagements en matière d'indemnité de départ en retraite**

L'engagement de retraite n'est pas comptabilisé dans les comptes au 31 décembre 2024. Il est considéré comme un engagement hors bilan.

Le montant de l'engagement ci-dessous inclut les écarts actuariels ainsi que les coûts des services passés.

Indemnité de départ en retraite : 7 460 K€

Les calculs pour chaque salarié ont été effectués selon la méthode dite prospective actualisée tenant compte des facteurs suivants :

- principe de valorisation : méthode des unités de crédits projetés
- âge de mise à la retraite : 63 à 65 ans pour les cadres, 63 à 64 ans pour les Non cadres en fonction de leur année de naissance
- taux de rotation du personnel : variable en fonction de l'âge et de la catégorie (cadre, non cadre)
- taux d'augmentation des salaires : 2.55 %
- taux d'actualisation : 3.40 %
- table de mortalité TH/TF 00-02
- taux d'inflation : 2%

Ces mêmes hypothèses et méthodes de calcul sont appliquées au calcul de la provision pour médailles de travail. La provision pour médailles du travail est comptabilisée au passif du bilan.

## **5.6. Consolidation**

La Société YMENV (PO Box 75033 – 1117 ZN SCHIPHOL THE NETHERLANDS) consolide les résultats de la SAS YAMAHA MOTOR MANUFACTURING EUROPE.

## 5.7. Résultat exceptionnel (en milliers d'euros)

Les éléments significatifs du résultat exceptionnel 2024 sont les suivants :

<b>Résultat exceptionnel sur opérations de gestion (Perte)</b>	<b>548</b>	
	Charges	Produits
Remboursement taux AT		55
Destruction immobilisations		
Pénalités contrôle fiscal	381	
Pénalités contrôle URSSAF	93	
IS non déductible		
Perte subrogation	119	
Autres	14	5

<b>Résultat exceptionnel sur opérations en capital (Produit)</b>		<b>12</b>
	Charges	Produits
Remboursement taux AT		
Ventes d'immobilisations (VNC)		
Charges arrêt fabrication produits		
Reprise provision sur arrêt produit.		
Chèque CARPA		
Autres	1	13

<b>Dotations/reprises provisions risques et charges (Produit)</b>	<b>115</b>	
	Charges	Produits
Dotation exceptionnelle amortissement des immobilisations	370	
Dotation / reprise provision	125	380
Dotation / reprise litige		

## 5.8. Ventilation de l'impôt

	<b>Résultat avant impôt</b>	<b>Impôt dû</b>	<b>Résultat net</b>
Courant	9 690	3 068	6 622
Exceptionnel	-651	-163	-488
Participation	-1 608	-402	- 1 206
<b>Total</b>	<b>7 431</b>	<b>2 503</b>	<b>4 928</b>

## 6. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Néant.