

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 €.
Siège social : 73 rue Anatole France, 92300 Levallois-Perret.
402 968 655 R.C.S. Nanterre
(la « **Société** »)

**EXTRAIT DES DÉCISIONS DE L'ASSOCIÉ UNIQUE
PRISES PAR ACTE SOUS SEING PRIVÉ
EN DATE DU 30 JUIN 2025**

LA SOUSSIGNÉE :

- DEVOTEAM GROUP SAS

(ci-après l'« **Associé Unique** ») détenant l'intégralité du capital de la Société.

APRÈS AVOIR PRIS CONNAISSANCE DES DOCUMENTS SUIVANTS :

- Le rapport de gestion ;
- Le rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels ;
- Le rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées ;
- Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ;
- Le texte des résolutions.

APRES AVOIR PREALABLEMENT EXPOSE CE QUI SUIIT :

L'Associé Unique, a souhaité, conformément aux stipulations de l'article 14 des statuts de la Société, constater dans un acte sous seing privé l'adoption des décisions afférentes à l'ordre du jour suivant :

[...]

L'Associé Unique reconnaît avoir reçu la totalité des documents et informations dont la communication est rendue obligatoire par les dispositions légales et réglementaires ou par les stipulations des statuts de la Société, lui permettant ainsi de délibérer de manière éclairée sur l'ordre du jour ci-dessus. A cet égard, l'Associé Unique renonce sans réserve à tout droit, contestation, recours, quel qu'il soit, à l'encontre de la Société et de ses dirigeants concernant les modalités de convocation des associés et de communication aux associés des documents d'information relatifs à la présente décision de l'Associé Unique prise par acte sous seing privé.

PREMIÈRE DÉCISION

(Examen et approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024)

L'Associé Unique,

Connaissance prise :

- du rapport du Président sur la gestion de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024; et
- du rapport des Commissaires aux comptes.

Approuve les comptes sociaux dudit exercice, comprenant le bilan, le compte de résultat et son annexe, tels qu'ils sont présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports ;

Approuve également les dépenses et charges non déductibles des bénéfices assujettis à l'impôt sur les sociétés au regard de l'article 39-4 du code général des impôts qui s'élèvent à un montant global de
743.039 €.

DEUXIÈME DÉCISION

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 €.
Siège social : 73 rue Anatole France, 92300 Levallois-Perret.
402 968 655 R.C.S. Nanterre
(la « **Société** »)

(Approbation du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées)

L'Associé Unique, après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article L.227- 10 du code de commerce,

Approuve ledit rapport des Commissaires aux comptes et les conventions visées dans ce rapport.

TROISIÈME DÉCISION

(Quitus au Président sans réserve de l'exécution de son mandat pour ledit exercice)

L'Associé Unique,

Donne quitus de sa gestion pour l'exercice écoulé au Président.

QUATRIÈME DÉCISION

(Affectation du résultat)

L'Associé Unique, après avoir constaté le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2024 d'un montant de 198.069.427 €,

Décide d'affecter ce résultat de la manière suivante :

- Bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2024 : 198.069.427 €
- Auquel s'ajoute le Report à Nouveau : 130.796.210 €
- Formant un bénéfice distribuable de : 328.865.637 €
- Distribution d'un dividende de 50.000.000 €
- Le solde, après distribution : 278.865.637 € au compte "Autres Réserves".

En application de l'article 243 bis du Code général des impôts, l'Associé Unique constate :

- La distribution d'un dividende de 90.481.842 € au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2023;
- La distribution d'un dividende de 20.564.055 € au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2022;
- et
- Aucune distribution de dividende au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

[...]

SIXIÈME DÉCISION

(Pouvoirs à donner en vue des formalités)

L'Associé Unique,

Confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie, ou d'un extrait du présent procès-verbal pour effectuer tous dépôts, formalités et publications nécessaires à l'exécution de tout ou partie des décisions prises.

De tout ce que dessus, il a été dressé le présent acte, lequel après lecture, a été signé par l'Associé Unique.

Ce document est signé électroniquement conformément aux articles 1366 et 1367 du Code civil. Le signataire reconnaît que la signature électronique par la plateforme DocuSign a été utilisée pour la

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 €.
Siège social : 73 rue Anatole France, 92300 Levallois-Perret.
402 968 655 R.C.S. Nanterre
(la « **Société** »)

signature du présent, de telle sorte qu'il n'est pas nécessaire de faire signer un original comme preuve de son engagement. La délivrance d'une copie de ce document signé électroniquement sera suffisante pour constituer la preuve irréfutable de son engagement conformément au présent.

Certifié conforme par le Président

Signé par :


3C7C7A8354C54C3...

DEVOTEAM GROUP SAS

M. Stanislas de Bentzmann



Comptes sociaux 2024

COMPTES SOCIAUX DEVOTEAM SAS

1.1 Bilan Devoteam SAS

ACTIF <i>En milliers d'euros</i>	Note	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Immobilisations incorporelles	3.1	45 762	19 484
Immobilisations corporelles	3.1	4 838	4 087
<u>Immobilisations financières</u>			
Titres de participation et créances rattachées	3.2	431 654	328 620
Autres immobilisations financières	3.2	59 209	49 879
ACTIF IMMOBILISE		541 464	402 071
Clients et comptes rattachés	3.3	78 746	77 657
Autres créances	3.3	70 062	69 298
Valeurs mobilières de placement	3.7	573	573
Disponibilités		34 717	18 232
Charges constatées d'avance	3.3	10 561	7 609
ACTIF CIRCULANT		194 659	175 759
Ecart de conversion actif		235	216
TOTAL ACTIF		736 358	576 046

PASSIF <i>En milliers d'euros</i>	Note	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Capital social		1 263	1 263
Prime d'émission		52 933	52 933
Réserves légales		160	160
Autres réserves		130 796	
Report à nouveau			164 481
Résultat de l'exercice		198 069	56 797
Provisions réglementées		1 754	1 684
CAPITAUX PROPRES	3.9	384 975	277 318
Provisions pour risques		1 788	2 988
Provisions pour charges		3 149	3 454
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	3.4	4 938	6 442
<u>Dettes financières</u>			
Emprunt obligataire	3.3		
Emprunts auprès des établissements de crédit et dettes financières diverses	3.3	195 309	122 231
<u>Dettes d'exploitation</u>			
Fournisseurs et comptes rattachés	3.3	57 439	57 401
Dettes fiscales et sociales	3.3	58 637	60 063
<u>Autres dettes</u>			
Autres dettes	3.3	18 474	33 842
Produits constatés d'avance	3.3	16 534	18 725
DETTES		346 393	292 261
Ecart de conversion passif		52	26
TOTAL PASSIF		736 358	576 046

1.2 Compte de résultat Devoteam SAS

En milliers d'euros	Note	31 décembre 2024	31 décembre 2023
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	4.1	485 659	469 773
Production immobilisée			3 497
Subventions d'exploitation			
Reprises provisions et amortissements, transferts de charges		7 634	6 662
Autres produits		59	240
PRODUITS D'EXPLOITATION		493 352	480 171
Achats matières premières et marchandises		(171)	(1 961)
Autres achats et charges externes		(256 342)	(239 905)
Impôts taxes et versements assimilés		(5 815)	(6 035)
Salaires et traitements		(148 628)	(148 103)
Charges sociales		(64 220)	(65 046)
Dotation aux amortissements et aux provisions sur immobilisations		(1 771)	(1 667)
Dotation aux provisions sur actif circulant		(100)	(10)
Dotation aux provisions pour risques et charges		(435)	(642)
Autres charges		(2 568)	(1 772)
CHARGES D'EXPLOITATION		(480 048)	(465 141)
RESULTAT D'EXPLOITATION		13 305	15 030
Produits financiers		33 456	70 886
Charges financières		(14 150)	(14 074)
RESULTAT FINANCIER	4.4	19 306	56 812
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS		32 611	71 842
Produits exceptionnels		195 840	2 373
Charges exceptionnelles		(29 839)	(18 410)
RESULTAT EXCEPTIONNEL	4.5	166 001	(16 037)
Participation des salariés			
Impôt sur les bénéfices	4.7	(542)	992
RESULTAT NET		198 069	56 797

1.3 Notes aux états financiers de Devoteam SAS

NOTE 1 - PRESENTATION DE LA SOCIETE ET FAITS CARACTERISTIQUES

Devoteam S.A.S (la Société) créée en 1995, est une société par actions simplifiée (SAS) régie par les dispositions de la loi française.

Devoteam est une entreprise de conseil en technologies, cloud, cyber, IA et développement durable, opérant dans plus de 25 pays. Née dans la tech il y a près de 30 ans, Devoteam guide ses clients dans la transformation technologique de leurs activités afin de créer de la valeur à long terme pour les entreprises.

Dans un marché plus compliqué que l'année précédente, la Société fait preuve de résilience opérationnelle et réalise un chiffre d'affaires 2024 en croissance de 3,6% à 486,6 millions d'euros et un résultat d'exploitation de 13,3 millions d'euros. Cependant, afin de s'adapter à ces conditions dégradées et préserver sa rentabilité, la Société a été contrainte de restructurer ses opérations entraînant des coûts exceptionnels (cf. Note 4.5).

Sous l'impulsion de son actionnaire unique, la Société participera activement au déploiement du nouveau plan stratégique du Groupe, AMPLIFY, présenté aux parties prenantes en octobre 2024. Ce nouveau plan stratégique d'envergure à horizon 2028 a pour objectif de consolider le leadership du Groupe en matière d'IA. Fort de son leadership établi dans le Cloud, la Cybersécurité et la Data, Devoteam est en mesure de renforcer ses fondations pour accompagner l'émergence de la transformation IA chez ses clients. Le Groupe se fixe des objectifs élevés : doubler son chiffre d'affaires en 4 ans pour atteindre les 2 milliards d'euros en 2028, dont 50 % générés par des projets IA. Pour cela le Groupe compte s'appuyer sur un plan de formation de 100 % des collaborateurs sur l'IA générative ainsi que sur ses partenariats stratégiques avec les leaders mondiaux du domaine, tels que AWS, Google Cloud, Microsoft Azure, ServiceNow, Snowflake, Databricks et NVIDIA.

A l'étranger, Devoteam continue sa politique d'acquisition ciblée dans les pays où elle a déjà établi sa présence, avec l'ambition de continuer à renforcer son statut de leader sur ces marchés. Au cours de l'année 2024, au travers de ses filiales locales, la Société a acquis Procori en Suède, Eraneos en Hollande, Ubertas au UK ainsi que Inlogic en Espagne. Ces acquisitions ciblées viennent renforcer nos partenariats stratégiques locaux notamment ServiceNow (Suède et Hollande) et AWS (UK).

En février 2024, dans le cadre du partenariat stratégique avec Solutions by STC annoncé au préalable, la société a finalisé la cession de 36% de sa filiale Devoteam Middle East. Dans le même temps dans le cadre d'une réorganisation capitalistique, le solde de la participation détenue par la Société dans Devoteam Middle East, soit 40% du capital, a fait l'objet d'un apport en nature au profit de la société G&B Middle East située en UAE. A l'issue de cette opération, la Société détient 66,67% de G&B Middle East qui détient elle-même 60% de Devoteam Middle East.

Enfin dans le cadre d'une simplification de son périmètre juridique en France, la Société a absorbé à effet au 1^{er} novembre 2024 la société Alfun.

NOTE 2 - PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

2.1 Principes généraux appliqués

Les conventions comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base « continuité de l'exploitation, permanence des méthodes, indépendance des exercices », aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels en France et conformément aux dispositions du règlement n° 2014-03 de l'Autorité des Normes Comptables.

La méthode retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les actifs dont la valeur s'apprécie par référence à des perspectives à moyen et long terme, en particulier les actifs incorporels et les titres de participation, ont été évalués sur la base de paramètres issus du processus budgétaire et prévisionnel. Le taux d'actualisation a été déterminé par un cabinet indépendant

sur la base de moyennes observées sur les dix dernières années concernant la prime de risque et sur les cinq dernières années concernant le bêta. Le taux sans risque correspond à la moyenne des deux dernières années de l'OAT 10 ans (obligation assimilable du trésor).

2.2 Immobilisations

2.2.1 Immobilisations incorporelles

La valeur brute des immobilisations incorporelles est constituée essentiellement par la valeur des fonds de commerce dégagée à l'occasion des opérations de fusions de Devoteam SAS avec les sociétés :

- Devoteam SI et Dataverse en juin 2001 ;
- Apogée Communications en juillet 2005 ;
- Ysance en janvier 2023 ;
- Alfun en novembre 2024.

Depuis 2005, les fonds de commerce ne sont plus amortis mais font l'objet d'un test de dépréciation.

A la clôture de chaque exercice, la valeur nette comptable est comparée à la valeur d'utilité, afin de s'assurer que la valeur des fonds de commerce reste supérieure ou égale à sa valeur comptable. Le cas échéant une provision pour dépréciation est constituée. Depuis le 1^{er} janvier 2016, conformément à l'entrée en vigueur du règlement ANC n°2015-06, les dépréciations antérieures ne sont plus reprises.

La valeur d'utilité des fonds de commerce est évaluée à partir de la méthode des cash-flows futurs actualisés. Cette méthode est appliquée sur la base de paramètres issus du processus budgétaire et prévisionnel, étendus sur un horizon de 5 ans, incluant des taux de croissance et de rentabilité jugés raisonnables. Des taux d'actualisation et de croissance à long terme sur la période au-delà de 5 ans, appréciés à partir d'analyses du secteur dans lequel le Groupe exerce son activité et de données historiques, sont appliqués à l'ensemble des évaluations des entités générant leurs propres flux de trésorerie. Cette valeur est ensuite pondérée par un ou plusieurs coefficients de décote afin de tenir compte des spécificités des fonds.

La valeur des principaux paramètres utilisés est :

- Un taux d'actualisation des cash-flows futurs de 9,9% ;
- Un taux de croissance long terme de 2% ;
- Un taux de rentabilité normatif de 9%.

2.2.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur prix de revient correspondant à leur prix d'achat (valeur d'acquisition et frais accessoires) ainsi que tous les coûts directement engagés pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner. Les durées d'amortissements pratiquées correspondent à la durée d'utilisation probable des biens dans l'entreprise et sont déterminées selon les modalités suivantes :

Catégorie d'immobilisations	Durée	Méthode
Installations, aménagements et agencements	10 ans	Linéaire
Matériel de bureau	3 à 5 ans	Linéaire
Matériel informatique	3 ans	Linéaire
Matériel de transport	2 à 4 ans	Linéaire
Mobilier de bureau	3 à 10 ans	Linéaire

2.3 Immobilisations financières

2.3.1 Titres de participation

La valeur des titres de participation est comptabilisée au coût d'acquisition majoré des frais d'acquisition de titres directement liés.

Pour certaines acquisitions, des tranches de compléments de prix sont prévues sur les prochains exercices en fonction des réalisations des sociétés concernées. A la clôture de l'exercice, les compléments de prix s'élevaient à 2 035 milliers d'euros et concernent l'acquisition de Bold International pour 1 500 milliers d'euros et Devoteam Italie pour 535 milliers d'euros.

La valeur d'utilité des titres de participation est évaluée soit sur la base de la quote-part de situation nette utilisée principalement pour les participations minoritaires, soit selon la méthode des cash-flows futurs actualisés, corrigée de la trésorerie et/ou de l'endettement net. Cette dernière méthode est appliquée sur la base de paramètres issus du processus budgétaire et prévisionnel, étendus sur un horizon de 5 ans, incluant des taux de croissance et de rentabilité jugés raisonnables. Des taux d'actualisation et de croissance à long terme sur la période au-delà de 5 ans, appréciés à partir d'analyses du secteur dans lequel la Société exerce son activité et de données historiques, sont appliqués à l'ensemble des évaluations des entités générant leurs propres flux de trésorerie.

Hypothèses clés de l'exercice

Hypothèses clés 2024	Taux d'actualisation	Taux de croissance long terme	Taux de rentabilité normatif ⁽¹⁾
France	9,90%	2%	entre 6% et 20%
Autres pays	9,3% à 11,8%	2%	entre 5% et 25%
Moyen Orient	10,6% à 17,2%	2,50%	entre 12% et 14%
Afrique du nord	11,60% à 12,30%	2,50%	entre 10% et 12%

(1) Marge d'exploitation long terme.

Les hypothèses clés ont été déterminées de la manière suivante :

- Taux d'actualisation: il a été déterminé pour chaque entité détenue directement ou indirectement en fonction de la zone géographique ;
- La rentabilité normative des entités pour le calcul de la valeur terminale a été déterminée en fonction des données historiques dont dispose le Groupe Devoteam ;
- Le taux de croissance long terme pour le calcul de la valeur terminale provient des prévisions OCDE confirmé par la moyenne constatée par les analystes financiers sur le secteur d'activité.

Tout écart négatif constaté avec la valeur comptable fait l'objet d'une provision pour dépréciation. Le cas échéant, lorsque les titres de participation d'une entité sont entièrement dépréciés, les créances associées (comptes courants par exemple) font aussi l'objet d'une provision pour dépréciation.

2.3.2 Actions propres

Les actions propres achetées dans le cadre d'un programme de rachat dont les objectifs d'affectation ne sont pas connus sont comptabilisées en titres immobilisés. A la clôture de l'exercice, la valeur d'inventaire est constituée par le cours moyen de bourse du dernier mois. Une provision pour dépréciation est constatée si la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur d'achat.

2.4 Créances et dettes

Les créances et dettes sont présentées à leur valeur nominale après prise en compte, le cas échéant, des différences de conversion pour ajuster les soldes en devises étrangères sur les cours de clôture.

2.5 Créances douteuses

Le risque crédit est évalué périodiquement sur la base d'une analyse au cas par cas des créances et les pertes potentielles sur les créances non recouvrables sont provisionnées.

2.6 Valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence. Pour les actions propres rachetées en vue de leur attribution aux salariés, une provision pour dépréciation est constatée si le cours de bourse moyen du dernier mois de l'exercice est inférieur au prix d'achat moyen des actions par la Société.

Conformément au règlement CRC n°2008-15 du 4 décembre 2008 et de l'avis du CNC 2008-17 du 6 novembre 2008, les actions affectées à un plan d'options d'achat sont évaluées à leur coût d'entrée et ne sont plus dépréciées en fonction de la valeur de marché, en raison de l'engagement d'attribution aux

salariés. En contrepartie, un passif est constaté dès lors que l'obligation de remise d'actions aux salariés génère, de manière probable ou certaine, une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente.

2.7 Provisions

Conformément au règlement CRC n°2000-06, les risques et charges majeurs identifiés à la date de clôture des états financiers font l'objet d'une provision dès lors qu'il existe à la clôture de l'exercice une obligation de la Société à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.

2.8 Emprunts et dettes financières

La Société dispose, auprès de contreparties bancaires de premier rang, d'une ligne de crédit syndiquée (de type RCF) d'un montant de 65 millions d'euros avec maturité jusqu'en 2027.

Cette nouvelle ligne de crédit est soumise à des conditions de tirages préalables et au respect de ratios financiers classiques pour ce type de ligne. A la clôture de l'exercice, la Société n'a pas effectué de tirages sur cette ligne de crédit et les clauses conventionnelles (covenants) sont respectées.

2.9 Engagements de retraite

Le montant des engagements en matière de pensions, de compléments de retraite, d'indemnité et d'allocations en raison du départ à la retraite ou avantages similaires des membres ou associés du personnel et des mandataires sociaux sont évalués à la clôture de chaque exercice au regard de l'article 22 de la convention collective Syntec et selon la méthode de la norme IAS 19 « avantages au personnel » reprise dans l'avis CNC n°2003-R-01.

Dans le cadre des régimes à prestations définies, les engagements de retraites et assimilés sont évalués selon la méthode actuarielle dite des unités de crédit projetées. Selon cette méthode, chaque période de service donne lieu à la constatation d'une unité supplémentaire de droits à prestations, et chacune de ces unités est évaluée séparément pour obtenir l'obligation finale. Cette obligation finale est ensuite actualisée et probabilisée.

Ces calculs intègrent principalement :

- Une hypothèse de départ volontaire à la retraite à 67 ans pour les cadres et 64 ans pour les non-cadres ;
- Un taux d'actualisation financière de 3,40% ;
- Des hypothèses d'augmentation de salaires, de mortalité et de taux de rotation du personnel.

Au 31 décembre 2024, les engagements de retraite sont évalués à 2 893 milliers d'euros.

2.10 Congés payés

Conformément à la « loi n°2024-364 » du 22 avril 2024 (dite loi DDADUE), introduisant des modifications au code du travail en matière de droits aux congés payés pendant les périodes d'arrêts de travail, de manière à assurer sa conformité avec le droit européen, la Société a mené des travaux pour identifier les enjeux de ces modifications et les risques de régularisation qui en découlent.

A la clôture, les hypothèses retenues pour l'évaluation du passif sont les suivantes :

- Rétroactivité au 1^{er} décembre 2009 ;
- Période de report de 15 mois ;
- Des incertitudes sur la probabilité du passif, évaluées à 50%.

Au 31 décembre 2024, la provision pour risques est évaluée à 240 milliers d'euros.

2.11 Chiffre d'affaires

Les résultats sur les travaux en régie sont pris en compte au fur et à mesure de la réalisation des travaux. Les prestations non encore facturées sont enregistrées en factures à établir. Les prestations facturées mais non encore réalisées sont enregistrées en produits constatés d'avance.

Les contrats au forfait dont l'exécution est étalée sur plusieurs exercices sont reconnus en chiffre d'affaires selon la méthode du pourcentage d'avancement des travaux. Le degré d'avancement est déterminé par comparaison des coûts engagés à la clôture aux coûts totaux prévus sur la durée du contrat. Les coûts totaux d'un contrat, et notamment ceux restant à encourir, sont régulièrement l'objet d'un suivi et d'estimation afin de déterminer si le degré d'avancement du contrat et le niveau de marge à reconnaître nécessitent d'être révisés. Lorsque le montant des coûts prévisibles pour l'achèvement d'un contrat risque de faire apparaître une perte à terminaison, une provision pour risque est constituée correspondant au montant de la perte probable à la clôture de l'exercice. Jusqu'à ce jour aucune perte à terminaison n'a été constatée.

2.12 Participation des salariés aux résultats

Un accord de délégation de la gestion administrative et financière de l'épargne salariale a été signé avec AXA.

2.13 Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel résulte d'évènements ou opérations majeurs et inhabituels.

Conformément à l'avis n°2000-D du Conseil National de la Comptabilité du 21 décembre 2000, en cas d'échec d'une opération d'acquisition, les frais engagés à cette occasion sont comptabilisés directement et en totalité en charges exceptionnelles.

NOTE 3 – INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN

3.1 Immobilisations incorporelles et corporelles

Mouvements ayant affecté les postes de l'actif immobilisé

<i>En milliers d'euros</i>	Valeur brute à l'ouverture de l'exercice	TUP Alfun	Acquisitions de l'exercice	Virements de poste à poste	Cessions de l'exercice	Valeur brute à la clôture de l'exercice
Frais de recherche et développement	0					0
Logiciels et Marques	6 188		493			6 681
Fonds de commerce et mali	52 309	26 261				78 570
Autres immobilisations incorporelles	1 084					1 084
Immobilisations en cours	0					0
Sous total (1)	59 581	26 261	493	0	0	86 335
Installations techniques, matériel et outillages industriels	0					0
Installations, aménagements et agencements	2 693		808			3 501
Matériel de transport	0	11				11
Matériel de bureau et informatique	9 360	285	641			10 287
Mobilier de bureau	2 436	20	533			2 989
Avances et acomptes s/immobilisations	0					0
Sous total (2)	14 489	317	1 982	0	0	16 788

Total	74 069	26 578	2 475	0	0	103 123
--------------	---------------	---------------	--------------	----------	----------	----------------

Amortissements et provisions

Les amortissements sont calculés en prenant pour base la durée de vie probable des immobilisations, selon les modalités exposées aux paragraphes 2.2.1 et 2.2.2 ci-dessus. Le tableau suivant donne, pour chaque catégorie d'immobilisations incorporelles et corporelles, le montant des amortissements pratiqués en 2024 :

<i>En milliers d'euros</i>	Valeur à l'ouverture de l'exercice	TUP Alfun	Dotations	Reprises	Valeur à la clôture de l'exercice
Frais de recherche et développement	0				0
Logiciels et Marques	5 625		371		5 996
Fonds de commerce et mali	34 124				34 124
Autres immobilisations incorporelles	348		105		453
Immobilisations en cours	0				0
Sous total (1)	40 096	0	476	0	40 573
Installations techniques, matériel et outillages industriels	0				0
Installations, aménagements et agencements	1 112		306		1 419
Matériel de transport	0	11			11
Matériel de bureau et informatique	8 457	223	723		9 403
Mobilier de bureau	832	20	265		1 117
Avances et acomptes s/immobilisations	0				0
Sous total (2)	10 402	254	1 294	0	11 950
Total	50 498	254	1 770	0	52 523

3.2 Immobilisations financières

3.2.1 Variation des immobilisations financières

a) Mouvements ayant affecté les postes de l'actif immobilisé

<i>En milliers d'euros</i>	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations	Diminutions	TUP Alfun	Virements de poste à poste	Valeur brute à la clôture de l'exercice
Mali de fusion sur actifs financiers (1)	11 647					11 647
Dépôts de garantie	1 385	184	(5)	2		1 566
Autres prêts (2)	36 841	19 701	(10 481)			46 061
Titres de participation	372 107	158 731	(23 297)	(33 633)	-	473 907
Devoteam Middle East (3)	3 466		(3 466)			-
G&B Middle East FZ (4)	-	72 603				72 603
Devoteam Belgique	8 110					8 110
DFSJ	450					450
Fourcast Group	7 731					7 731
Devoteam s.r.o	1 638					1 638
Devoteam Gmbh	11 974					11 974
Devoteam Alegri GmbH (5)	24 713	10 231				34 944
Devoteam Consulting AS (6)	13 533	2 950				16 483
Devoteam Technology Consulting A/S	3 182					3 182
Inviso by Devoteam APS	11 435					11 435
Inviso Software by Devoteam APS (7)	35		(35)			-
Cloudeon (8)	40 917		(1 257)			39 660
Keivox Enterprise Mobility	65					65
Desarollo de Procesos de Implantacion	7 654					7 654
Devoteam Cloud Services Spain	140					140

Devoteam Consulting	30 093					30 093
Devoteam Outsourcing	2 908					2 908
Exa ECS	1 050					1 050
RVR Parad	1					1
Devoteam G Cloud	10 207					10 207
Be Team	184					184
Devoteam G Maps	429					429
Devoteam Creative Technology France	8 637					8 637
Devoteam Innovative Tech Enterprise Application (9)	535	45				580
Technologies & Opérations	2 789					2 789
Devoteam Customer Effectiveness	320					320
FI-Makers (10)	1 380	10				1 390
MyFowo.com	46					46
Devoteam Revolve (11)	12 854	2 554				15 408
Devoteam nexDiqital	308					308
MEL	14 605					14 605
Slag Management	1 688					1 688
Alfun (12)	33 698		(65)	(33 633)		-
Devoteam UK	4 117					4 117
Devoteam Cloud Services	482					482
Voxpilot	0					0
Devoteam Italia	6 342					6 342
UAB Devoteam Lithuania (13)	-	8 500				8 500
Devoteam Consulting Holding (14)	3 001				(3 001)	-
Devoteam Communication (14)	-				3 001	3 001
Devoteam Maroc	3 499					3 499
Devoteam Services (15)	8	317				325
Devoteam Netherlands	26 971					26 971
Devoteam Fornebu Consulting AS (16)	10 585	4 294				14 879
Bold International (17)	18 282		(18 282)			-
Bold Wealth (17)	101	56 973				57 075
Integrity (18)	14 721		(192)			14 529
Devoteam d.o.o. Novi Sad	2 566					2 566
Sadesmagasinet Forvaltnings AB	14 488					14 488
Devoteam G Cloud AB	6 175					6 175
Avalon Solutions (19)	1 179	253				1 433
Devoteam Tunisie	9					9
Devoteam Technology Consulting	0					0
Devoteam Information Technology and Consultancy A.S.	2 805					2 805
Créances rattachées à des participations (20)	10 961	536	(7 737)			3 760
Actions propres	400					400
Total	433 341	179 152	(41 521)	(33 631)	-	537 342

- (1) Malis de confusion relatif aux opérations de transmission universelle de patrimoine (TUP) au profit de Devoteam SAS
- (2) Ces mouvements concernent essentiellement les prêts accordés aux filiales de la Société.
A la clôture de l'exercice, la valeur de ces prêts se décompose de la manière suivante :
Prêts Groupe : DPI pour 5 792 milliers d'euros, Drago Solution S.A.U pour 23 464 milliers d'euros, Devoteam UK pour 12 677 milliers d'euros et Devoteam Netherlands pour 3 500 milliers d'euros ;
Prêts hors Groupe pour 622 milliers d'euros.
- (3) Cession partielle des titres Devoteam Middle East ; Echange des titres restants avec G&B Middle East.
- (4) Apport partiel de Devoteam Middle East.
- (5) Augmentation de capital de Devoteam Alegri GmbH.
- (6) Augmentation de capital de Devoteam Consulting AS.
- (7) Liquidation de Inviso Software by Devoteam APS
- (8) Mouvements liés à l'ajustement de l'earn-out de Cloudeon pour 1 257 milliers d'euros.
- (9) Acquisition complémentaire de 5% des titres Devoteam Innovative Tech Enterprise Application.
- (10) Mouvements liés à l'ajustement de l'earn-out de Fi-Makers pour 10 milliers d'euros.
- (11) Acquisition complémentaire de 8.97% des titres Devoteam Revolve.
- (12) Mouvements liés à l'ajustement de l'earn-out de titres Alfun pour 65 milliers d'euros ; Fusion dans Devoteam SAS
- (13) Augmentation de capital de UAB Devoteam Lithuania.

- (14) Fusion-absorption de Devoteam Consulting Holding par Devoteam Communication.
 (15) Augmentation de capital de Devoteam Services Maroc.
 (16) Augmentation de capital de Devoteam Fornebu Consulting AS.
 (17) Apport partiel d'actif au profit de Bold Wealth.
 (18) Mouvements liés à l'activation de la clause de garantie de passif, pour 192 milliers d'euros.
 (19) Acquisition complémentaire de 9.57% des titres Avalon Solutions.
 (20) Dividendes à recevoir de Devoteam Technology Consulting A/S pour 2 776 milliers d'euros, de Devoteam Technology Consulting pour 226 milliers d'euros, de Inviso by Devoteam APS pour 506 milliers d'euros et de Devoteam Tunisie pour 238 milliers d'euros.

Les mouvements intervenus sur les actions propres au cours de l'exercice sont les suivants :

	Actions propres	
	Quantité	Valeur (K€)
Solde au 01/01/24	43 913	400
Achat d'actions	-	-
Vente d'actions	-	-
Solde au 31/12/24	43 913	400

b) Provisions

En milliers d'euros	Valeur à l'ouverture de l'exercice	Dotations	Reprises	TUP Alfun	Valeur à la clôture de l'exercice
Titres de participation (1)	54 377	823	(6 547)	(2 640)	46 013
Prêts	465				465
Actions propres	-				-
Total	54 842	823	(6 547)	(2 640)	46 478

(1) Ces mouvements concernent l'évaluation des titres de participation selon la méthode décrite au paragraphe 2.3.1 :

Dotations : Devoteam Italie pour 786 milliers d'euros et Slag Management pour 38 milliers d'euros.

Reprises : Devoteam Consulting 5 441 milliers d'euros, Exa ECS 43 milliers d'euros, Cloudeon pour 848 milliers d'euros, Devoteam Services Maroc pour 8 milliers d'euros, Devoteam Information Technology and Consultancy A.S pour 208 milliers d'euros.

La provision en fin d'exercice se décompose de la manière suivante : Cloudeon pour 39 660 milliers d'euros, Devoteam Information Technology and Consultancy A.S. pour 560 milliers d'euros, Exa ECS pour 898 milliers d'euros, Devoteam Outsourcing pour 2 408 milliers d'euros, Keivox Enterprise Mobility pour 65 milliers d'euros, Devoteam Italie pour 786 milliers d'euros et Slag Management pour 1 636 milliers d'euros.

TUP Alfun : reprise de la provision de 2 640 milliers d'euros par suite de la TUP de la société au profit de Devoteam SAS.

3.2.2 Tableau des filiales et participations

Les principales caractéristiques répondant aux prescriptions du tableau des filiales et participations (Article du Décret du 23 Mars 1967) au 31 décembre 2024 sont les suivantes :

En milliers d'euros	Capital Social	Quote-part du capital détenue	Capital x propres	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis et non remboursés	C.A hors taxes	Résultat	Dividendes encaissés par la société (1)
				Brute	Nette				
Filiales									
Devoteam Belgique	6 165	100%	7 152	8 110	8 110	0	56 261	-693	1 100
Devoteam Netherlands	20	100%	8 170	26 971	26 971	3 500	43 019	1 601	0
Devoteam Consulting	902	100%	8 137	30 093	30 093	0	42 644	2 690	0
Devoteam Consulting AS	67	100%	619	16 483	16 483	2 530	35 652	-1 230	0
Devoteam UK	14	100%	3 750	4 117	4 117	12 677	22 100	-1 294	0
Devoteam Outsourcing	38	100%	509	2 908	500	0	0	421	0
Devoteam Services	10	100%	108	325	325	348	1 501	79	0

Devoteam Information Technology and Consultancy A.S.	20	100%	538	2 805	2 245	0	1 300	85	0
Devoteam GmbH	3 000	100%	10 975	11 974	11 974	0	47 036	327	0
VoxPilot	5 219	100%	-1 319	0	0	244	0	0	0
Devoteam Fornebu Consulting AS	67	100%	4 667	14 879	14 879	397	16 253	190	0
Devoteam Communication	2 500	100%	12 692	3 001	3 001	0	4 512	3 367	1 800
Devoteam Creative Technology France	287	100%	43 533	8 637	8 637	0	61 981	4 790	0
Devoteam G Cloud	300	100%	25 902	10 207	10 207	0	34 761	3 711	0
DPI	2 056	100%	6 266	7 654	7 654	5 792	0	-661	0
Devoteam Alegri GmbH	60	100%	-548	34 944	34 944	0	10 513	-1 024	0
Devoteam Holding AB	4	100%	9 004	14 488	14 488	748	0	25	0
MEL	783	100%	2 998	14 605	14 605	6 579	0	2 137	3 775
Slag Management	45	100%	53	1 688	53	0	0	3	41
Devoteam d.o.o. Novi Sad	0	100%	1 392	2 566	2 566	0	7 162	679	600
Devoteam Lithuania UAB	8 505	100%	2 206	8 500	8 500	502	3 434	-2 997	0
Cloudeon	191	100%	-2 912	39 660	0	4 168	3 873	-1 482	0
MyFowo.com	1 080	100%	322	46	46	0	28	-28	0
Devoteam Revolve	35	97%	4 333	15 408	15 408	0	32 463	1 923	1 843
Inviso by Devoteam APS	7	97%	941	11 435	11 435	1 573	8 923	100	0
RVR Parad	50	95%	1 945	1	1	0	5 470	783	541
Avalon Solutions	87	90%	211	1 433	1 433	470	0	-26	0
Devoteam s.r.o	8	90%	2 488	1 638	1 638	0	18 912	2 487	1 891
Devoteam Technology Consulting A/S	75	90%	3 973	3 182	3 182	0	23 950	1 167	0
Devoteam G Cloud AB	9	88%	2 531	6 175	6 175	0	8 431	1 066	0
Devoteam Italia	100	85%	2 481	6 342	5 556	1 263	8 227	771	553
Technologies & Opérations	150	85%	12 369	2 789	2 789	0	8 855	1 363	0
Devoteam Innovative Tech Enterprise Application	300	85%	-1 335	580	580	79	9 518	-642	0
Devoteam G Maps	50	82%	2 031	429	429	0	2 057	1 727	251
Devoteam Cloud Services	594	80%	1 481	482	482	0	2 831	-324	0
Devoteam Cloud Services Spain	183	77%	469	140	140	0	8	0	0
FI-Makers	250	76%	3 794	1 390	1 390	0	13 618	852	0
Bold Wealth	821	76%	75 409	57 075	57 075	0	0	-15	0
Devoteam Tunisie	15	75%	232	9	9	288	1 345	-100	226
Devoteam Technology Consulting	0	75%	1 054	0	0	0	5 835	364	226
Integrity	50	75%	3 341	14 529	14 529	0	9 096	1 547	1 062
Fourcast Group	1 275	70%	1 490	7 731	7 731	0	88	2 071	1 463
Devoteam nexDigital	290	68%	1 905	308	308	0	8 522	544	0
G&B Middle East	79	67%	114 290	72 603	72 603	0	0	-6	0
Be Team	278	61%	3 892	184	184	0	18 862	951	0
Devoteam Maroc	38	51%	2 592	3 499	3 499	1 115	24 692	2 218	860
Total des filiales	36 077		386 134	472 023	426 973	42 272	603 734	29 517	16 232
Participations									
DFSJ	1 000	45%	-32	450	450	424	0	-973	
Keivox Enterprise Mobility	129	35%	-286	65	0	246	0	0	

Exa ECS	150	35%	435	1 050	152	86	0	123	
Devoteam Customer Effectiveness	150	11%	1 416	320	320	0	10 281	1 033	
Total des participations	1 429		1 533	1 885	922	756	10 281	183	-
Total	37 506		387 667	473 907	427 895	43 028	614 015	29 700	16 232

(1) Dividendes comptabilisés au cours de l'exercice.

3.3 Informations complémentaires sur les créances et les dettes

La ventilation des créances et dettes selon la durée restant à courir jusqu'à leur échéance est la suivante :

Créances <i>En milliers d'euros</i>	Montant brut	Echéance à moins d'un an	Echéance à plus d'un an	Echéance à plus de cinq ans
Créances de l'actif immobilisé				
Créances rattachées à des participations (1)	3 760	3 760	-	-
Prêts (2)	46 061	8 801	31 576	5 684
Autres immobilisations financières (3)	13 614	-	-	13 614
Créances de l'actif circulant				
Avances et acomptes versés	96	96	-	-
Créances clients et comptes rattachés	79 071	79 071	-	-
Autres créances (4)	14 325	14 325	-	-
Compte courant groupe et associés	59 343	59 343	-	-
Charges constatées d'avance	10 561	10 561	-	-
Total	226 830	175 957	31 576	19 297

Dettes <i>En milliers d'euros</i>	Montant brut	Echéance à moins d'un an	Echéance à plus d'un an	Echéance à plus de cinq ans
Emprunts obligataires	-	-	-	-
Dettes auprès des établissements de crédit	4 699	4 699	-	-
Dettes financières diverses (5)	190 611	187 990	2 621	-
Dettes fournisseurs	57 439	57 439	-	-
Dettes fiscales et sociales	58 637	58 637	-	-
Dettes sur immobilisations	-	-	-	-
Autres dettes (6)	18 474	17 939	535	-
Produits constatés d'avance	16 534	16 534	-	-
Total	346 393	343 237	3 156	-

(1) Dont 3 745 milliers d'euros de dividendes à recevoir des entreprises liées.

(2) Dont 45 433 milliers d'euros au titre de prêts aux entreprises liées.

(3) Dont 11 647 milliers d'euros de mali de fusion sur actifs financiers issus de la transmission universelle de patrimoine au profit de Devoteam SAS des Marflie Management holding en 2018 pour 8 416 milliers d'euros, de Maxance holding en 2022 pour 2 591 milliers d'euros et DMCH holding pour 640 milliers d'euros en 2022.

(4) Dont 1 868 milliers d'euros de dépôt de garantie sur les créances cédées au factor et 278 milliers d'euros de créances sur cession d'immobilisations financières.

(5) Dont 186 553 milliers d'euros au titre d'avances en compte courant consenties par les entreprises liées.

(6) Dont 2 035 milliers d'euros de dettes d'earn out.

3.4 Provisions

Le tableau suivant donne le détail des mouvements des provisions et leur montant par principale catégorie :

K€	Au 1er janvier 2024	TUP Alfun	Dotation	Reprise (provision utilisée)	Reprise (provision)	Virements de	Au 31 décembre 2024
-----------	----------------------------	------------------	-----------------	-------------------------------------	----------------------------	---------------------	----------------------------

					n non utilisée)	poste à poste	
Provisions							
Provisions pour pertes de change	216		235	216	-		235
Provisions pour départs à la retraite	2 773	20	103		4		2 893
Provisions pour restructuration	-	-	-	-	-		-
Provisions diverses (1)	2 771	40	623	1 618	262		1 554
Provisions pour charges	681			424			257
TOTAL	6 442	60	960	2 259	266	-	4 938
Provision pour dépréciation							
Provisions sur VMP	-						-
Provisions s/comptes courants (2)	1 084		2 912		294		3 702
Provisions clients douteux	167	178	100		120		326
TOTAL	1 251	178	3 012	-	413	-	4 028

(1) Concerne des provisions pour risques et litiges divers en lien avec l'activité

(2) Dotations : Cloudeon A/S pour 2 912 milliers d'euros.

Reprises : Devoteam Services Maroc pour 294 milliers d'euros.

La provision en fin d'exercice se décompose de la manière suivante : Cloudeon A/S pour 2 912 milliers d'euros, Voxpilot pour 394 milliers d'euros, Keivox pour 246 milliers d'euros et Media-Tel LLC pour 150 milliers d'euros.

3.5 Charges à payer

En milliers d'euros	2024
Fournisseurs factures non parvenues	6 894
Clients avoirs à établir	13 600
Personnel charges à payer	16 437
Organismes sociaux charges à payer	10 146
Etat charges à payer	993
Intérêts courus sur autres emprunts	131
Intérêts courus sur dettes financières diverses	4
Total	48 205

3.6 Produits à recevoir

En milliers d'euros	2024
Intérêts courus à recevoir	1
Clients factures à émettre	18 920
Fournisseurs avoirs à recevoir	1 253
Total	20 174

3.7 Valeurs mobilières de placement

3.7.1 Actions propres

Les actions propres ont été achetées en vue de leur attribution aux salariés dans le cadre de plan d'options d'achat d'actions et d'actions gratuites. Ces titres sont indisponibles en raison de leur finalité d'attribution.

Les mouvements intervenus sur les actions propres au cours de l'exercice sont les suivants :

	Quantité	Valeur (K€)
Solde au 01/01/24	62 872	573
Mouvements de l'exercice	-	-
Solde au 31/12/24 ⁽¹⁾	62 872	573

(1) Dont 62 696 titres pour une valeur de 572 milliers d'euros classés dans le compte « actions destinées à être remises aux salariés ».

La Société est sortie du marché réglementé d'Euronext au 31 décembre 2021.

3.7.2 Autres valeurs mobilières de placement

Néant.

3.8 Charges à répartir

Néant.

3.9 Situation nette

3.9.1 Capital social

Au 31 décembre 2024, le capital social de la société Devoteam S.A.S comprenait 8 332 407 actions ordinaires pour un capital de 1 263 015 €.

Le résumé des variations enregistrées en 2024 est le suivant :

	Nombre d'actions
Au 1^{er} janvier 2024	8 332 407
Levée de BSPCE ou exercice d'options de souscription d'actions	-
Au 31 décembre 2024	8 332 407

Les instruments donnant accès au capital au 31 décembre 2024 sont décrits à la note 5.2.1.

3.9.2 Analyse de la variation des capitaux propres

La variation de situation nette sur l'exercice 2024 est la suivante :

En milliers d'euros	Ouverture	Affect. résultat 2023	Distribution dividendes	Aug. de capital	Autres variations	Résultat 2024	Clôture
Capital social	1 263						1 263
Prime d'émission	1 935						1 935
Réserve légale	160						160
Autres réserves	-	130 796					130 796
Boni de fusion	50 999						50 999
Report à nouveau (solde créditeur)	164 481	(164 481)	(90 482)				-
Résultat de l'exercice 2023	56 797	(56 797)					-
Résultat de l'exercice 2024	-					198 069	198 069
Autres provisions réglementées *	1 684				70		1 754
Capitaux propres	277 318	(90 482)	(90 482)	-	70	198 069	384 975

* Amortissement dérogatoire sur les frais d'acquisition de titres.

NOTE 4 - INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

4.1 Ventilation du chiffre d'affaires net

La ventilation du chiffre d'affaires par zone géographique est fournie ci-après :

En milliers d'euros	2024
France	460 239
Etranger	25 420
Total	485 659

La Société exerce son activité dans un seul secteur d'activité.

4.2 Intéressement

Aucun accord d'intéressement n'a été mis en place sur l'exercice 2024.

4.3 Participation des salariés aux résultats

L'absence de participation des salariés aux résultats s'explique par un résultat fiscal insuffisant par rapport au montant des capitaux propres à la clôture de l'exercice.

4.4 Charges et produits financiers

Les principaux composants des charges et produits financiers sont les suivants :

Charges financières (en milliers d'euros)	EUR
Dotations aux provisions sur immobilisations financières (1)	823
Dotations aux provisions actions propres	-
Dotations aux provisions sur l'actif circulant	3 143
Dotations aux provisions pour risques financiers	-
Pertes sur créances liées à des participations	-
Charges liées aux participations	6 187
Intérêts sur opérations de financement (2)	2 011
Autres charges financières	1 986
Total	14 150

Produits financiers (en milliers d'euros)	EUR
Produits nets sur cession de VMP	-
Produits financiers sur contrats de capitalisation	500
Produits liés aux participations (3)	24 376
Reprise provisions sur immobilisations financières (1)	6 547
Reprise provisions actions propres	-
Reprise provisions sur l'actif circulant	294
Reprise provisions pour risques et charges	213
Autres produits financiers	1 526
Total	33 456

(1) Ces mouvements concernent l'évaluation des titres de participation selon la méthode décrite au paragraphe 2.3.1.

(2) Dont coûts liés au financement court terme (lignes de crédit et affacturage) pour 2 001 milliers d'euros.

(3) Dont 19 112 milliers d'euros de dividendes reçus des filiales et 5 264 milliers d'euros d'intérêts perçus des filiales sur des prêts et des avances en comptes courants.

4.5 Charges et produits exceptionnels

Les principaux composants des charges et produits exceptionnels sont les suivants :

Charges exceptionnelles en milliers d'euros	2024
Sur opération de gestion (1)	6 484
Sur opération en capital (2)	22 980
Dotation exceptionnelle aux provisions pour risques (3)	375
Total	29 839

(1) Dont 6 239 milliers d'euros provenant d'opérations de restructuration.

(2) Dont 21 783 milliers d'euros provenant des cessions de titres de participation.

(3) Dont 81 milliers d'euros de dotations aux amortissements dérogatoires et 294 milliers d'euros liés à des litiges.

Produits exceptionnels en milliers d'euros	2024
Sur opération de gestion	20
Sur opération en capital (1)	194 844
Reprise exceptionnelle aux provisions pour risques (2)	976
Total	195 840

(1) Dont 194 844 milliers d'euros provenant des cessions de titres de participation.

(2) Dont 542 milliers d'euros liés à des litiges.

4.6 Allègement et accroissement de la dette future d'impôt

Nature des différences temporaires	Base		Impôt	
	Début exercice	Fin exercice	Début exercice	Fin exercice
Organic	680	712	176	184
Effort construction	649	647	168	167
Plus-values latentes sur VMP	-	-	-	-
Ecart de conversion passif	26	52	7	13
Provision retraite à servir	2 773	2 893	716	747
Provisions comptes courants groupe	1 084	3 702	280	956
Provision risques divers	-	599	-	155
Participation et intéressement	-	-	-	-
Total allègements	5 212	8 604	1 347	2 222
Total accroissements	-	-	-	-

Le taux d'IS retenu est de 25,825%.

4.7 Ventilation de l'impôt

Résultat avant impôt		Impôts dû		Résultat net
Courant	32 611	3 172		32 433
		(2 994)	Crédit d'impôt	
Exceptionnel	166 001	364		165 637
Total	198 612	542		198 070

Le résultat courant après impôt est celui qui aurait été obtenu s'il n'y avait pas eu de résultat exceptionnel. Les retraitements fiscaux ont été ventilés entre les résultats courant et exceptionnel. Les crédits d'impôts proviennent essentiellement des charges de personnel éligibles au crédit d'impôt recherche et à ceux liés au programme de mécénat de compétences.

4.8 Intégration fiscale

4.8.1 Périmètre d'intégration fiscale

La société Devoteam SAS est entrée dans le périmètre d'intégration fiscale dont la société Devoteam Group SAS (ex - Castillon SAS) est tête de groupe depuis le 1^{er} janvier 2022.

A ce titre la Société a transmis au titre de l'exercice 2024 à la société tête de groupe, un bénéfice fiscal de 14 289 milliers d'euros.

4.9 Transferts de charges

4.9.1 Transferts de charges d'exploitation

En milliers d'euros	2024
Charges externes	679
Charges de personnel	5 489
Total	6 168

4.9.2 Transferts de charges financières

Néant

4.9.3 Transferts de charges exceptionnelles

Néant

NOTE 5 - ENGAGEMENTS RECUS ET DONNES

5.1 Engagements reçus

Les pactes d'actionnaires des filiales ou participations suivantes prévoient des options (call options) permettant à Devoteam SAS d'acquérir des actions complémentaires à des prix de marché ou reposant sur des conditions de performance. Le tableau ci-dessous résume les options vivantes :

Société	Pays	% du capital	Exerçabilité
Fourcast Group*	Belgique	30,00%	A compter du 01/01/2025
Devoteam sro (CZ)	Rép.Tchèque	10,00%	A compter du 01/01/2025
Devoteam Technology Consulting As	Danemark	10,00%	A compter du 01/01/2025
Devoteam Data Driven aps	Danemark	3,50%	Immédiate
Devoteam Innovative Technologie	France	20,00%	A partir du 01/03/25
Technologies & Opérations	France	15,00%	Immédiate
Devoteam Customer Effectivness	France	15,00%	Immédiate
FI-Makers	France	23,52%	Immédiate
Devoteam Revolve	France	2,69%	Immédiate
Devoteam NexDigital	France	31,81%	immédiate
PT Devoteam Cloud Services*	Indonésie	20,00%	A compter du 01/01/26 pour 50% et du 01/01/27 pour le solde
Devoteam Italie	Italie	15,00%	Entre le 01/01/26 et le 31/12/28 avec possibilité de report d'un an
Boldwealth Lda*	Portugal	18,93%	A compter du 01/01/2026
Integrity*	Portugal	25,00%	A compter du 01/01/25 pour 50% et du 01/01/26 pour le solde
Devoteam Cloud Services	Suède	9,51%	A compter du 01/01/23 avec possibilité de report d'un an

* Les actionnaires minoritaires bénéficient aussi d'une option de vente sur leurs actions

5.2 Engagements donnés

5.2.1 Options consenties aux salariés

Au 31 décembre 2024, un maximum de 105.796 actions gratuites sont en circulation et « dans la monnaie », selon le détail ci-dessous :

Date du plan	Attribué	Nombre d'options en circulation au 31/12/2024	Nombre d'options en circulation au 31/12/2023	Prix d'exercice	1 ^{ère} date d'exercice	Date d'expiration	Taux zéro coupon
24/06/2021	250 000	105 796	167 750	-	01/04/2025	01/04/2025	1%
TOTAL	250 000	105 796	167 750				

L'évolution de l'intégralité des plans d'options est résumée dans le tableau ci-dessous :

	2024		2023	
	Nombre d'options	Prix moyen d'exercice	Nombre d'options	Prix moyen d'exercice
Nombre d'actions pouvant être souscrites en début d'exercice	167 750	0 €	198 250	0 €

Nombre d'options annulées durant l'exercice	61 954	0 €	30 500	0 €
Nombre d'options exercées durant l'exercice	-	0 €	-	0 €
Nombre d'options émises durant l'exercice	-	0 €	-	0 €
Nombre d'actions pouvant être souscrites en fin d'exercice	105 796	0 €	167 750	0 €

5.2.2 Instrument financier de couverture de taux

Au 31 décembre 2024, aucun instrument de couverture de taux n'est en place.

5.2.3 Engagements liés à l'affacturage

En décembre 2013, la Société a conclu un contrat d'affacturage, sans limitation de durée, avec l'établissement de crédit BNP Paribas Factor pour un encours global autorisé de 37 000 milliers d'euros. Le contrat est basé sur la cession périodique de la balance des débiteurs affacturés agréés par le *factor*. Pour être éligibles, les créances à caractère commercial, doivent être certaines, liquides et exigibles, et avoir un délai de crédit initial ne dépassant pas les 60 jours, conformément à la législation en vigueur. S'agissant d'un contrat avec mandat de gestion et de recouvrement, Devoteam reste chargé de toutes les opérations nécessaires à l'encaissement des créances cédées sur un compte ouvert au nom du *factor*. Le montant des créances cédées et non encaissées à la clôture s'élevait à 26 761 milliers d'euros.

5.2.4 Autres engagements donnés

Les garanties données par Devoteam SAS concernent essentiellement ses filiales. Les principaux avals, cautions et garanties donnés par Devoteam SAS à ses filiales sont destinés à garantir les engagements de poursuite de locations, les engagements vis-à-vis des fournisseurs ainsi que les lignes de crédit bancaires :

Garanties données	Montant	Nature
Filiales		
Devoteam Maroc	200 000	Cautions lignes bancaires
Devoteam Middle East	45 454 545	Cautions lignes bancaires
Devoteam GmbH	290 000	Cautions lignes bancaires
Devoteam Luxembourg	150 000	Cautions lignes bancaires
Devoteam UK	499 725	Cautions lignes bancaires
Total garanties filiales	46 594 270	
Autres		
Devoteam GmbH	80 000	Cautions fournisseurs
Fondation Devoteam	150 000	Engagement versement subventions
Total autres garanties	230 000	
Total garanties données	46 824 270	

Ces cautions sont données dans le cadre normal de l'activité de nos filiales. Elles sont principalement destinées à garantir des lignes de crédit bancaires locales à durée indéterminée ainsi que des cautions fournisseurs. A la clôture de l'exercice, toutes nos filiales cautionnées sont en mesure de faire face à leurs engagements et à ce titre, le risque d'appel à caution demeure très faible.

Certains contrats d'acquisitions prévoient des compléments de prix sur la base des performances financières (chiffre d'affaires, marge d'exploitation) et/ou de critères liés à l'intégration au sein de Devoteam. Ces engagements sont comptabilisés dès que leur versement devient probable. Au 31 décembre 2024, tous les compléments de prix sont comptabilisés.

NOTE 6 - INFORMATIONS DIVERSES

6.1 Ventilation de l'effectif

Au cours de l'année 2024, l'effectif moyen s'établit à 2 361 salariés. Cet effectif est composé essentiellement de cadres.

6.2 Rémunération des organes de direction et de surveillance

Par décision, en date du 4 mai 2023 la société Devoteam Group a été nommée présidente de Devoteam SAS et signée avec cette dernière, une convention d'animation et de prestations de services.

Devoteam Group a perçu une rémunération d'un montant de 2 692 milliers d'euros hors taxes, au titre de son mandat de Président, au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

6.3 - Périmètre de consolidation

La société Devoteam SAS est dans le périmètre de consolidation de Devoteam Group SAS (ex - Castillon SAS), établie au 73 rue Anatole France 92300 Levallois-Perret SIREN 881 761 555, depuis le 19 février 2020.

NOTE 7 - EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Néant



Grant Thornton

Membre français de Grant Thornton
International | 29 rue du Pont
92200 Neuilly-sur-Seine



KPMG SA

Tour EQHO | 2 avenue Gambetta
CS 60055 | 92066 Paris
La Défense Cedex

DEVOTEAM

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée

73 rue Anatole France - 92300 Levallois-Perret

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 14-30080101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre

Grant Thornton
Société par actions simplifiée d'Expertise Comptable et de Commissariat aux Comptes inscrite au tableau de l'Ordre de la région
Paris Ile-de-France et membre de la Compagnie régionale de Versailles et du Centre
Siège social : 29, rue du Pont - 92200 Neuilly-sur-Seine
Capital social : 2 297 184 €
632 013 843 RCS Nanterre

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée

73 rue Anatole France - 92300 Levallois-Perret

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2024

À l'associé unique de la société DEVOTEAM,

OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société DEVOTEAM relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

FONDEMENT DE L'OPINION

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

DEVOTEAM

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels
Exercice clos le 31 décembre 2024

JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

La note 2.11 « Chiffre d'affaires » de l'annexe expose les règles et méthodes comptables relatives à la comptabilisation du chiffre d'affaires et des coûts liés aux prestations. Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre société, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables visées ci-dessus et des informations fournies dans l'annexe et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

Les notes 2.2.1 « Immobilisations incorporelles » et 2.3.1 « Titres de participation » de l'annexe exposent les règles et méthodes comptables relatives à l'estimation de la valeur actuelle des immobilisations incorporelles et des immobilisations financières. Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre société, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables précisées ci-dessus. Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nous avons examiné les modalités de mise en œuvre de la méthode de détermination de la valeur actuelle au 31 décembre 2024, apprécié le caractère raisonnable des hypothèses retenues par la société et avons vérifié que les notes citées ci-dessus, ainsi que les notes 3.1 « Immobilisations incorporelles et corporelles » et 3.2 « Immobilisations financières » donnent une information appropriée.

VERIFICATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux associés.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

DEVOTEAM

RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

RESPONSABILITES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Neuilly-sur-Seine, le 30 avril 2025,

Grant Thornton

*Membre français de Grant Thornton
International*

Paris La Défense, le 30 avril 2025,

KPMG SA

Vincent Frambourt

Associé

Jean-Pierre Valensi

Associé

COMPTES SOCIAUX DEVOTEAM SAS

1.1 Bilan Devoteam SAS

ACTIF <i>En milliers d'euros</i>	Note	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Immobilisations incorporelles	3.1	45 762	19 484
Immobilisations corporelles	3.1	4 838	4 087
<u>Immobilisations financières</u>			
Titres de participation et créances rattachées	3.2	431 654	328 620
Autres immobilisations financières	3.2	59 209	49 879
ACTIF IMMOBILISE		541 464	402 071
Clients et comptes rattachés	3.3	78 746	77 657
Autres créances	3.3	70 062	69 298
Valeurs mobilières de placement	3.7	573	573
Disponibilités		34 717	18 232
Charges constatées d'avance	3.3	10 561	7 609
ACTIF CIRCULANT		194 659	175 759
Ecart de conversion actif		235	216
TOTAL ACTIF		736 358	576 046

PASSIF <i>En milliers d'euros</i>	Note	31 décembre 2024	31 décembre 2023
Capital social		1 263	1 263
Prime d'émission		52 933	52 933
Réserves légales		160	160
Autres réserves		130 796	
Report à nouveau			164 481
Résultat de l'exercice		198 069	56 797
Provisions réglementées		1 754	1 684
CAPITAUX PROPRES	3.9	384 975	277 318
Provisions pour risques		1 788	2 988
Provisions pour charges		3 149	3 454
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	3.4	4 938	6 442
<u>Dettes financières</u>			
Emprunt obligataire	3.3		
Emprunts auprès des établissements de crédit et dettes financières diverses	3.3	195 309	122 231
<u>Dettes d'exploitation</u>			
Fournisseurs et comptes rattachés	3.3	57 439	57 401
Dettes fiscales et sociales	3.3	58 637	60 063
<u>Autres dettes</u>			
Autres dettes	3.3	18 474	33 842
Produits constatés d'avance	3.3	16 534	18 725
DETTES		346 393	292 261
Ecart de conversion passif		52	26
TOTAL PASSIF		736 358	576 046

1.2 Compte de résultat Devoteam SAS

En milliers d'euros	Note	31 décembre 2024	31 décembre 2023
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	4.1	485 659	469 773
Production immobilisée			3 497
Subventions d'exploitation			
Reprises provisions et amortissements, transferts de charges		7 634	6 662
Autres produits		59	240
PRODUITS D'EXPLOITATION		493 352	480 171
Achats matières premières et marchandises		(171)	(1 961)
Autres achats et charges externes		(256 342)	(239 905)
Impôts taxes et versements assimilés		(5 815)	(6 035)
Salaires et traitements		(148 628)	(148 103)
Charges sociales		(64 220)	(65 046)
Dotation aux amortissements et aux provisions sur immobilisations		(1 771)	(1 667)
Dotation aux provisions sur actif circulant		(100)	(10)
Dotation aux provisions pour risques et charges		(435)	(642)
Autres charges		(2 568)	(1 772)
CHARGES D'EXPLOITATION		(480 048)	(465 141)
RESULTAT D'EXPLOITATION		13 305	15 030
Produits financiers		33 456	70 886
Charges financières		(14 150)	(14 074)
RESULTAT FINANCIER	4.4	19 306	56 812
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS		32 611	71 842
Produits exceptionnels		195 840	2 373
Charges exceptionnelles		(29 839)	(18 410)
RESULTAT EXCEPTIONNEL	4.5	166 001	(16 037)
Participation des salariés			
Impôt sur les bénéfices	4.7	(542)	992
RESULTAT NET		198 069	56 797

1.3 Notes aux états financiers de Devoteam SAS

NOTE 1 - PRESENTATION DE LA SOCIETE ET FAITS CARACTERISTIQUES

Devoteam S.A.S (la Société) créée en 1995, est une société par actions simplifiée (SAS) régie par les dispositions de la loi française.

Devoteam est une entreprise de conseil en technologies, cloud, cyber, IA et développement durable, opérant dans plus de 25 pays. Née dans la tech il y a près de 30 ans, Devoteam guide ses clients dans la transformation technologique de leurs activités afin de créer de la valeur à long terme pour les entreprises.

Dans un marché plus compliqué que l'année précédente, la Société fait preuve de résilience opérationnelle et réalise un chiffre d'affaires 2024 en croissance de 3,6% à 485,7 millions d'euros et un résultat d'exploitation de 13,3 millions d'euros. Cependant, afin de s'adapter à ces conditions dégradées et préserver sa profitabilité, la Société a été contrainte de restructurer ses opérations entraînant des coûts exceptionnels (cf. Note 4.5).

Sous l'impulsion de son actionnaire unique, la Société participera activement au déploiement du nouveau plan stratégique du Groupe, AMPLIFY, présenté aux parties prenantes en octobre 2024. Ce nouveau plan stratégique d'envergure à horizon 2028 a pour objectif de consolider le leadership du Groupe en matière d'IA. Fort de son leadership établi dans le Cloud, la Cybersécurité et la Data, Devoteam est en mesure de renforcer ses fondations pour accompagner l'émergence de la transformation IA chez ses clients. Le Groupe se fixe des objectifs élevés : doubler son chiffre d'affaires en 4 ans pour atteindre les 2 milliards d'euros en 2028, dont 50 % générés par des projets IA. Pour cela le Groupe compte s'appuyer sur un plan de formation de 100 % des collaborateurs sur l'IA générative ainsi que sur ses partenariats stratégiques avec les leaders mondiaux du domaine, tels que AWS, Google Cloud, Microsoft Azure, ServiceNow, Snowflake, Databricks et NVIDIA.

A l'étranger, Devoteam continue sa politique d'acquisition ciblée dans les pays où elle a déjà établi sa présence, avec l'ambition de continuer à renforcer son statut de leader sur ces marchés. Au cours de l'année 2024, au travers de ses filiales locales, la Société a acquis Procori en Suède, Eraneos aux Pays-Bas, Ubertas au UK ainsi que Inlogic en Espagne. Ces acquisitions ciblées viennent renforcer nos partenariats stratégiques locaux notamment ServiceNow (Suède et Pays-Bas) et AWS (UK).

En février 2024, dans le cadre du partenariat stratégique avec Solutions by STC annoncé au préalable, la société a finalisé la cession de 36% de sa filiale Devoteam Middle East. Dans le même temps dans le cadre d'une réorganisation capitalistique, le solde de la participation détenue par la Société dans Devoteam Middle East, soit 40% du capital, a fait l'objet d'un apport en nature au profit de la société G&B Middle East située en UAE. A l'issue de cette opération, la Société détient 66,67% de G&B Middle East qui détient elle-même 60% de Devoteam Middle East.

Enfin dans le cadre d'une simplification de son périmètre juridique en France, la Société a absorbé à effet au 1^{er} novembre 2024 la société Alfun.

NOTE 2 - PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

2.1 Principes généraux appliqués

Les conventions comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base « continuité de l'exploitation, permanence des méthodes, indépendance des exercices », aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels en France et conformément aux dispositions du règlement n° 2014-03 de l'Autorité des Normes Comptables.

La méthode retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les actifs dont la valeur s'apprécie par référence à des perspectives à moyen et long terme, en particulier les actifs incorporels et les titres de participation, ont été évalués sur la base de paramètres issus du processus budgétaire et prévisionnel. Le taux d'actualisation a été déterminé par un cabinet indépendant sur la base de moyennes observées sur l'année écoulée concernant la prime de risque et le bêta. Le taux sans risque correspond à la moyenne sur un an des taux des OAT françaises de maturité 10 ans (obligation assimilable du trésor).

2.2 Immobilisations

2.2.1 Immobilisations incorporelles

La valeur brute des immobilisations incorporelles est constituée essentiellement par la valeur des fonds de commerce dégagée à l'occasion des opérations de fusions de Devoteam SAS avec les sociétés :

- Devoteam SI et Dataverse en juin 2001 ;
- Apogée Communications en juillet 2005 ;
- Ysance en janvier 2023 ;
- Alfun en novembre 2024.

Depuis 2005, les fonds de commerce ne sont plus amortis mais font l'objet d'un test de dépréciation.

A la clôture de chaque exercice, la valeur nette comptable est comparée à la valeur d'utilité, afin de s'assurer que la valeur des fonds de commerce reste supérieure ou égale à sa valeur comptable. Le cas échéant une provision pour dépréciation est constituée. Depuis le 1^{er} janvier 2016, conformément à l'entrée en vigueur du règlement ANC n°2015-06, les dépréciations antérieures ne sont plus reprises.

La valeur d'utilité des fonds de commerce est évaluée à partir de la méthode des cash-flows futurs actualisés. Cette méthode est appliquée sur la base de paramètres issus du processus budgétaire et prévisionnel, étendus sur un horizon de 5 ans, incluant des taux de croissance et de rentabilité jugés raisonnables. Des taux d'actualisation et de croissance à long terme sur la période au-delà de 5 ans, appréciés à partir d'analyses du secteur dans lequel le Groupe exerce son activité et de données historiques, sont appliqués à l'ensemble des évaluations des entités générant leurs propres flux de trésorerie. Cette valeur est ensuite pondérée par un ou plusieurs coefficients de décote afin de tenir compte des spécificités des fonds.

La valeur des principaux paramètres utilisés est :

- Un taux d'actualisation des cash-flows futurs de 9,9% ;
- Un taux de croissance long terme de 2% ;
- Un taux de rentabilité normatif de 9%.

2.2.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur prix de revient correspondant à leur prix d'achat (valeur d'acquisition et frais accessoires) ainsi que tous les coûts directement engagés pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner. Les durées d'amortissements pratiquées correspondent à la durée d'utilisation probable des biens dans l'entreprise et sont déterminées selon les modalités suivantes :

Catégorie d'immobilisations	Durée	Méthode
Installations, aménagements et agencements	10 ans	Linéaire
Matériel de bureau	3 à 5 ans	Linéaire
Matériel informatique	3 ans	Linéaire
Matériel de transport	2 à 4 ans	Linéaire
Mobilier de bureau	3 à 10 ans	Linéaire

2.3 Immobilisations financières

2.3.1 Titres de participation

La valeur des titres de participation est comptabilisée au coût d'acquisition majoré des frais d'acquisition de titres directement liés.

Pour certaines acquisitions, des tranches de compléments de prix sont prévues sur les prochains exercices en fonction des réalisations des sociétés concernées. A la clôture de l'exercice, les compléments de prix s'élèvent à 2 035 milliers d'euros et concernent l'acquisition de Bold International pour 1 500 milliers d'euros et Devoteam Italie pour 535 milliers d'euros.

La valeur d'utilité des titres de participation est évaluée soit sur la base de la quote-part de situation nette utilisée principalement pour les participations minoritaires, soit selon la méthode des flux de trésorerie futurs actualisés, corrigée de la trésorerie et/ou de l'endettement net. Cette dernière méthode est appliquée sur la base de paramètres issus du processus budgétaire et prévisionnel, étendus sur un horizon de 5 ans, incluant des taux de croissance et de rentabilité jugés raisonnables. Des taux d'actualisation et de croissance à long terme sur la période au-delà de 5 ans, appréciés à partir d'analyses du secteur dans lequel la Société

exerce son activité et de données historiques, sont appliqués à l'ensemble des évaluations des entités générant leurs propres flux de trésorerie.

Hypothèses clés de l'exercice

Hypothèses clés 2024	Taux d'actualisation	Taux de croissance long terme	Taux de rentabilité normatif ⁽¹⁾
France	9,90%	2%	entre 6% et 20%
Autres pays	9,3% à 11,8%	2%	entre 5% et 25%
Moyen Orient	10,6% à 17,2%	2,50%	entre 12% et 14%
Afrique du nord	11,60% à 12,30%	2,50%	entre 10% et 12%

(1) Marge d'exploitation long terme selon les activités portées par les entités du Groupe.

Les hypothèses clés ont été déterminées de la manière suivante :

- Prévisions d'activité : Elles sont issues du processus budgétaire et prévisionnel du Groupe sur un horizon 5 ans en s'appuyant sur le nouveau plan stratégique « Amplify » ;
- Taux d'actualisation : il a été déterminé pour chaque entité détenue directement ou indirectement en fonction de la zone géographique ;
- La rentabilité normative des entités pour le calcul de la valeur terminale a été déterminée en fonction des données historiques dont dispose le Groupe Devoteam ;
- Le taux de croissance long terme pour le calcul de la valeur terminale provient des prévisions OCDE confirmé par la moyenne constatée par les analystes financiers sur le secteur d'activité.

Tout écart négatif constaté avec la valeur comptable fait l'objet d'une dépréciation. Le cas échéant, lorsque les titres de participation d'une entité sont entièrement dépréciés, les créances associées (comptes courants par exemple) font aussi l'objet d'une dépréciation.

2.3.2 Actions propres

Les actions propres achetées dans le cadre d'un programme de rachat dont les objectifs d'affectation ne sont pas connus sont comptabilisées en titres immobilisés. A la clôture de l'exercice, la valeur d'inventaire est constituée par le cours moyen de bourse du dernier mois. Une provision pour dépréciation est constatée si la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur d'achat.

2.4 Créances et dettes

Les créances et dettes sont présentées à leur valeur nominale après prise en compte, le cas échéant, des différences de conversion pour ajuster les soldes en devises étrangères sur les cours de clôture.

2.5 Créances douteuses

Le risque crédit est évalué périodiquement sur la base d'une analyse au cas par cas des créances et les pertes potentielles sur les créances non recouvrables sont provisionnées.

2.6 Valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence. Pour les actions propres rachetées en vue de leur attribution aux salariés, une provision pour dépréciation est constatée si le cours de bourse moyen du dernier mois de l'exercice est inférieur au prix d'achat moyen des actions par la Société.

Conformément au règlement CRC n°2008-15 du 4 décembre 2008 et de l'avis du CNC 2008-17 du 6 novembre 2008, les actions affectées à un plan d'options d'achat sont évaluées à leur coût d'entrée et ne sont plus dépréciées en fonction de la valeur de marché, en raison de l'engagement d'attribution aux salariés. En contrepartie, un passif est constaté dès lors que l'obligation de remise d'actions aux salariés génère, de manière probable ou certaine, une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente.

2.7 Provisions

Conformément au règlement CRC n°2000-06, les risques et charges majeurs identifiés à la date de clôture des états financiers font l'objet d'une provision dès lors qu'il existe à la clôture de l'exercice une obligation

de la Société à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.

2.8 Emprunts et dettes financières

La Société dispose, auprès de contreparties bancaires de premier rang, d'une ligne de crédit syndiquée (de type RCF) d'un montant de 65 millions d'euros avec maturité jusqu'en 2027.

Cette nouvelle ligne de crédit est soumise à des conditions de tirages préalables et au respect de ratios financiers classiques pour ce type de ligne. A la clôture de l'exercice, la Société n'a pas effectué de tirages sur cette ligne de crédit et les clauses conventionnelles (covenants) sont respectées.

2.9 Engagements de retraite

Le montant des engagements en matière de pensions, de compléments de retraite, d'indemnité et d'allocations en raison du départ à la retraite ou avantages similaires des membres ou associés du personnel et des mandataires sociaux sont évalués à la clôture de chaque exercice au regard de l'article 22 de la convention collective Syntec et selon la méthode de la norme IAS 19 « avantages au personnel » reprise dans l'avis CNC n°2003-R-01.

Dans le cadre des régimes à prestations définies, les engagements de retraites et assimilés sont évalués selon la méthode actuarielle dite des unités de crédit projetées. Selon cette méthode, chaque période de service donne lieu à la constatation d'une unité supplémentaire de droits à prestations, et chacune de ces unités est évaluée séparément pour obtenir l'obligation finale. Cette obligation finale est ensuite actualisée et probabilisée.

Ces calculs intègrent principalement :

- Une hypothèse de départ volontaire à la retraite à 67 ans pour les cadres et 64 ans pour les non-cadres ;
- Un taux d'actualisation financière de 3,40% ;
- Des hypothèses d'augmentation de salaires, de mortalité et de taux de rotation du personnel.

Au 31 décembre 2024, les engagements de retraite sont évalués à 2 893 milliers d'euros.

2.10 Congés payés

Conformément à la « loi n°2024-364 » du 22 avril 2024 (dite loi DDADUE), introduisant des modifications au code du travail en matière de droits aux congés payés pendant les périodes d'arrêts de travail, de manière à assurer sa conformité avec le droit européen, la Société à mener des travaux pour identifier les enjeux de ces modifications et les risques de régularisation qui en découlent.

A la clôture, les hypothèses retenues pour l'évaluation du passif sont les suivantes :

- Rétroactivité au 1^{er} décembre 2009 ;
- Période de report de 15 mois ;
- Des incertitudes sur la probabilité du passif, évaluées à 50%.

Au 31 décembre 2024, la provision pour risques est évaluée à 240 milliers d'euros.

2.11 Chiffre d'affaires

Les résultats sur les travaux en régie sont pris en compte au fur et à mesure de la réalisation des travaux. Les prestations non encore facturées sont enregistrées en factures à établir. Les prestations facturées mais non encore réalisées sont enregistrées en produits constatés d'avance.

Les contrats au forfait dont l'exécution est étalée sur plusieurs exercices sont reconnus en chiffre d'affaires selon la méthode du pourcentage d'avancement des travaux. Le degré d'avancement est déterminé par comparaison des coûts engagés à la clôture aux coûts totaux prévus sur la durée du contrat. Les coûts totaux d'un contrat, et notamment ceux restant à encourir, font régulièrement l'objet d'un suivi afin de déterminer si le degré d'avancement du contrat et le niveau de marge à reconnaître nécessitent d'être révisés. Lorsque le montant des coûts prévisibles pour l'achèvement d'un contrat risque de faire apparaître une perte à terminaison, une provision pour risque est constituée correspondant au montant de la perte probable à la clôture de l'exercice. Jusqu'à ce jour aucune perte à terminaison n'a été constatée.

2.12 Participation des salariés aux résultats

Un accord de délégation de la gestion administrative et financière de l'épargne salariale a été signé avec AXA.

2.13 Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel résulte d'événements ou opérations majeurs et inhabituels.

Conformément à l'avis n°2000-D du Conseil National de la Comptabilité du 21 décembre 2000, en cas d'échec d'une opération d'acquisition, les frais engagés à cette occasion sont comptabilisés directement et en totalité en charges exceptionnelles.

NOTE 3 – INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN

3.1 Immobilisations incorporelles et corporelles

Mouvements ayant affecté les postes de l'actif immobilisé

En milliers d'euros	Valeur brute à l'ouverture de l'exercice	TUP Alfun	Acquisitions de l'exercice	Virements de poste à poste	Cessions de l'exercice	Valeur brute à la clôture de l'exercice
Frais de développement	0					0
Logiciels et Marques	6 188		493			6 681
Fonds de commerce et mali	52 309	26 261				78 570
Autres immobilisations incorporelles	1 084					1 084
Immobilisations en cours	0					0
Sous total (1)	59 581	26 261	493	0	0	86 335
Installations techniques, matériel et outillages industriels	0					0
Installations, aménagements et agencements	2 693		808			3 501
Matériel de transport	0	11				11
Matériel de bureau et informatique	9 360	285	641			10 287
Mobilier de bureau	2 436	20	533			2 989
Avances et acomptes s/immobilisations	0					0
Sous total (2)	14 489	317	1 982	0	0	16 788
Total	74 069	26 578	2 475	0	0	103 123

Amortissements et provisions

Les amortissements sont calculés en prenant pour base la durée de vie probable des immobilisations, selon les modalités exposées aux paragraphes 2.2.1 et 2.2.2 ci-dessus. Le tableau suivant donne, pour chaque catégorie d'immobilisations incorporelles et corporelles, le montant des amortissements pratiqués en 2024 :

En milliers d'euros	Valeur à l'ouverture de l'exercice	TUP Alfun	Dotations	Reprises	Valeur à la clôture de l'exercice
Frais de développement	0				0
Logiciels et Marques	5 625		371		5 996
Fonds de commerce et mali	34 124				34 124
Autres immobilisations incorporelles	348		105		453
Immobilisations en cours	0				0
Sous total (1)	40 096	0	476	0	40 573
Installations techniques, matériel et outillages industriels	0				0
Installations, aménagements et agencements	1 112		306		1 419
Matériel de transport	0	11			11
Matériel de bureau et informatique	8 457	223	723		9 403
Mobilier de bureau	832	20	265		1 117
Avances et acomptes s/immobilisations	0				0
Sous total (2)	10 402	254	1 294	0	11 950
Total	50 498	254	1 770	0	52 523

3.2 Immobilisations financières

3.2.1 Variation des immobilisations financières

a) Mouvements ayant affecté les postes de l'actif immobilisé

En milliers d'euros	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations	Diminutions	TUP Alfun	Virements de poste à poste	Valeur brute à la clôture de l'exercice
Mali de fusion sur actifs financiers (1)	11 647					11 647
Dépôts de garantie	1 385	184	(5)	2		1 566
Autres prêts (2)	36 841	19 701	(10 481)			46 061
Titres de participation	372 107	158 731	(23 297)	(33 633)	-	473 907
Devoteam Middle East (3)	3 466		(3 466)			-
G&B Middle East FZ (4)	-	72 603				72 603
Devoteam Belgique	8 110					8 110
DFSJ	450					450
Fourcast Group	7 731					7 731
Devoteam s.r.o	1 638					1 638
Devoteam Gmbh	11 974					11 974
Devoteam Alegri GmbH (5)	24 713	10 231				34 944
Devoteam Consulting AS (6)	13 533	2 950				16 483
Devoteam Technology Consulting A/S	3 182					3 182
Inviso by Devoteam APS	11 435					11 435
Inviso Software by Devoteam APS (7)	35		(35)			-
Cloudeon (8)	40 917		(1 257)			39 660
Keivox Enterprise Mobility	65					65
Desarollo de Procesos de Implantacion	7 654					7 654
Devoteam Cloud Services Spain	140					140
Devoteam Consulting	30 093					30 093
Devoteam Outsourcing	2 908					2 908
Exa ECS	1 050					1 050

RVR Parad	1					1
Devoteam G Cloud	10 207					10 207
Be Team	184					184
Devoteam G Maps	429					429
Devoteam Creative Technology France	8 637					8 637
Devoteam Innovative Tech Enterprise Application (9)	535	45				580
Technologies & Opérations	2 789					2 789
Devoteam Customer Effectiveness	320					320
FI-Makers (10)	1 380	10				1 390
MyFowo.com	46					46
Devoteam Revolve (11)	12 854	2 554				15 408
Devoteam nexDigital	308					308
MEL	14 605					14 605
Slag Management	1 688					1 688
Alfun (12)	33 698		(65)	(33 633)		-
Devoteam UK	4 117					4 117
Devoteam Cloud Services	482					482
Voxpilot	0					0
Devoteam Italia	6 342					6 342
UAB Devoteam Lithuania (13)	-	8 500				8 500
Devoteam Consulting Holding (14)	3 001				(3 001)	-
Devoteam Communication (14)	-				3 001	3 001
Devoteam Maroc	3 499					3 499
Devoteam Services (15)	8	317				325
Devoteam Netherlands	26 971					26 971
Devoteam Fornebu Consulting AS (16)	10 585	4 294				14 879
Bold International (17)	18 282		(18 282)			-
Bold Wealth (17)	101	56 973				57 075
Integrity (18)	14 721		(192)			14 529
Devoteam d.o.o. Novi Sad	2 566					2 566
Sadesmagasinet Forvaltnings AB	14 488					14 488
Devoteam G Cloud AB	6 175					6 175
Avalon Solutions (19)	1 179	253				1 433
Devoteam Tunisie	9					9
Devoteam Technology Consulting	0					0
Devoteam Information Technology and Consultancy A.S.	2 805					2 805
Créances rattachées à des participations (20)	10 961	536	(7 737)			3 760
Actions propres	400					400
Total	433 341	179 152	(41 521)	(33 631)	-	537 342

- (1) Malis de confusion relatif aux opérations de transmission universelle de patrimoine (TUP) au profit de Devoteam SAS
- (2) Ces mouvements concernent essentiellement les prêts accordés aux filiales de la Société.
A la clôture de l'exercice, la valeur de ces prêts se décompose de la manière suivante :
Prêts Groupe : DPI pour 5 792 milliers d'euros, Drago Solution S.A.U pour 23 464 milliers d'euros, Devoteam UK pour 12 677 milliers d'euros et Devoteam Netherlands pour 3 500 milliers d'euros ;
Prêts hors Groupe pour 622 milliers d'euros.
- (3) Cession partielle des titres Devoteam Middle East ; Echange des titres restants avec G&B Middle East.
- (4) Apport partiel de Devoteam Middle East.
- (5) Augmentation de capital de Devoteam Alegri GmbH.
- (6) Augmentation de capital de Devoteam Consulting AS.
- (7) Liquidation de Inviso Software by Devoteam APS
- (8) Mouvements liés à l'ajustement de l'earn-out de Cloudeon pour 1 257 milliers d'euros.
- (9) Acquisition complémentaire de 5% des titres Devoteam Innovative Tech Enterprise Application.
- (10) Mouvements liés à l'ajustement de l'earn-out de Fi-Makers pour 10 milliers d'euros.
- (11) Acquisition complémentaire de 8.97% des titres Devoteam Revolve.
- (12) Mouvements liés à l'ajustement de l'earn-out de titres Alfun pour 65 milliers d'euros ; Fusion dans Devoteam SAS
- (13) Augmentation de capital de UAB Devoteam Lithuania.
- (14) Fusion-absorption de Devoteam Consulting Holding par Devoteam Communication.
- (15) Augmentation de capital de Devoteam Services Maroc.
- (16) Augmentation de capital de Devoteam Fornebu Consulting AS.
- (17) Apport partiel d'actif au profit de Bold Wealth.
- (18) Mouvements liés à l'activation de la clause de garantie de passif, pour 192 milliers d'euros.

- (19) Acquisition complémentaire de 9,57% des titres Avalon Solutions.
 (20) Dividendes à recevoir de Devoteam Technology Consulting A/S pour 2 776 milliers d'euros, de Devoteam Technology Consulting pour 226 milliers d'euros, de Inviso by Devoteam APS pour 506 milliers d'euros et de Devoteam Tunisie pour 238 milliers d'euros.

Les mouvements intervenus sur les actions propres au cours de l'exercice sont les suivants :

	Actions propres	
	Quantité	Valeur (K€)
Solde au 01/01/24	43 913	400
Achat d'actions	-	-
Vente d'actions	-	-
Solde au 31/12/24	43 913	400

b) Provisions

En milliers d'euros	Valeur à l'ouverture de l'exercice	Dotations	Reprises	TUP Alfun	Valeur à la clôture de l'exercice
Titres de participation (1)	54 377	823	(6 547)	(2 640)	46 013
Prêts	465				465
Actions propres	-				-
Total	54 842	823	(6 547)	(2 640)	46 478

(1) Ces mouvements concernent l'évaluation des titres de participation selon la méthode décrite au paragraphe 2.3.1 :

Dotations : Devoteam Italie pour 786 milliers d'euros et Slag Management pour 38 milliers d'euros.

Reprises : Devoteam Consulting 5 441 milliers d'euros, Exa ECS 43 milliers d'euros, Cloudeon pour 848 milliers d'euros, Devoteam Services Maroc pour 8 milliers d'euros, Devoteam Information Technology and Consultancy A.S pour 208 milliers d'euros.

La provision en fin d'exercice se décompose de la manière suivante : Cloudeon pour 39 660 milliers d'euros, Devoteam Information Technology and Consultancy A.S. pour 560 milliers d'euros, Exa ECS pour 898 milliers d'euros, Devoteam Outsourcing pour 2 408 milliers d'euros, Keivox Enterprise Mobility pour 65 milliers d'euros, Devoteam Italie pour 786 milliers d'euros et Slag Management pour 1 636 milliers d'euros.

TUP Alfun: reprise de la provision de 2 640 milliers d'euros par suite de la TUP de la société au profit de Devoteam SAS.

3.2.2 Tableau des filiales et participations

Les principales caractéristiques répondant aux prescriptions du tableau des filiales et participations (Article du Décret du 23 Mars 1967) au 31 décembre 2024 sont les suivantes :

En milliers d'euros	Capital Social	Quote-part du capital détenue	Capitaux propres	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis et non remboursés	C.A hors taxes	Résultat	Dividendes encaissés par la société (1)
				Brute	Nette				
Filiales									
Devoteam Belgique	6 165	100%	7 152	8 110	8 110	0	56 261	-693	1 100
Devoteam Netherlands	20	100%	8 170	26 971	26 971	3 500	43 019	1 601	0
Devoteam Consulting	902	100%	8 137	30 093	30 093	0	42 644	2 690	0
Devoteam Consulting AS	67	100%	619	16 483	16 483	2 530	35 652	-1 230	0
Devoteam UK	14	100%	3 750	4 117	4 117	12 677	22 100	-1 294	0
Devoteam Outsourcing	38	100%	509	2 908	500	0	0	421	0
Devoteam Services	10	100%	108	325	325	348	1 501	79	0
Devoteam Information Technology and Consultancy A.S.	20	100%	538	2 805	2 245	0	1 300	85	0
Devoteam GmbH	3 000	100%	10 975	11 974	11 974	0	47 036	327	0

VoxPilot	5 219	100%	-1 319	0	0	244	0	0	0
Devoteam Fornebu Consulting AS	67	100%	4 667	14 879	14 879	397	16 253	190	0
Devoteam Communication	2 500	100%	12 692	3 001	3 001	0	4 512	3 367	1 800
Devoteam Creative Technology France	287	100%	43 533	8 637	8 637	0	61 981	4 790	0
Devoteam G Cloud	300	100%	25 902	10 207	10 207	0	34 761	3 711	0
DPI	2 056	100%	6 266	7 654	7 654	5 792	0	-661	0
Devoteam Alegri GmbH	60	100%	-548	34 944	34 944	0	10 513	-1 024	0
Devoteam Holding AB	4	100%	9 004	14 488	14 488	748	0	25	0
MEL	783	100%	2 998	14 605	14 605	6 579	0	2 137	3 775
Slag Management	45	100%	53	1 688	53	0	0	3	41
Devoteam d.o.o. Novi Sad	0	100%	1 392	2 566	2 566	0	7 162	679	600
Devoteam Lithuania UAB	8 505	100%	2 206	8 500	8 500	502	3 434	-2 997	0
Cloudeon	191	100%	-2 912	39 660	0	4 168	3 873	-1 482	0
MyFowo.com	1 080	100%	322	46	46	0	28	-28	0
Devoteam Revolve	35	97%	4 333	15 408	15 408	0	32 463	1 923	1 843
Inviso by Devoteam APS	7	97%	941	11 435	11 435	1 573	8 923	100	0
RVR Parad	50	95%	1 945	1	1	0	5 470	783	541
Avalon Solutions	87	90%	211	1 433	1 433	470	0	-26	0
Devoteam s.r.o	8	90%	2 488	1 638	1 638	0	18 912	2 487	1 891
Devoteam Technology Consulting A/S	75	90%	3 973	3 182	3 182	0	23 950	1 167	0
Devoteam G Cloud AB	9	88%	2 531	6 175	6 175	0	8 431	1 066	0
Devoteam Italia	100	85%	2 481	6 342	5 556	1 263	8 227	771	553
Technologies & Opérations	150	85%	12 369	2 789	2 789	0	8 855	1 363	0
Devoteam Innovative Tech Enterprise Application	300	85%	-1 335	580	580	79	9 518	-642	0
Devoteam G Maps	50	82%	2 031	429	429	0	2 057	1 727	251
Devoteam Cloud Services	594	80%	1 481	482	482	0	2 831	-324	0
Devoteam Cloud Services Spain	183	77%	469	140	140	0	8	0	0
FI-Makers	250	76%	3 794	1 390	1 390	0	13 618	852	0
Bold Wealth	821	76%	75 409	57 075	57 075	0	0	-15	0
Devoteam Tunisie	15	75%	232	9	9	288	1 345	-100	226
Devoteam Technology Consulting	0	75%	1 054	0	0	0	5 835	364	226
Integrity	50	75%	3 341	14 529	14 529	0	9 096	1 547	1 062
Fourcast Group	1 275	70%	1 490	7 731	7 731	0	88	2 071	1 463
Devoteam nexDigital	290	68%	1 905	308	308	0	8 522	544	0
G&B Middle East	79	67%	114 290	72 603	72 603	0	0	-6	0
Be Team	278	61%	3 892	184	184	0	18 862	951	0
Devoteam Maroc	38	51%	2 592	3 499	3 499	1 115	24 692	2 218	860
Total des filiales	36 077		386 134	472 023	426 973	42 272	603 734	29 517	16 232
Participations									
DFSJ	1 000	45%	-32	450	450	424	0	-973	
Keivox Enterprise Mobility	129	35%	-286	65	0	246	0	0	
Exa ECS	150	35%	435	1 050	152	86	0	123	
Devoteam Customer Effectiveness	150	11%	1 416	320	320	0	10 281	1 033	

Total des participations	1 429		1 533	1 885	922	756	10 281	183	-
Total	37 506		387 667	473 907	427 895	43 028	614 015	29 700	16 232

(1) Dividendes comptabilisés au cours de l'exercice.

3.3 Informations complémentaires sur les créances et les dettes

La ventilation des créances et dettes selon la durée restant à courir jusqu'à leur échéance est la suivante :

Créances En milliers d'euros	Montant brut	Echéance à moins d'un an	Echéance à plus d'un an	Echéance à plus de cinq ans
Créances de l'actif immobilisé				
Créances rattachées à des participations (1)	3 760	3 760	-	-
Prêts (2)	46 061	8 801	31 576	5 684
Autres immobilisations financières	1 967	-	-	1 967
Créances de l'actif circulant				
Avances et acomptes versés	96	96	-	-
Créances clients et comptes rattachés	79 071	79 071	-	-
Autres créances (3)	14 325	14 325	-	-
Compte courant groupe et associés	59 343	59 343	-	-
Charges constatées d'avance	10 561	10 561	-	-
Total	215 627	176 400	31 576	7 651

Dettes En milliers d'euros	Montant brut	Echéance à moins d'un an	Echéance à plus d'un an	Echéance à plus de cinq ans
Emprunts obligataires	-	-	-	-
Dettes auprès des établissements de crédit	4 699	4 699	-	-
Dettes financières diverses (4)	190 611	187 990	2 621	-
Dettes fournisseurs	57 439	57 439	-	-
Dettes fiscales et sociales	58 637	58 637	-	-
Dettes sur immobilisations	-	-	-	-
Autres dettes (5)	18 474	17 939	535	-
Produits constatés d'avance	16 534	16 534	-	-
Total	346 393	343 237	3 156	-

(1) Dont 3 745 milliers d'euros de dividendes à recevoir des entreprises liées.

(2) Dont 45 433 milliers d'euros au titre de prêts aux entreprises liées.

(3) Dont 1 868 milliers d'euros de dépôt de garantie sur les créances cédées au factor et 278 milliers d'euros de créances sur cession d'immobilisations financières.

(4) Dont 186 553 milliers d'euros au titre d'avances en compte courant consenties par les entreprises liées.

(5) Dont 2 035 milliers d'euros de dettes d'earn out.

3.4 Provisions

Le tableau suivant donne le détail des mouvements des provisions et leur montant par principale catégorie :

En milliers d'euros	Au 1er janvier 2024	TUP Alfun	Dotations	Reprise (provision utilisée)	Reprise (provision non utilisée)	Virements de poste à poste	Au 31 décembre 2024
Provisions							
Provisions pour pertes de change	216		235	216	-		235
Provisions pour départs à la retraite	2 773	20	103		4		2 893
Provisions pour restructuration	-	-	-	-	-		-
Provisions diverses (1)	2 771	40	623	1 618	262		1 554

Provisions pour charges	681			424			257
TOTAL	6 442	60	960	2 259	266	-	4 938
Provision pour dépréciation							
Provisions sur VMP	-						-
Provisions s/comptes courants (2)	1 084		2 912		294		3 702
Provisions clients douteux	167	178	100		120		326
TOTAL	1 251	178	3 012	-	413	-	4 028

(1) Concerne des provisions pour risques et litiges divers en lien avec l'activité

(2) Dotations : Cloudeon A/S pour 2 912 milliers d'euros.

Reprises : Devoteam Services Maroc pour 294 milliers d'euros.

La provision en fin d'exercice se décompose de la manière suivante : Cloudeon A/S pour 2 912 milliers d'euros, Voxpilot pour 394 milliers d'euros, Keivox pour 246 milliers d'euros et Media-Tel LLC pour 150 milliers d'euros.

3.5 Charges à payer

En milliers d'euros	2024
Fournisseurs factures non parvenues	6 894
Clients avoirs à établir	13 600
Personnel charges à payer	16 437
Organismes sociaux charges à payer	10 146
Etat charges à payer	993
Intérêts courus sur autres emprunts	131
Intérêts courus sur dettes financières diverses	4
Total	48 205

3.6 Produits à recevoir

En milliers d'euros	2024
Intérêts courus à recevoir	1
Clients factures à émettre	18 920
Fournisseurs avoirs à recevoir	1 253
Total	20 174

3.7 Valeurs mobilières de placement

3.7.1 Actions propres

Les actions propres ont été achetées en vue de leur attribution aux salariés dans le cadre de plan d'options d'achat d'actions et d'actions gratuites. Ces titres sont indisponibles en raison de leur finalité d'attribution.

Les mouvements intervenus sur les actions propres au cours de l'exercice sont les suivants :

	Quantité	Valeur (K€)
Solde au 01/01/24	62 872	573
Mouvements de l'exercice	-	-
Solde au 31/12/24 ⁽¹⁾	62 872	573

(1) Dont 62 696 titres pour une valeur de 572 milliers d'euros classés dans le compte « actions destinées à être remises aux salariés ».

La Société est sortie du marché réglementé d'Euronext au 31 décembre 2021.

3.7.2 Autres valeurs mobilières de placement

Néant.

3.8 Charges à répartir

Néant.

3.9 Situation nette

3.9.1 Capital social

Au 31 décembre 2024, le capital social de la société Devoteam S.A.S comprenait 8 332 407 actions ordinaires pour un capital de 1 263 015 €.

Le résumé des variations enregistrées en 2024 est le suivant :

	Nombre d'actions
Au 1^{er} janvier 2024	8 332 407
Levée de BSPCE ou exercice d'options de souscription d'actions	-
Au 31 décembre 2024	8 332 407

Les instruments donnant accès au capital au 31 décembre 2024 sont décrits à la note 5.2.1.

3.9.2 Analyse de la variation des capitaux propres

La variation de situation nette sur l'exercice 2024 est la suivante :

En milliers d'euros	Ouverture	Affect. résultat 2023	Distribution dividendes	Aug. de capital	Autres variations	Résultat 2024	Clôture
Capital social	1 263						1 263
Prime d'émission	1 935						1 935
Réserve légale	160						160
Autres réserves	-	130 796					130 796
Boni de fusion	50 999						50 999
Report à nouveau (solde créditeur)	164 481	(73 999)	(90 482)				-
Résultat de l'exercice 2023	56 797	(56 797)					-
Résultat de l'exercice 2024	-					198 069	198 069
Autres provisions réglementées *	1 684				70		1 754
Capitaux propres	277 318	(0)	(90 482)	-	70	198 069	384 975

* Amortissement dérogatoire sur les frais d'acquisition de titres.

NOTE 4 - INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

4.1 Ventilation du chiffre d'affaires net

La ventilation du chiffre d'affaires par zone géographique est fournie ci-après :

En milliers d'euros	2024
France	460 239
Etranger	25 420
Total	485 659

La Société exerce son activité dans un seul secteur d'activité.

4.2 Intéressement

Aucun accord d'intéressement n'a été mis en place sur l'exercice 2024.

4.3 Participation des salariés aux résultats

L'absence de participation des salariés aux résultats s'explique par un résultat fiscal insuffisant par rapport au montant des capitaux propres à la clôture de l'exercice.

4.4 Charges et produits financiers

Les principaux composants des charges et produits financiers sont les suivants :

Charges financières (en milliers d'euros)	2024
Dotations aux provisions sur immobilisations financières (1)	823
Dotations aux provisions actions propres	-
Dotations aux provisions sur l'actif circulant	3 143
Dotations aux provisions pour risques financiers	-
Pertes sur créances liées à des participations	-
Charges liées aux participations	6 187
Intérêts sur opérations de financement (2)	2 011
Autres charges financières	1 986
Total	14 150

Produits financiers (en milliers d'euros)	2024
Produits nets sur cession de VMP	-
Produits financiers sur contrats de capitalisation	500
Produits liés aux participations (3)	24 376
Reprise provisions sur immobilisations financières (1)	6 547
Reprise provisions actions propres	-
Reprise provisions sur l'actif circulant	294
Reprise provisions pour risques et charges	213
Autres produits financiers	1 526
Total	33 456

(1) Ces mouvements concernent l'évaluation des titres de participation selon la méthode décrite au paragraphe 2.3.1.

(2) Dont coûts liés au financement court terme (lignes de crédit et affacturage) pour 2 001 milliers d'euros.

(3) Dont 19 112 milliers d'euros de dividendes reçus des filiales et 5 264 milliers d'euros d'intérêts perçus des filiales sur des prêts et des avances en comptes courants.

4.5 Charges et produits exceptionnels

Les principaux composants des charges et produits exceptionnels sont les suivants :

Charges exceptionnelles en milliers d'euros	2024
Sur opération de gestion (1)	6 484
Sur opération en capital (2)	22 980
Dotations exceptionnelles aux provisions pour risques (3)	375
Total	29 839

(1) Dont 6 239 milliers d'euros provenant d'opérations de restructuration.

(2) Dont 21 783 milliers d'euros provenant des cessions de titres de participation.

(3) Dont 81 milliers d'euros de dotations aux amortissements dérogatoires et 294 milliers d'euros liés à des litiges.

Produits exceptionnels en milliers d'euros	2024
Sur opération de gestion	20
Sur opération en capital (1)	194 844
Reprise exceptionnelle aux provisions pour risques (2)	976
Total	195 840

(1) Dont 194 844 milliers d'euros provenant des cessions de titres de participation (137 850 milliers d'euros de Devoteam Middle East et 56 973 milliers d'euros de Boldint).

(2) Dont 542 milliers d'euros liés à des litiges.

4.6 Allègement et accroissement de la dette future d'impôt

Nature des différences temporaires	Base		Impôt	
	Début exercice	Fin exercice	Début exercice	Fin exercice
Organic	680	712	176	184
Effort construction	649	647	168	167
Plus-values latentes sur VMP	-	-	-	-
Ecart de conversion passif	26	52	7	13
Provision retraite à servir	2 773	2 893	716	747
Provisions comptes courants groupe	1 084	3 702	280	956
Provision risques divers	-	599	-	155
Participation et intéressement	-	-	-	-
Total allègements	5 212	8 604	1 347	2 222
Total accroissements	-	-	-	-

Le taux d'IS retenu est de 25,825%.

4.7 Ventilation de l'impôt

Résultat avant impôt		Impôts dû		Résultat net
Courant	32 611	3 172		32 433
		(2 994)	Crédit d'impôt	
Exceptionnel	166 001	364		165 637
Total	198 612	542		198 070

Le résultat courant après impôt est celui qui aurait été obtenu s'il n'y avait pas eu de résultat exceptionnel. Les retraitements fiscaux ont été ventilés entre les résultats courant et exceptionnel. Les crédits d'impôts proviennent essentiellement des charges de personnel éligibles au crédit d'impôt recherche et à ceux liés au programme de mécénat de compétences.

4.8 Intégration fiscale

4.8.1 Périmètre d'intégration fiscale

La société Devoteam SAS est entrée dans le périmètre d'intégration fiscale dont la société Devoteam Group SAS (ex - Castillon SAS) est tête de groupe depuis le 1^{er} janvier 2022.

A ce titre la Société a transmis au titre de l'exercice 2024 à la société tête de groupe, un bénéfice fiscal de 14 289 milliers d'euros.

4.9 Transferts de charges

4.9.1 Transferts de charges d'exploitation

En milliers d'euros	2024
Charges externes	679
Charges de personnel	5 489
Total	6 168

4.9.2 Transferts de charges financières

Néant

4.9.3 Transferts de charges exceptionnelles

Néant

NOTE 5 - ENGAGEMENTS RECUS ET DONNES

5.1 Engagements reçus

Les pactes d'actionnaires des filiales ou participations suivantes prévoient des options (call options) permettant à Devoteam SAS d'acquérir des actions complémentaires à des prix de marché ou reposant sur des conditions de performance. Le tableau ci-dessous résume les options vivantes :

Société	Pays	% du capital	Exerçabilité
Fourcast Group*	Belgique	30,00%	A compter du 01/01/2025
Devoteam sro (CZ)	Rép.Tchèque	10,00%	A compter du 01/01/2025
Devoteam Technology Consulting As	Danemark	10,00%	A compter du 01/01/2025
Devoteam Data Driven aps	Danemark	3,50%	Immédiate
Devoteam Innovative Technologie	France	20,00%	A partir du 01/03/25
Technologies & Opérations	France	15,00%	Immédiate
Devoteam Customer Effectivness	France	15,00%	Immédiate
FI-Makers	France	23,52%	Immédiate
Devoteam Revolve	France	2,69%	Immédiate
Devoteam NexDigital	France	31,81%	immédiate
PT Devoteam Cloud Services*	Indonésie	20,00%	A compter du 01/01/26 pour 50% et du 01/01/27 pour le solde
Devoteam Italie	Italie	15,00%	Entre le 01/01/26 et le 31/12/28 avec possibilité de report d'un an
Boldwealth Lda*	Portugal	18,93%	A compter du 01/01/2026
Integrity*	Portugal	25,00%	A compter du 01/01/25 pour 50% et du 01/01/26 pour le solde
Devoteam Cloud Services	Suède	9,51%	A compter du 01/01/23 avec possibilité de report d'un an

* Les actionnaires minoritaires bénéficient aussi d'une option de vente sur leurs actions

5.2 Engagements donnés

5.2.1 Options consenties aux salariés

Au 31 décembre 2024, un maximum de 105.796 actions gratuites sont en circulation et « dans la monnaie », selon le détail ci-dessous :

Date du plan	Attribué	Nombre d'options en circulation au 31/12/2024	Nombre d'options en circulation au 31/12/2023	Prix d'exercice	1 ^{ère} date d'exercice	Date d'expiration	Taux zéro coupon
24/06/2021	250 000	105 796	167 750	-	01/04/2025	01/04/2025	1%
TOTAL	250 000	105 796	167 750				

L'évolution de l'intégralité des plans d'options est résumée dans le tableau ci-dessous :

	2024		2023	
	Nombre d'options	Prix moyen d'exercice	Nombre d'options	Prix moyen d'exercice
Nombre d'actions pouvant être souscrites en début d'exercice	167 750	0 €	198 250	0 €
Nombre d'options annulées durant l'exercice	61 954	0 €	30 500	0 €
Nombre d'options exercées durant l'exercice	-	0 €	-	0 €
Nombre d'options émises durant l'exercice	-	0 €	-	0 €
Nombre d'actions pouvant être souscrites en fin d'exercice	105 796	0 €	167 750	0 €

5.2.2 Instrument financier de couverture de taux

Au 31 décembre 2024, aucun instrument de couverture de taux n'est en place.

5.2.3 Engagements liés à l'affacturage

En décembre 2013, la Société a conclu un contrat d'affacturage, sans limitation de durée, avec l'établissement de crédit BNP Paribas Factor pour un encours global autorisé de 37 000 milliers d'euros. Le contrat est basé sur la cession périodique de la balance des débiteurs affacturés agréés par le *factor*. Pour être éligibles, les créances à caractère commercial, doivent être certaines, liquides et exigibles, et avoir un délai de crédit initial ne dépassant pas les 60 jours, conformément à la législation en vigueur. S'agissant d'un contrat avec mandat de gestion et de recouvrement, Devoteam reste chargé de toutes les opérations nécessaires à l'encaissement des créances cédées sur un compte ouvert au nom du *factor*. Le montant des créances cédées et non encaissées à la clôture s'élevait à 26 761 milliers d'euros.

5.2.4 Autres engagements donnés

Les garanties données par Devoteam SAS concernent essentiellement ses filiales. Les principaux avals, cautions et garanties donnés par Devoteam SAS à ses filiales sont destinés à garantir les engagements de poursuite de locations, les engagements vis-à-vis des fournisseurs ainsi que les lignes de crédit bancaires :

Garanties données	En milliers d'euros	Nature
<u>Filiales</u>		
Devoteam Maroc	200	Cautions lignes bancaires
Devoteam Middle East	45 455	Cautions lignes bancaires
Devoteam GmbH	290	Cautions lignes bancaires
Devoteam Luxembourg	150	Cautions lignes bancaires
Devoteam UK	500	Cautions lignes bancaires
Total garanties filiales	46 595	
<u>Autres</u>		
Devoteam GmbH	80	Cautions fournisseurs
Fondation Devoteam	150	Engagement versement subventions
Total autres garanties	230	
-		
Total garanties données	46 825	

Ces cautions sont données dans le cadre normal de l'activité de nos filiales. Elles sont principalement destinées à garantir des lignes de crédit bancaires locales à durée indéterminée ainsi que des cautions fournisseurs. A la clôture de l'exercice, toutes nos filiales cautionnées sont en mesure de faire face à leurs engagements et à ce titre, le risque d'appel à caution demeure très faible.

Certains contrats d'acquisitions prévoient des compléments de prix sur la base des performances financières (chiffre d'affaires, marge d'exploitation) et/ou de critères liés à l'intégration au sein de Devoteam. Ces engagements sont comptabilisés dès que leur versement devient probable. Au 31 décembre 2024, tous les compléments de prix sont comptabilisés.

NOTE 6 - INFORMATIONS DIVERSES

6.1 Ventilation de l'effectif

Au cours de l'année 2024, l'effectif moyen s'établit à 2 361 salariés. Cet effectif est composé essentiellement de cadres.

6.2 Rémunération des organes de direction et de surveillance

Par décision, en date du 4 mai 2023 la société Devoteam Group a été nommée présidente de Devoteam SAS et signée avec cette dernière, une convention d'animation et de prestations de services.

Devoteam Group a perçu une rémunération d'un montant de 2 692 milliers d'euros hors taxes, au titre de son mandat de Président, au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

6.3 - Périmètre de consolidation

La société Devoteam SAS est dans le périmètre de consolidation de Devoteam Group SAS (ex - Castillon SAS), établie au 73 rue Anatole France 92300 Levallois-Perret SIREN 881 761 555, depuis le 19 février 2020.

NOTE 7 - EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Néant

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 euros
Siège social : 73 rue Anatole France, 92300 Levallois-Perret.
402 968 655 R.C.S. Nanterre
(la « Société »)

RAPPORT DE GESTION DU PRÉSIDENT POUR L'EXERCICE 2024

Chers Associés,

Conformément à la loi et aux Statuts, nous avons l'avantage de vous rendre compte de la situation et de l'activité de la Société au cours de l'exercice écoulé et de vous soumettre les comptes arrêtés au 31 décembre 2024, ainsi que l'affectation du résultat de cet exercice, et enfin de vous informer sur les perspectives de notre société pour l'année 2025.

Nous vous avons communiqué les pièces et renseignements prévus par la réglementation en vigueur et qui ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

I. RÉSULTATS FINANCIERS ET OPÉRATIONNELS

Conformément aux dispositions de l'article L. 232-1 du Code de commerce, veuillez trouver ci-après les informations relatives à la gestion financière et opérationnelle de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

1. Résultat de la société au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2024

Le chiffre d'affaires de la Société s'établit à 485,7 millions d'euros contre 469,8 millions d'euros pour l'exercice précédent.

L'effectif moyen durant l'exercice clos le 31 décembre 2024 est de 2.360.

Le résultat net s'élève à 198 millions d'euros, contre 56,8 millions d'euros en 2023. Il intègre :

- un résultat d'exploitation de 13,3 millions d'euros, à comparer à un résultat d'exploitation de 15 millions d'euros au titre de l'exercice précédent.
- un résultat financier de 19,3 millions d'euros, à comparer à un résultat financier de 56,8 millions d'euros au titre de l'exercice précédent.
- un résultat exceptionnel qui s'établit à 166 millions d'euros, à comparer à un résultat exceptionnel négatif de (16,0) millions d'euros au titre de l'exercice précédent.

Conformément aux dispositions de l'article 223 quinquies et 39-5 quater du CGI, nous vous précisons que les comptes de l'exercice écoulé prennent en charge un montant global de dépenses non déductibles, au regard de l'article 39-4 dudit Code, de 743.039 euros (contre 477.147 euros au titre de l'exercice 2023).

2. Evènements importants survenus au cours de l'exercice

Dans un marché plus compliqué que l'année précédente, la Société fait preuve de résilience et réalise un chiffre d'affaires 2024 en croissance de 3,4% à 485,7 millions d'euros et un résultat d'exploitation de 13,3 millions d'euros.

Sous l'impulsion de son actionnaire unique, la Société participera activement au déploiement du nouveau plan stratégique du Groupe, AMPLIFY, présenté aux parties prenantes en octobre 2024. Ce nouveau plan stratégique d'envergure à horizon 2028 a pour objectif de consolider le leadership du Groupe en matière d'IA. Fort de son leadership établi dans le Cloud, la Cybersécurité et la Data, Devoteam est en mesure de renforcer ses fondations pour accompagner l'émergence de la transformation IA chez ses clients. Le Groupe se fixe des objectifs élevés : doubler son chiffre d'affaires en 4 ans pour atteindre les 2 milliards d'euros en 2028, dont 50 % générés par des projets IA. Pour cela le Groupe compte s'appuyer sur un plan de formation de 100 % des collaborateurs sur l'IA générative ainsi que sur ses partenariats stratégiques avec les leaders mondiaux du domaine, tels que AWS, Google Cloud, Microsoft Azure, ServiceNow, Snowflake, Databricks et NVIDIA.

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 euros
Siège social : 73 rue Anatole France, 92300 Levallois-Perret.
402 968 655 R.C.S. Nanterre
(la « **Société** »)

A l'étranger, la Société continue sa politique d'acquisition ciblée dans les pays où elle a déjà établi sa présence, avec l'ambition de continuer à renforcer son statut de leader sur ces marchés. Ainsi, au cours de l'année 2024, au travers de ses filiales locales, la Société a acquis Procori en Suède, Eraneos aux Pays-Bas, Ubertas au Royaume-Uni ainsi que Inlogiq en Espagne. Ces acquisitions ciblées viennent renforcer nos partenariats stratégiques locaux notamment ServiceNow (Suède et Pays-Bas) et AWS (UK).

Enfin, dans le cadre d'une simplification de son périmètre juridique en France, la Société a absorbé la société Alfun avec effet au 1er novembre 2024.

3. Évolutions prévisibles pour la Société en 2025

L'année 2025 a démarré dans le prolongement de la fin d'année 2024 dans un marché atone où la demande des clients de la Société reste peu dynamique. Le contexte géo-politique et les incertitudes autour des tarifs douaniers aux Etats-Unis créent beaucoup d'incertitudes sur les marchés et chez nos clients, ce qui ne favorise pas l'investissement.

La Société participera activement au déploiement du plan stratégique AMPLIFY, annoncé en octobre dernier, dans la Société et ses filiales afin de saisir rapidement les opportunités liées aux nouveaux projets notamment autour de l'IA. A ce titre la Société accélère les formations dans ce domaine avec comme objectif de former 100% de ses collaborateurs à l'IA générative.

Enfin, la Société restera attentive aux opportunités de croissance externe qui se présenteront afin de continuer à réaliser des acquisitions ciblées dans ses géographies prioritaires.

4. Événements importants intervenus entre le 31 décembre 2024 et la date du présent rapport

Le 1er avril 2025, la Société a procédé à l'attribution définitive d'action gratuite dans le cadre du plan d'action gratuite mis en place en 2021. Ce plan, destiné aux salariés et mandataires sociaux éligibles, avait pour objectif de renforcer l'engagement de ces derniers et d'aligner leurs intérêts avec ceux du groupe Devoteam. A cette date, 106.735 actions ont été définitivement attribuées à 186 bénéficiaires. L'ensemble des actions attribuées sont des actions auto-détenues par la Société.

5. Activités et dépenses en matière de recherche et développement :

Pour 2024, les activités de recherche et d'innovation ont concerné :

- Green4All ou "Comment grâce à l'IA rendre accessible et faciliter la mise en oeuvre de manière optimale de l'ensemble des bonnes pratiques de green IT et de sustainable IT au plus grand nombre de manière fluide, adaptée et contextualisée tout en apportant des recommandations adaptées au niveau d'expertise de l'utilisateur (novice, intermédiaire ou expert)"
Système de conseil expert en bonnes pratiques green, intelligent et adaptatif en fonction du niveau de compréhension de l'interlocuteur, avec contextualisation des conseils et prise en compte des Feedbacks"
- Impact : le développement d'un assistant IA à la gestion de projet et à l'agilité capable d'auto évaluer ses propres résultats (Intelligent Management, Project and Agility Companion Tool)
Évaluer l'assistant sur des use cases cibles en analysant ses performances et ses biais.
- Improve : La mise en oeuvre, l'évaluation et l'optimisation d'outils et de méthodes appliquées à l'IA (ex: IA générative ou Agents...) : (Optimized Missions PROposals Based on intelligent EVALuation of Professional Aspirations, Expertise and Need). Tentative d'extraction et de génération de scoring qualitatif et quantitatif complexes à partir de données hétérogènes et déstructurées. La détection et l'extraction précise d'informations sous-jacentes non explicitement écrites dans les données comme les préférences ou les compétences sectorielles ou fonctionnelles par exemple.

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 euros
Siège social : 73 rue Anatole France, 92300 Levallois-Perret.
402 968 655 R.C.S. Nanterre
(la « Société »)

- LabelIT : Proposer une modélisation d'une base de connaissance unifiée pour la labellisation des ressources cloud. Proposer une méthode de correction intelligente des labels dans un contexte hétérogène.
- ObservIT : Développer de nouvelles approches d'analyse intelligentes multi-niveaux de système multi-cloud intégrant la stack verticalement et horizontalement. Optimisation des modèles IA pour l'observabilité
- Sparc : Créer des modèles IA de génération/enrichissement d'information : mots clés, de sémantique, et de contexte dans le contexte du small data. Mettre en œuvre et optimiser des méthodes de recherche d'information sur des cas d'usages pertinents comme des légendes (textes courts) associées à des images, graphiques ou des schémas par exemple.

Au total, plus de 15.000 jours-homme au service de l'innovation pour nos offres et nos clients. Par ailleurs, le Groupe travaille en R&D externalisée auprès de certains de ses clients sur des projets innovants, notamment en France et en Belgique. Certains de ces projets sont éligibles au crédit d'impôt recherche.

6. Succursales existantes

Au 31 décembre 2024, la Société compte les établissements secondaires suivants:

- 113 Rue Anatole France, 92300, Levallois-Perret, Siret n.°402 968 655 00082
- 1 rue Galvani, 91300, Massy ; Siret n.°402 968 655 00140
- Bâtiment Equinoxe, 26 Mouton Duvernet, 69003, Lyon ; Siret n.°402 968 655 00231
- 8 rue Anatole France, 59000, Lille ; Siret n.°402 968 655 00256
- 11 rue Monteil à Nantes, 44000, Nantes ; Siret n.°402 968 655 00264
- Immeuble le Colombia, 8 rue Claude marie Perroud, 31100, Toulouse, Siret n.°402 968 655 00199
- 48 Quai du Lazaret, 13002, Marseille, Siret n.° 402 968 655 00280; et,
- 499 Avenue de Paris, 79000, Niort, Siret n.°402 968 655 00272

7. Principaux risques et incertitudes auxquels la Société est confrontée

Conformément aux dispositions de l'article L. 232-1 du Code de commerce, le présent rapport de gestion expose les principaux risques et incertitudes auxquels la société est confrontée dans le cadre de ses activités.

La Société a mis en place un dispositif de gestion des risques permettant d'identifier, d'évaluer et de suivre de manière continue l'ensemble des menaces susceptibles d'affecter sa performance, sa continuité d'exploitation ou sa conformité réglementaire.

Les risques présentés ci-dessous sont classés par grandes catégories et reflètent ceux jugés significatifs à la date du présent rapport.

Risques financiers :

La Société est exposée aux risques de crédit, de liquidité et de marché du fait de l'utilisation d'instruments financiers.

La Société est exposée au risque de crédit principalement au travers de ses créances clients, notamment en cas de retards de paiement ou de défaillance contractuelle. Des procédures de recouvrement renforcées, un suivi rigoureux des créances clients et des clauses contractuelles protectrices sont en place pour limiter cet impact.

Le risque de liquidité est limité, mais la Société s'assure en permanence que le Groupe possède des fonds suffisants pour faire face à ses dettes lorsqu'elles arrivent à échéance. La Société a mis en place un suivi du cash-flow prévisionnel (bi-hebdomadaire et sur trois mois glissants) qui lui permet de gérer

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 euros
Siège social : 73 rue Anatole France, 92300 Levallois-Perret.
402 968 655 R.C.S. Nanterre
(la « **Société** »)

le risque de liquidité avec une visibilité suffisante. Par ailleurs, afin de gérer sa liquidité, la Société dispose d'une ligne de crédit syndiquée de type Revolving Crédit Facility (RCF) d'un montant maximum de 65 millions d'euros, d'une durée de 6 ans et demi et d'une ligne de factoring d'un montant maximum de 37 millions d'euros.

Le risque de marché est essentiellement concentré sur le risque de change et le risque de taux d'intérêt. Pour le risque de change, des opérations de couverture sont réalisées sur les contrats significatifs en devises étrangères afin de limiter les risques de change. Le risque de taux d'intérêt est jugé non significatif par la Société et concerne quasi exclusivement la gestion de sa trésorerie et du cash-pooling groupe.

Risques opérationnels :

L'activité de la société repose en grande partie sur la disponibilité de compétences techniques spécifiques. La gestion des compétences, la performance et la qualité des profils des collaborateurs de la Société sont essentielles pour délivrer les prestations demandées par les clients. Une insuffisance dans ce domaine pourrait avoir des effets défavorables significatifs dans la capacité de la Société à vendre et délivrer ses services et pourrait entraîner des risques de perte de clients et de réputation. Pour limiter ce risque, la Société déploie des actions de fidélisation (mobilité interne, formation, télétravail..etc), renforce sa marque employeur, et investit dans le développement des compétences critiques.

Par ailleurs, la complexité de certains projets IT expose la société à des risques de dépassements de délais ou de non-conformité aux exigences contractuelles. Ces risques sont limités par des processus internes de gestion de projet, une gouvernance renforcée et un suivi qualité rigoureux.

Risques juridiques et réglementaires :

La Société veille à se conformer aux obligations fiscales, sociales et commerciales en vigueur. Aucun litige significatif n'est en cours au moment de la rédaction du rapport.

Des mesures ont été prises pour assurer la conformité avec le RGPD, notamment la désignation d'un référent interne et la mise à jour régulière des mentions légales.

Risques liés au marché et à la concurrence :

Le secteur des services numériques est très concurrentiel et en constante évolution technologiques, avec des pressions fortes sur les prix et la guerre des talents. La Société adapte en permanence son offre de services, investit dans l'innovation (IA, cloud, cybersécurité), et mène une stratégie de croissance externe pour se renforcer sur des segments clés.

Les tensions géopolitiques et économiques (inflation, coûts salariaux, contraintes réglementaires locales) font aussi partie des facteurs de vigilance.

II. OPERATION ET STRUCTURE DU CAPITAL

Conformément aux diverses disposition du Code de Commerce, veuillez trouver ci-après, les informations pertinentes relatives aux opérations et à la structure du capital de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2024

1. Article L.255-211 : Opération effectuées par la Société sur ses propres actions

Des options d'achat, de souscription d'actions ou d'actions gratuites de performance sont accordées à certains salariés du Groupe tel que décrit à la note 5.2 de l'annexe aux comptes.

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 euros
Siège social : 73 rue Anatole France, 92300 Levallois-Perret.
402 968 655 R.C.S. Nanterre
(la « **Société** »)

Au 31 décembre 2024 :

- Le capital social de la Société s'établit à 1 263 014,93 euros divisé en 8 332 407 actions de 0,15 euros de valeur nominale.
- La Société détenait 106 785 actions, soit 1,28% du capital, pour une valeur d'achat de 1,0 million d'euros.

2. Article R228-91 : ajustement des bases de conversion, des conditions de souscriptions ou d'exercice.

Néant.

3. Article L.233-6 alinéa 1 : prise de participation ou contrôle dans une société ayant son siège sur le territoire de la République Française.

Néant.

4. Article L.233-6 alinéa 2 : activité des filiales et des sociétés contrôlées :

Les principales caractéristiques répondant aux prescriptions du tableau des filiales et participations (Article du Décret du 23 Mars 1967) au 31 décembre 2024 sont les suivantes :

En milliers d'euros	Capital Social	Quote-part du capital détenue	Capitaux propres	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis et non remboursés	C.A hors taxes	Résultat	Dividendes encaissés par la société (1)
				Brute	Nette				
Filiales									
Devoteam Belgique	6 165	100%	7 152	8 110	8 110	0	56 261	-693	1 100
Devoteam Netherlands	20	100%	8 170	26 971	26 971	3 500	43 019	1 601	0
Devoteam Consulting	902	100%	8 137	30 093	30 093	0	42 644	2 690	0
Devoteam Consulting AS	67	100%	619	16 483	16 483	2 530	35 652	-1 230	0
Devoteam UK	14	100%	3 750	4 117	4 117	12 677	22 100	-1 294	0
Devoteam Outsourcing	38	100%	509	2 908	500	0	0	421	0
Devoteam Services	10	100%	108	325	325	348	1 501	79	0
Devoteam Information Technology and Consultancy A.S.	20	100%	538	2 805	2 245	0	1 300	85	0
Devoteam GmbH	3 000	100%	10 975	11 974	11 974	0	47 036	327	0
VoxPilot	5 219	100%	-1 319	0	0	244	0	0	0
Devoteam Fornebu Consulting AS	67	100%	4 667	14 879	14 879	397	16 253	190	0
Devoteam Communication	2 500	100%	12 692	3 001	3 001	0	4 512	3 367	1 800
Devoteam Creative Technology France	287	100%	43 533	8 637	8 637	0	61 981	4 790	0
Devoteam G Cloud	300	100%	25 902	10 207	10 207	0	34 761	3 711	0
DPI	2 056	100%	6 266	7 654	7 654	5 792	0	-661	0
Devoteam Alegri GmbH	60	100%	-548	34 944	34 944	0	10 513	-1 024	0
Devoteam Holding AB	4	100%	9 004	14 488	14 488	748	0	25	0
MEL	783	100%	2 998	14 605	14 605	6 579	0	2 137	3 775
Slag Management	45	100%	53	1 688	53	0	0	3	41
Devoteam d.o.o. Novi Sad	0	100%	1 392	2 566	2 566	0	7 162	679	600

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 euros

Siège social : 73 rue Anatole France, 92300 Levallois-Perret.

402 968 655 R.C.S. Nanterre

(la « Société »)

Devoteam Lithuania UAB	8 505	100%	2 206	8 500	8 500	502	3 434	-2 997	0
Cloudeon	191	100%	-2 912	39 660	0	4 168	3 873	-1 482	0
MyFowo.com	1 080	100%	322	46	46	0	28	-28	0
Devoteam Revolve	35	97%	4 333	15 408	15 408	0	32 463	1 923	1 843
Inviso by Devoteam APS	7	97%	941	11 435	11 435	1 573	8 923	100	0
RVR Parad	50	95%	1 945	1	1	0	5 470	783	541
Avalon Solutions	87	90%	211	1 433	1 433	470	0	-26	0
Devoteam s.r.o	8	90%	2 488	1 638	1 638	0	18 912	2 487	1 891
Devoteam Technology Consulting A/S	75	90%	3 973	3 182	3 182	0	23 950	1 167	0
Devoteam G Cloud AB	9	88%	2 531	6 175	6 175	0	8 431	1 066	0
Devoteam Italia	100	85%	2 481	6 342	5 556	1 263	8 227	771	553
Technologies & Opérations	150	85%	12 369	2 789	2 789	0	8 855	1 363	0
Devoteam Innovative Tech Enterprise Application	300	85%	-1 335	580	580	79	9 518	-642	0
Devoteam G Maps	50	82%	2 031	429	429	0	2 057	1 727	251
Devoteam Cloud Services	594	80%	1 481	482	482	0	2 831	-324	0
Devoteam Cloud Services Spain	183	77%	469	140	140	0	8	0	0
FI-Makers	250	76%	3 794	1 390	1 390	0	13 618	852	0
Bold Wealth	821	76%	75 409	57 075	57 075	0	0	-15	0
Devoteam Tunisie	15	75%	232	9	9	288	1 345	-100	226
Devoteam Technology Consulting	0	75%	1 054	0	0	0	5 835	364	226
Integrity	50	75%	3 341	14 529	14 529	0	9 096	1 547	1 062
Fourcast Group	1 275	70%	1 490	7 731	7 731	0	88	2 071	1 463
Devoteam nexDigital	290	68%	1 905	308	308	0	8 522	544	0
G&B Middle East	79	67%	114 290	72 603	72 603	0	0	-6	0
Be Team	278	61%	3 892	184	184	0	18 862	951	0
Devoteam Maroc	38	51%	2 592	3 499	3 499	1 115	24 692	2 218	860
Total des filiales	36 077		386 134	472 023	426 973	42 272	603 734	29 517	16 232
Participations									
DFSJ	1 000	45%	-32	450	450	424	0	-973	
Keivox Enterprise Mobility	129	35%	-286	65	0	246	0	0	
Exa ECS	150	35%	435	1 050	152	86	0	123	
Devoteam Customer Effectiveness	150	11%	1 416	320	320	0	10 281	1 033	

Certaines informations sur les filiales et participations ne sont pas fournies compte tenu du caractère préjudiciable pouvant résulter de leur divulgation.

5. Article R233-19 alinéa 2 : régularisation des participations croisées.

Néant.

6. Article L.464-2 I : Insertions ordonnées par l'autorité de la concurrence.

Néant.

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 euros
Siège social : 73 rue Anatole France, 92300 Levallois-Perret.
402 968 655 R.C.S. Nanterre
(la « **Société** »)

III. CONFORMITE FISCALE

1. Articles 39 et 233 quater : charges somptuaires.

Les dépenses et charges non déductibles des bénéficiaires assujettis à l'impôt sur les sociétés au regard de l'article 39-4 du code général des impôts qui s'élèvent à un montant global de 743.039 euros.

2. Article 243 bis : distribution au titre des trois derniers exercices.

Il est rappelé que les dividendes suivants ont été versés au cours des trois derniers exercices de la Société :

- Au titre de l'exercice clos le 31/12/2021 : nul
- Au titre de l'exercice clos le 31/12/2022 : 20 564 055 euros
- Au titre de l'exercice clos le 31/12/2023 : 90 841 842 euros

IV. CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

En application de l'article L.227-10 alinéa 4 du Code de Commerce, les commissaires aux comptes ont établi un rapport spécial sur les conventions visées par l'article L.227-10 susvisé dans les sociétés par actions simplifiées.

Pour notre part, nous vous informons que les conventions suivantes ont poursuivies leurs exécutions au cours de l'exercice:

- Une convention dénommée Contrat de Mandat et avenant à contrat de travail suspendu intervenant entre la Société, Devoteam Group et Sébastien Chevrel en date du 4 mai 2023 ; et
- Une convention de suivi d'animation et de prestations de services intervenant entre Devoteam Group SAS et la Société en date du 4 mai 2023.

V. CHANGEMENT DANS LES MÉTHODES COMPTABLES

Néant.

VI. AFFECTATION DU RÉSULTAT

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 se solde par un bénéfice de 198.069.427 euros que nous vous proposons d'affecter comme suit :

Bénéfice de l'exercice	198.069.427 EUR
Auquel s'ajoute le Report à Nouveau	130.796.210 EUR
Formant un bénéfice distribuable de	328.865.637 EUR
Distribution d'un dividende de	50.000.000 EUR
Le solde, après distribution, au compte Report à Nouveau	278.865.637 EUR

VII. ADMINISTRATION ET CONTRÔLE DE LA SOCIÉTÉ

La société DEVOTEAM GROUP SAS occupe les fonctions de Président de la Société depuis sa nomination lors de l'assemblée générale du 4 mai 2023, pour une durée indéterminée.

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 euros
Siège social : 73 rue Anatole France, 92300 Levallois-Perret.
402 968 655 R.C.S. Nanterre
(la « **Société** »)

La société GRANT THORNTON SAS occupe les fonctions de Co-Commissaire aux comptes titulaire depuis le 5 juin 2020 pour une durée de 6 exercices, soit à l'issue de la décision des Associés statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

La société KPMG SA occupe les fonctions de Co-Commissaire aux comptes titulaire depuis le 30 juin 2023 pour une durée de 6 exercices, soit à l'issue de la décision des Associés statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2028.

La société INSTITUT DE GESTION ET D'EXPERTISE COMPTABLE (IGEC) SAS occupe les fonctions de Commissaire aux comptes suppléant depuis le 5 juin 2020 pour une durée de 6 exercices, soit à l'issue de la décision des Associés statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

VIII. VENTILATION DES DETTES FOURNISSEURS ET CRÉANCES CLIENTS

Conformément aux articles L. 441-14 et D. 441-4 du code de commerce, la ventilation par échéance des dettes fournisseurs et créances clients (hors FNP) au 31 décembre 2024 est présentée ci-dessous :

Article D. 441 I. - 1° du Code de commerce : Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu							Article D. 441 I. - 2° du Code de commerce : Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
(A) Tranche de retard de paiement												
Nombre de factures concernées	4 297					256	4 839	567	262	214	1 215	2 258
Montant total des factures concernées (TTC)	47 498 193	2 730 859	-5 334	18 288	271 661	3 015 474	75 558	3 247	4 021	588	3 474	11 330
Pourcentage du montant total des achats de l'exercice (TTC)	14,83%	0,85%	0,00%	0,01%	0,08%	0,94%						
Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice (TTC)							13,08%	0,56%	0,70%	0,10%	0,60%	1,96%
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées												
Nombre de factures exclues	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Montant total des factures exclues (TTC)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du Code de commerce)												
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	- Délais contractuels : (précisez) - Délais légaux (préciser)						- Délais contractuels : (précisez) - Délais légaux (préciser)					

Ce document est signé électroniquement conformément aux articles 1366 et 1367 du Code civil. Le signataire reconnaît que la signature électronique par la plateforme DocuSign a été utilisée pour la signature du présent, de telle sorte qu'il n'est pas nécessaire de faire signer un original comme preuve

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée au capital de 1 263 014,93 euros
Siège social : 73 rue Anatole France, 92300 Levallois-Perret.
402 968 655 R.C.S. Nanterre
(la « **Société** »)

de son engagement. La délivrance d'une copie de ce document signé électroniquement sera suffisante pour constituer la preuve irréfutable de son engagement conformément au présent.

Le 30 juin 2025

Signé par :

3C7C7A8354C54C3...

Le Président,
Devoteam Group SAS
Représentée par M. Stanislas de Bentzmann



Grant Thornton

Membre français de Grant Thornton
International | 29 rue du Pont
92200 Neuilly-sur-Seine



KPMG SA

Tour EQHO | 2 avenue Gambetta
CS 60055 | 92066 Paris
La Défense Cedex

DEVOTEAM

Rapport spécial des commissaires aux comptes
sur les conventions réglementées

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le
31 décembre 2024

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée

73 rue Anatole France - 92300 Levallois-Perret

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires
aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts
comptables de Paris sous le n° 14-30080101 et rattachée à la
Compagnie régionale des commissaires aux comptes de
Versailles et du Centre.

Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets
indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société
de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration

Siège social :

Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055

92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre

Grant Thornton

Société par actions simplifiée d'Expertise Comptable et de Commissariat aux Comptes inscrite
au tableau de l'Ordre de la région

Paris Ile-de-France et membre de la Compagnie régionale de Versailles et du Centre

Siège social : 29, rue du Pont - 92200 Neuilly-sur-Seine

Capital social : 2 297 184 €

632 013 843 RCS Nanterre

DEVOTEAM

Société par actions simplifiée

73 rue Anatole France - 92300 Levallois-Perret

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES
CONVENTIONS REGLEMENTEES**

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024

À l'associé unique de la société DEVOTEAM,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ASSOCIE UNIQUE

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention intervenue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale en application des dispositions de l'article L. 227-10 du code de commerce.

Neuilly-sur-Seine, le 30 avril 2025,

Grant Thornton

*Membre français de Grant Thornton
International*

Paris La Défense, le 30 avril 2025,

KPMG SA

Vincent Frambourt

Associé

Jean-Pierre Valensi

Associé