



Agencija Republike
Slovenije za javnopravne
evidence in storitve

ADRIATIKAGENT, MEDNARODNA POMORSKA AGENCIJA, D.O.O.

Cesta dveh cesarjev 403

1000 Ljubljana

ID number: 5729505000

Income statement for the period from 1.1. until 31.12.2025

Data displayed is in EUR with cents

	2025	2024
1. NET SALES	13.716.304,34	8.469.202,43
2. CHANGE IN THE VALUE OF INVENTORIES OF PRODUCTS AND WORK IN PROGRESS	0,00	0,00
3. CAPITALIZED OWN PRODUCTS AND SERVICES	0,00	0,00
4. OTHER OPERATING REVENUE	11.368,57	35.146,42
5. Costs of goods, materials and services	10.309.244,30	5.966.768,10
a) Costs of goods and materials sold and costs of materials used	51.153,49	40.122,18
b) Costs of services	10.258.090,81	5.926.645,92
6. Labor costs	1.910.890,95	1.529.477,37
a) Wages and salaries	1.367.926,62	1.159.873,17
b) Retirement insurance costs	121.061,50	102.648,77
c) Other social insurance costs	109.398,51	88.280,21
č) Other labor costs	312.504,32	178.675,22
7. Write-downs in value	122.533,43	117.744,49
a) Depreciation and amortisation expense	119.727,60	117.711,49
b) Revaluation operating expenses associated with intangible assets and tangible assets	0,00	0,00
c) Revaluation operating expenses associated with operating current assets	2.805,83	33,00
8. Other operating expenses	5.566,02	4.997,54
9. Financial revenue from equity capital interests	0,00	0,00
10. Financial revenue from loans granted	0,00	1.682,10
11. Financial revenue from operating receivables	309.403,21	259.803,52

	2025	2024
12. Financial expenses attributable to impairments and write-offs of financial investments	0,00	0,00
13. Financial expenses from financial liabilities	12.817,80	13.466,68
14. Financial expenses from operating liabilities	429.119,63	222.723,11
15. OTHER REVENUE	9.675,60	9.203,06
16. OTHER EXPENSES	46,62	17.448,66
17. INCOME TAX	285.113,93	205.177,53
18. DEFERRED TAXES	0,00	0,00
19. NET PROFIT OR LOSS FOR THE PERIOD	971.419,04	697.234,05
20. AVERAGE NUMBER OF EMPLOYEES BASED ON THE NUMBER OF WORK HOURS IN THE PERIOD	30,80	28,76
21. RETAINED PROFIT OR LOSS FROM PREVIOUS PERIODS	37.787,23	438.262,91
22. DECREASE IN CAPITAL RESERVES	0,00	0,00
23. DECREASE IN PROFIT RESERVES	0,00	0,00
a) decrease in legal reserves	0,00	0,00
b) decrease in reserves for own shares and equity interests	0,00	0,00
c) decrease in statutory reserves	0,00	0,00
č) decrease in other revenue reserves	0,00	0,00
24. INCREASE IN PROFIT RESERVES	0,00	0,00
a) increase in legal reserves	0,00	0,00
b) increase in reserves for own shares and equity interests	0,00	0,00
c) increase in statutory reserves	0,00	0,00
č) increase in other revenue reserves	0,00	0,00
24.a DEFERRED RESEARCH AND DEVELOPMENT COSTS ON THE ANNUAL BALANCE SHEET CUT-OFF DATE	0,00	0,00
25. BALANCE SHEET PROFIT OR LOSS	1.009.206,27	1.135.496,96



Agencija Republike
Slovenije za javnopravne
evidence in storitve

ADRIATIKAGENT, MEDNARODNA POMORSKA AGENCIJA, D.O.O.

Cesta dveh cesarjev 403

1000 Ljubljana

ID number: 5729505000

Balance sheet on 31.12.2025

Data displayed is in EUR with cents

	2025	2024
ASSETS	3.137.632,07	4.083.292,39
A. LONG-TERM ASSETS	491.801,33	615.771,35
I. Intangible assets and long-term deferred costs and accrued revenue	924,33	233,33
1. Intangible assets	924,33	233,33
2. Long-term deferred costs and accrued revenue	0,00	0,00
II. Tangible assets	434.404,14	440.535,36
III. Investments in real estate	0,00	0,00
IV. Long-term financial investments	56.472,86	175.002,66
1. Long-term financial investments other than loans	0,00	0,00
2. Long-term loans	56.472,86	175.002,66
V. Long-term operating receivables	0,00	0,00
VI. Deferred receivables for tax	0,00	0,00
B. CURRENT ASSETS	2.587.320,10	3.354.866,61
I. Assets (disposal groups) intended for sale	0,00	0,00
II. Inventories	0,00	0,00
III. Short-term financial investments	174.468,09	251.730,31
1. Short-term financial investments other than loans	0,00	0,00
2. Short-term loans	174.468,09	251.730,31
IV. Short-term operating receivables	2.115.522,25	2.451.960,37
V. Cash	297.329,76	651.175,93
C. SHORT-TERM DEFERRED COSTS (EXPENSES) AND ACCRUED REVENUE	58.510,64	112.654,43
Off-balance assets	0,00	0,00

	2025	2024
LIABILITIES	3.137.632,07	4.083.292,39
A. EQUITY CAPITAL	1.039.002,71	1.172.396,74
I. Called capital	7.703,90	7.703,90
1. Share capital	7.703,90	7.703,90
2. Uncalled capital (deduction item)	0,00	0,00
II. Capital surplus	8.449,20	8.449,20
III. Profit reserves	1.026,66	1.026,66
IV. Revaluation reserves	0,00	0,00
V. Fair value reserves	12.616,68	19.720,02
VI. Retained net profit or loss from previous periods	37.787,23	438.262,91
VII. Net profit or loss for the period	971.419,04	697.234,05
B. PROVISIONS AND LONG-TERM ACCRUED COSTS AND DEFERRED REVENUE	155.083,46	127.079,50
1. Provisions	155.083,46	127.079,50
2. Long-term accrued costs and deferred revenue	0,00	0,00
C. LONG-TERM LIABILITIES	217.059,93	258.866,12
I. Long-term financial liabilities	217.059,93	258.866,12
II. Long-term operating liabilities	0,00	0,00
III. Deferred liabilities for tax	0,00	0,00
Č. SHORT-TERM LIABILITIES	1.723.271,80	2.524.950,03
I. Liabilities included in the disposal groups	0,00	0,00
II. Short-term financial liabilities	90.169,29	74.083,54
III. Short-term operating liabilities	1.633.102,51	2.450.866,49
D. SHORT-TERM ACCRUED COSTS (EXPENSES) AND DEFERRED REVENUE	3.214,17	0,00
Off-balance liabilities	0,00	0,00

POROČILO ZA LETO 2025

ADRIATIKAGENT, Mednarodna pomorska agencija, d.o.o.

1. Uvodni del

1.1. Uvodna predstavitev družbe

Podjetje Adriatikagent d.o.o. (v nadaljevanju: ADAG) je bilo ustanovljeno leta 1993 za opravljanje osnovne dejavnosti s področja pomorstva, in sicer pomorske agenture in špedicije.

Leta 1997 je bila podpisana pogodba o zastopstvu ladjarja Hapag-Lloyd AG za slovenski trg. Leta 2013 je bilo z ustanovitvijo podružnice na Hrvaškem (Rijeka) poslovanje razširjeno na trga Hrvaške ter Bosne in Hercegovine.

Leta 2014 je bila odprta tudi enota v Kopru z namenom izboljšanja lokalne pokritosti ter izvajanja dejavnosti, povezanih s pristaniščem Koper.

Poslovno razmerje med družbo ADAG in ladjarjem Hapag-Lloyd AG je opredeljeno s pogodbami o pomorski agenciji (Agency Agreement, v nadaljevanju: AA), ločeno za Slovenijo ter za Hrvaško in Bosno in Hercegovino (v nadaljevanju: ozemlje).

AA je bil prvotno sklenjen leta 1997 in je bil v nadaljnjih letih večkrat spremenjen in dopolnjen zaradi poslovnih sprememb, vendar je veljal neprekinjeno v celotnem obdobju.

Družba ADAG kot pomorski agent na ozemlju izvaja vse naloge, ki so običajne za zastopanje kontejnerskega ladjarja, ter v vlogi organizatorja kopenskih prevozov izvaja tudi naloge, povezane s kopenskim transportom.

Družba ADAG se v organizacijski strukturi ladjarja Hapag-Lloyd AG uvršča v regijo South Europe / Area Med Agents.

Poleg navedene osnovne dejavnosti družba opravlja tudi dopolnilne dejavnosti, kot so organizacija cestnih in železniških transportov ter organizacija in spremljanje carinskih postopkov.

Družba ustvarja prihodke iz naslova agencijskih storitev za ladjarja Hapag-Lloyd AG, opredeljenih v AA (izvozne in uvozne storitve, tranzitni tovor ter husbandry fee), ter iz naslova dopolnilnih dejavnosti.

Uspešno poslovno leto 2025 je rezultat kombinacije več dejavnikov:

- operativnega partnerstva GEMINI (med ladjarjema Hapag-Lloyd AG in A.P. Møller – Mærsk A/S),
- visoke prilagodljivosti in odzivnosti na posameznih trgih,
- pravočasnih prilagoditev internih procesov,
- predanosti, strokovnosti in odgovornosti zaposlenih.

1.2. Pismo direktorice

Družba ADAG je, kljub svoji razvejanosti in pokrivanju različnih trgov, majhen, prilagodljiv in visoko motiviran kolektiv, ki uspešno usklajuje potrebe komitentov z zahtevami ladjarja ter obenem ohranja svojo poslovno samostojnost.

V ospredju našega delovanja so dolgoročni, korektni in k rešitvam usmerjeni odnosi s komitenti, saj verjamemo, da to predstavlja temelj uspešnega sodelovanja vseh deležnikov v poslovnem procesu.

Posebno pozornost namenjamo medosebnim odnosom znotraj kolektiva, saj so ti ključni za ustvarjanje stabilnega, sodelujočega in odgovornega delovnega okolja. Raznolika starostna, izobrazbena in narodnostna struktura zaposlenih prispeva k širini pogledov ter k večji odprtosti in vključevanju različnosti.

Zastopanje ladjarja Hapag-Lloyd AG, ki sodi med vodilne svetovne kontejnerske ladjarje, predstavlja pomembno izhodišče za naše poslovanje. Ključno vlogo pri uspehu pa imajo zaposleni, ki s svojim znanjem, zavzetostjo in odgovornostjo uresničujejo poslovne cilje in gradijo prepoznavnost družbe na posameznih trgih.

S projektom GEMINI (operativno partnerstvo med ladjarjema Hapag-Lloyd AG in A.P. Møller – Mærsk A/S) smo v letu 2025 stopili na novo razvojno pot, ki prinaša večje ladje, širšo pokritost trgov ter večjo zavezanost k točnosti in kakovosti storitev.

Izjava o odgovornosti posloводства

Uprava je odgovorna za pripravo letnega poročila tako, da to predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izida njenega poslovanja za leto 2025.

Uprava potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene pripravljene po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Prav tako potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili pripravljeni na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

Uprava je odgovorna za ustrezno vodeno računovodstvo.

Davčni organi lahko v roku petih let po poteku leta, v katerem je bilo potrebno davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči dodatne obveznosti iz naslova davkov, obresti in kazni. Uprava ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile pomembne obveznosti iz tega naslova.

2. Poslovno poročilo

2.1. Gospodarska gibanja v dejavnosti – prodaja, trženje in kupci

Vloga agenta ladjarja določa in usmerja dejavnosti družbe ADAG v skladu s poslovno politiko ladjarja na globalni in lokalni ravni, ki temelji na gibanju svetovnega gospodarstva, obsegu izvoza in uvoza ter ravnanju konkurence.

Leta 2025 je globalni trg kontejnerskega transporta prešel v bolj stabilno fazo po izjemni volatilnosti preteklih let. Povpraševanje je raslo zmerno (približno 1–4 %), vendar je ostalo pod pričakovanji zaradi šibkejše gospodarske aktivnosti.

Kapaciteta flote se je povečevala hitreje od povpraševanja, kar je povzročilo presežek ponudbe in pritisk na zniževanje vozarin, zlasti v drugi polovici leta. Trg je zaznamovala visoka volatilnost cen, na katero so vplivali presežni kapaciteti, nihanja povpraševanja in intenzivna konkurenca med ladjarji.

Geopolitični dejavniki, zlasti razmere v Rdečem morju, so povzročali preusmeritve ladij, daljše tranzitne čase in dodatne stroške. Kljub temu presežne kapacitete niso omogočile trajnejše rasti vozarin.

Ladjarji so se odzivali z optimizacijo omrežij, prilagajanjem kapacitet in racionalizacijo storitev, medtem ko so kupci iskali večjo fleksibilnost, stabilnost cen in zanesljivost storitev.

Pretovor kontejnerjev (TEU) v letu 2025:

- Luka Koper: 1.272.161 TEU
- Luka Rijeka: približno 340.000–460.000 TEU

Luka Koper ostaja vodilni kontejnerski terminal na severnem Jadranu, medtem ko Luka Rijeka beleži rast, vendar še vedno zaostaja po obsegu pretovora. V prihodnje se pričakuje pomemben vpliv novega terminala Rijeka Gateway na povečanje kapacitet.

2.2. Zaposleni

Družba se je zahtevnim razmeram na trgu prilagajala z optimalnim izkoriščanjem notranjih kadrovskih virov, manjšimi organizacijskimi prilagoditvami ter prilagajanjem števila zaposlenih.

Zaposlenim je bilo omogočeno tudi dodatno strokovno in osebno svetovanje (coaching), ki so ga posamezniki po potrebi tudi koristili.

Družba spodbuja zdrav način življenja zaposlenih, med drugim z organizacijo zdrave prehrane in športnih aktivnosti.

Delovni čas je bil v letu 2025 praviloma enakomerno razporejen, z manjšimi sezonskimi odstopanji, ki pa niso bistveno vplivala na organizacijo dela.

2.3. Poslovni partnerji

Najpomembnejši poslovni partner družbe je ladjar Hapag-Lloyd AG. Poleg tega družba sodeluje s številnimi partnerji in izvajalci, ki so potrebni za izpolnjevanje pogodbenih obveznosti iz AA.

2.4. Družbeniki

Lastniška struktura družbe na dan 31. 12. 2025:

- Ramona Baruca – 20 %
- Andrej Jeršan – 20 %
- Andreja Klemenčič – 20 %
- Primož Rupert – 20 %
- Marina Čoza Sudulić – 10 %
- Janez Ličen – 10 %

2.5. Pojasnila k računovodskim izkazom 2025

Za pripravo kakovostnih računovodskih informacij je odgovorna uprava družbe, ki pri tem upošteva veljavne računovodske standarde in ustrezne računovodske usmeritve.

Računovodske storitve za družbo ADAG opravlja podjetje Korapis d.o.o., ki zagotavlja obračun plač, pripravo letnega poročila, računovodsko svetovanje ter spremljanje zakonodajnih sprememb.

Družba računovodi po Slovenskih računovodskih standardih.

Družba je v svojih računovodskih usmeritvah sprejela temeljne računovodske predpostavke kot sta upoštevanje nastanka poslovnega dogodka in upoštevanje časovne neomejenosti delovanja.

Pri celotnem računovodenju in sestavljanju računovodskih izkazov družba upošteva predvsem razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost.

Sredstva družba vrednoti in evidentira po izvirni vrednosti v trenutku nakupa. Izvirne vrednosti so pri materialu, opredmetenih in neopredmetenih sredstvih. Prav tako družba vrednosti dolgove in kapital po izvirni vrednosti.

Družba obračunava amortizacijo opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev po metodi enakomerne časovnega amortiziranja.

Družba nima pogojnih finančnih obveznosti in nima obveznosti zavarovanih s stvarnim jamstvom.

Družba ima plačilno garancijo izdano s strani UniCredit Bank, v korist upravičenca HAPAG-Lloyd Aktiengesellschaft, Ballindamm 25 20095 Hamburg, v višini 3.200.000,00 USD. Ročnost garancije je 30.04.2026

Družba oblikuje popravke vrednosti za obratna sredstva zaradi oslabitve po posameznih vrstah sredstev.

Terjatve in obveznosti do tujine so na bilančni presečni dan preračunane po referenčnem tečaju ECB.

V letu 2025 ni družba odobrila nobenega posojila članom posloводства.

Družba v letu 2025 ni kupila lastnega deleža.

Družba sestavi izkaz poslovnega izida po I.različici.

Čisti prihodki prodaje so izkazani po zaračunani prodaji. Družba v pretežnem delu posluje v tujem imenu za tuj račun.

Stroški materiala in storitev se vrednotijo in evidentirajo na podlagi listin, ki dokazujejo, da so praviloma povezani z nastalimi gospodarskimi koristmi.

Družba plače redno zaposlenih delavcev in druge stroške dela obračunava in izplačuje v skladu s pogodbami o zaposlitvi.

Čisti dobiček leta 2025 ostane nerazporejen.

2.6. Okoljevarstveno delovanje

Dejavnost družbe se lokalno izvaja pretežno v pisarniškem okolju, zato so neposredni vplivi na okolje omejeni.

Na globalni ravni pa pomorski transport prehaja v obdobje večje okoljske odgovornosti, z uvajanjem čistejših goriv in novih tehnologij za zmanjševanje emisij toplogrednih plinov.

V ta proces je aktivno vključen tudi ladjar Hapag-Lloyd AG.

2.7. Družbena odgovornost

Družba svojo družbeno odgovornost uresničuje predvsem skozi odgovorno ravnanje do zaposlenih, lastnikov in poslovnih partnerjev.

S svojim delovanjem prispeva tudi k širši družbeni skupnosti, ki jo podpira z različnimi aktivnostmi.

2.8. Načrti

V letu 2026 bodo strategija in odločitve ladjarja Hapag-Lloyd AG v veliki meri usmerjale prodajne in tržne aktivnosti družbe.

Poudarek bo na nadaljnji digitalizaciji, razvoju potenciala zalednih trgov (Avstrija, Nemčija, Madžarska, Slovaška, Češka, Poljska, Srbija) ter krepitvi odnosov s komitenti.

Operativno partnerstvo GEMINI (med ladjarjema Hapag-Lloyd AG in A.P. Møller – Mærsk A/S) bo prineslo nove priložnosti za rast, hkrati pa tudi nove izzive, na katere se bo družba odzivala s prilagodljivostjo in pravočasnimi ukrepi.

2.9. Poslovni dogodki po 31. 12. 2025

V februarju 2025 se je začelo operativno partnerstvo GEMINI med ladjarjema Hapag-Lloyd AG in A.P. Møller – Mærsk A/S, ki se je nadaljevalo v fazo postopne integracije servisov na globalni ravni.

2.10. Podatki na koncu poslovnega poročila

Adriatikagent d.o.o.
Cesta dveh cesarjev 403
1000 Ljubljana
www.adriatikagent.com

Direktorica:
Ramona Baruca