

LINAK A/S

**Årsrapport
for perioden 1/7 2023 - 30/6 2024**

(44. regnskabsår)

CVR nr.: 66 36 53 28
Smedevænget 8
6430 Nordborg

Forelagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den
14. november 2024

Lene Jensen

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Selskabsoplysninger	6
Koncernoversigt	7
Hoved- og nøgletaloversigt for koncernen	8
Beretning	9
Koncern- og årsregnskab 1. juli 2023 – 30. juni 2024	12
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse for 2023/24	21
Balance pr. 30. juni 2024	22
Egenkapitalopgørelse	24
Pengestrømsopgørelse	25
Noter	26

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2023 - 30. juni 2024 for LINAK A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2024 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2023/24.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Guderup, den 14. november 2024

Direktion

Bent Jensen

Bestyrelse

Lene Jensen
Formand

Bent Jensen

Per E. Have

Marie J. K. Jensen

Jakob R. Svennesen

Carsten Wiinholt

Jette A. Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i LINAK A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2023 - 30. juni 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for LINAK A/S for regnskabsåret 1. juli 2023 - 30. juni 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne

kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om

koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 14. november 2024

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Claus Lindholm Jacobsen
statsautoriseret revisor
mne23328

Claus Lyngsø Sørensen
statsautoriseret revisor
mne34539

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

LINAK A/S

Smedevænget 8, Guderup

6430 Nordborg

Telefon: +45 73 15 15 15

Telefax: +45 74 45 80 48

Hjemmeside: www.linak.com

E-mail: linak@linak.com

CVR-nr.: 66 36 53 28

Stiftet: 30. september 1980

Hjemsted: Guderup

Regnskabsår: 1. juli – 30. juni

Bestyrelse

Lene Jensen (formand)

Bent Jensen

Per E. Have

Marie J. K. Jensen

Carsten Wiinholt

Jakob R. Svennesen

Jette A. Jensen

Direktion

Bent Jensen, direktør

Revision

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jens Chr. Skous Vej 1

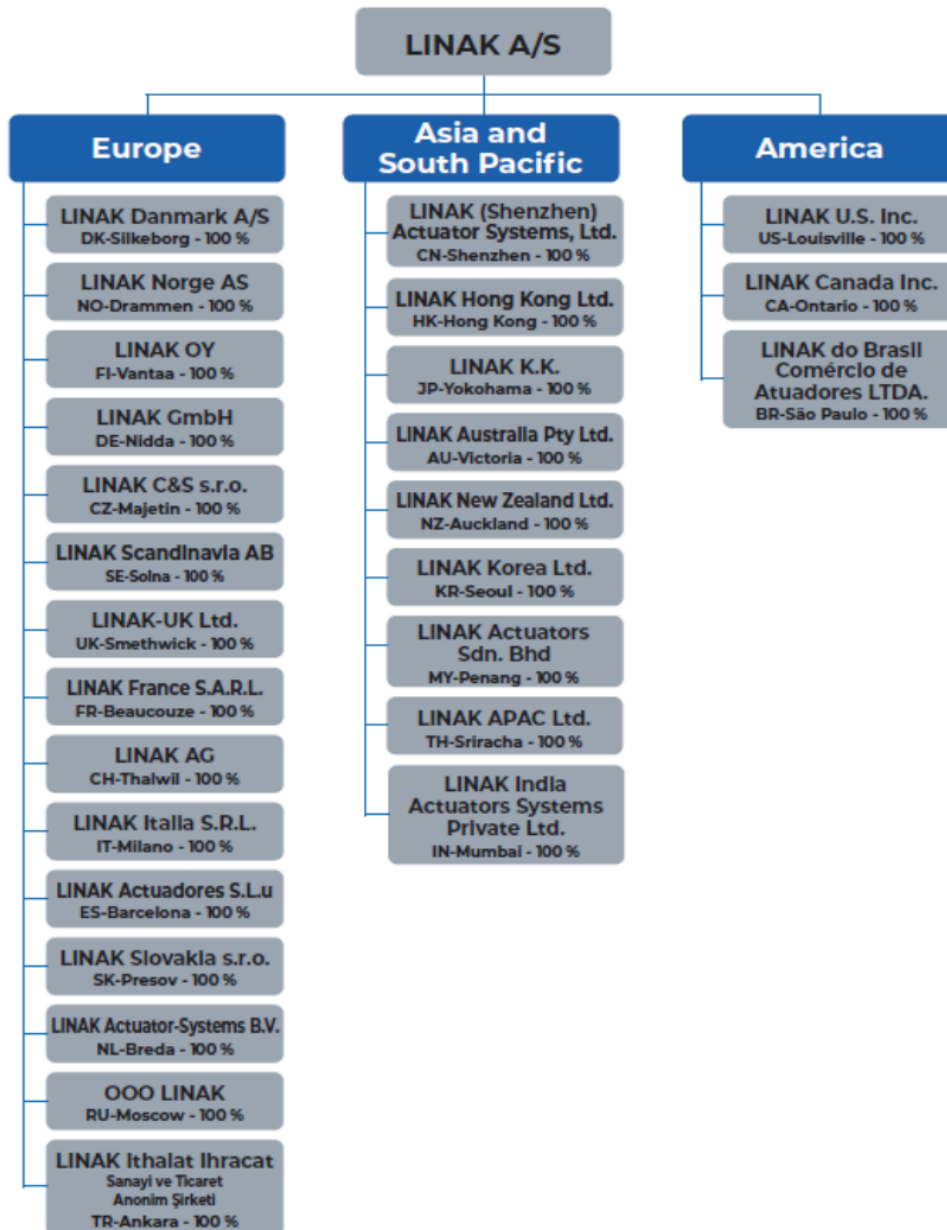
8000 Aarhus

CVR-nr. 33 77 12 31

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 14. november 2024.

Ledelsesberetning - koncernoversigt



Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletaloversigt for koncernen (t.kr.)

Hovedtal

	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
Nettoomsætning	4.122.711	4.639.892	4.843.024	4.021.534	4.202.868
Bruttoresultat	1.039.989	1.243.518	1.353.808	1.159.968	1.289.943
Resultat af primær drift	406.894	554.379	700.546	577.288	706.943
Resultat før finansielle poster	407.268	557.667	700.493	577.507	706.958
Resultat af finansielle poster	2.270	-38.541	59.277	-33.866	3.399
Årets resultat	317.954	394.697	590.027	444.372	549.363

Anlægsaktiver	1.406.222	1.451.148	1.330.293	1.183.191	1.117.829
Omsætningsaktiver	2.157.842	2.258.889	2.604.467	2.353.019	2.365.526
Aktiver i alt	3.564.064	3.710.037	3.934.760	3.536.211	3.483.354
Egenkapital	2.482.954	2.661.148	2.812.785	2.675.426	2.556.868
Hensatte forpligtelser	100.515	96.539	98.570	88.627	103.138
Langfristet gæld	0	0	0	146	50.901
Kortfristet gæld	980.595	952.350	1.023.405	772.011	768.607

Pengestrøm fra driftsaktivitet	594.368	988.316	233.018	735.689	629.211
Pengestrøm til investering, netto	-153.866	-353.452	-289.981	-275.873	-264.435
Heraf immaterielle anlægsaktiver	-10.824	-5.143	-8.467	-1.032	-7.806
Heraf materielle anlægsaktiver	-142.389	-347.927	-281.432	-265.046	-256.197
Pengestrøm fra finansiering	-500.000	-500.000	-350.146	-443.755	-194.154
Heraf udbetalt udbytte	-500.000	-500.000	-350.000	-393.000	-245.000
Pengestrøm i alt	-59.498	134.864	-407.109	16.061	170.622

Nøgletal

Bruttomargin	25,2%	26,8%	28,0%	28,8%	30,7%
EBIT Margin	9,9%	12,0%	14,5%	14,4%	16,8%
Resultatgrad	7,7%	8,5%	12,2%	11,0%	13,1%
Nettoinvesteringsprocent	3,7%	7,6%	6,0%	6,6%	6,3%
Likviditetsgrad	220,1%	237,2%	254,5%	304,8%	307,8%
Egenkapitalandel (soliditet)	69,7%	71,7%	71,5%	75,7%	73,4%
Egenkapitalforrentning	12,3%	14,8%	21,5%	17,0%	22,6%
Gns. antal fuldtidsansatte	2.257	2.397	2.510	2.327	2.369

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Beretning

Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktivitet er udvikling, produktion og salg af lineære aktuatorer med tilhørende styrringer.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat

Koncernens resultat for 2023/24 er et overskud før skat på 410 mio. kr., hvilket er en nedgang på 109 mio. kr.

Koncernens omsætning er faldet med 517 mio. kr. til 4.123 mio. kr. Ved uændrede valutakurser ville faldet have været 124 mio. kr. mindre.

Sidste års forventning om uændret omsætning og resultat blev ikke indfriet, da nedgangen i efterspørgslen fortsatte længere end forventet. Gennem det sidste halve år har ordreindgangen været stigende, og det forventes at omsætningen for 2024/25 vil stige.

Først og fremmest har kunderne brugt længere tid end forventet på at afvikle de lagre, de havde opbygget. Dette har medført en midlertidig nedgang i efterspørgslen efter vores produkter.

Derudover har der været en nedgang i flere af vores kunders markeder, hvilket har påvirket vores kunder negativt, og forstærket faldet.

Der er vundet mange nye projekter, som delvist kompenserer for nedgangen. Det er ligeledes lykkedes at fastholde kunderne, på trods af den øgede konkurrence det faldende marked har medført. Der er fortsat en positiv forventning for fremtiden.

På trods af de økonomiske udfordringer har vi valgt at fastholde vores funktionæransatte. Der er uændret tro på, at væksten vil vende tilbage, og det er målet at være positioneret, så der kan drages fordel heraf når vendingen sker. Denne beslutning har haft en negativ indvirkning på det kortsigtede resultat, men det anses som en investering i fremtidige vækst.

Nye produkter

I det forløbne regnskabsår er der satset dels på videreudvikling af eksisterende produkter, dels på udvikling af kundespecifikke produkter.

Kapitalberedskab

Koncernens egenkapital er pr. 30. juni 2024 på 2.483 mio. kr., svarende til en soliditetsgrad på 69,7%.

Forventninger til fremtiden

Det forventes en stigning i både omsætning og indtjening i 2024/25 på mellem 3 og 5%.

Ledelsesberetning

Beretning

Risikoforhold

Generelle risici

Koncernens forretning er bredt ud over flere forretningsområder, og herved sikres det, at enkeltstående udfald eller nedgange i markeder ikke er eksistenstruende. Koncernens produkter er også af en sådan karakter, at der er lav eller ingen risiko for enkeltstående begivenheders indflydelse på fortsat drift.

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin soliditet og sit finansielle beredskab kun begrænset eksponeret overfor ændringer i renteniveauet. Koncernen er i nogen grad eksponeret overfor valutarisici for så vidt angår den løbende drift. Som udgangspunkt søges køb og salg i fremmed valuta udlignet.

Videnressourcer

Koncernen har et meget omfattende uddannelsesprogram. En væsentlig del af al uddannelse sker via interne kurser, der afholdes for alle koncernens medarbejdere. Hermed sikres en kontinuerlig opbygning og vedligeholdelse af alle nødvendige kompetencer.

Redegørelse for samfundsansvar jævnfør årsregnskabslovens §99a

Der henvises til samlet redegørelse på virksomhedens hjemmeside:

<https://www.linak.com/sustainability/corporate-social-responsibility99a-2024/>

Kønsmæssig sammensætning i ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99b

Køn	Kvinder		Mænd		Total		Årstal
	Antal	%	Antal	%	Antal	%	
Medarbejdere	923	38	1.520	62	2.443	100	2023/24
Øverste ledelse	2	50	2	50	4	100	2023/24
Øvrige ledelsesniveauer	7	23	24	77	31	100	2023/24
Måltal for øvrige ledelsesniveauer		30		70		100	2033/34

Der er pr. 30. juni 2024 opnået ligelig kønsfordeling i det øverste ledelsesorgan.

Medarbejdersammensætningen ved LINAK A/S afspejler, at virksomheden arbejder indenfor en teknisk branche, hvor der typisk uddannes langt flere mænd end kvinder. Der er derfor en overvægt af mandlige medarbejdere i forhold til kvindelige.

På de øvrige ledelsesniveauer er det LINAK A/S' politik at øge andelen af kvindelige ledere.

Der er iværksat 10 konkrete initiativer for at nå vores måltal og omsætte politikken til handling. Der er blandt andet:

Ledelsesberetning

Beretning

- 1) implementeret en barselspolitik, der muliggør at medarbejdere deler barselsorlov ligeligt med deres partner,
- 2) fokus på intern mobilitet, synlighed og eksponering af talenter fra det underrepræsenterede køn,
- 3) tilbud om flere karriereveje med respekt for og hensyntagen til livsfaser ved at muliggøre at medarbejdere kan genoptage deres karrierer på samme niveau efter f.eks. barsels- og forældreorlov.

Ved rekruttering af nye medarbejdere, internt såvel som eksternt i øvrige ledelseslag, har der under særlig hensyntagen til kompetencer og erfaring været fokus på at rekruttere, ligeligt mellem kvinder og mænd.

Disse tiltag er en del af vores langsigtede strategi for at fremme en mere balanceret kønsfordeling på alle ledelsesniveauer.

Dataetik jævnfør årsregnskabslovens § 99d

LINAK anvender ikke avancerede teknologier som kunstig intelligens eller machine learning. Selskabet håndterer almindelige data i form af kundedata og medarbejderdata. Data behandles i overensstemmelse med GDPR og vores politikker for privatliv og informationssikkerhed. Med den begrænsede behandling af data er det selskabets vurdering, at der ikke er behov for en politik for dataetik. Selskabet vil løbende vurdere om en politik er nødvendig.

Miljøforhold

LINAK A/S er certificeret efter ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljø) og de 2 standarder OHSAS 18001 og Arbejdstilsynets bekendtgørelse 87 (arbejds miljø).

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Konstant udvikling af nye produkter og koncepter er et af LINAK's kerneområder, og i det forløbne regnskabsår er der påbegyndt videreudvikling af eksisterende produktplatforme, der målrettet er dedikeret nye applikationer.

Filialer i udlandet

Koncernen har følgende filialer:

Polen: LINAK Danmark A/S (Spółka Akcyjna) Oddział Polsce

Østrig: LINAK GmbH Zweigniederlassung, Österreich

Taiwan: LINAK (Shenzhen) Actuator systems Ltd. Taiwan Representative office

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2023 – 30. juni 2024

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for LINAK A/S for 2023/24 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsrapporten er aflagt i TDKK.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter LINAK A/S og tilknyttede virksomheder, hvori LINAK A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og udgifter, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter, samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet, og solgte virksomheder medtages indtil afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for virksomheder tilgået ved køb eller fusion eller for frasolgte virksomheder.

Ved erhvervelse af virksomheder opgøres overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser til handelsværdien på erhvervelsestidspunktet, og der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentligtgjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Anvendt regnskabspraksis

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og handelsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensættelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk/lineært over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af aktivets økonomiske levetid, dog maksimalt 10 år.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og regnskabsmæssig værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill samt omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles eksklusiv moms, afgifter og rabatter på vegne af tredjepart.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivninger på aktiverede udviklingsomkostninger.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb samt til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

Anvendt regnskabspraksis

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler, kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders overskud eller underskud efter skat efter eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Moderselskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske tilknyttede virksomheder og moderselskaber. Virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændringen i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter, licenser og software

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs-, administrations- samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udgifter til køb og udvikling af software indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Kostprisen omfatter direkte og indirekte omkostninger, herunder gager. Software afskrives over maksimalt 4 år.

Patenter og rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært, dog maksimalt over 10 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Gevinst eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre drifts-indtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	10 – 40 år
Tekniske anlæg og maskiner	4 – 5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 – 6 år

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

Anvendt regnskabspraksis

Aktiver med en kostpris under den skattemæssige grænse for småanskaffelser omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på i gangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Anvendt regnskabspraksis

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, måles til amortiseret kostpris.

Værdiforringelser af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelser, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter primært forudbetalte omkostninger til forsikringer samt abonnementer vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris.

Anvendt regnskabspraksis

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med negative beløb.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssige afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-3 år. De hensatte garantiforpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Anvendt regnskabspraksis

Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktivitet samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Virksomhedens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Anvendt regnskabspraksis

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBIT Margin	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Resultatgrad	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Nettoinvesteringsprocent	$\frac{\text{Investering i imm. og mat. anlægsaktiver} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalandel (soliditet)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Balance pr. 30. juni 2024

Moderselskab			Koncern	
2023/24	2022/23	Note	2023/24	2022/23
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)
AKTIVER				
Anlægsaktiver				
Immaterielle anlægsaktiver				
16.163	11.191	8	17.307	12.028
0	0		6	7
<u>16.163</u>	<u>11.191</u>		<u>17.313</u>	<u>12.035</u>
Materielle anlægsaktiver				
451.013	470.088	9	907.554	941.355
281.037	286.530		404.173	414.823
30.002	32.672		67.203	68.629
<u>762.051</u>	<u>789.290</u>		<u>1.378.930</u>	<u>1.424.807</u>
Finansielle anlægsaktiver				
1.173.855	1.034.545	10	0	0
234.276	354.570		6.099	10.993
18	15	10	3.879	3.313
<u>1.408.149</u>	<u>1.389.129</u>		<u>9.978</u>	<u>14.306</u>
<u>2.186.364</u>	<u>2.189.610</u>		<u>1.406.222</u>	<u>1.451.148</u>
Anlægsaktiver i alt				
Omsætningsaktiver				
Varebeholdninger				
264.856	295.981		457.707	477.431
11.826	12.713		24.636	23.709
44.443	51.071		401.701	456.496
<u>321.125</u>	<u>359.765</u>		<u>884.043</u>	<u>957.636</u>
Tilgodehavender				
25.074	30.356		620.425	604.952
517.122	544.773		0	0
14.527	13.274		31.169	22.758
0	0		33.323	22.951
20.222	23.903	12	19.446	24.344
<u>576.944</u>	<u>612.305</u>		<u>704.363</u>	<u>675.004</u>
295.328	392.795		569.435	626.249
<u>1.193.397</u>	<u>1.364.866</u>		<u>2.157.842</u>	<u>2.258.889</u>
<u>3.379.761</u>	<u>3.554.476</u>		<u>3.564.064</u>	<u>3.710.037</u>
AKTIVER I ALT				

Balance pr. 30. juni 2024

Morderselskab			Koncern	
2023/24	2022/23	Note	2023/24	2022/23
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)
PASSIVER				
Egenkapital				
100.000	100.000	11	100.000	100.000
931.034	814.640		0	0
0	0		-19.857	-22.345
1.351.920	1.246.508		2.302.811	2.083.493
100.000	500.000		100.000	500.000
<u>2.482.954</u>	<u>2.661.148</u>		<u>2.482.954</u>	<u>2.661.148</u>
Egenkapital				
Hensatte forpligtelser				
44.701	45.084	12	42.050	44.888
40.013	37.777	13	50.468	44.642
0	0		7.997	7.009
<u>84.713</u>	<u>82.861</u>		<u>100.515</u>	<u>96.539</u>
Gældsforpligtelser				
Kortfristede gældsforpligtelser				
142.343	129.359		233.930	215.205
515.063	499.962		464.450	438.527
42.293	66.813	14	55.893	75.626
112.394	114.333		226.322	222.992
<u>812.094</u>	<u>810.467</u>		<u>980.595</u>	<u>952.350</u>
<u>812.094</u>	<u>810.467</u>		<u>980.595</u>	<u>952.350</u>
<u>3.379.761</u>	<u>3.554.476</u>		<u>3.564.064</u>	<u>3.710.037</u>
PASSIVER I ALT				
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser				
Resultat disponering				
Efterfølgende begivenheder				
Nærtstående parter				

Egenkapitalopgørelse

	<u>Aktiekapital</u>	<u>Nettop- skrivning efter indre værdi- metode</u>	<u>Reserve for valuta- omregning</u>	<u>Overført overskud</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I a</u>
Moderselskab (t.kr.)						
Egenkapital 1. juli 2023	<u>100.000</u>	<u>814.640</u>	<u>0</u>	<u>1.246.508</u>	<u>500.000</u>	<u>2.6</u>
Øvrige reguleringer	0	1.363	0	0	0	
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-500.000	-50
Valutakursregulering vedr. tilknyttede virksomheder	0	2.488	0	0	0	
Årets resultat	0	112.542	0	105.412	100.000	3
Egenkapital 30. juni 2024	<u>100.000</u>	<u>931.034</u>	<u>0</u>	<u>1.351.920</u>	<u>100.000</u>	<u>2.4</u>
Koncern (t.kr.)						
Egenkapital 1. juli 2023	<u>100.000</u>	<u>0</u>	<u>-22.345</u>	<u>2.083.493</u>	<u>500.000</u>	<u>2.6</u>
Øvrige reguleringer	0	0	0	1.363	0	
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-500.000	-50
Valutakursregulering	0	0	2.488	0	0	
Årets resultat	0	0	0	217.954	100.000	3
Egenkapital 30. juni 2024	<u>100.000</u>	<u>0</u>	<u>-19.857</u>	<u>2.302.811</u>	<u>100.000</u>	<u>2.4</u>

Pengestrømsopgørelse

Morderselskab			Koncern	
2023/24	2022/23		2023/24	2022/23
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)
362.483	463.123	Årets resultat før skat	409.538	519.126
-149.423	-184.840	Heraf andel i tilknyttede og associeredes virksomheders resultat efter skat	0	0
0	0	Urealiserede gevinster fra andre værdipapirer	0	0
123.079	129.596	Afskrivninger	195.282	196.472
38.640	63.860	Ændringer i varebeholdninger	73.593	213.953
74.624	346.312	Ændringer i tilgodehavender	-14.092	257.279
26.146	48.210	Ændringer i kreditorer og anden gæld	47.977	-25.939
-3.074	-3.769	Ændringer i garanti- og øvrige hensættelser	1.755	-14.757
-64.122	-116.894	Betalt selskabsskat	-119.685	-157.818
0	0	Øvrige reguleringer	0	0
408.353	745.598	Pengestrøm fra driftsaktivitet	594.368	988.316
-10.018	-4.147	Immaterielle anlægsaktiver	-10.824	-5.143
-90.795	-102.654	Materielle anlægsaktiver	-142.389	-347.927
94.993	-22.261	Finansielle anlægsaktiver	-653	-382
-5.820	-129.062	Pengestrøm til investeringsaktivitet	-153.866	-353.452
		<u>Fremmed finansiering:</u>		
0	0	Ændringer i langfristet gæld	0	0
		<u>Kapitalejeren:</u>		
-500.000	-500.000	Udbetalt udbytte	-500.000	-500.000
-500.000	-500.000	Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-500.000	-500.000
-97.467	116.536	Årets pengestrøm	-59.498	134.864
0	0	Ikke likvide bevægelser	2.684	-19.500
392.795	276.259	Likvide beholdninger primo	626.249	510.885
295.328	392.795	LIKVIDE BEHOLDNINGER ULTIMO	569.435	626.249

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsrapportens øvrige bestanddele.

Noter (t.kr.)

	Moderselskab		Koncern	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
1 Omsætning				
<u>Segmentfordelt omsætning</u>				
Lineære aktuatorer	1.855.653	2.061.628	3.031.757	3.399.287
Styringer	658.751	717.562	977.693	1.088.042
Øvrige	39.418	40.076	113.261	152.563
	<u>2.553.822</u>	<u>2.819.266</u>	<u>4.122.711</u>	<u>4.639.892</u>
<u>Geografisk fordelt omsætning</u>				
Europa	1.888.924	2.032.313	2.362.070	2.607.870
Resten af verden	664.897	786.953	1.760.642	2.032.022
	<u>2.553.822</u>	<u>2.819.266</u>	<u>4.122.711</u>	<u>4.639.892</u>
2 Personaleomkostninger				
Gager og lønninger	550.834	575.429	941.591	980.619
Pensioner	56.302	50.064	91.002	91.147
Andre omkostninger til social sikring	8.381	11.330	69.604	58.415
	<u>615.517</u>	<u>636.823</u>	<u>1.102.197</u>	<u>1.130.181</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>1.034</u>	<u>1.167</u>	<u>2.257</u>	<u>2.397</u>
I personaleomkostninger indgår gager og pensioner til modervirksomhedens direktion, samt honorar til bestyrelsen med 3.692 t.kr. (2022/23: 3.802 t.kr.)				
3 Af- og nedskrivninger				
Immaterielle anlægsaktiver	5.046	5.728	5.549	5.984
Materielle anlægsaktiver	118.033	123.868	189.733	190.488
	<u>123.079</u>	<u>129.597</u>	<u>195.282</u>	<u>196.472</u>
Indgår således i resultatopgørelsen:				
Produktion	102.938	106.790	153.179	137.854
Distribution	10.071	11.403	22.621	34.088
Administration	10.071	11.403	19.483	24.530
	<u>123.079</u>	<u>129.597</u>	<u>195.282</u>	<u>196.472</u>

Noter (t.kr.)

	Moderselskab		Koncern	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
<u>PwC</u>				
Revision	562	540	3.309	2.951
Skat	351	699	527	974
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	0	0
Andre ydelser	350	165	350	165
	<u>1.263</u>	<u>1.404</u>	<u>4.186</u>	<u>4.090</u>
<u>Øvrige</u>				
Revision	0	0	372	409
Skat	0	0	504	491
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	15	22
Andre ydelser	0	0	176	134
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.067</u>	<u>1.056</u>
5 Finansielle indtægter				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	8.416	7.321	0	0
Valutakursgevinster	0	0	1.786	2.582
Andre finansielle indtægter	15.277	10.233	24.378	15.473
	<u>23.692</u>	<u>17.555</u>	<u>26.164</u>	<u>18.055</u>
6 Finansielle omkostninger				
Valutakurstab	1.534	41.366	5.911	53.875
Andre finansielle omkostninger	16.441	1.208	17.983	2.721
	<u>17.975</u>	<u>42.574</u>	<u>23.894</u>	<u>56.596</u>
7 Skat af årets resultat				
Aktuel skat	39.635	64.014	99.558	114.004
Regulering af tidligere års skat	-33	0	177	-2.125
Udskudt skat	4.927	4.413	-8.151	12.549
	<u>44.529</u>	<u>68.426</u>	<u>91.584</u>	<u>124.429</u>

Noter (t.kr.)

8 Immaterielle anlægsaktiver - moderselskab

	<u>Software</u>
<u>Kostpris:</u>	
Samlet anskaffelsessum primo	68.103
Tilgang i året	10.017
Afgang i året	<u>0</u>
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>78.120</u>
<u>Afskrivninger:</u>	
Samlede afskrivninger primo	56.912
Afskrivninger i året	5.046
Afskrivning på solgte aktiver	<u>0</u>
Samlede afskrivninger ultimo	<u>61.958</u>
Bogført værdi ultimo	<u><u>16.163</u></u>

8 Immaterielle anlægsaktiver - koncern

	<u>Software</u>	<u>Patenter og rettigheder</u>
<u>Kostpris:</u>		
Samlet anskaffelsessum primo	76.175	36.832
Valutaregulering af anskaffelsessum	113	0
Tilgang i året	10.824	0
Afgang i året	<u>0</u>	<u>0</u>
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>87.113</u>	<u>36.832</u>
<u>Afskrivninger:</u>		
Samlede afskrivninger primo	64.147	36.825
Valutaregulering af afskrivninger	-69	1
Afskrivninger i året	5.728	0
Afskrivning på solgte aktiver	<u>0</u>	<u>0</u>
Samlede afskrivninger ultimo	<u>69.806</u>	<u>36.826</u>
Bogført værdi ultimo	<u><u>17.307</u></u>	<u><u>6</u></u>

Noter (t.kr.)

9 Materielle anlægsaktiver - moderselskab

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
<u>Kostpris:</u>			
Samlet anskaffelsessum primo	667.283	1.063.158	180.514
Tilgang i året	7.757	90.179	15.532
Afgang i året	-9.120	-13.026	-1.097
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>665.919</u>	<u>1.140.312</u>	<u>194.948</u>
<u>Afskrivninger:</u>			
Samlede afskrivninger primo	197.194	776.628	147.842
Afskrivninger i året	17.712	83.125	17.196
Tilbageførsel af afskrivning på solgte aktive	0	-478	-91
Samlede afskrivninger ultimo	<u>214.906</u>	<u>859.275</u>	<u>164.947</u>
Bogført værdi ultimo	<u>451.013</u>	<u>281.037</u>	<u>30.002</u>

9 Materielle anlægsaktiver - koncern

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
<u>Kostpris:</u>			
Samlet anskaffelsessum primo	1.264.126	1.444.114	304.391
Valutaregulering af anskaffelsessum	2.232	2.251	1.433
Tilgang i året	8.334	127.649	30.613
Afgang i året	-10.230	-18.519	-3.409
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>1.264.462</u>	<u>1.555.495</u>	<u>333.028</u>
<u>Afskrivninger:</u>			
Samlede afskrivninger primo	322.770	1.029.291	235.762
Valutaregulering af afskrivninger	890	2.997	553
Afskrivninger i året	33.248	124.092	32.393
Tilbageførsel af afskrivning på solgte aktive	0	-5.058	-2.883
Samlede afskrivninger ultimo	<u>356.908</u>	<u>1.151.322</u>	<u>265.825</u>
Bogført værdi ultimo	<u>907.554</u>	<u>404.173</u>	<u>67.203</u>

Noter (t.kr.)

10 Finansielle anlægsaktiver - moderselskab

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
<u>Kostpris:</u>		
Samlet anskaffelsessum primo	219.904	2.326
Tilgang	22.917	0
Samlet anskaffelsessum ultimo	242.821	2.326
<u>Værdireguleringer:</u>		
Værdireguleringer primo	814.640	-2.311
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder m.v.	2.488	0
Øvrige reguleringer	1.363	4
Årets resultat efter skat	149.423	0
Udbytte	-36.881	0
Værdireguleringer ultimo	931.034	-2.307
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.173.855	18

10 Finansielle anlægsaktiver - koncern

	Andre værdipapirer og kapitalandele
<u>Kostpris:</u>	
Samlet anskaffelsessum primo	5.719
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder m.v.	-95
Tilgang	670
Afgang	-21
Samlet anskaffelsessum ultimo	6.273
<u>Værdireguleringer:</u>	
Værdireguleringer primo	-2.406
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder m.v.	8
Øvrige reguleringer	4
Værdireguleringer ultimo	-2.394
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.879

Noter (t.kr.)

	Moderselskab		Koncern	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
11 Aktiekapital				
Består af 10 aktier á nominel 10 mio. kr.				
12 Udskudt skat				
Udskudt skat primo	45.084	40.671	21.937	9.388
Kursregulering primo m.v.	0	0	-9	-12
Årets udskudte skat	-383	4.413	-13.202	12.561
Udskudt skat ultimo	<u>44.701</u>	<u>45.084</u>	<u>8.726</u>	<u>21.937</u>
Er indregnet således i balancen:				
Udskudt skat under aktiver	0	0	33.323	22.951
Udskudt skat under hensatte forpligtelser	<u>44.701</u>	<u>45.084</u>	<u>42.050</u>	<u>44.888</u>
	<u>44.701</u>	<u>45.084</u>	<u>8.726</u>	<u>21.937</u>
Udskudt skat vedrører:				
Anlægsaktiver	39.497	34.225	59.398	53.636
Omsætningsaktiver	5.593	5.426	-28.100	-22.981
Hensatte forpligtelser	0	0	-22.168	-15.066
Gældsforpligtelser	-389	5.433	-404	6.349
	<u>44.701</u>	<u>45.084</u>	<u>8.726</u>	<u>21.937</u>

Det udskudte skatteaktiv består af midlertidige forskelle mellem koncernens aktivers skattemæssige og regnskabsmæssige værdi. Det forventes, at koncernen kan udnytte dette i løbet af de kommende 3 til 5 år.

Noter (t.kr.)

	Moderselskab		Koncern	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
13 Hensatte forpligtelser				
Hensatte forpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb	8.003	7.555	11.693	10.312
14 Skyldig selskabsskat				
Skyldig selskabsskat primo	66.813	119.694	75.626	120.745
Kursregulering primo m.v.	0	0	216	820
Årets aktuelle skat	39.635	64.014	99.558	114.004
Regulering af tidligere års skat	-33	0	177	-2.125
Betalt selskabsskat i året	-64.122	-116.894	-119.685	-157.818
Skyldig selskabsskat ultimo	42.293	66.813	55.893	75.626
Er indregnet således i balancen:				
En del af andre tilgodehavender	0	0	0	0
Skyldig selskabsskat	42.293	66.813	55.893	75.626
	42.293	66.813	55.893	75.626
15 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser				
<u>Operationelle leasingforpligtelser</u>				
Udløb indenfor 1 år	5.028	4.680	23.808	23.512
Udløb mellem 1 og 5 år	688	602	28.266	23.161
Udløb efter 5 år	0	0	1.080	3.087
	5.716	5.282	53.154	49.760

Modervirksomheden indgår i sambeskatning med dens danske dattervirksomhed, modervirksomheder og andre koncernforbundne selskaber.

Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningen. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for selskabsskatten af koncernens sambeskattede indkomst. LINAK A/S indgår i sambeskatningskredsen med BL Holding 2012 ApS som administrationselskab.

LINAK A/S er part i enkelte løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke koncernens økonomiske stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 30. juni 2024.

Noter (t.kr.)

	Moderselskab		Koncern	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
16 Resultat disponering				
Foreslået udbytte	100.000	500.000	100.000	500.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	112.542	117.698	0	0
Overført resultat	105.412	-223.001	217.954	-105.303
	<u>317.954</u>	<u>394.697</u>	<u>317.954</u>	<u>394.697</u>

17 Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet efterfølgende begivenheder, der væsentligt påvirker koncernens økonomiske forhold.

18 Nærtstående parter

Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter årsregnskabet er gennemført på markedsvilkår. Der afgives således ikke yderligere oplysninger om transaktioner med nærtstående parter i henhold til årsregnskabsloven §98 C, stk. 7.

Årsrapport

Selskabet indgår i årsrapporterne for moderselskaberne:
BL Holding 2012 ApS, Smedevænget 8, 6430 Nordborg
LINA Holding A/S, Smedevænget 8, 6430 Nordborg

